

*На правах рукописи*



**СОРОКИНА ЕКАТЕРИНА МИХАЙЛОВНА**

**НИДЕРЛАНДЫ В ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧКАХ СТОИМОСТИ:  
ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ**

**Специальность: 5.2.5. Мировая экономика**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

Москва – 2022

Работа выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН).

Научный руководитель: **Волгина Наталья Анатольевна**,  
доктор экономических наук, доцент, профессор  
кафедры международных экономических отношений  
экономического факультета РУДН

Официальные оппоненты: **Сапир Елена Владимировна**,  
доктор экономических наук, профессор, заведующая  
кафедрой мировой экономики и статистики ФГБОУ  
ВО «Ярославский государственный университет им.  
П.Г. Демидова»

**Философова Татьяна Георгиевна**,  
доктор экономических наук, профессор кафедры  
торговой политики ФГАОУ ВО Национальный  
исследовательский университет «Высшая школа  
экономики»

**Невская Анастасия Алексеевна**,  
Кандидат экономических наук, советник Частного  
учреждения «Наука и инновации»

Защита состоится «8» декабря 2022 г. в 15:00 на заседании Диссертационного совета ПДС 0600.001 при ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д.6, зал Ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке Российского университета дружбы народов по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д.6.

Электронная версия диссертации, автореферат и объявление о защите диссертации размещены на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки РФ (<http://vak.ed.gov.ru/>) и на сайте <https://www.rudn.ru/science/dissovet>

Автореферат разослан «7» ноября 2022 г.

Ученый секретарь диссертационного  
совета ПДС 0600.001  
доктор экономических наук, профессор



И.В. Андропова

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В последние десятилетия глобальные цепочки стоимости (ГЦС) предоставили национальным экономикам новые возможности для повышения конкурентоспособности посредством размещения некоторых звеньев производственных процессов в зарубежных локациях с более низкими издержками. Параллельно с активным распространением процессов глобализации множились и наращивали свои масштабы ГЦС, поскольку они, являясь частью системы глобального производства, открывают как перед развитыми, так и развивающимися экономиками, новые возможности для повышения их конкурентоспособности в мировой экономике вне зависимости от их наделенности природными, капитальными и трудовыми ресурсами. В этой связи концепция ГЦС становится ведущей при разработке торговой политики и мер защиты внутреннего рынка.

Во многом конкурентоспособность страны и уровень ее экономического развития определяется уровнем ее интеграции в ГЦС. Одним из наиболее ярких примеров того, как небольшая страна с ограниченными ресурсами может наращивать свой экономический потенциал за счет использования преимуществ от участия в ГЦС, является экономика Нидерландов. Будучи исторически «воротами в Европу» и имея весьма ограниченный запас ресурсов, Нидерланды смогли успешно интегрироваться в наднациональные производственные и торговые процессы, сконцентрировавшись на выполнении наиболее дорогих и прибыльных задач в рамках ГЦС. Используя имеющиеся страновые преимущества, Нидерланды вошли в десятку крупнейших мировых экспортеров готовой продукции, являясь при этом одной из наиболее вовлеченных в ГЦС стран. Интеграция в мировую производственную сеть позволила Нидерландам получать дополнительные выгоды за счет создания или прибавления своей доли добавленной стоимости при производстве и реэкспорте товаров и услуг, а одновременное развитие технологий и инноваций укрепило их позиции на международной арене.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью выявить факторы интеграции Нидерландов в ГЦС для последующего анализа перспектив и проблем дальнейшего развития голландской экономики посредством участия в глобальных производственных процессах. Актуальность данного исследования возрастает в свете усиления мировых протекционистских и деглобализационных тенденций, а также на фоне негативных экономических явлений, вызванных COVID-19. Функционирование ГЦС

находится в непосредственной зависимости от внешнеторговой политики участвующих стран, а сами ГЦС помимо очевидных преимуществ имеют и существенные недостатки, являясь, в частности, акселератором и каналом распространения глобальных экономических шоков. Определение зон риска для Нидерландов, как одного из наиболее интегрированного в ГЦС участника, является необъемлемой частью обоснования актуальности исследования.

**Степень научной разработанности темы исследования.** Проблематика исследования ГЦС как концепции и как явления в международной экономике является достаточно устоявшейся, и в экономическом научном сообществе на текущий момент существует база фундаментальных исследований. В настоящей работе автор опирается на исследования таких авторов, как Валлерстайн И., Джереффи Г., Джонс Р., Джонсон Р.К., Додэн Г., Каплински Р., Корзеневич М., Купман Р.Б., Леонтьев В., Ногира Г., Портер М., Саньял К., Страут А., Хаммельс Д., Хопкинс Т. и др.

В исследовании факторов, определяющих участие Нидерландов в глобальных цепочках создания стоимости, автором использовались научные труды таких голландских исследователей как де Вриес Г., Дитценбахер Е., Лос Б., Тиммер М., Шерер Р. (австрийский исследователь, работающий в тесном сотрудничестве с голландскими коллегами) и др.

При изучении участия Нидерландов в глобальных цепочках стоимости автор также опирался на исследования российских ученых: Варнавского В.Г., Волгиной Н.А., Идрисовой В.В., Кондратьева В.Б., Кузык М.Г., Литвиновой Ю.О., Макарова А.И., Мешковой Т.А., Моисеичева Е.Я. Сидоровой Е.А., Симачева Ю.В., Федюниной А.А. И др.

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационного исследования заключается в выявлении особенностей и перспектив участия Нидерландов в глобальных цепочках стоимости для определения вектора дальнейшего развития экономики страны в условиях процессов деглобализации, а также основных направлений по сохранению уровня конкурентоспособности Нидерландов в мировой экономике.

Для достижения заявленной цели исследования были поставлены следующие **задачи:**

1. Систематизировать теоретические концепции ГЦС и эмпирические методы измерения участия стран в ГЦС;
2. Исследовать вклад голландских ученых в изучение проблематики ГЦС;
3. Определить специфику страновой и отраслевой интеграции

Нидерландов в ГЦС;

4. Выявить ключевые географические особенности интеграции Нидерландов в ГЦС;

5. Оценить перспективы участия Нидерландов в ГЦС под влиянием процессов дефрагментации, включая воздействие на конкурентоспособность Нидерландов;

6. Выявить особенности экономического взаимодействия России и Нидерландов в показателях торговли добавленной стоимостью.

**Объектом исследования** являются процессы интеграции Нидерландов в глобальные цепочки стоимости.

**Предметом исследования** являются особенности и перспективы страновой и отраслевой интеграции Нидерландов в ГЦС с учетом распространения тенденций протекционизма и деглобализации.

**Теоретическая и методологическая основа исследования.** Теоретической базой диссертационного исследования послужили фундаментальные труды по экономической теории, работы и монографии современных отечественных и зарубежных авторов, посвященные вопросам международной фрагментации производства и формирования региональных и глобальных цепочек стоимости, роли МНК в международной торговле. Основным методологическим подходом диссертационного исследования стал подход «затраты-выпуск», который является основой для эмпирического изучения участия стран и отраслей в глобальных цепочках стоимости. Для расчета показателей добавленной стоимости голландского экспорта использовались методики международных таблиц межотраслевого баланса, эмпирические принципы которых описаны в методологическом Справочнике ОЭСР-ВТО по ГЦС. Методологическая основа исследования базируется на научных методах познания, анализе и синтезе, индукции и дедукции, методах сравнения и обобщения, методах группировок, системного анализа, экспертных оценок, а также графических и табличных методах.

**Соответствие темы диссертации паспорту специальности ВАК (по экономическим наукам).** Диссертационное исследование соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК РФ для специальности 5.2.5. Мировая экономика: пункту 4 «Интернационализация и глобализация экономических процессов»; пункту 5 «Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура»; пункту 20 «Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования

национальных экономик в системе мирохозяйственных связей»

**Информационно-статистическая база исследования.** Источниками статистических данных для анализа послужили база данных ЮНКТАД по глобальным цепочкам добавленной стоимости (UNCTAD-Eora Global Value Chain Database), База данных ОЭСР по торговле промежуточными товарами и добавленной стоимостью (TiVA), Всемирная база данных «затраты-выпуск» (WIOD), База статистических данных внешней торговли товарами и прямыми иностранными инвестициями ЮНКТАД, База статистических данных Организации Объединённых Наций по торговле товарами, Национальное статистическое бюро Нидерландов (Netherlands' Central Office for Statistics), Статистика прямых иностранных инвестиций Центрального банка Нидерландов и Центрального банка России, а также статистические сборники и обзоры международных организаций: Конференции ООН по торговле и развитию, Всемирной Торговой Организации, Организации экономического сотрудничества и развития, Международного Института Развития Менеджмента и Всемирного экономического форума.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в выявлении особенностей интеграции Нидерландов в ГЦС, в частности, в определении тенденций и перспектив участия отраслей голландской промышленности и сферы услуг в глобальных и региональных цепочках стоимости, а также в составлении прогнозов объемов торговли добавленной стоимостью, промежуточными товарами, внешней конкурентоспособности Нидерландов на 2022-2023 гг., которые компенсируют в исследовании отставание статистических данных.

