

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский университет дружбы народов им. П. Лумумбы»**

*На правах рукописи*

*Дембеле Мама*

**Роль внешнеэкономических факторов в  
социально-экономическом развитии Республики  
Мали**

Специальность 5.2.5 Мировая экономика

ДИССЕРТАЦИЯ  
на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Научный руководитель:  
Доктор экономических наук, профессор  
Андронова Инна Витальевна

Москва – 2025

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>3</b>
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ И СУЩНОСТИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ СТРАН .....</b>	<b>12</b>
1.1 Влияние внешнеэкономических факторов на развитие наименее развитых стран: теоретические предпосылки и интересы третьих стран....	12
1.2. Геоэкономическое значение Мали в Африке и мире.....	30
<b>ГЛАВА 2. ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ И РОЛЬ В НЕЙ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ.....</b>	<b>42</b>
2.1 Социалистический этап развития Мали: роль иностранного капитала .	42
2.2. Трансформация экономической политики Мали 1968–1982 .....	54
2.3. Программы стабилизации и структурной перестройки: влияние на социально-экономическое развитие страны .....	67
2.4 Причины и предпосылки кризиса 2020–2021 годов.....	88
<b>ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ И ИЗМЕНЕНИЯ РОЛИ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ .....</b>	<b>108</b>
3.1. Промышленная политика и политика привлечения инвестиций: цели, задачи и механизмы реализации .....	108
3.2. Направления реформирования денежно-кредитной системы.....	122
3.3 Региональные приоритеты внешнеэкономической политики Мали ....	132
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>156</b>
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>164</b>

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Актуальность темы исследования** обусловлена тем, что в настоящее время в научном дискурсе вопрос о влиянии внешних факторов на социально-экономическое развитие принимающих стран, особенно стран с формирующими рынками и беднейших стран Африки с колониальной историей приобрел особую остроту. Богатые природными ресурсами страны Африки южнее Сахары, привлекательные для иностранных инвестиций тем не менее, несмотря на более полувековое независимое существование, не могут преодолеть экономическое отставание, выйти из группы беднейших стран мира. Их зависимость от иностранной помощи, многостороннего финансирования со стороны Международного валютного фонда, Всемирного банка, региональных банков развития, двустороннего межгосударственного кредитования и прямых иностранных инвестиций только растет.

Республика Мали является ярким примером страны с богатыми природными ресурсами и важным стратегическим положением на континенте, при этом с доходами на душу населения, доступом к электричеству, грамотности, продолжительности жизни и другим социально-экономическим показателям одними из самых низких в мире. Парадокс данной ситуации кроется не только в колониальном прошлом, как стремятся показать некоторые экономисты, но в просчетах современной внутренней экономической политики, в частности в её отношении к способам и условиям привлечения иностранного капитала в страну. Мали за годы независимого существования сменила несколько моделей развития, со сначала с опорой на Советский Союз, затем Китай, Францию с международными финансовыми институтами и, несмотря на это, в первой четверти XXI века страна остается беднейшей страной мира с постоянными политическими и военными конфликтами, источниками которых во многом является бедственное положение населения.

Это подтверждает актуальность диссертационного исследования, направленного на исследование влияния внешних факторов на социально-экономическое развитие Республики Мали, а также на разработку научно-обоснованных рекомендаций по развитию экономики страны с учетом внешних факторов.

**Степень разработанности темы исследования.** Общие вопросы внешнеэкономической политики, экономической глобализации и ее влияния на страны со слабыми экономиками рассматривают в своих работах следующие авторы: Андронова И.В., Белова И.Н., Буторина О. В., Бхагвати Дж., Валлерстайн И., Волгина Н.А., Глазьев С.Ю., Гусаков Н.П., Дигилина О.Б., Динец Д.С., Завьялова Е.Б., Коллиер П., Кругман П., Пребиш Р., Родрик Д., Сакс Дж., Спартак А. Н., Стиглиц Дж., Фитуни Л. Л., Франк А. Г., Хиршман А. и др.

Вопросы внешнеэкономической политики, глобализации и международной помощи развитию стран Африки, в том числе Мали, поднимаются в работах: Аду Я.Н., Абрамовой И. О., Андроновой И.В., Беловой И.Н., Бокерия С. А., Дейч Т.Л., Константиновой О.В., Морозенской Е.В., Сапунцова А.Л., Хаабазока Л. др.

Диссертационная работа в определенной степени сможет дополнить существующую исследовательскую базу посвящённую влиянию иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран, а также заполнить в некоторой степени пробелы в исследованиях, посвящённых Республики Мали.

**Объектом исследования является** социально-экономическое развитие Республики Мали.

**Предметом исследования являются** влияние внешних факторов на социально-экономическое развитие Мали.

**Область исследования соответствует требованиям** следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 5.2.5. Мировая экономика:

П.20 Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей.

