

"УТВЕРЖДАЮ"

И.о. первого проректора-
проректора по научной работе РУДН
В.А. Романченко



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры экономико-математического моделирования.

Диссертация «**Разработка и внедрение циркулярных бизнес-моделей на сетевых предприятиях розничной торговли**» выполнена на кафедре экономико-математического моделирования экономического факультета.

Арутюнян Марат Ваграмович, гражданин России, в 2022 году окончил «Национальный Исследовательский Университет «Высшая Школа Экономики» по направлению 38.04.02 Менеджмент (магистр)

С 01.04.2025 по 31.03.2026 прикреплен на кафедру экономико-математического моделирования РУДН для подготовки диссертации.

В настоящее время работает в ООО «Ламода Тех» на должности старшего менеджера продукта в отделе развития логистических продуктов.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2026 году в РУДН.

Научный руководитель – Ратнер Светлана Валерьевна, доктор экономических наук, профессор, кафедра экономико-математического моделирования РУДН.

Тема диссертационного исследования была утверждена на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН 15.04.2025, протокол № 0600-04-БУП/9 .

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

- Оценка выполненной соискателем работы. Диссертационная работа Арутюняна Марата Ваграмовича представляет собой законченное научно-квалификационное исследование, выполненное лично автором на актуальную тему. Работа характеризуется научной новизной, теоретической и практической значимостью. Оценка работы — положительная, диссертация рекомендуется к представлению в диссертационный совет.
- Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в самостоятельном проведении анализа теоретической и методологической базы в области циркулярной

экономики, исследования уровня развития циркулярных бизнес-процессов в секторе услуг, а также в разработке авторской гибридной циркулярной бизнес-модели на основе анализа эколого-экономической эффективности перехода к ней.

- Степень достоверности результатов проведенных исследований - достоверность результатов исследования обеспечивается глубоким и всесторонним анализом научных трудов ведущих отечественных и зарубежных исследователей в области экономики замкнутого цикла и применением апробированных научных методов. Она также подтверждается внутренней логической согласованностью выводов автора и их соответствием общепринятым теоретическим и методологическим положениям, характеризующим процессы трансформации линейных бизнес-моделей в инновационные циркулярные модели в различных секторах экономики.
- Новизна результатов проведенных исследований – автором впервые разработана гибридная циркулярная бизнес-модель предприятия сектора услуг (розничная торговля), позволяющая достигать максимальной экономической эффективности на первом этапе внедрения и формировать за счет этого собственные фонды предприятия для внедрения более сложных с технической и организационных точек зрения элементов циркулярной модели, приводящих к достижению максимальной экологической эффективности на последующих этапах внедрения. Соискателем также определены ключевые типы экономически целесообразных циркулярных бизнес-моделей для сектора торговли, разработан алгоритм выбора оптимальной циркулярной бизнес-модели для торгового предприятия, предложены пути совершенствования национальной нормативно-правовой базы в области циркулярной экономики, предложен методический подход к оценке уровня развития циркулярных процессов в торговле, а также разработана масштабируемая стратегия управления рисками и система ключевых показателей эффективности внедрения гибридной циркулярной бизнес-модели.
- Практическая значимость проведенных исследований состоит в возможности использования его результатов федеральными и региональными органами государственной власти Российской Федерации, а также Российским экологическим оператором при разработке и реализации региональных программ и проектов в сфере развития экономики замкнутого цикла в Российской Федерации. Полученные результаты также могут быть использованы руководителями и специалистами торговых предприятий, а также ответственными за устойчивое развитие и управление производственными отходами, при внедрении механизмов трансформации операционных процессов в соответствии с принципами циркулярной экономики и при проведении объективной оценки

эффективности циркулярных подходов. Практические разработки автора нашли успешное применение в деятельности ООО «ЛЕМАНА-ПРО», г. Москва и ООО «Ламода» г. Москва.

- Ценность научных работ соискателя заключается в системном изложении авторской позиции по проблеме перехода от линейной экономической бизнес-модели к циркулярной. Публикации содержат глубокий теоретический анализ и практические решения, которые нашли прямое отражение в содержании диссертации и получили положительную оценку научной общественности.
- Соответствие **пунктам** паспорта научной специальности - диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)»: п. 4.6. «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях сферы услуг. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в сфере услуг»; п. 4.13. Экономика торговли. Оптовая и розничная торговля»; п. 4.20. «Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг».
- Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем - результаты диссертационной работы обсуждены на Международной научно-практической конференции «Управление инновациями – 2025» (г. Москва, 2025 г.), на Международной научной конференции «Вопросы инновационного развития и стратегического управления экономики» (г. Ереван, Республика Армения, 2025), Международной научной конференции «Современные тенденции развития науки, общества и образования» (г. Ереван, Республика Армения, 2025), XIV Научно-практической конференции «Мировые тенденции и перспективы развития инновационной экономики» (Москва, 2025). А также, по результатам проведенных исследований опубликовано 4 научные статьи в изданиях, индексируемых в РИНЦ, из них 3 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Опубликовано 3 тезиса докладов в материалах международных научных конференций.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Арутюняна Марата Ваграмовича рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Заключение принято на заседании кафедры экономико-математического моделирования.

Присутствовало на заседании 20 чел.

Результаты голосования: «за» – 20 чел., «против» – 0 чел.,
«воздержалось» – 0 чел.

30.03.2026, протокол № 0600-04-БУП-9.

Председательствующий на заседании:
кандидат физико-математических наук, доцент,
заведующий кафедрой
экономико-математического моделирования

С.А.Балашова

Подпись заведующей кафедрой Балашовой Светланы Алексеевны
удостоверяю,
Ученый секретарь Ученого совета
экономического факультета РУДН



Е.Н. Норбоева