**Основные научные результаты,** которые определяют новизну диссертационного исследования:

1. **Выявлено,** что теоретические концепции в области международной торговли и ГЦС развивались в двух основополагающих направлениях: во-первых, это анализ торговли промежуточными товарами в противовес торговле товарами конечного спроса, и, во-вторых, это анализ торговли добавленной стоимостью, который базируется на методологическом подходе декомпозиции валового экспорта и учете его внутреннего и зарубежного компонентов. Первое направление заложило теоретические основы для изучения процессов вертикальной специализации, а также современного функционирования ГЦС в различных странах и отраслях в показателях их восходящего и нисходящего участия. В диссертационном исследовании **предлагается** авторская систематизация ключевых сегментов исследования ГЦС (которые могут принадлежать обоим направлениям):

межрегиональные и межотраслевые связи в производстве; торговля промежуточными товарами; цепочки стоимости на уровне предприятий; товарные цепочки в мировой экономике; вертикальная специализации в мировой экономике; эмпирические методы учета ГЦС, включающие различные подходы к измерению добавленной стоимости.

2. **Определен** вклад голландских ученых в изучение ГЦС, к которому автор относит разработку глобальной статистической базы таблиц межотраслевого баланса – WIOD, которая дает возможность проследить потоки торговли добавленной стоимости по странам и отраслям. В работе автором были **определены** ключевые особенности базы WIOD, отличающие ее от аналогичных статистических баз по декомпозиции мирового экспорта, в частности: статистика WIOD отражает информацию о промежуточном и конечном потреблении организаций, домохозяйств и государства; WIOD содержит данные по затратам факторов производства добавленной стоимости (затраты труда, капитала, энергии и пр.), что позволяет провести анализ капиталоемкости или трудоемкости экспорта отдельной страны; WIOD включает в себя специальные экологические счета, с помощью которых можно исследовать влияние глобального производства на экологию через статистику использования энергии и выбросов в атмосферу.

3. **Выявлена** специфика странового участия Нидерландов в ГЦС, состоящая в высокой степени интеграции в глобальные цепочки, которая достигалась за счет высокого зарубежного компонента добавленной стоимости, то есть восходящего участия. На основе расчетов, базирующихся на методологии декомпозиции экспорта, автор приходит к выводу, что наиболее интегрированными в ГЦС являются химическая отрасль, нефтедобывающая отрасль и сельское хозяйство, при этом химическая промышленность, производство продуктов питания и нефтеперерабатывающая промышленность находятся в критической зависимости от зарубежной добавленной стоимости (ЗДС) и в наибольшей степени подвержены риску перебоя поставок. В этой связи автором были **предложены** рекомендации по снижению уровня риска, в частности имплементировать меры «эффективного импортозамещения».

4. **Определены** ключевые географические особенности участия Нидерландов в ГЦС, в частности участие страны в большей степени в ГЦС, ориентированных на торговое и производственное партнерство со странами европейского региона – ЕС. **Доказано**, что тренд на регионализацию голландских цепочек динамично развивается: страна усиливает связи в рамках региональных цепочек стоимости, одновременно сокращая свое участие в глобальных цепочках, что подтверждает

наметившуюся тенденцию к решорингу.

5. На основе расчета индекса внешнеторговой конкурентоспособности Нидерландов (который включает в себя 15 детерминант) **определены** перспективы участия Нидерландов в ГЦС. Выявлено, что замедляющиеся процессы фрагментации и снижение темпов развития ГЦС негативным образом сказываются на конкурентоспособности страны, что может привести к сокращению уровня национального дохода страны, снижению эффективности производства, а также к сокращению качества жизни населения. **Разработаны** рекомендации по сохранению высокого уровня конкурентоспособности Нидерландов, в частности, правительству страны необходимо отказаться от радикальных мер протекционизма и импортозамещения.

6. **Установлено**, что взаимозависимость Нидерландов и России в рамках торговли добавленной стоимостью носит асимметричный характер как в количественном, так и в отраслевом отношении. В двусторонних торговых отношениях Нидерландов и России, Нидерланды значительно больше чем Россия зависят от поставок промежуточных товаров из страны торгового партнера, которые им необходимы, прежде всего, для производства химических товаров и нефтепродуктов. **Выявлено** что Россия по большей части использует голландскую добавленную стоимость для производства продовольственных товаров, товаров химической промышленности и цветных металлов. На основе проведенного сравнительного характера участия Нидерландов и России в ГЦС **показано**, что Нидерланды концентрируются на наиболее прибыльных участках мировой торговли «задачами», а Россия – на менее прибыльных сегментах: преимущественно поставок сырья, финальной сборки и самого производства. **Доказано**, что Нидерланды интегрированы преимущественно в нисходящие потоки в рамках ГЦС, а Россия, наоборот, в восходящие. На основе анализа взаимной торговли добавленной стоимостью между Россией и Нидерландами **рассчитано**, что потенциальные потери голландской экономики в результате ее присоединения к самым жестким антироссийским санкциям (на фоне начала специальной военной операции на Украине) составят приблизительно 15,5 млрд долл, что эквивалентно порядка 1,8% валового товарного экспорта Нидерландов.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования.** Результаты и выводы настоящего исследования могут быть использованы в качестве теоретической основы для дальнейших исследований интеграции Нидерландов в ГЦС, в том числе для анализа реорганизации промышленных и торговых процессов Нидерландов в условиях усиления геополитической нестабильности и



протекционизма в мире.

**Практическая значимость диссертационного исследования.** Материалы диссертационного исследования могут быть использованы для разработки учебно-методических материалов и применены в учебном процессе при преподавании таких дисциплин, как «Международные экономические отношения», «Страны Европейского Союза в мировой экономике и международной торговле» и других предметов в рамках специальности «Мировая экономика».

**Апробация диссертационного исследования.** Основные теоретические и практические положения диссертационной работы докладывались и обсуждались на международных конференциях и семинарах, в частности, на 22-й международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы глобальной экономики» (г. Москва, 19 июня 2020 г.), 23-ей международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы глобальной экономики» (г. Москва, 23 апреля 2021 г.).

По теме исследования опубликовано 6 статей общим объемом 3,41 п.л., из которых 2 работы – в периодических изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК, объемом авторского текста 1,41 п.л.; 2 работы – в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий МЦБ (Scopus, WoS), объемом авторского текста 1,08 п.л.

**Структура диссертационной работы** состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложения. Работа содержит 29 рисунков, 9 таблиц и 1 приложение. Библиографический список содержит 99 наименований. Общий объем работы составляет 165 страниц, основной текст изложен на 155 страницах.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### **ВВЕДЕНИЕ**

### **ГЛАВА 1. КОНЦЕПЦИИ ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧЕК СТОИМОСТИ (ГЦС) В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ**

§1.1. Эволюция концепции ГЦС в современных исследованиях

§1.2. Методология измерения участия стран в ГЦС

§1.3. Вклад голландских ученых в изучение ГЦС

### **ГЛАВА 2. ИНТЕГРАЦИЯ НИДЕРЛАНДОВ В ГЦС: ХАРАКТЕРНЫЕ ЧЕРТЫ И ОСОБЕННОСТИ**

§2.1. Промежуточные товары во внешней торговле Нидерландов

§2.2. Динамика добавленной стоимости в голландском экспорте

§2.3. Отраслевая специфика участия Нидерландов в ГЦС

§2.4. Важнейшие торговые партнеры Нидерландов в рамках подхода торговли добавленной стоимостью

### ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВЫ УЧАСТИЯ НИДЕРЛАНДОВ В ГЦС

§3.1. Показатели возможного замедления развития ГЦС

§3.2. Влияние замедляющейся фрагментации на конкурентоспособность Нидерландов

§3.3. Экономическое взаимодействие Нидерландов и России в показателях торговли добавленной стоимостью

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

ПРИЛОЖЕНИЯ

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

В диссертации исследуются шесть основных групп проблем.

**Первая группа проблем связана систематизацией теоретических концепций ГЦС и эмпирических методов измерения участия стран в ГЦС.**

Глобальные цепочки стоимости, как теоретическая концепция прошла более чем 30-летнюю эволюцию, а начало зарождения концепции цепочек создания стоимости было положено М. Портером. На глобальный уровень эту концепцию вывел Г. Джереффи, который связал с ними глобальный характер экономики и ознаменовал переход от концепции товарных цепочек к концепции добавленной стоимости.

