

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего
образования «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г.Москва, ул.Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

Официального оппонента доктора экономических наук, доцента Сауренко Татьяны Николаевны на диссертационную работу Гусейнова Таира Тофиковича на тему: «Экономическое сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС: проблемы и перспективы интеграции», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

В условиях усложняющейся геополитической обстановки обеспечение экономической безопасности ЕАЭС требует не только системного снятия препятствий на внутреннем рынке, но и стратегического расширения интеграционного периметра за счёт присоединения новых участников и углубления сближения со странами постсоветского пространства. Актуальность диссертационного исследования Таира Т. Гусейнова обусловлена поиском траекторий диверсификации экономики Азербайджана за пределы сырьевой модели и оценкой реальных каналов включения в евразийскую интеграцию с привязкой к конкретным направлениям кооперации. В условиях формирующейся в ЕАЭС архитектуры наднационального регулирования исследование прямо отвечает вызовам на преодоление регуляторных и административных барьеров для предпринимательства не только в рамках Евразийского экономического союза, но и на постсоветском пространстве.

В совокупности, расширение интеграционных инициатив ЕАЭС и углубление кооперации с постсоветскими государствами выступают инструментом снижения транзакционных и санкционных рисков, укрепления

энергетической и логистической безопасности и наращивания потенциала устойчивого роста в границах единого рынка.

Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций определяется теоретическими и практическими результатами.

1) Теоретически и нормативно определены стадии интеграции с помощью института государства-наблюдателя как инструмента минимизации регуляторной неопределённости и санкционных рисков для Евразийского экономического союза и потенциального нового члена (в частности, Азербайджанской Республики).

2) Показано, что поэтапное наращивание экономических связей Азербайджана с некоторыми странами ЕАЭС может снизить вероятность логистических разрывов и повысить надёжность поставок неэнергетической продукции на рынки, что внесет вклад в экономическую и продовольственную безопасность стран-партнеров.

3) Выявлены ключевые конкуренты ЕАЭС с точки зрения партнерства с Азербайджаном, среди которых в торговле ЕС и Турция, в прямых инвестициях — Великобритания, Турция, ЕС и США, причём до 90 процентов их вложений приходится на энергетику, что не соответствует ключевым интересам Азербайджана в сфере диверсификации экономики, а напротив, еще больше усиливает концентрацию. Ряд стран ЕАЭС, за исключением Армении, напротив, заинтересованы в сотрудничестве в неэнергетических отраслях. Таким образом, эмпирически показано, что многовекторное сотрудничество Азербайджана с ЕАЭС сможет повысить его экономическую безопасность через диверсификацию несырьевого экспорта.

4) Систематизированы ключевые риски для углубления интеграции Азербайджана с ЕАЭС: конкуренция со стороны Турции и западных стран, риск вторичных санкций, усиление связей с исламским миром, валютные и конъюнктурные шоки, снижение уровня занятости мигрантов, геополитическая нестабильность региона.

5) Сформулирован связанный пакет мер и траектория интеграции Азербайджана с ЕАЭС: ТЭК, совместные производства в промышленности и агросекторе с выводом на рынки третьих стран, развитие логистических хабов, расширение расчетов в национальных валютах — и на этой основе обоснован трехэтапный сценарий углубления интеграции.

Структура и содержание работы.

В первой главе автор приводит эволюцию понятий экономическая и региональная интеграция, фиксируется их сближение в современной литературе, а также показаны новые тренды эпохи глобализации, в том числе рост количества региональных соглашений, укрупнение объединений, расширение межрегиональных связей. Приводится вывод о многополюсности и многофакторности интеграции (стр. 18-20). Прослежена эволюция евразийской интеграции после распада СССР, приводится пример разнотемпной интеграции и зависимость глубины от экономической близости и политической воли. Выявлено место Азербайджана в евразийской интеграции.

Вторая глава анализирует состояние внешнеэкономических связей Азербайджана со странами ЕАЭС по всем направлениям. Так, торговля описана как динамичная и неоднородная по источникам данных. Отмечено расхождение статистики после 2022 года из-за ограничения публикаций в России и Беларуси. На основе сводных статистических таблиц внешней торговли стран ЕАЭС и Азербайджана за 1992–2023 выявлена структурная зависимость импорта от ЕАЭС по отдельным товарным позициям. Инвестиционное сотрудничество охарактеризовано автором через прослеживание структуры ПИИ западных партнеров в энергетику и заметной ролью стран ЕАЭС в неэнергетических и инфраструктурных проектах. Выявлена положительная динамика двусторонних потоков инвестиций Азербайджана с Россией и Казахстаном (таблицы 9 и 10). Отдельное место занимает глубокий статистический анализ социо-гуманитарного сотрудничества, в частности культурного обмена, показателей миграционных

потоков, размерах диаспоры в РФ. Сделан вывод о повышенном уровне конкуренции со стороны Турции в гуманитарной сфере и о потребности в расширении программ русского языка (стр. 84-85) и информирования об евразийской интеграции.

