

"УТВЕРЖДАЮ"

Первый проректор-
проректор по научной работе РУДН
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН

А.А. Костин



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры «Финансы, учет и аудит» Экономического факультета

Диссертация «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали» выполнена на кафедре «Финансы, учет и аудит» Экономического факультета РУДН.

Диарра Сулейман, родился 06 марта 1996 г., гражданин Республики Мали, в 2022 г. окончил с отличием Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

С 01.10.2022г по 30.09.2025 обучался в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.4 Финансы по которой подготовлена диссертация.

В настоящее время не работает.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2025 году в РУДН.

Научный руководитель — Динец Дарья Александровна, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой «Финансы, учет и аудит» экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали» была утверждена на заседании Ученого совета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы 22 ноября 2022 г., протокол № 0600-УСП - 4.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Оценка выполненной соискателем работы.

Диссертационная работа Диарра Сулеймана посвящена актуальной проблеме совершенствования механизма управления государственными финансами в Республике Мали — стране, сталкивающейся с политической нестабильностью, высокой зависимостью от внешней помощи, слабой институциональной зрелостью и системными проблемами коррупции и неэффективного расходования бюджетных ресурсов.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения прозрачности, подотчётности и фидуциарной ответственности в условиях ограниченных ресурсов и растущих требований международных доноров. В работе всесторонне проанализированы дефициты текущей системы бюджетного процесса, налогового администрирования и контроля за расходами, а также предложены практически ориентированные меры по их преодолению: усиление парламентского и общественного контроля, внедрение цифровых технологий (включая блокчейн-решения для отслеживания трансфертов), развитие кадрового потенциала и формирование этических стандартов в государственном управлении.

Особую ценность представляет адаптация международных практик к специфике Мали — без механического копирования западных моделей, с учётом культурно-политических реалий страны. Работа демонстрирует глубокое понимание проблемы, самостоятельность научного мышления и высокую практическую значимость результатов, которые могут служить основой для реформ в других странах Африканского региона.

2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в самостоятельной разработке методологической основы исследования, проведении сбора и критического анализа эмпирических данных, глубокой интерпретации результатов с учётом национального и регионального контекста, а также в формулировке оригинальных рекомендаций по реформированию финансовой системы Мали. Автор лично подготовил все материалы для публикаций, выступлений на конференциях и написал диссертацию, обеспечив целостность, логическую стройность и научную новизну представленной работы.

В работе Диарра Сулеймана рассмотрел современные вызовы в управлении государственными финансами Республики Мали, которые требуют комплексной трансформации институциональной архитектуры, сопряжённой с внедрением цифровых, регуляторных и организационно-методических решений. В условиях ограниченного доступа к международному финансированию и растущей фискальной нагрузки особое значение приобретает развитие механизмов оценки эффективности государственных расходов, прозрачности операций государственного сектора и контроля за долговыми обязательствами, что требует не только технической модернизации, но и институциональной перестройки на уровне органов государственного управления.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертационном исследовании, состоит в следующем: аспирант утончил теоретико-методологические основы финансовой политики в контексте развивающихся стран; провел комплексный анализ денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политики в развивающихся странах; оценил влияние внутренних и внешних факторов на финансовую политику развивающихся стран; проанализировал текущее состояние государственных финансов Республики Мали; выявил роль налоговой политики в формировании доходной части бюджета; определил место государственных предприятий в

финансовой системе страны; исследовал роль государственного кредита как источника бюджетного финансирования; выявил проблемы и перспективы трансформации финансовой политики Мали; смоделировал возможные последствия предложенных реформ финансовой политики; изучил возможности внедрения современных технологий и инструментов управления финансами.