Автор полагает, что теоретические концепции в области международной торговли и ГЦС развивалась в двух основополагающих направлениях: во-первых, это анализ торговли промежуточными товарами в противовес торговле товарами конечного спроса, и, во-вторых, это анализ торговли добавленной стоимостью, который базируется на методологическом подходе декомпозиции валового экспорта. Постепенно стали появляться более детальные исследования структуры экспорта стран мира в терминах добавленной стоимости, а также работы по изучению направлений использования созданной добавленной стоимости. В итоге большинство современных исследований ГЦС базируются на принципе декомпозиции валового экспорта на внутренние и зарубежные компоненты, в частности внутреннюю добавленную стоимость (ВДС) и зарубежную добавленную

стоимость (ЗДС).

В диссертационном исследовании предлагается авторская систематизация ключевых сегментов исследования ГЦС, которая охватывает шесть направлений:

1. Изучение межрегиональных и межотраслевых связей в производстве;
2. Изучение торговли промежуточными товарами в мировой экономике;
3. Изучение концепции цепочки стоимости на уровне предприятия;
4. Изучение товарных цепочек в мировой экономике;
5. Изучение вертикальной специализации в мировой экономике;
6. Изучение эмпирических методов учета ГЦС.

Каждое из направлений включает в себя флагманские исследования, которые обладают как несомненными преимуществами (соответствие вызовам своего времени, использование одновременно нескольких подходов к эмпирической оценке ГЦС), так и недостатками (в первую очередь, недостаточная проработанность проблем двойного учета стоимости торговых потоков)<sup>1</sup>.

В 2000-х проблематикой ГЦС заинтересовались наднациональные институты и международные организации, что также придало теме более глобальный характер. Важнейшим направлением исследований здесь стала разработка эмпирических способов учета потоков торговли добавленной стоимостью. Начинают развиваться методики сбора статистики и разрастаются экономические споры по поводу эмпирических вычислений. Общеизвестным стало понимание того, что межотраслевые таблицы затраты-выпуск, впервые предложенные В. Леонтьевым, способны обеспечить наиболее точное разложение глобальных торговых потоков на необходимые составляющие добавленной стоимости по отраслям, странам возникновения и потребления. Именно межотраслевые таблицы затраты-выпуск легли в основу основных эмпирических моделей в ГЦС.

В целях обобщения эмпирических подходов к разложению торговли на составляющие добавленной стоимостью автором было осуществлено упорядочивание основных моделей в области ГЦС, а также проведен их анализ на предмет предпосылок, достижений и ограничений. С точки зрения их поэтапного развития, автор выделил следующие основные модели:

- Модель межотраслевого баланса, Леонтьев В. и Страут А., 1963

$$X = (I - A)^{-1} * Y,^2$$

---

<sup>1</sup> Подробное освещение «Эволюции концепции ГЦС: преимущества и недостатки современных исследований» представлено в табл. 1 диссертационного исследования, стр. 24-27.

<sup>2</sup> Leontief W., Strout A. Multiregional input-output analysis // Structural interdependence and economic development. – Palgrave Macmillan, London, 1963. – P. 119-150.

- Модель вертикальной специализации, Хаммельс Д., 1999

$$VS_k = \frac{u * A^m * (I - A)^{-1} * X}{X_k},^3$$

- Модель разложения валового выпуска на ВДС и ЗДС, Купман Р., 2008

$$FVS = u - DVS,$$

$$DVS = A_v * (I - A)^{-1},$$

$$FVS = u * A^m * (I - A)^{-1},^4$$

- Модель торговли добавленной стоимостью, Додэн Г., 2009

$$VA = X - (VS + VS1),$$

$$X = (I - A)^{-1} * Y,$$

$$VA = (I - A)^{-1} * Y - diag((I - A)^{-1} * Y) * A' * I,$$

$$VS = Im * ((I - A)^{-1} * Ex),$$

$$VS1 = Im_{row} * (I - A_{row})^{-1} * Ex,^5$$

- Модель полного разложения экспорта страны на составляющие в терминах добавленной стоимости, Купман Р., 2011

$$E_r = DV_r + FV_r = (V_r B_{rr} \sum_{s \neq r} Y_{rs}) + (V_r B_{rr} \sum_{s \neq r} A_{rs} X_{ss}) +$$

$$(V_r B_{rr} \sum_{s \neq r} \sum_{t \neq r, s} A_{rs} X_{st}) + (V_r B_{rr} \sum_{s \neq r} A_{rs} X_{sr}) + (FV_r),$$

$$GVC_{index} = \frac{V_r B_{rr} \sum_{s \neq r} \sum_{t \neq r, s} A_{rs} X_{st}}{E_r},^6$$

Каждая модель имеет свои преимущества и ограничения. Так, модель межотраслевого баланса В. Леонтьева – это база всех современных исследований в области ГЦС, она может быть применена для изучения межотраслевых связей на уровне отдельной закрытой экономики и отраслевых взаимосвязей в рамках производства отдельного товара, однако она не учитывает межрегиональные торговые отношения.

В условиях фрагментации и наличия значительного зарубежного компонента в составе экспорта страны появляется модель вертикальной специализации Д. Хаммельса, которая позволяет рассчитать показатель вертикальной специализации отдельной страны или импортное содержание экспорта. Однако данная модель не учитывает косвенные потоки добавленной стоимости и подходит для изучения

<sup>3</sup> Hummels D., Ishii J., Yi K. M. The nature and growth of vertical specialization in world trade // Journal of international Economics. – 2001. – Vol. 54. – N. 1. – P. 75-96.

<sup>4</sup> Koopman R., Wang Z., Wei S. How much of Chinese exports is really made in China?: Assessing foreign and domestic value-added in gross exports. – Office of Economics, US International Trade Commission, 2008.

<sup>5</sup> Daudin G., Riffart C., Schweisguth D. Who produces for whom in the world economy? // Canadian Journal of Economics / Revue canadienne d'économie. – 2011. – Vol. 44. – N. 4. – P. 1403-1437.

<sup>6</sup> Koopman R., Powers W., Wang Z., Wei S. J. Give credit where credit is due: Tracing value added in global production chains. – National Bureau of Economic Research, 2010. – N. w16426.

торговли отдельной страны, а не для исследования всей мирохозяйственной архитектуры в условиях ГЦС.

Р. Купман расширяет модель Хаммельса и предлагает формулу разложения валового выпуска на внутренний и зарубежный компоненты, в то время как модель вертикальной специализации преимущественно концентрировалась на изучении импортного содержания выпуска. Таким образом модель Купмана открывает новые возможности для исследования структуры выпуска отдельной страны в условиях, когда интенсивность использования импортных ресурсов неодинакова для производства экспорта и производства для конечного потребления. Однако она также не учитывает в должной мере косвенные потоки добавленной стоимости.

Это ограничение частично нивелирует модель Г. Додэна, поскольку она учитывает выпуск, произведенный внутри отдельной страны, который впоследствии используется странами-партнерами в качестве компонента собственного экспорта. Додэн также выводит общую формулу торговли добавленной стоимостью, тогда как раньше в основном исследовались структура выпуска / экспорта отдельной страны. Серьезным ограничением данной модели является сложность расчета показателя ВДС, инкорпорированной в экспорт третьих стран, и она также не учитывает все косвенные потоки добавленной стоимости.

Таким образом появилась необходимость в имплементации в научный оборот универсальной и обобщенной модели, которая учитывала бы все прямые и косвенные потоки добавленной стоимости в рамках ГЦС. Такой моделью стала формула полного разложения экспорта страны на составляющие в терминах добавленной стоимости Р. Купмана. Данная модель может быть эффективно использована для исследования торговых взаимоотношений между двумя и более странами, она также может быть применена для исследования распределения мировых сил в рамках ГЦС. Серьезным ограничением модели Купмана является высокая зависимость от имеющейся статистики в области межотраслевых балансов и сложность точных вычислений предлагаемых показателей.

Широко используется обобщенная и унифицированная концепция разложения валового экспорта на потоки добавленной стоимости, предложенная ОЭСР и ВТО, которая в основном опирается на модель Купмана. В рамках диссертационного исследования автор полагается на методику декомпозиции валового экспорта добавленной стоимости отдельной страны, предложенную ОЭСР и ВТО.

Для эмпирических исследований ГЦС крайне важно наличие статистической базы данных. Одним из серьезных ограничений исследований, посвященных

изучению торговли промежуточными товарами и добавленной стоимостью, является ошутимое отставание статистики от действительности. Ввиду того, что за последние пять лет в мировой экономике произошло несколько значимых событий, которые существенно отражаются на глобальной экономической действительности, приходим к выводу, что доступная статистика для целей настоящего исследования не отвечает критерию актуальности в полной мере. В этой связи имеющаяся статистика была дополнена автором актуальными прогнозами. Опираясь на прогнозы международных организаций в диссертационном исследовании для изучения динамических показателей ГЦС использовались авторские модели, базирующиеся на простых линейных и полиномиальных трендах. Полагаясь на величины коэффициентов детерминации ( $R^2$ ), модели, используемые в исследовании можно считать в значительной степени достоверными (коэффициент  $R^2 > 0,8$ ).

