

«УТВЕРЖДАЮ»
Первый проректор-
проректор по научной работе РУДН
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН
А.А. Костин
«24» октября 2025 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
на основании решения, принятого на заседании
кафедры социологии факультета гуманитарных и социальных наук (РУДН).

Диссертация «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» выполнена на кафедре социологии факультета гуманитарных и социальных наук федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН).

Неделько Павел Сергеевич, 1986 года рождения, гражданин России, в 2008 году окончил федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет» по специальности «История».

С 01.09.2017 по 01.09.2021 обучался в аспирантуре федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации» программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению 39.06.01 Социологические науки.

С 01.09.2023 по 01.09.2024 и с 01.09.2025 по 28.02.2026 прикреплен к кафедре социологии факультета гуманитарных и социальных наук РУДН.

В настоящее время работает старшим педагогом дополнительного образования в Высшей школе международных образовательных программ и помощником проректора по международной деятельности в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2025 году в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Научный руководитель – Сverdликова Елена Альбертовна, кандидат философских наук, доцент кафедры социологии факультета гуманитарных и социальных наук федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Тема диссертационного исследования «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» была утверждена на заседании Ученого совета факультета гуманитарных и социальных наук РУДН 14 октября 2025 года, протокол №1001-08/03.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы. Диссертационное исследование Неделько П.С. на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. Социология управления представляет собой самостоятельное, законченное, комплексное исследование волонтерства как элемента системы социального управления. Работа выполнена на высоком научном уровне с использованием современных методологических подходов и методик эмпирического исследования: выявлены и систематизированы наиболее значимые практики волонтерского движения, обеспечивающие его эффективное взаимодействие с государством, проанализированы теоретико-методологические основания и особенности взаимодействия государственных институтов и разных форм волонтерского движения, определены перспективы и препятствия для развития волонтерства в России. Диссертационное исследование базируется на сочетании элементов системного, структурно-функционального, неoinституционального и исторического подходов, а также количественных и качественных методик эмпирического поиска, опирается на обширный библиографический аппарат, статистические и социологические данные, в том числе полученные автором самостоятельно.

Актуальность тематики диссертационной работы обусловлена тем, что волонтерство сегодня становится общемировым трендом общественной самоорганизации для решения важнейших социальных проблем и одним из ключевых направлений развития гражданского общества во взаимовыгодном взаимодействии с государственными институтами и структурами на национальном и региональном уровнях. Этот процесс характеризуется усилением государственной поддержки низовых инициатив, активным участием коммерческих организаций, а также повышенным вниманием со стороны средств массовой информации. Государственные структуры разрабатывают многочисленные программы поддержки и популяризации волонтерства, поддерживают создание некоммерческих организаций разного профиля с тем, чтобы заинтересованные ответственные граждане нашли применение своим внутренним порывам и профессиональным навыкам на службе обществу. Сложность и многоплановость волонтерского движения как комплексного социального явления определяет необходимость разработки не менее комплексных моделей и механизмов управления им.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в: разработке общей концепции и методологии исследования волонтерского движения как элемента системы социального управления; проведении самостоятельного эмпирического исследования волонтерских практик; разработке типологии современных российских волонтеров; формулировке новых теоретических положений о механизмах взаимодействия государства и волонтерского движения, которые имеют выраженное фундаментальное и прикладное значение.

Достоверность и надежность полученных результатов обеспечивается: теоретическим анализом значительного объема научной литературы по проблемам социального управления, теории и социологии организаций, управления современной организацией и социальным партнерством; логической взаимосвязанностью всех этапов диссертационного исследования; сопоставимостью эмпирических данных с результатами международных, всероссийских и региональных исследований по схожей проблематике; адекватным применением эмпирических методов и технологий сбора, обработки и анализа эмпирической информации.

Результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем:

- теоретически и эмпирически обоснованы ключевые механизмы взаимодействия государства и волонтерского движения в сфере реализации разных направлений социальной политики;
- волонтерские практики систематизированы в соответствии с российскими национальными проектами, т.е. сопоставлены цели государственной политики и основных форм низовой социальной самоорганизации;
- предложена периодизация развития российского волонтерского движения;
- определены базовые ценностные установки российских волонтеров и предложена типология волонтеров;
- введены новые типологические понятия – «волонтер-карьерист» и «волонтер-предприниматель», отражающие специфику «профессиональных» жизненных траекторий волонтеров и особенности их мотивации;
- обоснована функция волонтерского движения как социального лифта в интересах формирования кадрового резерва и рекрутирования сотрудников в органы государственного управления;
- показана потенциальная роль волонтерского движения как среды для апробации социальных стартапов.

Практическая значимость работы состоит в том, что результаты, выводы и положения диссертационного исследования могут лечь в основу дальнейших эмпирических исследований по схожей проблематике в других регионах и совершенствования федеральной и региональной политики в области волонтерского движения, поддержки молодежи и развития системы образования. Материалы диссертационной работы могут быть использованы для разработки и дополнения нормативно-правовых актов, концепций и иных документов в сфере развития молодежной политики и волонтерства, а также

как вспомогательные и иллюстративные материалы для учебных курсов по социологии управления, социологии организаций, социологии молодежи, социальной работе и другим направлениям подготовки, переподготовки и повышения квалификации социологов-исследователей и управленцев муниципального, регионального и федерального уровня.

Ценность научных работ соискателя определяется актуальностью исследуемых проблем, теоретической и практической значимостью полученных результатов, тиражируемой методикой эмпирического поиска, обоснованностью выводов и рекомендаций.

Диссертация соответствует паспорту **специальности 5.4.7. Социология управления**, а именно пунктам: 3. Проблемы взаимодействия субъектов и объектов управления; 5. Социальное управление. Социальный менеджмент. Социальная политика; 17. Проблема мотивации и формы участия граждан в управлении.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. Основные положения диссертации опубликованы в 7 научных работах, общим объемом 5,7 п.л., в том числе 4 статьи опубликованы в журналах, включенных в Перечень ВАК РФ (3 из них – в журналах из К2), 1 – в сборнике конференции, включенном в МБЦ (Scopus), авторский вклад 96,7%:

1. Неделько П.С. Волонтерское движение как социальный феномен в контексте неинституционального подхода // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2024. №9. С.36–43 (**ВАК, К2**)
2. Неделько П.С. Волонтерское движение как элемент системы социального управления // Теория и практика общественного развития. 2024. №8. С.68–75. (**ВАК, К2**)
3. Неделько П.С. Проблема самоидентификации волонтеров как особенность развития добровольческого движения в России // Теория и практика общественного развития. 2024. №9. С.23–29 (**ВАК, К2**)
4. Nedelko P., Sverdlikova E. Features of interaction between the Russian education system and student environmental organizations // E3S Web of Conferences. Vol.458. DOI: 10.1051/e3sconf/202345806019 831 (**Scopus**).
5. Неделько П.С. Ключевые черты современного российского волонтерства // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2020. №11–1. С.76–80 (**ИФ=0,219**)

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Неделько Павла Сергеевича «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. Социология управления.

Заключение принято на заседании кафедры социологии факультета гуманитарных и социальных наук федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Присутствовало на заседании: 10 чел.

Результаты голосования: «за» – 10 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет. Протокол №1000-03-02/05 от 22.10.2025 г.

Председательствующий на заседании:
заведующий кафедрой социологии РУДН
доктор социологических наук, профессор



Нарбут Н.П.

Подпись Н.П. Нарбута удостоверяю:
ученый секретарь Ученого совета
факультета гуманитарных и
социальных наук РУДН
кандидат социологических наук



Мухаметжанова В.С.