

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зуенковой Юлии Александровны «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения (медицинские науки)

**Актуальность темы** исследования Зуенковой Юлии Александровны обоснована разработкой путей решения проблемы совершенствования онкологической помощи на уровне оптимизации работы кабинетов рентгенотерапии. Безусловно, эта задача направлена на обеспечение специализированной помощи пациентам с чрезвычайно тяжелыми заболеваниями.

Автор поставила и решила цель по разработке и научному обоснованию организационно-методических подходов к повышению эффективности рентгенотерапевтической помощи. Важно то, что цель исследования затрагивает онкологические диспансеры, критерии ценностей и потребностей особой группы пациентов с онкологическими заболеваниями.

Рентгенотерапевтические кабинеты представляют особый научно-практический интерес в связи с широким спектром показаний к рентгенотерапевтическому лечению, хорошей переносимостью метода пациентами, а также большой базой исследований, доказывающих эффективность и безопасность данного метода лечения.

Впервые автором проведен всесторонний анализ состояния рентгенотерапевтической службы, ресурсов использования рентгенотерапевтических аппаратов и максимально эффективного их использования.

Разработанные в ходе исследования модели и алгоритмы совершенствования рентгенотерапевтической помощи внедрены в практику, что привело к оптимизации работы рентгенотерапевтических кабинетов.

Выполнение цели и задач увенчалось разработкой организационно-методических подходов совершенствования рентгенотерапевтической помощи, исходя из актуальных направлений развития онкологической службы, ценностных пациентоориентированных основ развития здравоохранения.

Исходя из вышеизложенного, следует подчеркнуть теоретическую и практическую значимость результатов исследования для разработки организационных мероприятий по повышению эффективности онкологической рентгенотерапевтической помощи.

Оценка структуры и содержания работы по автореферату не вызывает вопросов по классической схеме состава: введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений.

Программа, методы, базы и объекты исследования корректны цели, статистический инструментарий высокого качества, достоверность результатов обоснована.

Публикации по теме диссертации полностью отражают содержание: 22 работы, включая труды в журналах МБЦ, в журналах Перечня ВАК/РУДН, методические рекомендации. Автореферат полностью отражает содержание диссертации.

Принципиальных замечаний по содержанию и оформлению диссертационной работы нет.

Судя по анализу автореферата, диссертация Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода» является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой, соответствует паспорту специальности 3.2.3. - Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения. Логично обосновано то, что в аспекте разработки темы на стыке с онкологической специальностью работа выполнена под научным руководством д.м.н., проф. Кича Д.И. и научным консультированием д.м.н., проф. чл.-корр. РАН Костина А.А.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно пп. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а ее автор Зуенкова Юлия Александровна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения (медицинские науки).

Отзыв составила:

доктор медицинских наук, профессор,  
профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

 Ножкина Н.В.

« 19 » декабря 2022г

Подпись доктора медицинских наук, профессора Ножкиной Н.В. заверяю:

Ученый секретарь Ученого Совета  
доктор медицинских наук, профессор



Насыбуллина Г.М.

620028, г. Екатеринбург, ул. Репина, д. 3  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный медицинский университет»  
Минздрава России

Тел.: (343) 214 86 71,  
E-mail: [usma@usma.ru](mailto:usma@usma.ru)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зуенковой Юлии Александровны по теме «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, специальности - 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения (медицинские науки).

доктора медицинских наук, доцента кафедры онкологии Санкт-Петербургского государственного университета, председателя комитета «Рентгенотерапия опухолевых и неопухолевых заболеваний» Санкт-Петербургского радиологического общества  
Камышанской Ирины Григорьевны

**Актуальность диссертационного исследования.** Рентгенотерапевтическое лечение — востребованный метод лучевой терапии, имеющий широкие клинические показания. Оптимальное использование рентгенотерапевтического оборудования позволяет с высокой эффективностью обеспечить доступность медицинской помощи пациентам. Учитывая современное направление здравоохранения на пациентоориентированные принципы работы, необходимо оценивать медицинские организации и их подразделения на соответствие этим принципам.