**Цель диссертационного исследования** является разработка научно-обоснованных рекомендаций по повышению эффективности использования внешних факторов в целях улучшения социально-экономического развития Мали.

Достижение поставленной цели обусловило необходимость решения следующих взаимосвязанных задач:

- исследовать теоретические подходы к определению роли внешнеэкономических факторов в социально-экономическом развитии стран;
- определить геоэкономическое значение Республики Мали в Африке и мире;
- выявить особенности советской и западной моделей финансирования наименее развитых стран Африки на примере Мали;
- выявить причины и предпосылки кризиса 2020–2021 годов;
- разработать рекомендации по увеличению эффективности промышленной политики Мали;
- предложить направления реформирования денежно-кредитной политики Мали;
- предложить направления развития региональной внешнеэкономической политики Мали.

**Теоретической базой** исследования стали классические теории формирования внешнеэкономической и внешнеторговой политики и их влияния на социально-экономическое развитие стран, классические и современные труды по развитию интеграционных объединений и логике участия в них малых государств. Также использовались аналитические и справочные материалы международных экономических организаций, включая ООН, Всемирного банка, Международного валютного фонда.

**Методологическая основа исследования.** Для решения поставленных в работе задач автором был использован эволюционный и хронологический подходы, благодаря которым последовательно приведены экономические теории, представлены этапы социально-экономического развития Мали. В работе был использован аналитический метод обработки статистической информации для определения тенденций социально-экономического развития Мали и влияния на него внешних факторов. Кроме указанных методов, в диссертационном исследовании был использован комплекс общенаучных методов: графический метод, метод индукции и дедукции, метод группировки и обобщения информации.

**Информационно-статистическая база исследования** включает: статистические данные министерств Республики Мали и Французской Республики, аналитические и справочные отчеты Международного валютного фонда, организаций экономического сотрудничества и развития, статистические базы данных ООН ComTrade, базы данных Всемирного банка, базы данных Migration Data Portal Международной организации по миграции.

**Научная новизна** диссертационного исследования состоит в том что на основе комплексного исследования эволюции экономической политики Мали, проведена её этапизация с выделением особенностей каждого этапа и выявлении влияния внешних факторов на социально-экономическое развитие страны. Доказано, что, несмотря на смену моделей внешнеэкономического сотрудничества, ни одна из использованных моделей взаимодействия с иностранным капиталом не принесла ожидаемых результатов, что без мобилизации внутренних ресурсов и пересмотра отношения к иностранному капиталу Мали не сможет преодолеть порочный круг бедности. Разработаны научно-обоснованные рекомендации по реформированию экономической политики Мали в трех базовых направлениях: промышленная политика, денежно-кредитная система и внешнеэкономические связи.

Основные научные результаты, выносимые на защиту, содержащие  
**элементы научной новизны:**

- **Показано**, что основными внешнеэкономическими факторами, влияющими на социально-экономическое развитие наименее развитых стран, является влияние иностранного капитала. На основе комплексного исследования теорией посвященных влиянию иностранного капитала на экономику стран реципиентов, **показано**, что теории большинства западных авторов доказывают позитивное влияние иностранного капитала фокусируясь на модернизационных и институциональных моделях развития с акцентом на внутренние дисфункции стран-реципиентов, советская и российская школы, а так же представители развивающихся стран, в том числе африканских отмечают двойственное воздействие иностранного капитала, подчеркивая структурную зависимость, неравенство в глобальной экономике и ограниченную эффективность внешней помощи.

- на основе комплексного исследования развития экономики Республики Мали с момента обретения независимости по настоящее время **предложена** этапизация экономического развития страны, **выявлены и раскрыты** особенности каждого этапа, в частности:

\* **Показано**, что с одной стороны итогом первого этапа, ориентированного на построение социализма и сотрудничество с СССР, стала реализация крупных социальных проектов, создание основы промышленности страны, улучшение транспортной инфраструктуры, здравоохранения и образования, с другой стороны, последовавший отход от сотрудничества с СССР и проведение реформ в русле китайской культурной революции ухудшили условия жизни, что стало причиной политического кризиса и роспуска правительства.

\* **Выявлено**, что особенностями второго этапа стали: разрыв отношений с СССР, постепенная либерализация экономики, восстановления связей с Францией, налаживание экономического сотрудничества с западными

странами и международными экономическими организациями, ликвидация монополии на закупку и экспорт сельхозпродукции, ликвидация или приватизация 2/3 убыточных предприятий и компаний госсектора; объем прямых иностранных инвестиций ничтожный. **Показано**, что в экономическом положении страны, особенно в социальной сфере, каких-либо успехов не достигнуто;

\* **Показано**, что принятые на третьем этапе программы стабилизации и структурной перестройки, поддерживаемые МВФ, кредиты МВФ и кредиты других доноров (Франция, США, Канада, Китай), отказ от национальной валюты в пользу франка КФА, девальвация франка КФА на 50%, либерализация и приватизация, снижение государственных расходов, заморозка заработной платы, принятие программы «добровольного увольнения», налоговая реформа, принятие инвестиционного кодекса и др. не привели к улучшению социально-экономического положения, что в условиях политической нестабильности привело к глубокому экономическому кризису 2012 года.

