

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

главного внештатного специалиста психиатра
Департамента здравоохранения города Москвы, главного врача ГБУЗ
«Психиатрическая клиническая больница № 1 имени Н. А. Алексеева
Департамента здравоохранения города Москвы», доктора медицинских наук, профессора
Костюка Георгия Петровича на диссертационную работу Боровкова Евгения Игоревича
**«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ПО
ПРОФИЛЮ «ПСИХИАТРИЯ» НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ»**,
представленную на соискание ученой степени кандидата медицинских наук
по специальности 3.2.3 Общественное здоровье,
организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Актуальность темы диссертации

Диссертационная работа Боровкова Е. И. посвящена одной из наиболее актуальных проблем современного общественного здоровья и здравоохранения – организации медицинской помощи населению по профилю «психиатрия» на региональном уровне.

Проблема психических расстройств в современном обществе приобретает масштабы, требующие системного подхода к анализу и оптимизации организации медицинской помощи. Согласно мировым исследованиям, каждый восьмой житель планеты страдает теми или иными формами психических нарушений, что составляет значительную долю в структуре общего бремени заболеваний. Особую обеспокоенность вызывает тенденция к сокращению продолжительности жизни пациентов с психическими расстройствами на полтора-два десятилетия по сравнению с общей популяцией, что обусловлено высокой коморбидностью с соматическими заболеваниями, побочными эффектами психофармакотерапии и факторами нездорового образа жизни.

Московская область представляет собой уникальный регион для изучения организации психиатрической помощи, поскольку концентрирует более восьми с половиной миллионов жителей и характеризуется высокой плотностью населения при значительной территориальной протяженности. Численность лиц с зарегистрированными психическими расстройствами в регионе превышает сто семьдесят восемь тысяч человек, что создает существенную нагрузку на систему здравоохранения и требует инновационных подходов к распределению ресурсов. Полицентрическая модель организации медицинской помощи, предусматривающая зонирование территории и взаимодействие с мощностями соседних регионов, становится актуальным решением для обеспечения доступности и качества услуг.

Международные инициативы в области охраны психического здоровья, включая комплексные планы действий на период до 2030 года, акцентируют внимание на необходимости межсекторального взаимодействия медицинских, социальных и образовательных организаций под государственным контролем. Подчеркивается важность непрерывности оказания помощи пациентам всех возрастных категорий, применения методов доказательной медицины и учета культурных особенностей населения при формировании терапевтических программ.

Российская нормативно-правовая база оказания психиатрической помощи базируется на Федеральных Законах об охране здоровья граждан и гарантиях прав при оказании медицинской помощи, специализированных приказах Министерства

Здравоохранения и Программах Государственных Гарантий. Современные тенденции развития отрасли направлены на рациональное распределение имеющихся ресурсов, сокращение расходов бюджетной системы, создание объединений медицинских организаций, оказывающих помощь в стационарных и амбулаторных условиях.

Актуальность исследований в области совершенствования организации региональной психиатрической помощи подтверждается многочисленными работами отечественных авторов, указывающих на необходимость эффективного использования ресурсов здравоохранения. Особое внимание уделяется целесообразности интеграции стационарных и амбулаторных служб, развитию психиатрических кабинетов в поликлиниках, расширению сети дневных стационаров и обеспечению равномерного доступа населения к качественной медицинской помощи. Важность учета мнения медицинских работников при контроле качества оказываемых услуг признается ключевым элементом совершенствования системы организации психиатрической помощи, что обосновывает применение социологических методов исследования в данной области.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Диссертация выстроена логично и отражает чёткую систему решения поставленных задач, направленных на достижение цели исследования. На основе обширного материала выполнены анализ распространённости психических расстройств, кадрового состава службы, деятельности специализированных медицинских организаций в амбулаторных и стационарных условиях, показателей нетрудоспособности и летальности за 2018–2023 гг., а также уровня удовлетворённости медицинских работников. Применение современных статистических методов, включая описательную статистику, расчёт относительных показателей, анализ динамических рядов с использованием Microsoft Office Excel 2010 и IBM SPSS Statistics 26.0, обеспечивает обоснованность и достоверность полученных выводов. Таблицы и рисунки детально иллюстрируют ход исследования и подтверждают логику авторских заключений, а грамотный научный стиль изложения делает материал доступным для восприятия. Практические рекомендации, сформулированные на основе аргументированных результатов, обладают потенциалом для широкого применения.

