

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор-  
проректор по научной работе РУДН  
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН  
А.А. Костин



### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения совместного заседания кафедр Политической экономики им. В.Ф. Станиса и кафедры национальной экономики, экономического факультета.

Диссертация «Механизм управления ГЧП для внедрения инноваций в энергетической сфере (распределительные сети)» выполнена на кафедре Политической экономики им. В.Ф. Станиса, экономического факультета РУДН.

Ильин Сергей Александрович, 1985 года рождения, гражданин РФ, в 2007 году окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский Энергетический Институт" (технический университет) квалификация «Экономист-менеджер» специальность «Экономика и управление на предприятии».

С 25.10.2022 по 30.09.2025 гг. обучался в аспирантуре по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), по которому подготовлена диссертация на кафедре Политической экономики им. В.Ф. Станиса экономического факультета.

В настоящее время работает Директором по продажам ООО «СКАТ». Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2024 году в РУДН.

Научный руководитель – Дигилина Ольга Борисовна, д.э.н., профессор кафедры политической экономики им. В.Ф. Станиса экономического факультета.

Название темы диссертационного исследования в окончательной редакции было утверждено на заседании Ученого совета кафедры политической экономики им. В.Ф. Станиса, № 4 от 22.11.2022 г.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**Оценка выполненной соискателем работы.**

Диссертация Ильина С.А. представляет собой самостоятельное, законченное научное исследование, выполненное на высоком уровне, которое отличается актуальностью, научной новизной и обеспечивает решение важной научной задачи, направленной на повышение эффективности управления ГЧП-проектами в энергетической сфере. Целью диссертационного исследования является создание и апробация методологических инструментов, способствующих оптимизации управления проектами государственно-частного партнерства (ГЧП) для стимулирования инновационного развития в энергетическом секторе, особенно в области распределительных сетей.

**Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит** в сборе и анализе материала для исследования, в непосредственном участии на всех этапах исследования, от постановки задач и их практической реализации до обсуждения полученных результатов в опубликованных трудах и представленных на научных конференциях.

**Степень достоверности результатов проведенных исследований** не вызывает сомнений. Диссертация является подробным и аргументированным исследованием, выводы представляются убедительными. Достоверность результатов обеспечивается привлечением обширной теоретической базы (184-х источников на русском и английском языках), репрезентативностью иллюстрационного материала (36 таблиц, 28 рисунков, и 3 приложений).

**Научная новизна состоит** в формировании подхода к управлению государственно-частным партнерством (ГЧП) в энергетике, который интегрирует механизмы стимулирующего и эталонного регулирования для повышения эффективности внедрения инноваций в распределительных сетях. Этот подход

позволяет сбалансировать интересы государства и частного сектора, обеспечивая устойчивое развитие энергетического сектора РФ.

Наиболее значимыми результатами, характеризующими научную новизну диссертационного исследования, являются:

– анализ международного опыта и его адаптация к российским условиям: Проведен детальный анализ международного опыта управления ГЧП в энергетике и предложены механизмы его адаптации к российским условиям, что позволяет учесть специфику отечественной энергетической отрасли;

– разработка комплексного механизма управления ГЧП в энергетике: Предложен методический подход, который объединяет элементы стимулирующего и эталонного регулирования, что позволяет повысить эффективность управления проектами ГЧП и обеспечить долгосрочную устойчивость энергетических систем;

– создание системы показателей оценки эффективности ГЧП-проектов: Разработана авторская система показателей, которая позволяет оценивать экономическую эффективность и качество реализации проектов ГЧП в энергетике, обеспечивая более точную оценку их вклада в развитие отрасли;

– формирование методических рекомендаций по внедрению инноваций в электроэнергетику: Предложены и верифицированы практические рекомендации по внедрению инноваций в деятельность операторов распределительных сетей через механизмы ГЧП, что способствует повышению их конкурентоспособности и снижению операционных затрат;

– разработана и верификация методики оценки эффективности развития распределительных сетей с учетом ГЧП для внедрения инноваций. Методика включает анализ текущего состояния сети, постановку измеримых целей и выбор оптимальной формы ГЧП на основе технико-экономических расчетов, что позволяет прогнозировать результаты инновационной деятельности в энергетике РФ;

– разработана методология оценки рисков и неопределенностей: Создана методология оценки рисков и неопределенностей, возникающих при реализации

ГЧП-проектов в энергетике, что позволяет минимизировать финансовые и операционные риски для участников проектов.

Практическая значимость проведенных исследований заключается в разработке и предложении механизмов управления государственно-частным партнерством (ГЧП), которые способствуют внедрению инноваций в энергетическом секторе, особенно в распределительных сетях. Предложенные методические подходы и рекомендации могут быть использованы органами государственной власти для разработки и реализации энергетической политики, а также частными компаниями, участвующими в проектах ГЧП. Результаты исследования позволяют оптимизировать процессы внедрения инноваций, снизить риски и повысить эффективность использования ресурсов в энергетике, что вносит вклад в устойчивое развитие отрасли и повышение энергетической безопасности РФ.

**Ценность научных работ соискателя** заключается в том, что сформулированные идеи подтверждают актуальность, значимость и перспективность выбранного направления исследования, полученных результатов и выводов.

По результатам исследований опубликовано 3 научные работы общим объемом 3 п.л., в том числе авторских 3 п.л., из них 3 работы в ведущих рецензируемых журналах, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Содержание публикаций соответствует теме диссертации.

#### **Соответствие паспорту научной специальности**

Научные положения диссертации соответствуют следующим пунктам Паспорта ВАК Министерства науки и высшего образования РФ по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности): 2.12. Государственно-частное партнерство в промышленности, 2.14. Проблемы повышения энергетической эффективности и использования альтернативных источников энергии; 2.16. Инструменты

внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

**Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

**В рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ:**

1. Ильин С.А. Российский офсетный контракт, как инструмент механизма привлечения в экономику дополнительных инвестиций, его нормативно-правовое сопровождение // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2023. – Т. 12, № 3(44). – С. 36-39. – DOI 10.57145/27128482\_2023\_12\_03\_08;

2. Ильин С.А. Механизмы управления государственно-частным партнерством в сфере энергетики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Т. 14, № 1-1. – С. 178-186. – DOI 10.34670/AR.2024.35.95.036;

3. Ильин С.А., Дигилина О.Б. Экономическая эффективность проектов и показатели качества энергосистем: анализ взаимозависимостей // ННГУ им. Н.И.Лобачевского // Вестник нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского., Серия: социальные науки № 2 (78) стр.37-48

**В иных изданиях:**

4. Ilyin S. A. Modern English teaching methodologies / S. A. Ilyin // 15 мая 2024 года, 2024. – P. 29-36

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Ильина Сергея Александровича рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Заключение принято на совместном заседании кафедр Политической экономики им. В.Ф. Станиса экономического факультета и кафедры национальной экономики.

Присутствовало на заседании 11 чел.

Результаты голосования: «за» - 10 чел., «против» - 0 чел.; «воздержалось»  
- 0 чел.

Дата 30.09.2025, протокол № 3.

Председательствующий на заседании:

зав. кафедры политической экономии им. В.Ф. Станиса

Доктор экономических наук

Профессор



Е.В. Пономаренко

Подпись Е.В. Пономаренко удостоверяю.

Ученый секретарь ученого совета

Экономического факультета



Е.Д. Норбоева