**Вторая группа проблем связана с определением вклада голландских ученых в изучение проблематики ГЦС.**

Университет Гронингена – это один из общепризнанных мировых центров изучения ГЦС, а голландские ученые (в сотрудничестве с коллегами из других европейских институтов) внесли существенный вклад в методологическую разработку концепции ГЦС. Ими была создана статистическая база международных таблиц «затраты-выпуск» WIOD (World Input-Output database), основанная на идее декомпозиции мирового экспорта

Проект по разработке WIOD начался в мае 2009 г. и официально был запущен в 2012 г.; он осуществлялся при финансовой поддержке Европейской Комиссии. Выпуск WIOD 2016 г. – это набор данных по 28 странам ЕС и 15 основным экономикам мира за период с 2000 по 2014 гг. по 56 отраслям экономики<sup>7</sup>. Данные в WIOD имеют вид таблиц межотраслевого баланса, в которых отражаются межотраслевые взаимосвязи в производстве и торговле между странами. По столбцам вводятся данные о стоимостной оценке выпуска определенной отрасли отдельной страны, а по строкам отражаются данные по направлениям использования этого выпуска аналогично в разрезе отраслей и стран<sup>8</sup>. На основе этих таблиц можно сделать выводы о направлениях использования продуктов

---

<sup>7</sup> World Input-Output Database. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.wiod.org> (дата обращения: 19.04.2020)

<sup>8</sup> Timmer M. P., Dietzenbacher E., Los B., Stehrer R., de Vries G.J. An illustrated user guide to the world input-output database: the case of global automotive production // Review of International Economics. – 2015. – Vol. 23. – N. 3. – P. 575-605. database: the case of global automotive production // Review of International Economics. – 2015. – Vol. 23. – N. 3. – P. 575-605.

промежуточного производства и объемов добавленной стоимости. Именно благодаря такой структуре становится возможным проследить вклад каждой отдельной отрасли страны в производство товаров третьих стран. В данном контексте эта база открывает новые возможности для анализа тенденций в мировой торговле в терминах ГЦС, для исследования формирования региональных производственных кластеров в мировой экономике, а также для анализа соотношений внутренней и зарубежной добавленной стоимости в валовом экспорте страны.

В диссертационной работе автором были определены основные особенности базы WIOD, отличающие ее от аналогичных статистических баз по декомпозиции мирового экспорта. Принципиальным отличием базы WIOD является тот факт, что ее статистика отражает информацию о промежуточном и конечном потреблении организаций, домохозяйств и государства. Так, статистика WIOD может наглядно продемонстрировать сколько, например, продуктов российской металлургии было использовано для производства голландских компьютеров, потребленных китайскими домохозяйствами. Подобной глубины анализа не может обеспечить ни одна статистическая база по декомпозиции экспорта.

Отличительной чертой базы WIOD также является то, что она содержит данные по затратам факторов производства добавленной стоимости (затраты труда, капитала, энергии и пр.). Перечень отраслей, используемых в базе WIOD, соотносится с перечнем отраслей в базе EU KLEMS – проекте для исследования роста и производительности на уровне отраслей, который содержит данные по затратам капитала, труда, энергии, материалов и услуг на производство в отдельной отрасли<sup>9</sup>. Базируясь на сопоставлении статистики баз данных WIOD и EU KLEMS можно провести анализ капиталоемкости или трудоемкости экспорта отдельной страны. Еще одним преимуществом базы WIOD перед другими базами данных в области торговли промежуточными товарами и добавленной стоимостью является наличие специальных экологических счетов, с помощью которых можно исследовать проблематику влияния глобального производства на экологию через статистику использования энергии и выбросов в атмосферу.

Несмотря на широкие возможности, которые открывает WIOD, автор видит и определенные недостатки или ограничения этой статистики. Во-первых, она покрывает не все страны, как минимум 15% мирового ВВП остается без должного внимания. Во-вторых, существует трудность сбора статистики в связи с временной

---

<sup>9</sup> EU KLEMS & INTANProd database. [Электронный ресурс]. URL: <https://euklems-intanprod-lee.luiss.it/> (дата обращения: 20.07.2022)

несогласованностью национальных межотраслевых таблиц баланса<sup>10</sup>. В-третьих, проблемой является несовершенство методики распределения импорта по направлениям конечного потребления и использования, а также его декомпозиция по странам-производителям<sup>10</sup>. В-четвертых, серьезным ограничением статистики WIOD является ее ощутимое временное отставание: так, последние доступные данные представлены на 2014 г., что сильно ограничивает применение данной базы на практике. Именно ввиду серьезного отставания статистики WIOD автором в качестве статистической базы исследования была выбрана UNCTAD-EORA GVC database.

Следует отметить практическую востребованность базы WIOD: она широко использовалась при анализе торговли промежуточными товарами, дефицитов торговых балансов, занятости, офшоринга и аутсорсинга и др. Согласно данным с официального сайта базы WIOD, за период 2013-2017 гг. было опубликовано 34 работы, где исследования проводились на основе использования базы WIOD<sup>11</sup>. Такие международные организации, как МВФ, ЮНИДО, ООН, Европейская комиссия, Европейский Центральный банк и другие полагались на статистику WIOD для проведения своих исследований и публикации различных отчетов.

На основании описанного подхода голландских ученых к изучению проблематики ГЦС в диссертационной работе был рассчитан индекс использования промежуточных товаров для собственного производства Нидерландов, а также проведен анализ стран и отраслей доноров как промежуточных товаров, так и товаров конечного спроса. Это позволило определить структуру голландского потребления импортных товаров, что еще раз доказало всю сложность современных процессов производства и торговли. Чем выше значение индекса использования промежуточных товаров для собственного производства, тем больше промежуточных итераций необходимо совершить для удовлетворения одной условной единицы конечного спроса на импортную продукцию. Для Нидерландов этот показатель составил 3,18, что выше чем, в среднем для стран ОЭСР; кроме того, он вырос по сравнению с базовым 2005 г., когда индекс был равен 2,76. Другими словами, для удовлетворения внутреннего спроса на импортную продукцию Нидерландам в большей степени необходимо

---

<sup>10</sup> Timmer M. P., Dietzenbacher E., Los B., Stehrer R., de Vries G.J. An illustrated user guide to the world input-output database: the case of global automotive production // Review of International Economics. – 2015. – Vol. 23. – N. 3. – P. 575-605.

<sup>11</sup> World Input-Output Database [Электронный ресурс] URL: <http://www.wiod.org> (дата обращения: 19.04.2020)



переработать ввезенные товары, чем другим странам, или Нидерланды в большей степени полагаются на промежуточный импорт для удовлетворения внутреннего спроса, чем другие страны ОЭСР.

**Третья группа проблем связана с определением специфики страновой и отраслевой интеграции Нидерландов в ГЦС** на основе показателей торговли добавленной стоимостью при использовании статистической базы данных UNCTAD-EORA GVC database.

В течение продолжительного периода времени для Нидерландов была характерна высокая степень интеграции в ГЦС, которая складывалась за счет высокого зарубежного компонента добавленной стоимости, то есть восходящего участия. По данным 2017 г. около 54% валового голландского экспорта приходилось на зарубежную добавленную стоимость и соответственно 46% – на внутреннюю добавленную стоимость; при этом, 24% совокупного экспорта страны было инкорпорировано в экспорт третьих стран, что означает вовлеченность Нидерланды в ГЦС посредством участия в нисходящих потоках<sup>12</sup>. Следует подчеркнуть, что за период с 2008 г. по 2018 г. постепенно увеличивалась доля ВДС в валовом экспорте добавленной стоимости Нидерландов, что говорит о возможном усилении роли страны в производстве товаров конечного потребления и увеличении восходящего потока<sup>13</sup> Нидерландов в рамках ГЦС.

В 2017 г. Нидерланды заняли второе место по индексу участия страны в ГЦС с показателем в 78%, уступив, таким образом, только Бельгии<sup>14</sup>. Индекс участия в ГЦС является эффективным показателем степени зависимости экспорта страны от ГЦС; он также показывает максимальный размер гипотетического «ущерба» Нидерландов в результате разрыва глобальных цепочек поставок.

При проведении отраслевого анализа интеграции Нидерландов в ГЦС, автор рассматривал особенности нисходящего и восходящего участия.