Третья глава очерчивает круг экономических интересов и перспектив экономического сотрудничества ЕАЭС и Азербайджана. Так, выделены приоритеты развития топливно-энергетического комплекса и совместных производств, укрепления логистических связей в коридорах Север – Юг и Восток – Запад и расширения расчетов в национальных валютах. Приведены примеры согласованных мер по коридору Север – Юг включая создание единого логистического оператора и гармонизацию таможенных процедур. Описаны проекты Транскаспийского маршрута и идея Прикаспийской судостроительной корпорации как инструмента снижения стоимости и сроков доставки. Приведена оценка Евразийского банка развития по 102 проектам. Сформулирована траектория интеграции через статус наблюдателя от соглашения о свободной торговле и к полноправному членству на основе апробированных моделей ЕАЭС с Вьетнамом, Сингапуром, Сербией, Китаем и Ираном с ожидаемыми эффектами снижения торговых барьеров, усиления кооперации в логистике и энергетике и институционализации доступа на общий рынок труда.

Степень обоснованности и достоверности научных результатов.

Методологическая база включает аналитическую обработку официальной статистики, графический анализ, индукцию и дедукцию, группировку и обобщение данных, что обеспечило последовательность выводов и проверяемость тенденций интеграции Азербайджана с СНГ и ЕАЭС.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается обилием статистических данных: диссертация содержит более 20 таблиц, основанных на авторитетных национальных и международных баз данных, в том числе UN Comtrade, базы данных Всемирного банка, Migration

Data Portal. Кроме того, в библиографическом списке присутствуют работы как российских авторов, так и авторов из Азербайджана, а также материалы азербайджанских СМИ.

Таким образом, подтверждается согласованностью результатов, полученных из независимых источников, и их устойчивостью к альтернативным трактовкам рисков и перспектив.

Теоретическая значимость работы состоит в уточнении и развитии представлений о траекториях интеграции Азербайджана в евразийском пространстве на основе систематизации классических и неокейнсианских подходов к региональной интеграции и их применения для малой открытой экономики. Исследование формирует целостную концептуальную рамку, объединяющую торговлю, инвестиции, гуманитарные связи и миграцию в единую модель оценки интеграционного потенциала и ограничений. Исследование связывает стадии интеграции с компонентами экономической безопасности страны в торговой, инвестиционной, валютно-финансовой, инфраструктурной, продовольственной, энергетической, миграционной сферах.

Практическая значимость. Сценарии интеграции, приведенные в диссертации, могут найти применение в разработке рабочих дорожных карт для государств, компаний и отраслевых ассоциаций, помогая предпринимателям быстрее входить в ЕАЭС, снижать риски, затраты и время выхода на рынок.

Соискателем опубликовано три научные статьи общим объемом 2,7 п. л., включенных в перечень ВАК Минобрнауки РФ (К1/К2) и перечень РUDN по специальности 5.2.5 Мировая экономика. Авторский вклад составляет 85%.

Публикации соискателя являются цитируемыми и представляют интерес для научного сообщества.

Замечания и вопросы по диссертации. Признавая актуальность диссертационного исследования, научную обоснованность и достоверность сформулированных выводов и рекомендаций, их ценность для экономической

науки и практики, необходимо обратить внимание на некоторые спорные моменты и замечания по работе:

- 1) В работе последовательно обозначено расширение торговли в национальных валютах и зафиксирован соответствующий приоритет. Вместе с тем не детализированы ключевые механизмы практической реализации такого приоритета, например, межбанковские соглашения, порядок конвертации и обеспечения ликвидности. Добавление этих элементов сделает предложенный вектор заметно более прикладным.
- 2) Заключение пункта 3.3. содержит много положительных эффектов от потенциальной интеграции Азербайджана в ЕАЭС, которые можно было бы дополнить также и эффектами в области таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, что значительно бы украсило работу.
- 3) Интересной была бы оценка автора о необходимых расходах на вступление Азербайджана в ЕАЭС и на институциональную адаптацию.

Представленные замечания не снижают научной и прикладной ценности проведенного исследования.

Заключение о соответствии диссертации установленным критериям.

Диссертационное исследование Гусейнова Т.Т. соответствует паспорту специальности 5.2.5 Мировая экономика, а именно: П.20 Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей; П.24. Международная экономическая интеграция.

Основные положения диссертационного исследования в достаточной степени отражены в опубликованных изданиях. Содержание автореферата соответствует содержанию работы и раскрывает основные положения диссертации.

Таким образом, представленная диссертация на тему «Экономическое сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС: проблемы и перспективы интеграции», является самостоятельной и завершенной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени

кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук (08.00.05),
доцент, директор Института
внешнеэкономической безопасности и
таможенного дела ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы»



Сауренко
Татьяна Николаевна

Подпись Сауренко Т.Н. заверяю

Ученый секретарь Воротничева Т.М.

09.10.2025



Контактные данные:

«Российский университет дружбы народов
имени П.Лумумбы»

Москва, Миклухо-Маклая ул., 8 корп.2, 117198

Тел. (495) 787-38-03, вн. 2329

e-mail: saurenko_tn@pfur.ru