



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»
(ФГБНУ «Аналитический центр»)

Талалихина ул., д. 33, стр. 4, Москва, 109316
Тел. (495) 663-20-13, факс (495) 663-24-27.
mail@fgbnuac.ru

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора
по научной работе

Заслуженный деятель науки РФ
доктор технических наук, профессор

А.О. Жуков



« 17 » сентября 2026 г.

№ _____

На № _____ от _____

В диссертационный совет ПДС 2008.002
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Туманова Петра Александровича на тему: «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Представленный для рецензирования автореферат диссертации П.А. Туманова свидетельствует, что основной научной задачей, решаемой в исследовании, является обеспечение достижения стратегических федеральных приоритетов при учете специфики социально-экономического развития каждого субъекта Российской Федерации. Это позволяет сформировать соответствующий ответ на происходящие глобальные трансформационные процессы управления федеральными и региональными уровнями взаимодействия, с целью повышения социально-экономических показателей в регионах страны. Актуальность исследуемой темы обусловлена создавшимися условиями возрастающей конкуренции и ускорением темпов технологического прогресса, разработки совместных государственных

программ и национальных проектов, реализующихся в условиях межрегионального сотрудничества и повышения социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления.

Содержание автореферата свидетельствует о комплексном характере выполненного исследования, в котором автору удалось решить поставленные задачи и получить новые научные результаты:

- обосновать теоретический подход к выбору и разработке социально-экономических показателей, с использованием трехуровневой классификации на основе взаимодействия федерального и регионального уровней управления;
- сформировать модель координационно-адаптивного взаимодействия с учетом современных тенденций федерального и регионального уровней управления, для успешной реализации социально-экономических программ;
- выявить проблемные аспекты и возможные перспективные направления развития механизма взаимодействия федерального и регионального уровней управления в регионах России;
- предложить систему взаимодействия механизмов федерального и регионального уровней управления с целью повышения социально-экономических показателей в регионах России;
- разработать инструменты по проведению эффективного мониторинга и комплексного оценивания выполнения показателей, являющихся базой для расчета интегрального индекса социально-экономической результативности.

Практическая значимость работы выражается в возможности использования предложенных подходов, методик, инструментов и механизмов в научно-исследовательской сфере, при дальнейшем изучении вопросов развития и повышения социально-экономических показателей, модели координационно-адаптивного взаимодействия, с учетом современных тенденций взаимодействия федерального и регионального уровней управления; в практической деятельности, путем применения системы взаимосвязанных механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления, с целью повышения социально-экономических показателей в регионах РФ; в высших учебных заведениях, в преподавании учебных курсов «Государственное и муниципальное управление», «Управление проектами» и спецкурсов, подготовки учебных пособий для студентов, бакалавров и магистров в области, составляющей предмет исследования диссертации, а также в системе повышения квалификации сотрудников профильных организаций.

Отмечая в целом высокий уровень исследования, следует указать, что предлагаемая модель КАВ построена преимущественно как система взаимодействия федерального и регионального уровней управления. Вместе с тем значительная часть социально-экономических программ непосредственно реализуется на муниципальном уровне, где формируются первичные данные, выявляются территориальные проблемы и осуществляется взаимодействие с населением. Представляется, что автору следовало бы конкретизировать место

муниципальных образований в архитектуре координационно-адаптивного взаимодействия.

Высказанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки работы.

Вывод: судя по автореферату, диссертация Туманова П.А. «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления» является завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая существенное значение для развития государственного и муниципального управления. Диссертационная работа отвечает требованиям п. 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Автор диссертации – Туманов Петр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Я, Паутова Алла Викторовна, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Главный научный сотрудник
научно-организационного отдела ФГБНУ «Аналитический центр»
доктор экономических наук, профессор

«16» сентября 2026 г.

Паутова Алла Викторовна

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение
«Экспертно-аналитический центр» (ФГБНУ «Аналитический центр»)
Талалихина ул., д. 33, стр. 4, Москва, 109316
Тел. (495) 663-20-13
mail@fgbnuac.ru

В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Туманова Петра Александровича на тему: «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

В автореферате П.А. Туманова представляется то, что эффективное партнерство федеральных и региональных органов власти является основным условием устойчивого социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. При этом, задачи решаются там, где это выполняется наиболее эффективно и оперативно. Для этого необходимо обеспечить координацию регионального управления со стратегическими целями страны. Жесткая централизация тормозит процессы повышения социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления и не учитывает отличительные особенности регионов. Чрезмерная децентрализация на местах приводит к хаосу рассогласованию целей, соответственно, очень важно найти гибкий баланс между федеральным и региональной адаптацией на местах.