Для производства конечных товаров, поставляемых на мировой рынок, Нидерланды в значительной степени полагаются на промежуточный импорт из других стран. Автором было выявлено, что фактически семь отраслей голландской промышленности обеспечивают 30% нисходящего участия Нидерландов в ГЦС, не считая рэкспорт, который обеспечивает дополнительные 50% (рис. 1):

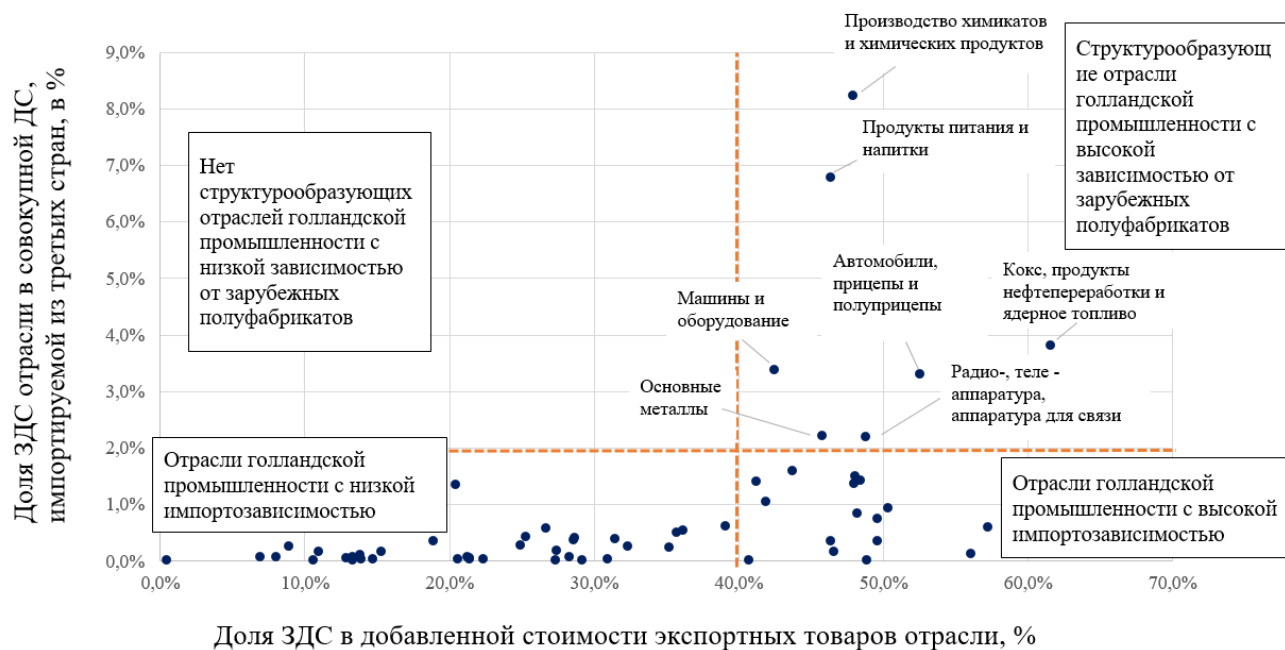
---

<sup>12</sup> Нисходящие потоки в рамках ГЦС – это направление вовлеченности в ГЦС, которое определяется содержанием ЗДС в валовом экспорте страны

<sup>13</sup> Восходящие потоки в рамках ГЦС – это направление вовлеченности в ГЦС, которое определяется содержанием ВДС в валовом экспорте страны

<sup>14</sup> World Investment Report 2018. United Nations. [Электронный ресурс]. URL: [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2018\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2018_en.pdf) (дата обращения: 14.01.2021)

- производство химикатов, химических продуктов и искусственных волокон;
- производство продуктов питания и напитков;
- производство кокса, продуктов нефтепереработки и ядерного топлива;
- производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки;
- производство автомобилей, прицепов и полуприцепов;
- производство основных металлов;
- производство аппаратуры и радио-, телеаппаратуры, аппаратуры для связи.



**Рисунок 1** Зависимость голландской промышленности от ГЦС (нисходящие связи ГЦС), 2017 г.

**Источник:** составлено автором на основе статистики UNCTAD-Eora GVC Database. The Eora Global Supply Chain Database - UNCTAD-Eora Global Value Chain Database. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.worldmrio.com/unctadgvc/> (дата обращения: 16.06.2022)

В работе был проведен анализ чувствительности голландских секторов экономики от поставок зарубежных промежуточных товаров и компонентов в рамках ГЦС, на основе которого все отрасли были классифицированы на три группы (табл. 1):

- отрасли в зоне риска перебоя импортных поставок;
- отрасли, требующие умеренного внимания;
- отрасли вне зоны риска перебоя импортных поставок.

Таким образом, полагаясь на полученные результаты, в диссертации было показано, что отрасли голландской промышленности, обеспечивающие 30% нисходящего участия Нидерландов в ГЦС попадают в зону риска перебоя

импортных поставок. То есть эти отрасли находятся в критической зависимости от зарубежных поставок, комплектующих / материалов, и они могут лишиться значительной части выпуска в случае кризиса поставок промежуточных товаров. Поскольку эти отрасли также имеют наибольшую долю в валовом экспорте Нидерландов, то резкое ограничение ЗДС, необходимой для выпуска товаров указанных секторов, неизбежно приведет к ощутимому сокращению экспортных доходов экономики страны.

Таблица 1

Классификация отраслей экономики Нидерландов по критерию зависимости от ЗДС и объемов экспорта этих отраслей (резэкспорт исключен)

Критерий	Группы	Отрасль
1). Доля ЗДС в добавленной стоимости экспортных товаров отрасли > 40% 2). Доля отрасли в совокупном экспорте ДС > 5%	Отрасли голландской экономики в зоне риска	Химикаты, химические продукты и искусственные волокна; Продукты питания и напитки; Кокс, продукты нефтепереработки и ядерное топливо; Машины и оборудование, не включенные в другие группировки; Автомобили, прицепы и полуприцепы
1). 20% < Доля ЗДС в добавленной стоимости экспортных товаров отрасли < 40% 2). 1% < Доля отрасли в совокупном экспорте ДС < 5%	Отрасли голландской экономики, требующие умеренного внимания	Основные металлы; Аппаратура и радио-, теле - аппаратура, аппаратура для связи; Медицинские, точные и оптические приборы, часы; Целлюлозно-бумажная и бумажная продукция; Электрические машины и аппараты, не включенные в другие группировки; Офисная техника и компьютеры и пр.
1). Доля ЗДС в добавленной стоимости экспортных товаров отрасли < 20% 2). Доля отрасли в совокупном экспорте ДС < 1%	Отрасли голландской экономики вне зоны риска	Гостиничные и ресторанные услуги; Услуги оптовой и комиссионной торговли, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами; Исследования и разработки; Почтовые и телекоммуникационные услуги; Развлекательные, культурные и спортивные услуги; Печатная продукция и записанные носители и пр.

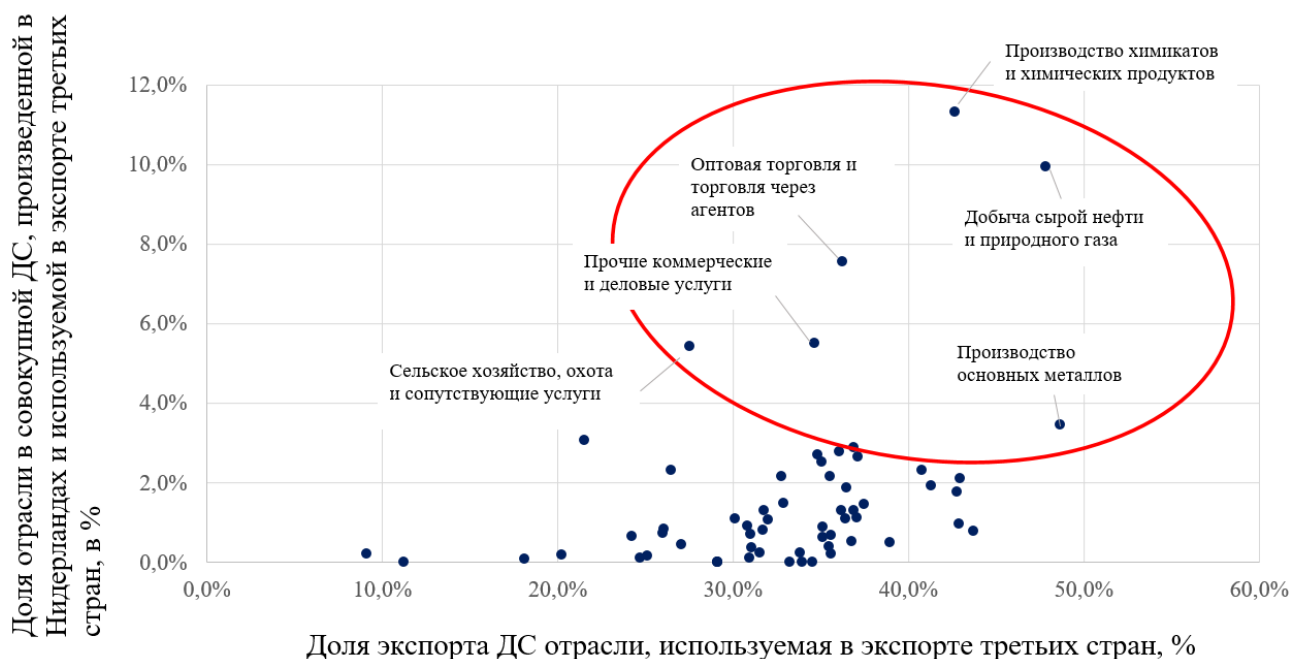
**Источник:** составлено автором на основе статистики UNCTAD-Eora GVC Database. The Eora Global Supply Chain Database - UNCTAD-Eora Global Value Chain Database. [Электронный ресурс]. URL:

<https://www.worldmrrio.com/unctadgvc/> (дата обращения: 16.06.2022)

По мнению автора, правительству Нидерландов рекомендуется искать альтернативных / резервных поставщиков для производства товаров чувствительных отраслей, ослабить ограничительные меры на ввоз определенных категорий товаров, необходимых для производства структурообразующих отраслей, ослабить тарифную нагрузку, а также стимулировать внутренние производственные мощности структурообразующих отраслей («эффективное импортозамещение» за счет сбалансированных субсидий в поддержку внутренних структурообразующих производителей). Предприятиям же из структурообразующих отраслей в зоне риска рекомендуется развивать смежные / связанные рынки товаров и услуг, диверсифицировать корзину производимых товаров, что на уровне отдельного предприятия способствует снижению рисков перебоя поставок, а соответственно и недополучения экспортной выручки.