Автореферат и четыре опубликованные работы в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК, полностью отражают содержание диссертации и подтверждают её научную актуальность. Основные положения исследования были представлены на «III Межрегиональной научно-практической конференции «Мультидисциплинарный подход в оказании наркологической помощи на современном этапе» (г. Москва, 18 сентября 2024 г.), конференции «Междисциплинарные подходы в оказании наркологической помощи в мегаполисе: настоящее, будущее» (г. Москва, 9 апреля 2024 г.) и конференции молодых учёных и аспирантов «Современные организационные технологии в здравоохранении» (г. Москва, 28 ноября 2024 г.). Таким образом, работа сочетает фундаментальность и прикладную значимость, что подчёркивает её вклад в развитие организации психиатрической помощи.

Новизна исследования и полученных результатов диссертации.

Научная новизна проведенного исследования не вызывает сомнений. В ходе исследования была проведена всесторонняя оценка состояния психического здоровья

населения Московской области. Был выполнен комплексный анализ деятельности всех медицинских организаций, оказывающих помощь по профилю «психиатрия» в амбулаторных и стационарных условиях, который выявил недостатки существующей структуры и подтвердил необходимость её реорганизации. Для оценки восприятия изменений была разработана анкета и проведен социологический опрос среди сотрудников медицинских организаций, оказывающих помощь по профилю «психиатрия», что позволило оценить мнение медицинского персонала о текущей модели организации помощи.

На основании полученных данных сформирован теоретически обоснованный план совершенствования системы оказания психиатрической помощи в регионе. В рамках этого плана разработаны новые практические рекомендации по оптимизации работы психиатрической службы на уровне Московской области. Предложенные меры были реализованы и внедрены в рутинную деятельность профильных учреждений, после чего автор провёл анализ их влияния на ключевые показатели.

Сопоставление динамики медицинской эффективности, включая уровни госпитализации, показатели летальности и нетрудоспособности, с изменениями в работе медицинских организаций, продемонстрировало положительный эффект от проведённых преобразований. В частности, удалось повысить доступность амбулаторной помощи, сократить среднюю длительность стационарного лечения и улучшить качество взаимодействия между различными звеньями системы здравоохранения.

В результате исследования подтверждена результативность предложенных мер по совершенствованию организации психиатрической помощи в Московской области. Внедрение обоснованных автором рекомендаций привело к улучшению медицинских и социальных показателей, что свидетельствует о высокой практической ценности выполненной работы.

Значимость полученных автором результатов для науки и практики.

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке научно обоснованной модели организации медицинской помощи по профилю «психиатрия» на региональном уровне. Основу модели составляет комплексный анализ деятельности медицинских организаций и их кадрового потенциала, интегрированный с клинико-эпидемиологическим изучением заболеваемости населения и социологическим исследованием мнений руководителей и врачей-психиатров. Системный подход к реформированию психиатрической службы обеспечил повышение результативности оказания помощи. Установлены закономерности взаимосвязи между изменениями структуры службы и показателями её функционирования. Результаты исследования применимы для дальнейших научных работ в области организации здравоохранения и могут служить основой для создания региональных программ развития психиатрических служб в других крупных городах и субъектах Российской Федерации.

Внедрение результатов исследования

Полученные результаты исследования Боровкова Е.И. стали основой для нормативного обеспечения организации медицинской помощи населению Московской области по профилю «психиатрия». Практическое внедрение предложений автора закреплено серией распоряжений правительства МО: № 218-РП от 06.04.2021 «О

реорганизации психиатрической службы Московской области»; № 948-РП от 26.10.2021 «О создании государственного бюджетного учреждения здравоохранения Московской области путем изменения типа и реорганизации психиатрической службы Московской области»; № 266-РП от 15.04.2022 «О реорганизации государственных бюджетных учреждений здравоохранения психиатрической службы Московской области»; № 358-РП от 19.05.2022 «О реорганизации государственных бюджетных учреждений здравоохранения психиатрической службы Московской области».

На первом этапе реорганизации проведено слияние пяти медицинских учреждений: ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №2 имени В.И. Яковенко», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №7», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №19», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №28», ГБУЗ МО «Ступинский ПНД», на базе которых создано ГБУЗ МО «Московская областная психиатрическая больница имени В.И. Яковенко» (распоряжение правительства МО № 218-РП от 06.04.2021 «О реорганизации психиатрической службы Московской области»).