В России широкомасштабных исследований, посвященных вопросам использования рентгенотерапии для лечения неопухолевых заболеваний, не проводилось. Вместе с тем по рентгенотерапии неопухолевых заболеваний в России защищена докторская диссертация А. Л. Дударева и написано соответствующее учебно-методическое пособие для врачей.

**Целью исследования** явились разработка и научное обоснование организационно-методических подходов и рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкологических диспансерах в аспекте современных ценностей и потребностей пациентов. Для решения поставленной цели автор диссертации сформировал шесть задач исследования.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в том, что полученные результаты могут быть использованы практикующими врачами онкологами, радиотерапевтами для улучшения качества медицинской помощи, повышения эффективности работы рентгенотерапевтических кабинетов. Диссертантом проведен глубокий и подробный анализ современного состояния рентгенотерапевтической службы.

Впервые получены подробные данные о практике использования рентгенотерапии при неопухолевых заболеваниях, а также возможностях оптимизации работы

рентгенотерапевтических кабинетов. На основании результатов исследования установлены закономерности операционной эффективности работы рентгенотерапевтической службы.

Автор разработал и предложил математическую модель работы кабинета рентгенотерапии, которая позволяет прогнозировать рабочий график и выбирать оптимальный режим труда сотрудников лечебного учреждения, сохраняя качество и доступность медицинской помощи.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** заключается в том, что были предложены мероприятия по организации, планированию и повышению эффективности рентгенотерапевтической помощи.

В результате исследования впервые разработан алгоритм пациентоориентированной оценки работы рентгенотерапевтической службы. Представленный анализ является первым всесторонним многокритериальным исследованием пациентоориентированной работы службы лучевой терапии в России.

Автор показал путь исследования по разработке пациентоориентированного алгоритма работы рентгенотерапевтического кабинета для решения вопросов повышения удовлетворенности пациентов и формирования у них оптимальной приверженности к лечению.

В шести главах диссертации подробно и достаточно раскрыты результаты исследования в ответ на поставленные задачи.

По теме диссертационного исследования опубликовано 22 печатные работы, в том числе 5 трудов представлены в журналах МБЦ, 7 работ – в журналах перечня ВАК / РУДН, а также издано 3 методических рекомендаций.

**Оценка структуры и содержания работы.** Диссертация изложена на 215 страницах и состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Список литературы состоит из 64 отечественных и 102 иностранных источников. Работа иллюстрирована 21 таблицами и 42 рисунками, содержит 2 приложения.

### **Заключение**

Исходя из автореферата, диссертационное исследование Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. – общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, посвящено актуальной теме и является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой.

По важности поставленной цели и решенных задач исследования, по своей теоретической и практической значимости полученных результатов, а также по внедрению результатов в практику, диссертационная работа, выполненная Зуенковой Ю.А., соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, согласно п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а её автор Зуенкова Юлия Александровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. – общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Доцент кафедры онкологии  
Санкт-Петербургского государственного  
университета, д.м.н.



И.Г. Камышанская

СПЕЦИАЛЬНОСТЬ 3.1.25

« 20 » декабря 2022г

Подпись доктора медицинских наук, доцента кафедры онкологии Санкт-Петербургского государственного университета заверяю

199034, Россия, Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7–9  
Тел: +7 (812) 328–20–00  
Электронная почта: [spbu@spbu.ru](mailto:spbu@spbu.ru)  
Сайт: <http://spbu.ru>



## ОТЗЫВ

доктора медицинских наук, главного врача ОБУЗ «Курский онкологический научно-клинический центр им. Г.Е. Островерхова», профессора кафедры онкологии ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» МЗ РФ Станоевич Углешы Спасоевича на автореферат диссертации Зуенковой Юлии Александровны «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения (медицинские науки).