Аналогичным образом автором был проведен анализ восходящего участия Нидерландов в ГЦС (ВДС Нидерландов, инкорпорированная в экспорт третьих стран) и выявлены отрасли голландской промышленности, чья добавленная стоимость в наибольшей степени используется третьими странами мира для собственного производства и экспорта. Согласно результатам проведенного исследования, шесть отраслей обеспечивают 43% восходящего участия Нидерландов в ГЦС (рис. 2):

- производство химикатов и химических продуктов;
- добыча сырой нефти и природного газа; услуги, связанные с добычей нефти и газа, за исключением геодезических работ;
- оптовая торговля и торговля через агентов, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами;
- прочие коммерческие и деловые услуги;
- сельское хозяйство, охота и сопутствующие услуги;
- производство основных металлов.



**Рисунок 2** Производство голландской промышленности и сектора услуг (восходящие связи ГЦС), 2017 г.

**Источник:** составлено автором на основе статистики UNCTAD-Eora GVC Database. The Eora Global Supply Chain Database - UNCTAD-Eora Global Value Chain Database. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.worldmrio.com/unctadgvc/> (дата обращения: 16.06.2022)

Автор приходит к выводу, что перечисленные отрасли являются основными донорами голландской добавленной стоимости, используемой в дальнейшем другими странами, иначе говоря, эти отрасли являются своего рода экономическим рычагом влияния на другие страны мира. В этой связи основной рекомендацией для голландского правительства и голландских МНК будет наращивание производства и экспорта товаров этих отраслей через субсидирование и стимулирование, а также освоение новых рынков для реализации этих товаров и связанной с ними продукции.

Отраслевой анализ позволяет сделать вывод о том, что Нидерланды сокращают восходящие потоки в ГЦС посредством экспорта продукции добывающих отраслей, и, наоборот, наращивают интеграцию в ГЦС за счет сектора услуг, а также за счет сельского хозяйства, что в некоторой степени подтверждает одну из описанных в Докладе о мировых инвестициях тенденций за 2020 г., которая говорит о диверсификации, или интенсификации участия в ГЦС посредством усиления роли сектора услуг и обрабатывающих отраслей промышленности<sup>15</sup>.

<sup>15</sup> World Investment Report 2020. United Nations. [Электронный ресурс]. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2020\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2020_en.pdf) (дата обращения: 09.05.2021)

В диссертационном исследовании прослеживаются динамика интеграции Нидерландов в ГЦС по ряду отраслей. По сравнению с базовым 2008 г., интеграция в ГЦС таких отраслей как металлургическая, нефтегазодобывающая, химическая, а также отрасли по производству электрооборудования и средств коммуникации снизилась, одновременно интеграция в ГЦС услуг оптовой и розничной торговли, финансовых услуг, услуг прочей коммерческой деятельности увеличилась. Заметен тренд усиления интеграции в ГЦС голландского сельского хозяйства, а также отраслей по производству продуктов питания и готовых металлических товаров. Таким образом, выявлен тренд на укрепление (хотя и незначительное) нисходящих потоков Нидерландов в ГЦС, этот вывод подтверждается данными Докладов ЮНКТАД о мировых инвестициях за 2013 и 2018 гг.: в 2010 г. коэффициент нисходящих потоков Нидерландов в ГЦС был 76%, а в 2017 г. он составил 78%.

**Четвертая группа проблем связана с выявлением ключевых особенностей географической интеграции Нидерландов в ГЦС** на основе показателей торговли добавленной стоимостью при использовании статистической базы данных UNCTAD-EORA GVC database.

С точки зрения географического распределения добавленной стоимости Нидерландов, по состоянию на период до 2018 г. явно прослеживается эффект регионализации торговли добавленной стоимостью Нидерландов, т.е. страна в большей степени ориентирована на торговое партнерство со странами европейского региона – ЕС. Как показано в табл. 2, из 10 стран с наибольшим количественным показателем использования голландской добавленной стоимости в экспорте 9 стран – это страны ЕС. Данное явление объясняется в первую очередь тем фактом, что Нидерланды, являясь участником региональной интеграционной группировки ЕС, стремятся реализовать положительный эффект создания торговли<sup>16</sup>. Благоприятным образом влияет отсутствие таможенных пошлин на территории ЕС и практически беспрепятственное перемещение товаров через границу стран-участниц группировки. Следует отметить, что регионализация трансграничных цепочек стоимости – это общемировая тенденция последних лет, которая во многом вызвана современными процессами дефрагментации и деглобализации. Эти и другие факторы обуславливают преобладание стран ЕС в структуре основных партнеров Нидерландов по торговле добавленной стоимостью.

Нидерланды являются второй после Германии экономикой по

---

<sup>16</sup> Винер Я. Проблема таможенного союза // Вехи экономической мысли. Т. 6. Международная экономика / Под ред. А.П. Киреева. М.: ГУ ВШЭ, «Экономическая школа». М.: ТЕИС, 2006. С. 696-705.

внутрирегиональному экспорту. Германия, Бельгия и Франция – это основные реципиенты голландской добавленной стоимости, инкорпорированной в их совокупный экспорт (ВДСЭ). При анализе географической структуры использования ВДСЭ Нидерландов с точки зрения доли ее содержания в валовом экспорте третьих стран было выявлено, что в наибольшей степени Нидерланды участвуют в экспорте Бельгии – 6,5% валового экспорта Бельгии происходит из Нидерландов, в создании экспорта Литвы (4,3%) и Люксембурга (3,7%).

Таблица 2

Сравнение топ-10 партнеров Нидерландов по торговле ДС (ЗДС и ВДСЭ),  
2018 г. (млн долл и %)

		ЗДС экспорта добавленной стоимости Нидерландов				ВДСЭ Нидерландов	
	Страна	(млн долл)	%		Страна	(млн долл)	%
1	Китай	87 659	18,6	1	Германия	48 532	25,9
2	Германия	67 218	14,3	2	Бельгия	38 964	20,8
3	Бельгия	29 559	6,3	3	Франция	13 203	7,1
4	Япония	26 358	5,6	4	Италия	13 187	7,0
5	США	25 487	5,4	5	Великобритания	10 334	5,5
6	Великобритания	24 723	5,2	6	Испания	5 380	2,9
7	Франция	21 317	4,5	7	Швеция	5 082	2,7
8	Италия	12 152	2,6	8	Швейцария	4 340	2,3
9	Россия	11 417	2,4	9	Китай	3 940	2,1
10	Индия	10 991	2,3	10	Дания	3 647	1,9

**Источник:** составлено автором на основе статистики UNCTAD-Eora GVC database. The Eora Global Supply Chain Database - UNCTAD-Eora Global Value Chain Database. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.worldmrio.com/unctadgvc/> (дата обращения: 11.03.2021)

За период с 2008 и 2018 гг. в среднем доля импорта Нидерландов из европейского региона составила 80% всего импорта, аналогично основным партнером Нидерландов по экспорту была также Европа, в среднем 60% от совокупного экспорта страны направлялось именно туда<sup>17</sup>. Таким образом торговые взаимоотношения Нидерландов с ЕС ориентированы на импорт. Однако

<sup>17</sup> UNCTAD data center. [Электронный ресурс]. URL: [https://unctadstat.unctad.org/wds/ReportFolders/reportFolders.aspx?sCS\\_ChosenLang=en](https://unctadstat.unctad.org/wds/ReportFolders/reportFolders.aspx?sCS_ChosenLang=en) (дата обращения: 11.05.2021)

не стоит забывать о характерном для Голландии явлении реэкспорта, который составляет около 50% совокупного импорта. Объемы реэкспорта с середины 1990-х гг. утроились, что еще раз подчеркивает усиление роли Нидерландов в качестве основного логистического и транзитного центра Европы. Реэкспорт стал играть чрезвычайно важную роль в экономике страны, его развитие объясняется в частности тем, что Нидерланды еще со времен средневековья считаются «воротами в Европу», здесь развит морской транспорт и логистическая инфраструктура, а также расположено множество крупных портов.