Второй этап преобразований коснулся ГБУЗ МО «ЦКПБ им. Ф.А. Усольцева», к которому путём слияния присоединены ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №22», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №24» и ГБУЗ МО «Люберецкий психо-неврологический диспансер» (распоряжение Правительства Московской области от 26.10.2021 № 948-РП «О создании государственного бюджетного учреждения здравоохранения Московской области путем изменения типа и реорганизации психиатрической службы Московской области»).

Третий этап реорганизации предусматривал расширение ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №4» за счёт присоединения ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №12», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №13», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №23» (распоряжение правительства МО № 266-РП от 15.04.2022 «О реорганизации государственных бюджетных учреждений здравоохранения психиатрической службы Московской области»).

На четвёртом этапе к ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №5» были присоединены ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №9», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №14», ГБУЗ МО «Мытищинский ПНД», ГБУЗ МО «Щелковский ПНД» (распоряжение правительства МО № 265-РП от 15.04.2022 «О реорганизации государственных бюджетных учреждений здравоохранения психиатрической службы Московской области»).

Завершающий этап объединения затронул ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №8», в состав которой вошли ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №3», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №6», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №11», ГБУЗ МО «Психиатрическая больница №15» (распоряжение правительства МО № 358-РП от 19.05.2022 «О реорганизации государственных бюджетных учреждений здравоохранения психиатрической службы Московской области»).

Личный вклад автора.

Автор самостоятельно поставил цель и сформулировал задачи исследования, разработал план, программу и методику работы, выдвинул научные гипотезы и создал анкету для опроса руководителей и врачей. Он провёл аудит деятельности медицинских организаций по профилю «психиатрия» в Московской области, оценил их эффективность и ресурсы, выполнил анализ полученных данных и обосновал выводы с практическими

рекомендациями. Участвовал в подготовке приказов, распоряжений и дорожных карт реорганизации в 2021–2022 гг., курировал сектор «центр» и обосновал создание центра аутизма на базе ГБУЗ МО «ЦКПБ им. Ф. А. Усольцева». Доля его участия в клинико-эпидемиологических и социологических исследованиях и обработке данных составила 95%.

Оценка содержания и завершенности диссертации.

Диссертация построена в традиционном стиле, состоит из введения, обзора литературы, описания материала и методов исследования, 4 глав собственных результатов с резюме, заключения, выводов и практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Рукопись изложена на 164 страницах, иллюстрирована 51 рисунком, включает 18 таблиц. В работе использовались 204 источника литературы, включая 40 отечественных и 164 зарубежных.

В первой главе «Организация психиатрической помощи в Российской Федерации и зарубежом» выполнен обзор отечественных и зарубежных публикаций, посвящённых эпидемиологии психических расстройств и возможным путям повышения эффективности психиатрической помощи. Проанализированы модели организации сервисов, включая опыт общественно-ориентированной психиатрии и амбулаторной помощи, а также международные рекомендации по интеграции медицинских, социальных и правовых аспектов ухода за пациентами с психическими расстройствами.

В главе «Материалы и методы исследования» описаны методические подходы и структура работы. Объектом исследования являлись медицинские организации, оказывающие помощь населению по профилю «психиатрия», а предметом – организация оказания медицинской помощи населению по профилю «психиатрия». Единицами наблюдения выступили медицинский персонал, медицинская документация, анкеты, статистические данные по заболеваемости психическими расстройствами. Исследование разбито на шесть этапов, использованы аналитические и статистические методы исследования, контент-анализ, методы организационного моделирования и экспертных оценок, источники информации включали данные форм ФСН №№ 14, 30, 36 и социологического опроса.

Социологический опрос медицинских работников проведён в выборке из 286 человек. Надёжность анкеты подтверждена коэффициентом α Кронбаха 0,915. В опросе приняли участие 132 руководителя структурных подразделений (46,0%) и 154 врача (54,0%), что обеспечило репрезентативность оценки удовлетворённости существующей организацией помощи.

Третья глава представляет анализ состояния психического здоровья населения Московской области за 2018–2023 гг. За этот период численность региона выросла на 14,5%, с 7 503,4 тыс. до 8 591,7 тыс. человек. Наблюдается увеличение числа впервые диагностированных психических расстройств, при этом количество пациентов под диспансерным наблюдением выросло на 3,7%, а число обращающихся за консультативно-лечебной помощью — на 9,6%. Рост числа первично признанных инвалидов по психическому заболеванию и получающих социальную поддержку пациентов составил 39,6%, в то время как доля трудоустроенных больных трудоспособного возраста снизилась на 5,9%.

