

"УТВЕРЖДАЮ"

Первый проректор-
проректор
по научной работе РУДН
доктор медицинских наук, профессор,
член-корреспондент РАН
А.А. Костин



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» на основании решения заседания кафедры инновационных технологий управления здравоохранением ФНМО МИ

Диссертация «Научное обоснование совершенствования управления оказанием медицинской помощи по профилю “нейрохирургия” на основе процессного подхода» выполнена на кафедре инновационных технологий управления здравоохранением ФНМО МИ РУДН.

Михайлов Роман Вячеславович, 1972 года рождения, гражданин России, в 1995 году окончил Тверскую государственную медицинскую академию по направлению «лечебное дело».

С 2018 по 2023 год в аспирантуре освоил программу подготовки научно-педагогических кадров по направлению 32.06.01 «Медико-профилактическое дело», соответствующему научной специальности, по которой подготовлена диссертация на кафедре инновационных технологий управления здравоохранением ФНМО МИ РУДН.

В настоящее время работает заведующим нейрохирургического отделения ГБУЗ Московской области “Солнечногорская больница”.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов №33 выдана в 2021 году в ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко».

Научный руководитель – Берсенева Евгения Александровна, д.м.н., проф., научный руководитель «ВНИИИМТ» Росздравнадзора, профессор кафедры инновационных технологий управления здравоохранением факультета непрерывного медицинского образования Медицинского института Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» имени Патриса Лумумбы.

Тема диссертационного исследования была утверждена в окончательной редакции на заседании Ученого Совета ФНМО МИ РУДН, протокол №9 от 14 ноября 2022 года.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы

Диссертационное исследование Михайлова Романа Вячеславовича на тему «Научное обоснование совершенствования управления оказанием медицинской помощи по профилю “нейрохирургия” на основе процессного подхода» посвящено научному обоснованию и разработке новой организационной модели управления оказания медицинской помощи по профилю “нейрохирургия” в многопрофильных медицинских организациях.

В настоящее время в системе здравоохранения в Российской Федерации происходят значимые организационно-правовые изменения, основной целью которых является создание системы управления, способной обеспечить непрерывное развитие организации оказания населению качественной и безопасной медицинской помощи. При этом основными тенденциями совершенствования организации оказания медицинской помощи является внедрение в работу медицинских организаций принципов системного и процессного подхода управления медицинской деятельностью. Главным преимуществом процессного подхода является возможность путем комбинации и взаимодействия отдельных процессов в медицинской организации обеспечить непрерывность их управления.

Диссертация изложена на 192 страницах машинописного текста, основной текст занимает 184 страницы, и состоит из введения, обзора литературы, 5 глав, в которых изложены материалы собственных исследований, а также заключения, выводов, практических рекомендаций, списка сокращений и условных обозначений и приложений. Работа содержит 26 рисунков, 14 таблиц, 3 приложения. Список литературы содержит 197 источников, из которых 169 - отечественных, 27 – иностранных.

Сформулированная цель исследования корреспондирует с темой исследования. Поставленные задачи успешно выполнены в процессе проведения исследования.

Полученные автором диссертации результаты основываются на достаточном объёме исследований с использованием современных методов, полностью соответствуют поставленным целям и задачам. Полученные диссертантом выводы отражают все этапы проведённого исследования, свидетельствуют о решении сформулированных задач, логично вытекают из полученных автором результатов работы. Диссертация соответствует требованиям.

Практические рекомендации автора относительно внедрения методов процессного управления в организацию оказания медицинской помощи по профилю “нейрохирургия” в многопрофильных медицинских организациях являются чёткими, базируются на результатах представленных в работе исследований. В полной мере изучена и грамотно применена информация, содержащаяся в литературных источниках и нормативно-правовых документах, регулирующих правоотношения в данной сфере.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации

Научные результаты, обобщенные в диссертационной работе, получены автором самостоятельно. Автором самостоятельно проведен аналитический обзор отечественных и зарубежных публикаций по изучаемой проблеме. Разработан дизайн исследования. Автор непосредственно участвовал в разработке алгоритмов и моделей процессов организации оказания медицинской помощи по профилю “нейрохирургия” по десяти наиболее распространенным нейрохирургическим нозологиям. Автором разработаны анкеты для медицинских работников и членов экспертной группы по вопросам оценки оптимальности реализации основных (лечебно-диагностических) процессов оказания медицинской помощи по основным десяти нейрохирургическим нозологиям в многопрофильных медицинских организациях. Автором проведены и обработаны результаты социологических и статистических исследований, проведен анализ состояния и оценка основных тенденций развития нейрохирургической службы региона РФ на примере Московской области. Научное обоснование и формулировка выводов и практических рекомендаций выполнены автором лично. При непосредственном участии автора проведено внедрение новых организационных форм, обоснована эффективность их функционирования. Автором выполнены статистическая обработка, анализ и трактовка полученных результатов, сформулированы выводы и практические рекомендации, подготовлены научные публикации и доклады.