Углубляющаяся торговая направленность Нидерландов преимущественно на европейский регион может привести, по мнению ЮНКТАД, к созданию более коротких цепей поставок и усилению ориентации на локальные рынки<sup>18</sup>. Для подтверждения этой гипотезы в диссертационном исследовании автором был составлен прогноз вовлеченности Нидерландов в региональные цепочки стоимости (связи со странами домашнего региона ЕС) и в глобальные цепочки стоимости (связи с остальными странами мира, не входящими в ЕС). Согласно данным проведенного анализа прогнозных значений, Нидерланды по количественному показателю более интенсивно вовлечены в межрегиональные связи в рамках ГЦС, однако доля этих связей имеет тенденцию сокращаться, уступая место региональным связям в рамках ГЦС. Таким образом, тенденция усиления регионализации связей Нидерландов в рамках ГЦС была подтверждена автором.

Автор также приходит к выводу, что на фоне усиления процессов дефрагментации и деглобализации Нидерланды продолжают укреплять свои позиции в региональных цепочках стоимости и наращивать объемы внутрирегиональной торговли задачами, уступая позиции в глобальных ЦДС, стремясь усилить производственные мощности европейского региона и сконцентрировать добавленную стоимость в ЕС

**Пятая группа проблем связана с определением перспектив участия Нидерландов в ГЦС под влиянием процессов дефрагментации, включая воздействие на конкурентоспособность Нидерландов.**

В работе рассмотрен ряд показателей (в частности, динамика ПИИ, динамика средневзвешенной длины ГЦС и др.), которые прямо или косвенно указывают на современное состояние ГЦС. Посредством их анализа автором было доказано, что современные процессы международной торговли задачами необходимо рассматривать в новых условиях – в условиях замедления глобальной

---

<sup>18</sup> World Investment Report 2020. United Nations. [Электронный ресурс]. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2020\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2020_en.pdf) (дата обращения: 09.05.2021)



фрагментации, усиления тенденции протекционизма и значительного замедления развития ГЦС на глобальном уровне при одновременном усилении региональных связей внутри цепочек.

Голландская экономика сильно пострадала от кризиса, вызванного пандемией COVID-19, однако, благодаря высокой степени цифровизации бизнеса и возможностям удаленной работы, развитых еще до пандемии, а также высокой эффективности государства и его поддерживающих программ, удар по экономике страны был не так силен, она начала постепенно восстанавливаться<sup>19</sup>. ВВП Нидерландов сократился на 3,7% в 2020 г., при этом своего максимума падение достигло во 2 квартале 2020 г. (сокращение ВВП на 8,5%), однако даже этот максимум оказался меньше аналогичного показателя в среднем по ЕС, где падение ВВП во 2 квартале 2020 г. составило около 11,4%<sup>19</sup>. Уже во втором квартале 2021 г. объем ВВП Нидерландов превысил аналогичный допандемийный показатель. Во втором квартале 2022 г. голландский ВВП составил 232 млрд. евро по сравнению с 188 млрд. евро за второй квартал 2020 г.<sup>20</sup>

Однако, несмотря на тот факт, что Нидерландам удалось быстро и эффективно отреагировать на внешние вызовы 2020 г., и тем самым успешно вернуть экономику страны на путь восстановления, вопрос о степени вовлеченности Нидерландов в ГЦС после кризиса пандемии остается актуальным. Наибольший интерес заключается в том, насколько сильно пострадает экономика Нидерландов от замедляющейся фрагментации и замедления роста ГЦС, а также от тренда усиления регионализации цепочек создания стоимости.

В научной литературе можно выделить ряд исследований, согласно которым конкурентоспособность страны находится в прямой зависимости от использования конкурентных преимуществ в экспорте<sup>21</sup>. С учетом усиления глобального протекционизма и дефрагментации международного производства, а также все большей концентрации Нидерландов на региональных цепочках добавленной стоимости страна скорее всего начнет терять преимущества диверсификации экспорта, поскольку будет производить и поставлять для европейских партнеров более узкий ряд товаров,

---

<sup>19</sup> OECD Economic Surveys: Netherlands 2021. OECD. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.oecd-ilibrary.org/economics/oecd-economic-surveys-netherlands-2021\\_dd476bd3-en](https://www.oecd-ilibrary.org/economics/oecd-economic-surveys-netherlands-2021_dd476bd3-en) (дата обращения: 20.02.2022)

<sup>20</sup> Eurostat: National accounts (including GDP and regional accounts) – Overview. [Электронный ресурс]. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/national-accounts/overview> (дата обращения: 10.09.2022)

<sup>21</sup> См., например, Федюнина А. А., Аверьянова Ю. В. Эмпирический анализ факторов конкурентоспособности российских экспортеров // Экономическая политика. – 2018. – Т. 13. – №. 6. – С. 102-121.; Корытова В. С. Способы анализа конкурентоспособности экспорта // Торговая политика. – 2015. – №. 2. – С. 163-174.

Автором сформулирована гипотеза, что на фоне усиления глобального протекционизма и все большей концентрации Нидерландов на региональных цепочках стоимости позиции страны в глобальном рейтинге конкурентоспособности (рассчитываемом Международным Институтом Развития Менеджмента (IMD)) ослабнут, поскольку последние несколько лет устойчивое положение страны в глобальном рейтинге (страна заняла 4-ое место в рейтинге в 2020 и 2021 годах) обеспечивалось за счет эффективной диверсификации экспорта и концентрации на развитии отраслей с относительными преимуществами.

Для целей определения степени влияния замедляющейся фрагментации, снижения темпов роста ГЦС, а также тренда усиления регионализации цепочек создания стоимости на конкурентоспособность Нидерландов, в исследовании было выделено 15 наиболее значимых факторов, определяющих внешнеторговую конкурентоспособность экономики страны. На основе рассчитанных и спрогнозированных факторов внешней конкурентоспособности Нидерландов был составлен и спрогнозирован общий индекс внешнеторговой конкурентоспособности Нидерландов. В результате автор получил динамичную картину на период с 2005 по 2022 гг. Согласно полученным данным, в работе был установлен факт снижения внешней конкурентоспособности. Так, по оценкам автора, индекс составит 89 пунктов в 2022 г., по сравнению со 100 пунктами в 2015 г. с учетом тренда восстановления экономики Нидерландов. Было выявлено, что позиции Нидерландов в глобальном рейтинге ослабнут по показателю внешней конкурентоспособности, поэтому правительству страны необходимо внедрять меры по стимулированию инвестиций, сохранению существующих международных промышленных связей в рамках ГЦС, дальнейшему развитию сектора высокотехнологичной продукции, а также не применять радикальные меры протекционизма и импортозамещения, заменив их более умеренными стратегиями развития внутреннего производства.

По оценкам автора, негативный эффект скажется на экономиках тех стран, которые в наибольшей степени полагаются на промежуточные и готовые товары из Китая<sup>22</sup>. Нидерланды в значительной степени зависят от поставок из Китая, около 19% валового экспорта ДС страны происходит из Китая; это означает, что около 19% валового экспорта Нидерландов создается в Китае. Таким образом высокий уровень интеграции в ГЦС создаст для Нидерландов негативный эффект дополнительного сокращения ВВП в размере около 1%<sup>22</sup>, поскольку Нидерланды в

---

<sup>22</sup> Méjean I., Martinez A., Gerschel E. How global value chains became Victims of Covid-19 // The European Financial Review. – 2020. – P. 41-45.

большей степени чем другие страны ЕС подвержены логистическим потрясениям и перебоям поставок из-за транзитного характера экономики и зависимости от иностранных компонентов, необходимых для собственного экспорта.

**Шестая группа проблем связана с выявлением особенностей экономического взаимодействия России и Нидерландов в показателях торговли добавленной стоимостью.**

Для Нидерландов Россия является стратегически важным торговым партнером: в 2019 г. Россия стала пятым крупнейшим поставщиком товаров в Нидерланды; из России в Нидерланды было импортировано готовых товаров на сумму 44,8 млрд долл (7% от валового импорта страны)<sup>23</sup>. Аналогичным образом для России Нидерланды являются важным партнером: в 2019 г. они стали вторым по значимости направлением товарного экспорта. Сальдо торговли России с Нидерландами положительно; российский экспорт в Нидерланды превышает объемы импорта из Нидерландов почти в 7 раз.