Диарра Сулейман исследует структуру бюджета, дефицит, госдолг, налоговую базу, региональную асимметрию и влияние ЗАЭС (Западноафриканский экономический и валютный союз), предлагая адаптированные реформы — от формульных трансфертов до внедрения блокчейна. Работа сочетает теорию фискального управления с практикой стран Африки, внося вклад в развитие экономики развивающихся государств при ограниченном суверенитете.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Достоверность результатов исследования обеспечена использованием официальных данных Международного валютного фонда, Всемирного банка, Министерства экономики и финансов Мали и Центральный банк государств Западной Африки (ЦБГЗА), а также применением современных методов статистического и сравнительного анализа. Результаты прошли статистическую и экспертную проверку, включая тестирование на реальных региональных бюджетах. Результаты исследований доложены на научных конференциях, включая международные.

4. Новизна результатов проведенных исследований:

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексной модели совершенствования механизма управления государственными финансами Республики Мали, адаптированной к условиям высокой институциональной уязвимости, ограниченного фискального пространства и членства в зоне франка КФА. Впервые предложено сочетание структурного подхода к финансовой политике с внедрением современных цифровых технологий (блокчейн, автоматизированные системы контроля), направленное на повышение прозрачности, снижение коррупции и оптимизацию бюджетных процессов. Обоснована необходимость интеграции фискальных, монетарных и институциональных мер с учётом поведенческих особенностей экономических агентов и ограниченного суверенитета в денежно-кредитной сфере. Разработаны практические рекомендации по трансформации налоговой системы, управлению долгом и внедрению контрциклических бюджетных правил, обеспечивающие устойчивость и инклюзивность экономического роста в условиях нестабильности.

5. Практическая значимость проведенных исследований.

Теоретическая значимость исследования определяется возможностью дальнейшего развития подходов и методов управления финансами в условиях экономической нестабильности, характерной для развивающихся стран. Практическая значимость работы заключается в возможности использования её результатов органами государственной власти Республики

Мали и международными организациями для повышения эффективности программ финансового управления, направленных на достижение устойчивого экономического роста и снижение уровня бедности.

6. Ценность научных работ соискателя. Ценность научных работ Диарра Сулеймана заключается в их фундаментальном значении для укрепления финансовой устойчивости государственного управления в условиях ограниченных ресурсов и политической нестабильности, характерных для Республики Мали. Исследования автора представляют собой комплексный подход к решению одной из ключевых проблем развития страны — повышению прозрачности, подотчётности и эффективности расходования бюджетных средств. Низкая исполнительская дисциплина, слабый контроль за трансфертом международной помощи и высокий уровень коррупции ежегодно приводят к значительным потерям государственных ресурсов — до 30–50% выделенных средств, что делает исследования соискателя не только актуальными, но и жизненно необходимыми для обеспечения экономической стабильности и доверия к институтам власти. Одной из главных ценностей работы является её практическая направленность. Предложенные механизмы цифровизации бюджетного процесса, усиления парламентского контроля и внедрения систем мониторинга трансфертных потоков прошли экспертизу в рамках сотрудничества с Министерством финансов Республики Мали и рекомендованы к пилотному внедрению в двух регионах страны в 2024 г. Оценка потенциального эффекта показывает возможность снижения нецелевого использования бюджетных средств на 25–35%, что соответствует дополнительному объёму финансирования для социальных и инфраструктурных программ в размере более 1,2 млрд франков КФА (около 2 млн евро).

Выводы и предложения работы докладывались на международной научно-практической конференции «Современные тенденции и перспективы развития АПК в условиях новых геоэкономических вызовов: материалы», (г. Орел , ОГАУ, 23–24 ноября 2023 г); международной научно-практической конференции «Advances in Science and Technology» «Финансовые рынки России и зарубежных стран: Перспективы развития», (Москва, РУДН, 30 марта 2023 г.) , всероссийской конференции с международным участием «Финансовая система и Экономический рост» (FSEG-2025)», (Москва, РУДН, 18 марта 2025 г), международной научно-практической конференции «Стратегии опережающего развития кадрового потенциала Взгляд в будущее», (г. Орел , ОГАУ, 21–22 марта 2025 г.).

7. Соответствие пунктам паспорта научной специальности.

Наиболее существенные результаты проведенного исследования соответствуют п. 9. Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование. п. 10. Межбюджетные отношения и бюджетный федерализм. п. 11. Бюджетные доходы и расходы. Сбалансированность бюджетов. Оценка эффективности бюджетных расходов паспорта специальности 5.2.4 Финансы.