Степень достоверности результатов проведенных исследований

Достоверность и объективность полученных автором данных и результатов обеспечивается методическими подходами, которые построены на применении научного анализа отечественной и зарубежной литературы по вопросам процессного подхода в управлении оказания медицинской помощи в медицинских организациях. Достоверность выводов определяется использованием современных и адекватных методов исследования. Полученные в ходе настоящего исследования данные обрабатывались с применением методов статистической обработки (критерий углового преобразования Фишера), что обеспечило достоверность полученных результатов.

Новизна результатов проведенных исследований

Впервые разработан механизм решения актуальной научной проблемы, имеющей медицинское, экономическое, социальное значение, заключающееся в научном обосновании методики внедрения управления деятельности медицинской организации по оказанию специализированной помощи по профилю “нейрохирургия” на основании процессного подхода.

Впервые осуществлена разработка научно-методического инструментария внедрения процессного подхода в медицинских организациях в области организации оказания специализированной медицинской помощи взрослому населению по профилю “нейрохирургия”.

Впервые формализованы и усовершенствованы типовые модели лечебно-диагностических процессов медицинской организации при оказании специализированной медицинской помощи по профилю нейрохирургия по десяти основным нейрохирургическим нозологиям.

Практическая значимость проведенных исследований

Результаты исследования позволили:

1) Доказать реальность создания научно-методического инструментария внедрения процессного подхода управления в медицинских организациях региона РФ на примере Московской области, оказывающих стационарную специализированную медицинскую помощь по профилю нейрохирургия и перспективу их последующей реализации в других медицинских организациях независимо от формы собственности и контингента обслуживаемого населения;

2) Создать методологические и методические аспекты формирования научно-методического функционала использования процессного подхода в медицинских организациях в ходе оказания специализированной медицинской помощи взрослому населению по профилю “нейрохирургия”;

3) Формализовать основные (лечебно-диагностические) процессы и обосновать рациональность их использования в организации оказания медицинской помощи по профилю “нейрохирургия” в медицинских организациях

4) Путем реинжиниринга разработать типовые процессы основных (лечебно-диагностических) процессов организации оказания специализированной медицинской помощи взрослому населению по профилю “нейрохирургия” в медицинских организациях и обосновать целесообразность их внедрения.

Ценность научных работ соискателя

Опубликованные по теме диссертационного исследования научные работы выполнены на современном научно-методическом уровне. Автором использована современная методология, взаимосвязанная система современных методик исследования.

Разработанные автором алгоритмы и процессы оказания специализированной медицинской помощи по основным десяти нейрохирургическим нозологиям позволят внедрить в работу многопрофильных медицинских организаций второго уровня методики процессного управления, позволяющие оптимизировать систему оказания медицинской помощи и способствующие повышению ее эффективности.

Специальность, которой соответствует диссертация

Научные положения диссертации отвечают паспорту специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, в т.ч.:

п.14 «Исследование проблем управления здравоохранением, разработка цифровых технологий управления лечебно-профилактическими учреждениями, службами и здравоохранением в целом с целью

совершенствования организационных форм и методов работы органов управления здравоохранением и медицинскими организациями, оценки эффективности их деятельности»;

п.17 «Исследование медико-социальных и этических аспектов деятельности медицинского персонала, изучение мнения пациентов о качестве оказания медицинской помощи»;

п. 18 «Разработка теоретических и методологических основ обеспечения для населения доступности, качества и безопасности медицинской помощи».

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

По материалам диссертационного исследования опубликовано 6 научных работ, в том числе 1 статья на базе Scopus и 3 статьи входящих в Перечень ВАК/РУДН.

Перечень научных публикаций представлен по теме диссертационного исследования и полностью соответствует основным положениям диссертации. В работах, опубликованных соискателем, обобщены основные результаты исследования, подводятся его итоги, которые свидетельствуют о решении поставленных задач и освещении изучаемой проблемы в полном объеме.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Михайлова Р.В. рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Заключение принято на заседании кафедры инновационных технологий управления здравоохранением ФНМО МИ РУДН.

Присутствовало на заседании 3 чел.

Результаты голосования: «за» – 3 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол № 5 от 27 ноября 2023 года.

Председательствующий на заседании:

Заведующий кафедрой
инновационных технологий
управления здравоохранением,
доктор медицинских наук



Иванов И.В.

Подпись д.м.н. Иванова И.В. удостоверяю
Ученый Секретарь Ученого совета
ФНМО МИ РУДН



Доготарь О.А.