Данные обстоятельства определяют актуальность проблематики, рассматриваемой в исследовании, как с позиций теоретико-методологической, так и с практической точки зрения повышения социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления,

Следует отметить, что автореферат Туманова Петра Александровича четко и логично структурирован, изложен последовательно и ясно, что позволяет в полной мере оценить результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью (стр 6-9):

1. Обоснован теоретический подход к выбору и разработке социально-экономических показателей, с использованием трехуровневой классификации на основе взаимодействия федерального и регионального уровней управления (с.12-14). Разработана система социально-экономических показателей, учитывающая основные целевые показатели, установленные на федеральном уровне, а также специфику социальнс-

экономического развития субъектов, позволяющую достигать согласованности в сфере планирования, мониторинга и оценивания результатов реализации социально-экономических программ. В рамках данного подхода используются стратегические, адаптационные и интегральные показатели эффективности. При этом, система социально-экономических показателей должна обеспечивать однонаправленное развитие с учетом разнообразия условий и приоритетов региона, через адаптационные региональные ключевые показатели эффективности (КРП);

2. Сформирована модель координационно-адаптивного взаимодействия (КАВ) с учетом современных тенденций федерального и регионального уровней управления для успешной реализации социально-экономических программ (с.15-16). Модель КАВ содержит основные уровни управления, стратегический и мониторинг общенационального прогресса. На основе мониторинга федеральный центр корректирует общую стратегию и выделяет дополнительные меры поддержки отстающим регионам, позволяя распределить достижение национальной цели между регионами. При этом, интегральный координационно-адаптивный показатель, дает возможность комплексно оценить результативность реализации национальной стратегии, где федеральный центр отвечает за реалистичность поставленных задач и адекватность методической поддержки, а ответственность, возложенная на регион, стимулирует эффективное управление на местах (внедрение проектного управления, межведомственную координацию внутри региона и привлечение муниципалитетов к реализации региональных программ). Теоретическим фундаментом для конкретизации социально-экономических показателей региона является ситуационный подход, который подтверждает, что эффективность управленческих решений определяется не универсальными принципами, а конкретной ситуацией, включающей внешние вызовы, внутренние ресурсы и институциональную среду;

3. Выявлены проблемные аспекты и возможные перспективные направления развития механизма взаимодействия федерального и регионального уровней управления в регионах России (с. 17-20). Отмечены основные проблемы: недостаточная координация стратегических приоритетов, низкая степень адаптации федеральных программ к региональной специфике, наличие бюрократических барьеров, избыточная межуровневая отчетность, слабая цифровизация государственного управления. Решение проблем требует постоянного проведения анализа динамики социально-экономических показателей и практики реализации социально-экономических программ. Определены лидерские позиции по основным межотраслевым направлениям развития, которые способствуют созданию необходимых условий для повышения уровня жизни регионов, где показатель ВРП на душу населения, является базовым индикатором, отражающим экономическое развитие и потенциал для высоких доходов в субъектах РФ. При этом установлено, что в процессах государственного

управления наиболее перспективным проектом является внедрение цифровизации с учетом активно развивающейся единой цифровой платформы «ГосТех», которая дает возможность перейти на качественно новый уровень эргономичности, совместимости, обработки больших объемов данных, защищенности оперативного создания государственных информационных систем и цифровых сервисов в рамках межуровневого взаимодействия;

4. *Предложена система взаимодействия механизмов федерального и регионального уровней управления с целью повышения социально-экономических показателей в регионах (с. 20-22).* Сущность системы взаимодействия механизмов, заключается в том, что адаптационно-цифровой механизм, реализующийся посредством цифровых технологий, является центральной частью единой, интегрированной системы, включающей в себя планово-стратегический, финансово-бюджетный, координационно-управленческий, мониторинг-оценочный механизмы, которые влияют на уровень экономического развития и динамику изменения социально-экономических показателей субъектов РФ. Адаптационно-цифровой механизм выполняет роль связующего звена между остальными механизмами, обеспечивая прозрачность, оперативность и адаптивность управления, а также регламентацию и упорядочение взаимодействия федерального центра с региональными органами власти. Данная система – это комплексная двухуровневая платформа государственного управления, предоставляющая цифровые инструменты для всех взаимосвязанных механизмов федерального и регионального уровней управления. При этом, важно, чтобы адаптационно-цифровой механизм являлся информационным ядром системы взаимодействия механизмов федерального и регионального уровней управления, приносящим улучшения в процессах создания единой цифровой платформы и стандарта данных, а также внедрения цифровых технологий и услуг, обработки больших объемов данных, с осуществлением обратной связи, поступающей от всех механизмов;