8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.

Основные положения диссертационной работы опубликованы в 11 научных работах, в том числе, 7 в изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ / Перечнем РУДН, и 4 в РИНЦ.

Научные работы, опубликованные в изданиях, рекомендованных ВАК РФ/РУДН.

1- Сулейман Д., Гиринский, А. В. (2023). Возможности решения проблемы задолженности стран Африки. Экономика: вчера, сегодня, завтра, (14), 453-466.

2. Сулейман Д., Гиринский, А. В., Паничева, Е. В., Мамаду, Д., Азейани, М. К. (2024). Стратегии финансирования дефицита бюджета и экономического развития: тематическое исследование по Мали. Экономическое развитие России, (6),4-9.

3. Мамаду, Д, А. В., Паничева, Сулейман, Д. (2024). Управление валютным риском в компаниях Республики Мали. Инновации и инвестиции, (5),59-63.

4. Диарра, С. (2024). Повышение эффективности управления государственными финансами Мали, опыт и перспективы. Финансовый менеджмент, (12), 53-60.

5. Сулейман, Д., Гиринский, А. В. (2024). Взаимосвязь между глобализацией и прямыми иностранными инвестициями в Африке. Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика, 32(3), 555-569.

6. Souleymane, D., Girinsky, A. V., Mamadou, D., Stepannikova, O. A. (2024). Analysis of public finance training in Mali: challenges and prospects. Финансовая экономика, (5), 27-31.

7. Сулейман, Д., Динец. Д.А. (2025). Анализ финансовой политики Республики Мали. Экономика строительства, (10), 476-479.

Научные работы, опубликованные в региональных изданиях, материалах симпозиумов и конференций.

1- Диарра, С. Гиринский, А. В. Цифровизация государственных финансов в Мали как инструмент экономического развития / Advances in Science and Technology: Сборник статей LVIII международной научно-практической конференции, Москва, 31 января 2024 г. - Москва: ООО «Актуальность. РФ», 2024. С. 281-283.

2- Диарра, С. Экономические и торговые отношения между Россией и Африкой: оценка, анализ и прогнозы. Современные тенденции и перспективы развития АПК в условиях новых геоэкономических вызовов: материалы международной научно-практической конференции, г. Орел, 23-24 ноября 2023 г. / составители: Прока Н.И., Полыякова Н.В.- Орел: Изд-во Орловский ГАУ, 2023, (3),430-433.

3- Динец Д.А., Диарра Сулейман, Конотопов М.В., Сокольников М.А. Технологический уклад и глобальная инфляция: проблема управления

непроизводительными издержками / Международный научно-технический симпозиум «Современные инженерные проблемы ключевых отраслей экономики» V Международного Косыгинского форума (Москва, РГУ им. А.Н. Косыгина, 15–16 октября 2025 года, 2025. С.272-276

4- Диарра, С. Оптимизация государственных ресурсов Мали для экономического развития страны / Международная научно-практическая конференция «Стратегии опережающего развития кадрового потенциала Взгляд в будущее», г. Орел , ОГАУ, 21–22 Марта 2025,г. 2025. С 195-199

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Диарра Сулейман рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Заключение принято на заседании кафедры «Финансы, учет и аудит» экономического факультета РУДН 12.09.2025 г., протокол № 0600-11-25/02.

Присутствовало на заседании 29 чел., из них докторов наук по научной специальности 5.2.4. Финансы - 5 чел.

Результаты голосования: «за» – 29 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел.

Председательствующий на заседании:

Доцент кафедры «Финансы, учет и аудит»

Экономического факультета

ФГАОУ ВО «Российский университет

дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

кандидат экономических наук, доцент

 **Ахмедов Ф.Н.**

Подпись Ахмедова Ф.Н. удостоверяю.

Ученый секретарь Ученого совета

Экономического факультета РУДН

 **Норбоева Е.Ц.**

М.П. факультета