### **Актуальность диссертационного исследования.**

Повышение эффективности работы в онкологии и лучевой терапии, улучшение качества оказания медицинской помощи являются актуальными задачами современной онкологической службы. В этой связи диссертационное исследование Зуенковой Ю.А. посвящено крайне актуальной теме – применению ценностно-ориентированного подхода в онкологии и лучевой терапии. Ценностно-ориентированный подход является мировым трендом развития систем здравоохранения развитых стран.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в том, что впервые в практике российского здравоохранения разработана методологическая база для внедрения ценностно-ориентированного подхода, которая учитывает специфику и особенности российского здравоохранения.

Автор показал высокую осведомленность международных подходов к организации здравоохранения вообще и радиотерапевтической помощи в частности. В своей диссертационной работе автор применил передовые методы – имитационное моделирование, математическое моделирование, а также продемонстрировал хорошее знание основ цифрового здравоохранения.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** определяется тем, что на примере организации рентгенотерапевтической службы автор продемонстрировал применение зарубежных руководств и методик, успешно их адаптировав к клинической практике – руководства по организации мультидисциплинарных команд, модели совместного с пациентом принятия решения о лечении, алгоритмы картирования «пути пациента». В исследовании представлено, как на практике используется оценка «пациентских показателей исхода» и «опыта пациента» для улучшения качества медицинской помощи в онкологии.

По теме диссертационного исследования опубликовано 22 печатные работы, в том числе 5 трудов в журналах МБЦ, 7 трудов в журналах Перечня ВАК/РУДН, изданы 3 методические рекомендации.

**Оценка структуры и содержания работы.** Диссертация изложена на 215 страницах и состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Список литературы состоит из 64 отечественных и 102

иностранных источников. Работа иллюстрирована 21 таблицами и 42 рисунками, содержит 2 приложения.

### Заключение

Исходя из автореферата, диссертационное исследование Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой.

По важности поставленной цели и решенных задач исследования, по своей актуальности, теоретической и практической значимости полученных результатов, а также по внедрению результатов в практику, диссертационная работа, выполненная Зуенковой Ю.А., соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а ее автор Зуенкова Юлия Александровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Главный врач ОБУЗ «Курский онкологический научно-клинический центр им. Г.Е. Островерхова», д.м.н.

«14» декабря 2022г

У.С. Станоевич СПЕЦИАЛЬНОСТЬ 14.01.12

Подпись доктора медицинских наук, главного врача ОБУЗ «Курский онкологический научно-клинический центр им. Г.Е. Островерхова» Станоевич У.С. заверяю

Начальник управления  
кадровой политики и государственной  
службы Министерства здравоохранения  
Курской области



Д.А. Синий

ОБУЗ «Курский онкологический научно-клинический центр им. Г.Е. Островерхова»  
305524, Курский район, Рышковский с/с, х. Кислино, ул. Елисеева 1. E-mail: [gvkokod@mail.ru](mailto:gvkokod@mail.ru)  
+7 (4712) 73 19 18

## ОТЗЫВ

кандидата медицинских наук, главного врача ГБУЗ г. Москвы «Московская городская онкологическая больница № 62 Департамента здравоохранения города Москвы» Каннера **Дмитрий Юрьевича** на автореферат диссертации **Зуенковой Юлии Александровны** «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения (медицинские науки).

**Актуальность диссертационного исследования.** Диссертационное исследование Зуенковой Ю.А. посвящено актуальной теме — изучению организационных вопросов работы онкологической и радиотерапевтической служб, повышению качества обслуживания онкологических пациентов.