5. *Разработаны инструменты по проведению эффективного мониторинга и комплексного оценивания результатов выполнения показателей, являющихся базой для расчета интегрального индекса социально-экономической результативности (с. 22-27).* Особенность предложенных инструментов, состоит в том, что они обосновываются функциональными блоками: индикативным, сравнительно-аналитическим, интегрально-оценочным, и трендовым, которые призваны обеспечить сопоставимость целей и выполнение социально-экономических показателей, а также своевременно выявлять отклонения от плановых значений и способствовать формированию обоснованных управленческих решений, основанных на достоверных и структурированных сведениях. Каждый блок включает в себя набор показателей и методов расчета, а также предполагаемый источник необходимых данных и требуемую частоту наблюдений (измерений).

Отмечая в целом высокий уровень исследования, следует указать, что в автореферате по каждому функциональному блоку подробно не отмечена, требуемая частота наблюдений (измерений).

Высказанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки работы.

Основные положения исследования отражены в 13 научных печатных работах, общим объемом 5,1 п.л., в том числе 13 статей по тематике диссертационного исследования, из них 3 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Вывод: судя по автореферату, диссертация Туманова П.А. «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая существенное значение для развития государственного и муниципального управления. Диссертационная работа отвечает требованиям п. 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Автор диссертации – Туманов Петр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Я, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Профессор кафедры региональной экономики
и управления ФГБОУ ВО «Алтайский
государственный университет», д.э.н.



Е.Е.Шваков

Научная специальность: 08.00.05
хозяйством

Экономика и управление народным

Подпись заверяю
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ПО

РАБОТЕ С ПРОЧИМ ПЕРСОНАЛОМ

МОКЕРОВА Е.В.

15.09.2026

Сведения:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Алтайский государственный университет»

Почтовый адрес: 656049, Россия, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

Тел.: 8(3852)296-528

e-mail: shvakov@mc.asu.ru



В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Туманова Петра Александровича на тему:
«Повышение социально-экономических показателей на основе
совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального
уровней управления», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное
и муниципальное управление

Актуальность темы диссертации П.А. Туманова обусловлена тем, что в условиях возрастающей конкуренции и ускорения темпов технологического прогресса, повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления приобретает ключевое значение, для поддержания и укрепления устойчивых позиций субъектов Российской Федерации. Особую значимость приобретает комплексное использование инструментов взаимодействия федерального и регионального уровней управления, ключевыми компонентами которого выступают механизмы координации, регулирования и конструктивного взаимодействия между уровнями власти.

Содержание автореферата свидетельствует о комплексном характере выполненного исследования, в котором автору удалось получить *новые научные результаты*:

- обоснован теоретический подход к выбору и разработке социально-экономических показателей, с использованием трехуровневой классификации на основе взаимодействия федерального и регионального уровней управления;
- сформирована модель координационно-адаптивного взаимодействия (КАВ) с учётом современных тенденций федерального и регионального уровней управления, для успешной реализации социально-экономических программ;
- выявлены проблемные аспекты и возможные перспективные направления развития механизма взаимодействия федерального и регионального уровней управления в регионах России;
- предложена система взаимодействия механизмов федерального и регионального уровней управления, с целью повышения социально-экономических показателей в регионах;
- разработаны инструменты по проведению эффективного мониторинга и комплексного оценивания результатов выполнения показателей, являющихся базой для расчёта интегрального индекса социально-экономической результативности.

Практическая значимость работы выражается в возможности использования предложенных подходов, методик, инструментов и механизмов в: научно-исследовательской сфере, при дальнейшем изучении вопросов развития и повышения социально-экономических показателей, модели координационно-адаптивного взаимодействия, с учетом современных тенденций взаимодействия

федерального и регионального уровней управления, как основы для принятия конкретных решений.

Отмечая в целом высокий уровень исследования, следует указать, что в автореферате недостаточно подробно раскрыта практика реализации органами исполнительной власти социально-экономических программ, которая позволяет определить лидерские позиции регионов Российской Федерации по основным межотраслевым направлениям развития, определяющим необходимые условия повышения уровня жизни населения регионов.

Однако, высказанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки работы.