Четвёртая глава посвящена оценке деятельности психиатрических служб в стационарных и амбулаторных условиях за 2018–2022 гг. Выявлено доминирование стационарной помощи в 2018 г. и последующее сокращение коечного фонда с перераспределением ресурсов в пользу амбулаторного звена. Значительная доля «социальных» пациентов переведена в психоневрологические интернаты. В 2022 г. завершилась реорганизация учреждений путём слияния и создания филиалов, что снизило административные издержки, увеличило оборот койки в дневных стационарах, а также уменьшило среднюю длительность стационарного лечения и долю «долгосрочных» пациентов.

Пятая глава раскрывает проблемы организации психиатрической помощи, выявленные при анкетировании: ограниченное число мест в дневных стационарах, недостаточное финансирование, слабая координация между стационарным и амбулаторным звеном, а также между медицинскими и социальными службами. Отмечена возможность повышения оборота койки за счёт сокращения сроков лечения в круглосуточных стационарах.

В **шестой главе** представлена новая модель организации психиатрической помощи в Московской области с разграничением территорий на сектора «север», «юг», «запад», «восток» и «центр» и объединением организаций, оказывающих помощь в стационарных и амбулаторных условиях. Учитывая территориальные и транспортные особенности региона, предложенная модель повысила доступность и качество услуг. По итогам внедрения новая структура позволила сохранить обеспеченность психиатрическими койками, увеличить число мест в дневных стационарах, расширить использование современных методов обследования и оборудования, улучшить условия пребывания пациентов и повысить территориальную доступность психиатрической помощи.

Заключение диссертационной работы Боровкова Е.И. включает основные положения исследования, по итогам которого автором сделаны выводы об эффективности внедрения новой модели оказания медицинской помощи населению по профилю «психиатрия» на региональном уровне.

Выводы диссертации полностью соответствуют поставленным задачам исследования и являются достоверными.

Практические рекомендации четко и логично изложены, основаны на результатах проведенного исследования и согласуются с выводами диссертационной работы.

Вопросы и замечания.

Замечания по содержанию и изложению диссертационной работы Боровкова Е.И. имеют не принципиальный характер и не влияют на значимость представленной работы.

При рецензировании диссертационной работы возникли в порядке дискуссии следующие вопросы:

1. Каковы особенности Московской области с точки зрения оказания медицинской помощи населению по профилю «психиатрия»? Можно ли адаптировать предложения, сделанные в работе, для других регионов? Какие из компонентов модели организации медицинской помощи по профилю «психиатрия» для Московской области можно внедрить в других регионах без дополнительной адаптации?

2. Каким образом осуществляется взаимодействие между различными медицинскими организациями в рамках одного региона?

Заключение.

Диссертационная работа Боровкова Евгения Игоревича «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ПО ПРОФИЛЮ «ПСИХИАТРИЯ» НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, содержащей качественно новое решение актуальной задачи общественного здоровья и здравоохранения, а именно создание новой модели организации оказания медицинской помощи населению по профилю «психиатрия» в регионе, обладающей высокой медицинской, социальной и экономической эффективностью. По актуальности темы, новизне, объему проведенных исследований и значимости полученных результатов диссертационная работа Боровкова Евгения Игоревича полностью соответствует требованиям п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024г., а ее автор, Боровков Евгений Игоревич, заслуживает присвоения искомой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Главный внештатный специалист психиатр
Департамента здравоохранения города Москвы,
главный врач ГБУЗ «Психиатрическая
клиническая больница № 1 имени Н.А. Алексеева
Департамента здравоохранения города Москвы»,
доктор медицинских наук, профессор



Г.П. Костюк

Отзыв оппонента доктора медицинских наук,
профессора Георгия Петровича Костюка и подпись заверяю:
Начальник отдела кадров ГБУЗ «Психиатрическая
клиническая больница №1 им. Н.А. Алексеева
Департамента здравоохранения города Москвы»

Я.С Михаленко

Юридический адрес организации: 117152, город Москва, Загородное ш., д. 2

Телефон: +7 495 952 88 33

Факс: +7 495 954 22 94

Сайт в интернете: <https://pkb1.ru/>

E-mail: pkb1@zdrav.mos.ru

28.11.25.