Целью данного исследования явились разработка и научное обоснование организационно-методических подходов и рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкологических диспансерах в аспекте современных ценностей и потребностей пациентов. Тема организации работы рентгенотерапевтических кабинетов как самостоятельных единиц отделений радиотерапии ранее не поднималась, однако представляет особый научно-практический интерес в связи с широким спектром показаний к рентгенотерапевтическому лечению, хорошей переносимостью метода пациентами, а также большой базой исследований, доказывающих эффективность и безопасность данного метода лечения.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в том, что полученные результаты и выводы впервые составили структурированную системную основу организации, планирования и повышения эффективности рентгенотерапевтической помощи. Автором проведен глубокий и подробный анализ состояния рентгенотерапевтической службы, получены данные об эффективности их использования, объемах и динамике рентгенотерапевтической помощи.

Научно обоснованы и описаны модели организации рентгенотерапевтической помощи, разработаны алгоритмы совершенствования. Доказаны и дополнены сведения о состоянии и применении радиотерапии, о практике технического обслуживания и используемой мощности аппаратов в онкологических диспансерах.

Впервые получены подробные данные о практике использования радиотерапии при неопухолевых заболеваниях, а также возможностях оптимизации работы рентгенотерапевтических кабинетов. На основании результатов исследования установлены закономерности операционной эффективности работы рентгенотерапевтической службы.



Автор разработал и предложил математическую модель работы кабинета рентгенотерапии, которая позволяет прогнозировать рабочий график и выбирать оптимальный режим труда сотрудников лечебного учреждения, сохраняя качество и доступность медицинской помощи.

Теоретическая и практическая значимость исследования определяется тем, что они составили основу для разработки мероприятий по организации, планированию и повышению эффективности рентгенотерапевтической помощи.

Впервые в российской практике были всесторонне изучены разные аспекты рентгенотерапии – операционная эффективность, клиническое применение, качество жизни пациентов, их опыт. Применение современных методов и инструментов менеджмента расширяет возможности прогнозирования работы рентгенотерапевтических кабинетов, улучшает качество оказания рентгенотерапевтической помощи. Впервые в ходе настоящего исследования применен пациентоориентированный алгоритм работы кабинета рентгенотерапии, что позволит повысить приверженность пациентов рентгенотерапевтическому лечению.

Особый интерес представляют результаты социологического исследования, описывающие подход врачей-радиотерапевтов к выбору модальности, оценка ими ресурсозатратности технологии при условии одинаковой клинической эффективности, причины простоя и степень загрузки аппаратов.

Автором проанализирована динамика поступления пациентов и причины, на нее влияющие, проведена оценка операционной деятельности кабинетов рентгенотерапии, которая продемонстрировала высокий потенциал их эффективности при условии грамотного планирования.

В исследовании поднимаются важные вопросы доступности рентгенотерапевтической помощи для пациентов. Показана роль и значимость кабинетов рентгенотерапии в составе мультимодального центра онкодерматологии. На примере рентгенотерапевтической службы автор успешно применил современные инструменты цифрового менеджмента. Реализованная в системе AnyLogic имитационная модель позволяет проводить оптимизацию процессов рентгенотерапевтического лечения по ряду критериев. На примере созданного центра онкодерматологии показано, как наличие в его составе кабинета рентгенотерапии позволяет повышать пропускную способность и увеличивает доступность онкологической помощи для пациентов. Особый интерес представляет разработанная автором модель IT-интеграции рентгенотерапевтического оборудования с прочими радиологическими и медицинскими информационными системами,

что согласуется со стратегией цифровизации здравоохранения поскольку позволяет оптимизировать процесс радиотерапевтического лечения.