Вывод: судя по автореферату, диссертация Туманова П.А. «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления» является завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая существенное значение для развития государственного и муниципального управления. Диссертация отвечает требованиям п. 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого учёным советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Автор диссертации - Туманов Петр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Я, Лебедев Никита Андреевич, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Доктор экономических наук, профессор,
ведущий научный сотрудник
Института экономики Российской академии наук,
Почётный работник науки и техники РФ

Лебедев Никита Андреевич
« 8 » сентября 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Институт экономики Российской академии наук
117218, г. Москва, Нахимовский пр-т
+7 (499) 724-15-41
e-mail: ieras@inecon.ru



Подпись *Лебедев Н.А.*
Удостоверяется: Зав. канцелярией
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Института экономики
Российской академии наук *Акимов*

В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Туманова Петра Александровича на тему: «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Автореферат П.А. Туманова представляет результаты исследования, направленного на решение актуальной научно-практической задачи – повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления. Актуальность исследуемой темы обусловлена значимостью комплексного использования инструментов взаимодействия федерального и регионального уровней управления, ключевыми компонентами которого выступают механизмы координации, регулирования и конструктивного взаимодействия между уровнями власти, что имеет значение, для поддержания и укрепления устойчивых позиций субъектов Российской Федерации.

Особую значимость эта проблематика приобретает потому, что многоуровневая архитектура принятия решений, разнообразие источников финансирования и рост требований к результативности государственных программ обуславливают необходимость перехода от формального контроля исполнения, доведенных показателей к системной оценке их социально-экономических эффектов, являющимися необходимым условием для повышения прозрачности, подотчетности и результативности государственной политики, направленной на устойчивое социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации.

Содержание автореферата свидетельствует о комплексном характере выполненного исследования, в котором автору удалось получить новые научные результаты:

Во-первых, обоснован теоретический подход к выбору и разработке социально-экономических показателей, с использованием трехуровневой классификации на основе взаимодействия федерального и регионального уровней управления.

Во-вторых, сформирована модель координационно-адаптивного взаимодействия с учетом современных тенденций федерального и

регионального уровней управления, для успешной реализации социально-экономических программ.

В-третьих, выявлены проблемные аспекты и возможные перспективные направления развития механизма взаимодействия федерального и регионального уровней управления в регионах России.

В-четвертых, предложена система взаимодействия механизмов федерального и регионального уровней управления, с целью повышения социально-экономических показателей в регионах.

В-пятых, разработаны инструменты по проведению эффективного мониторинга и комплексного оценивания результатов выполнения показателей, являющихся базой для расчета интегрального индекса социально-экономической результативности.

Практическая значимость работы выражается в возможности использования предложенных подходов, методик, инструментов и механизмов в научно-исследовательской сфере, при дальнейшем изучении вопросов развития и повышения социально-экономических показателей, модели координационно-адаптивного взаимодействия, с учетом современных тенденций взаимодействия федерального и регионального уровней управления, как основы для принятия конкретных решений, а также в практической деятельности, применения на практике системы взаимосвязанных механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления, с целью повышения социально-экономических показателей в регионах РФ; разработанных инструментов по проведению эффективного мониторинга и комплексного оценивания результатов по повышению социально-экономических показателей.

Отмечая в целом высокий уровень исследования, следует указать, что при проведении сравнительной оценки качества федерально-регионального взаимодействия автором используются экспертно устанавливаемые характеристики степени координации стратегических приоритетов и адаптации федеральных целей к региональной специфике. Вместе с тем в автореферате не в полной мере раскрыт алгоритм перехода от содержания анализируемых документов к балльным оценкам «низкая», «средняя» и «высокая». Представление унифицированной карты документального анализа и признаков присвоения соответствующего балла повысило бы воспроизводимость предложенной методики.

Высказанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки работы.

Основные положения исследования отражены в 13 научных печатных работах, общим объемом 5,1 п.л., в том числе 13 статей по тематике диссертационного исследования, из них 3 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Вывод: судя по автореферату, диссертация Туманова П.А. «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней

управления» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая существенное значение для развития государственного и муниципального управления. Диссертационная работа отвечает требованиям п. 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Автор диссертации – Туманов Петр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Я, Борталевич Светлана Ивановна, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Главный научный сотрудник лаборатории моделирования
Евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов
ФГБУН «Центральный экономико-математический институт
Российской академии наук»
доктор экономических наук, профессор

Борталевич Светлана Ивановна

« 9 » сентября 2026 г.