В диссертационном исследовании был проведен анализ взаимной значимости России и Нидерландов в качестве торговых партнеров не только с точки зрения валовых торговых показателей, но и в терминах ГЦС (рис. 3). В 2019 г. вклад России в голландский экспорт добавленной стоимости составил 1,4% (9-ое место среди топ-10 стран по вкладу в валовый экспорт добавленной стоимости Нидерландов) или 11,8 млрд долл, а вклад Нидерландов в валовый экспорт добавленной стоимости России составил 0,4% (8-ое место) или 1,6 млрд долл<sup>24</sup>. Таким образом было выявлено, что Нидерланды полагаются на российский промежуточный экспорт для собственного производства в большей степени, чем Россия на голландский.

---

<sup>23</sup> UNCTAD data center. [Электронный ресурс]. URL: [https://unctadstat.unctad.org/wds/ReportFolders/reportFolders.aspx?sCS\\_ChosenLang=en](https://unctadstat.unctad.org/wds/ReportFolders/reportFolders.aspx?sCS_ChosenLang=en) (дата обращения: 10.09.2021)

<sup>24</sup> UNCTAD-EORA GVC database. The Eora Global Supply Chain Database - UNCTAD-Eora Global Value Chain Database. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.worldmrio.com/unctadgvc/> (дата обращения: 26.09.2021)



**Рисунок 3** Прогноз динамики вклада России и Нидерландов в совокупный экспорт ДС друг друга 2009-2021 гг., в млн. долл. США

**Источник:** составлено автором на основе статистики базы данных UNCTAD-EORA GVC database. The Eora Global Supply Chain Database - UNCTAD-Eora Global Value Chain Database. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.worldmrio.com/unctadgvc/> (дата обращения: 26.09.2021)

В ходе диссертационного исследования автором был проведен сравнительный анализ особенностей участия России и Нидерландов в ГЦС, по результатам которого было выявлено, что Нидерланды по сравнению с Россией в большей степени полагаются на зарубежные поставки, которые потом становятся частью их собственного экспорта. Кроме того, Нидерланды преимущественно участвуют в нисходящих потоках ГЦС, тогда как Россия (как сырьевой экспортер) – в восходящих потоках.

Результаты проведенного анализа отраслевых потоков добавленной стоимости между Нидерландами и Россией, показали, что взаимозависимость России и Нидерландов в рамках ГЦС существенна по товарам энергетической промышленности, химической промышленности, пищевой промышленности, базовой металлургии, машиностроительной промышленности и прочих технологических отраслей. Выявлено, что Россия экспортирует в Нидерланды товары и продукты с низкой степенью обработки (сырье и материалы), которые впоследствии подвергаются дополнительной обработке и экспортируются далее вверх по цепочке. Параллельно Россия импортирует из Нидерландов товары с высокой добавленной стоимостью (машины, оборудование, технологии и прочие

товары с высокой степенью обработки), что является типичной моделью интеграции России в глобальное производство<sup>25</sup>. Очевиден дисбаланс взаимной торговли России и Нидерландов по товарным группам, как в валовых показателях, так и в показателях добавленной стоимости.

В последние несколько лет наблюдается тенденция снижения объемов взаимной торговли между Нидерландами и Россией, что во многом обусловлено внешними экономическими обстоятельствами. При этом сотрудничество этих стран не ограничивается исключительно торговлей, Россия и Нидерланды были и остаются важными инвестиционными партнерами. В настоящее время продолжают свою работу совместные предприятия и смешанные комиссии по экономическому сотрудничеству, разрабатываются и внедряются новые совместные инвестиционные проекты, в частности, в области энергетики и сельского хозяйства. К основным направлениями деятельности совместных предприятий, созданных с участием голландских компаний и/или инвестиций, относятся энергетика, производство продуктов питания, фармацевтической и химической продукции, машиностроение, производство электроники, а также транспортных средств, сельское хозяйство и логистика.

На основе анализа торгово-производственной кооперации Нидерландов и России в рамках подхода ГЦС, автор приходит к выводу, что присоединение Нидерландов к антироссийскому торговому эмбарго на фоне обострения геополитической ситуации приведет к обратному негативному эффекту для голландской экономики. Автор спрогнозировал, что экономика Нидерландов потеряет около 1,8% валового товарного экспорта или 15,5 млрд долл в случае полного отказа от российских промежуточных товаров (при условии стабильных цен на энергоносители). Наиболее уязвимыми окажутся голландские отрасли по производству кокса, продуктов нефтепереработки и ядерного топлива, сектор по оказанию услуг воздушных перевозок, отрасли по производству химикатов, химических продуктов и искусственных волокон, а также отрасли, в которых используется добавленной стоимости российской металлургической промышленности.

Подводя итог, поставленные в диссертационном исследовании задачи были выполнены, а цель достигнута. Автором были выявлены особенности и

---

<sup>25</sup> Симачев Ю. В. (рук. авт. кол.), Федюнина А. А., Кузык М. Г. и др. Россия в глобальном производстве: докл. к XXI Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2020 г. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. 148 с. ISBN 978-57598-2186-1

перспективы участия Нидерландов в глобальных цепочках стоимости, определены векторы дальнейшего развития экономики страны в условиях процесса деглобализации, а также предложены основные направления по сохранению уровня конкурентоспособности Нидерландов в мировой экономике.

## **ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

*Статьи, опубликованные в международных базах данных SCOPUS и WOS:*

1. Volgina N. A., Zharkova E. M. Netherlands' Participation in GVCs: Facts and Features // Institute of Scientific Communications Conference. – Springer, Cham, 2019. – С. 2002-2010.
2. Zharkova E. M., Volgina N. A. Integration of Netherlands into Global Value Chains: View from the Perspectives of Domestic Value Added Decomposition // International Scientific and Practical Conference. – Springer, Cham, 2020. – С. 132-141.

*Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и входящих в Перечень РUDN:*

3. Жаркова Е. М., Волгина Н. А. Вклад голландских ученых в изучение глобальных цепочек стоимости // Российский внешнеэкономический вестник. – 2020. – №. 10. – С. 50-61.
4. Сорокина Е.М. Россия и Нидерланды: торговая кооперация в рамках глобальных цепочек добавленной стоимости // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. - 2022. - Т. 30. - №2. - С. 204-219. doi: 10.22363/2313-2329-2022-30-2-204-219

*Публикации в материалах научных конференций:*

5. Жаркова Е. М., Волгина Н. А. Измерение вертикальной интеграции // Инвестиции и цифровые инновации. – 2019. – С. 122-131.

*Публикации, опубликованные в журналах, входящих в РИНЦ:*

6. Жаркова Е. М. Глобальные цепочки добавленной стоимости и их роль в мировой торговле // Инновационная экономика. – 2020. – №. 1. – С. 50-64

**Сорокина Екатерина Михайловна (Россия)**

**Нидерланды в глобальных цепочках стоимости: особенности и перспективы интеграции**

Диссертационное исследование базируется на концепции ГЦС, для эмпирических вычислений применяется статистическая база данных по торговле добавленной стоимостью UNCTAD-Eora GVC database, TiVA и WIOD, база данных по торговле товарами конечного спроса UNCTADstat, база экономических данных Нидерландов Центральное Бюро статистики Нидерландов (CBS), база статистики ПИИ World Bank и других международных организаций для углубленного анализа отраслевой и страновой специфики интеграции Нидерландов в ГЦС. В рамках описанного подхода в диссертационном исследовании раскрываются сущность и особенности участия Нидерландов в глобальных и наднациональных процессах производства и торговли «задачами». Автор подробно останавливается на проблематике влияния ГЦС на экономику отдельной страны и мировую экономику в целом, причем аргументирует как о положительном, так и негативном воздействии. Оба эффекта обуславливает мировую экономическую архитектуру. В работе также приводится подробный анализ конкурентоспособности Нидерландов и возможных последствий замедляющейся фрагментации для степени привлекательности страны. По результатам проведенного исследования подтверждается вывод, что замедление процессов развития ГЦС приведет к потере Нидерландами своих конкурентоспособных позиций на мировой арене.

**Sorokina Ekaterina Mikhailovna (Russia)**

**The Netherlands in Global Value Chains: Peculiarities and Prospects of Integration**

The research is based on the GVC concept, for empirical calculations author uses the statistical database on value added trade UNCTAD-Eora GVC database, TiVA and WIOD, the database on trade in final consumer goods UNCTADstat, the Dutch economic database CBS, the FDI statistics database of World Bank and other international organizations for an in-depth analysis of the sectoral and country specifics of the Netherlands' integration into the GVCs. Within the framework of the described approach, the research reveals the essence and features of the Netherlands' participation in global and supranational processes of production and trade in "tasks". The author dwells in detail on the problems of the GVCs impact on the economy of an individual country and the world economy as a whole, and argues about both positive and negative impacts. Both effects determine the global economic architecture. The paper also provides a detailed analysis of the Netherlands' competitiveness and the possible consequences of slowing fragmentation for the degree of country's attractiveness. Based on the results of the study, the conclusion is confirmed that the slowdown in the development of GVCs will lead to the loss by the Netherlands of its competitive positions in the world arena.