Впервые представлены результаты исследования и управления приверженностью пациентов с немеланомным раком кожи рентгенотерапевтическому лечению в соответствии с принципами ценностно-ориентированного подхода. На основании полученных данных в диспансере, а также с учетом мирового опыта, автором был разработан пациентоориентированный алгоритм работы кабинета рентгенотерапии онкологического диспансера. Задачи, которые решались при разработке данного алгоритма, состояли в повышении удовлетворенности пациентов проведенным лечением, повышении приверженности лечению, выражающееся в соблюдении рекомендаций врача и прохождении курса рентгенотерапии без незапланированных перерывов. Представленный в работе алгоритм пациентоориентированной работы кабинета рентгенотерапии направлен на учет индивидуальных потребностей пациента, обсуждение с ним графика сеансов рентгенотерапии, ожидаемых результатов, рекомендуемого поведения в ходе прохождения курса лечения, методов снижения побочных эффектов рентгенотерапевтического лечения. Внедрение пациентоориентированного подхода и совершенствование коммуникации «врач - пациент» играют важную роль в снижении вероятности отказа от лечения или прерывания курса лучевой терапии.

По теме диссертационного исследования опубликовано 22 печатные работы, в том числе 5 трудов в журналах МБЦ, 7 трудов в журналах Перечня ВАК/РУДН, изданы 3 методические рекомендации.

**Оценка структуры и содержания работы.** Диссертация изложена на 215 страницах и состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Список литературы состоит из 64 отечественных и 102 иностранных источников. Работа иллюстрирована 21 таблицами и 42 рисунками, содержит 2 приложения.

### **Заключение**

Исходя из автореферата, диссертационное исследование Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой.

По важности поставленной цели и решенных задач исследования, по своей актуальности, теоретической и практической значимости полученных результатов, а также по внедрению результатов в практику, диссертационная работа, выполненная Зуенковой Ю.А., соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а ее автор Зуенкова Юлия Александровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Главный врач

ГБУЗ «Московская городская онкологическая больница

№ 62 Департамента здравоохранения города Москвы», к.м.н.

«19» декабря 2022г



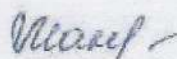
Д.Ю. Каннер *СПЕЦИАЛЬНОСТЬ 14.09.12*

Подпись кандидата медицинских наук, главного врача ГБУЗ

«Московская городская онкологическая больница

№ 62 Департамента здравоохранения города Москвы» заверяю

Начальник отдела кадров



(Максимова Н.А.)

143515, Московская область, городской округ Красногорск, поселок Истра, дом 27,

<https://onco62.ru/contacts/>

+7 (495) 536-01-10, +7 (495) 536-02-10 Email: [gob62@zdrav.mos.ru](mailto:gob62@zdrav.mos.ru)

## ОТЗЫВ

кандидата медицинских наук,  
главного внештатного специалиста радиотерапевта Министерства Здравоохранения  
Ульяновской области, заведующей радиологическим отделением ГУЗ «Областной  
клинический онкологический диспансер» г. Ульяновск, члена правления RUSSCO  
Деньгиной Натальи Владимировны на автореферат диссертации  
Зуенковой Юлии Александровны «Научное обоснование и разработка рекомендаций по  
совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте  
ценностно-ориентированного подхода», представленной к защите на соискание ученой  
степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье,  
организация и социология здравоохранения (медицинские науки).

**Актуальность диссертационного исследования.** В рамках федерального проекта «Борьба с онкологическими заболеваниями» особое внимание уделено вопросам организации онкологической помощи, повышения доступности для пациентов медицинских услуг, пациентоцентричному подходу. В этой связи диссертационное исследование Зуенковой Ю.А. посвящено крайне актуальной теме – применению ценностно-ориентированного подхода в российском здравоохранении. Ценностно-ориентированный подход является мировым трендом развития систем здравоохранения развитых стран, позволяющим улучшить качество медицинской помощи. В тоже время, вопросы применения данного подхода применительно к радиотерапии в российском здравоохранении до настоящего времени не были описаны.

Целью данного исследования явились разработка и научное обоснование организационно-методических подходов и рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкологических диспансерах.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в том, что полученные результаты могут быть использованы практикующими врачами онкологами и радиотерапевтами для улучшения качества медицинской помощи, повышения эффективности работы рентгенотерапевтических кабинетов. Автором проведен глубокий и подробный анализ современного состояния рентгенотерапевтической службы, объемах и динамике рентгенотерапевтической помощи.