Подпись д.э.н., профессора Борталевич С.И. заверяю.
Заведующий отделом кадров ЦЭМИ РАН



« 9 » сентября 2026 г.

А.Д. Железнова

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Центральный экономико-математический институт Российской академии наук
117418 Москва, Нахимовский проспект, 47
+7 (495) 779-14-46
office@cemi-ras.ru

В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Туманова Петра Александровича на тему: «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы исследования П.А. Туманова обусловлена создавшимися условиями возрастающей конкуренции и ускорениями темпов технологического прогресса с учетом использования единых цифровых платформ, а также разработки совместных государственных программ и национальных проектов, реализующихся в условиях межрегионального сотрудничества и повышения социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления, кроме того, особой значимостью комплексного использования инструментов взаимодействия федерального и регионального уровней управления, ключевыми компонентами которого выступают механизмы координации, регулирования и конструктивного взаимодействия между уровнями власти, что имеет значение для поддержания и укрепления устойчивых позиций субъектов Российской Федерации и отвечает сложившимся условиям и задачам, стоящим перед страной, и, соответственно, перед регионами, являющимися одними из важнейших в решении вопросов государственного и муниципального управления.

Содержание автореферата свидетельствует о комплексном характере выполненного исследования, в котором автору удалось решить поставленные задачи и получить новые научные результаты:

- обоснован теоретический подход к выбору и разработке социально-экономических показателей, с использованием трехуровневой классификации на основе взаимодействия федерального и регионального уровней управления;
- сформирована модель координационно-адаптивного взаимодействия (КАВ) с учетом современных тенденций федерального и регионального уровней управления, для успешной реализации социально-экономических программ;
- выявлены проблемные аспекты и возможные перспективные направления развития механизма взаимодействия федерального и регионального уровней управления в регионах России;
- предложена система взаимодействия механизмов федерального и регионального уровней управления, с целью повышения социально-экономических показателей в регионах;

- разработаны инструменты по проведению эффективного мониторинга и комплексного оценивания результатов выполнения показателей, являющихся базой для расчета интегрального индекса социально-экономической результативности.

Практическая значимость работы выражается в возможности использования предложенных подходов, методик, инструментов и механизмов в научно-исследовательской сфере, при дальнейшем изучении вопросов развития и повышения социально-экономических показателей, модели координационно-адаптивного взаимодействия, с учетом современных тенденций взаимодействия федерального и регионального уровней управления, как основы для принятия конкретных решений; в практической деятельности применения на практике системы взаимосвязанных механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления с целью повышения социально-экономических показателей в регионах России, разработанных инструментов по проведению эффективного мониторинга и комплексного оценивания результатов по повышению социально-экономических показателей; в высших учебных заведениях, в преподавании учебных курсов «Государственное и муниципальное управление», «Управление проектами» и спецкурсов, подготовки учебных пособий для студентов, бакалавров и магистров в области, составляющей предмет исследования диссертации, а также в системе повышения квалификации сотрудников профильных организаций.

Отмечая в целом высокий уровень исследования, следует указать, что автором предложен интегральный индекс социально-экономической результативности региона, включающий индикативный, сравнительно-аналитический, интегрально-оценочный и трендовый блоки. Однако большинство входящих в него показателей характеризуют конечное социально-экономическое положение субъекта Российской Федерации, тогда как качество взаимодействия федерального и регионального уровней управления отражается преимущественно косвенно. Автору следовало более четко разграничить оценку результатов регионального развития и непосредственную оценку качества межуровневого взаимодействия.

Высказанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки работы.

Основные положения исследования отражены в 13 научных печатных работах, в том числе 3 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Вывод: судя по автореферату, диссертация Туманова П.А. «Повышение социально-экономических показателей на основе совершенствования механизмов взаимодействия федерального и регионального уровней управления» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая существенное значение для развития государственного и муниципального управления. Диссертационная работа отвечает требованиям п. 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о

присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Автор диссертации – Туманов Петр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Я, Платонова Елена Дмитриевна, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Заведующий кафедрой экономической теории и менеджмента
ФГБОУ ВО «Московский педагогический государственный университет»
доктор экономических наук, профессор

Платонова Елена Дмитриевна

17 сентября 2026 г.



Е.Платонова
ДОСТОВЕРЯЮ
А.Б. Никитина
А.Б. Никитина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский педагогический государственный университет»

г. Москва, ул. Малая Пироговская дом 1, строение 1

Тел/факс +7 (499) 245-03-10

E-mail mail@mpgu.su

+7 (495) 438-17-29;

ed.platonova@mpgu.su