Впервые получены подробные данные о практике использования радиотерапии при неопухолевых заболеваниях, а также возможностях оптимизации работы рентгенотерапевтических кабинетов. На основании результатов исследования установлены закономерности операционной эффективности работы рентгенотерапевтической службы.

Автор разработал и предложил математическую модель работы кабинета радиотерапии, которая позволяет прогнозировать рабочий график и выбирать

оптимальный режим труда сотрудников лечебного учреждения, сохраняя качество и доступность медицинской помощи.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** определяется тем, что они составили основу для разработки мероприятий по организации, планированию и повышению эффективности рентгенотерапевтической помощи.

Автор продемонстрировал глубокое знание принципов работы онкологических и радиотерапевтических служб зарубежом, эффективно адаптировал и применил зарубежные руководства по ценностно-ориентированной организации работы отделений онкодиспансеров – руководства по организации мультидисциплинарных команд, модели совместного с пациентом принятия решения о лечении, алгоритмы картирования «пути пациента». В исследовании представлено, как на практике используется оценка «пациентских показателей исхода» и «опыта пациента» для улучшения качества.

По теме диссертационного исследования опубликовано 22 печатные работы, в том числе 5 трудов в журналах МБЦ, 7 трудов в журналах Перечня ВАК/РУДН, изданы 3 методические рекомендации.

**Оценка структуры и содержания работы.** Диссертация изложена на 215 страницах и состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Список литературы состоит из 64 отечественных и 102 иностранных источников. Работа иллюстрирована 21 таблицами и 42 рисунками, содержит 2 приложения.

#### **Заключение**

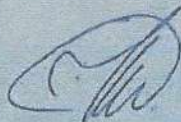
Исходя из автореферата, диссертационное исследование Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой.

По важности поставленной цели и решенных задач исследования, по своей актуальности, теоретической и практической значимости полученных результатов, а также по внедрению результатов в практику, диссертационная работа, выполненная Зуенковой Ю.А., соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым

советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а ее автор Зуенкова Юлия Александровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Главный внештатный специалист радиотерапевт Министерства Здравоохранения Ульяновской области, заведующая радиологическим отделением ГУЗ «Областной клинический онкологический диспансер» г. Ульяновск, член правления RUSSCO, к.м.н.

«12» декабря 2022г



Н.В. Деньгина

СПЕЦИАЛЬНОСТЬ 14.01.12

Подпись кандидата медицинских наук, заведующей радиологическим отделением ГУЗ «Областной клинический онкологический диспансер» заверяю

И.О.главного врача ГУЗ ОКОД

В.Д.Куликов

432017, г. Ульяновск, ул. 12 Сентября, д. 90



## ОТЗЫВ

Врача-онколога, кандидата медицинских наук, директора отдела клинических исследований Nadassah Medical Moscow (ГК Медскан), Лидера группы по меланоме, опухолям кожи и саркомам Утяшева Игоря Аглымовича на автореферат диссертации Зуенковой Юлии Александровны «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения (медицинские науки).

### **Актуальность диссертационного исследования.**

В последние годы отмечается значительный рост заболеваемости немеланомным раком кожи во многих странах. Количество процедур, проводимых с целью лечения НМРК удвоились за период с 1994 по 2006 г. в США. Хотя уровень смертности от немеланомного рака кожи низок, тем не менее данное заболевание существенно влияет на качество жизни, расходы системы здравоохранения.

Рентгенотерапевтический метод лечения широко используется за рубежом. Так, в США близкофокусной рентгенотерапией оснащаются не только онкологические диспансеры, но и дерматологические и косметологические клиники. Широко применяется рентгенотерапия для лечения неопухолевых заболеваний в Германии и Великобритании, где созданы комитеты по радиотерапии неопухолевых заболеваний в рамках профессиональных ассоциаций, регулярно обновляются клинические рекомендации, проводится подробный мониторинг состояния рентгенотерапевтического парка оборудования и его использования, включая сервисное обслуживание. В странах Европы рентгенотерапевтическое лечение неопухолевых заболеваний имеет страховое возмещение по тарифам медицинского страхования, а на использование систем планирования рентгенотерапии имеются повышающие коэффициенты. Таким образом обеспечивается полная загрузка кабинетов рентгенотерапии, а радиотерапевты онкологических клиник имеют возможность использовать данный метод для лечения пациентов с неопухолевой патологией, таким образом улучшая качество их жизни.

Диссертационное исследование Зуенковой Ю.А. посвящено крайне актуальной теме – применению ценностно-ориентированного подхода в российском здравоохранении. Ценностно-ориентированный подход является мировым трендом развития систем здравоохранения развитых стран, позволяющим улучшить качество медицинской помощи.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в том, что впервые в практике российского здравоохранения разработана методологическая база для внедрения ценностно-ориентированного подхода, которая учитывает специфику и особенности российского здравоохранения.

Автор показал высокую осведомленность международных подходов к организации здравоохранения вообще и радиотерапевтической помощи в частности. В своей диссертационной работе автор применил передовые методы – имитационное моделирование, математическое моделирование, а также продемонстрировал хорошее знание основ цифрового здравоохранения.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** определяется тем, что на примере организации рентгенотерапевтической службы автор продемонстрировал применение зарубежных руководств и методик, успешно их адаптировав к клинической практике – руководства по организации мультидисциплинарных команд, модели совместного с пациентом принятия решения о лечении, алгоритмы картирования «пути пациента». В исследовании представлено, как на практике используется оценка «пациентских показателей исхода» и «опыта пациента» для улучшения качества.

По теме диссертационного исследования опубликовано 22 печатные работы, в том числе 5 трудов в журналах МБЦ, 7 трудов в журналах Перечня ВАК/РУДН, изданы 3 методические рекомендации.

**Оценка структуры и содержания работы.** Диссертация изложена на 215 страницах и состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Список литературы состоит из 64 отечественных и 102 иностранных источников. Работа иллюстрирована 21 таблицами и 42 рисунками, содержит 2 приложения.

#### **Заключение**

Исходя из автореферата, диссертационное исследование Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой.

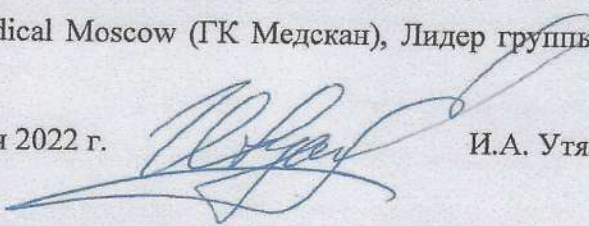
По важности поставленной цели и решенных задач исследования, по своей актуальности, теоретической и практической значимости полученных результатов, а также по внедрению результатов в практику, диссертационная работа, выполненная Зуенковой



Ю.А., соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а ее автор Зуенкова Юлия Александровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Врач-онколог, кандидат медицинских наук, директор отдела клинических исследований Hadassah Medical Moscow (ГК Медскан), Лидер группы по меланоме, опухолям кожи и саркомам

«19» декабря 2022 г.

 И.А. Утяшев С П Е Ц И А Л Ь Н О С Т Ь 14.01.12

Подпись врача-онколога, кандидата медицинских наук, директора отдела клинических исследований Hadassah Medical Moscow, И.А. Утяшева заверяю

Директор по персоналу ФК ООО «Хадасса Медикал ЛТД»

Шифрина Лариса Юрьевна

  
М.П.



121205, г. Москва, территория ИЦ Сколково, Большой бульвар, д. 46, стр.1,

+7 495 800 10 00

info@hadassah.moscow