\* **Показано**, что особенностью четвертого этапа является перманентный экономический кризис, обусловленный, низким уровнем жизни, военными конфликтами и политической напряженностью;

\* **Раскрыто**, что современный этап социально-экономического развития Мали характеризуется обострением экономических трудностей, военными конфликтами, возвращением в качестве ведущего экономического и политического партнера России, что повлекло за собой западные санкции и уход Франции.

- **Доказано**, что ни одна из моделей взаимодействия Мали с иностранным капиталом советская или западная в чистом виде не принесли ожидаемого результата, и если экономические показатели, такие как ВВП увеличились, то показатели уровня жизни населения в сравнение со среднемировыми ухудшились, несмотря на некоторое увеличение абсолютных

показателей. **Сделан вывод**, что без мобилизации внутренних ресурсов, укрепления институтов и переориентации экономики на производство добавленной стоимости, внешнее финансирование и международная помощь будут и впредь выступать не источником устойчивого роста, а фактором закрепления зависимости.

**Предложены** направления реформирования промышленной политики, в частности: проведение ревизии оставшихся после переворота и военных действий промышленных мощностей; разработка программы развития с выделением приоритетных отраслей и национальных проектов; разработка системы государственной поддержки предприятий исходя из их стратегической значимости. **Разработаны** рекомендации по повышению эффективности привлечения и использования иностранного капитала, в частности: пересмотр инвестиционного кодекса в сторону увеличения социальных обязательств иностранных инвесторов, принятие положения о контроле и регулирование репатриации капитала и др.

- **Доказано**, что существующая денежно-кредитная система страны основанная на франке КФА не отвечает экономическим интересам страны и полностью ставит в зависимость Мали от Франции. **Показано**, что отказ от франка КФА дал бы малийскому правительству очевидный и, при правильном использовании, эффективный макрофинансовый инструмент развития, включая контроль над процентными ставками, инфляцией и денежной массой. **Предложены** региональные приоритеты внешнеэкономической политики, в том числе **выявлены** перспективные направления сотрудничества с Китаем и Россией и развития региональной экономической интеграции.

**Практическая значимость исследования:** полученные результаты могут быть применены в рамках совершенствования уже имеющихся курсов по макроэкономике или создания новых курсов, посвященных изучению проблематики внешнеэкономической политики государств Африки южнее Сахары и их социально-экономического развития. Более того, на основе

выводов могут быть составлены рекомендации для лиц, принимающих решения в сфере политики и бизнеса как в Мали (с целью выработки оптимальной внешнеэкономической стратегии), так и в России (с целью учета локальной специфики при дальнейшем выстраивании экономических отношений с Мали).

**Теоретическая значимость** исследования определяется полученными научными выводами и результатами, которые дополняют и развиваются существующие научные представления влиянии иностранного капитала на экономики беднейших стран с формирующими рынками богатыми природными ресурсами, а также в целом заполнением пробела в исследованиях экономики Мали в Российской Федерации.

**Обоснованность** полученных результатов обеспечена полнотой учета внешних факторов, влияющих на социально-экономическое развитие Республики Мали современных геополитических и экономических условиях.

**Достоверность** результатов исследований подтверждается использованием данных официальной статистики министерств Республики Мали и Французской Республики, аналитических и справочных материалов Международного валютного фонда, Организации Экономического Сотрудничества и Развития, статистические базы данных ООН, базы данных Всемирного банка, согласованностью получаемых на их основе выводов в отношении влияния внешних факторов на социально-экономическое развитие Республики Мали, а также положительными результатами внедрения основных научных результатов, в том числе широким обнародованием результатов на научных конференциях и публикацией научных статей в ведущих российских журналах, включенных в перечень ВАК.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Полученные результаты исследования использованы в учебном процессе кафедры международных экономических отношений Российского университета

дружбы народов имени Патриса Лумумбы при чтении дисциплин "Страны Азии и Африки в мировой экономике".

Основные результаты исследования были изложены в научных докладах на международных научно-практических конференциях РУДН, в частности X Международная научная конференция «Африка в контексте формирования новой системы международных отношений» (РУДН, 2020 г.), 22-ая Международная конференция «Актуальные проблемы глобальной экономики» (РУДН, 2020), а также международная научная конференция «Сотрудничество между Россией и странами Восточной Африки в многополярном мире» (Политехнический университет Гитега (Бурунди) совместно с РУДН, 2024 г.)

**Публикации по теме исследования.** Наиболее значимые результаты исследования были отражены в 4 научных статьях общим объемом 3 п.л., из них 3 опубликованы в научных изданиях из перечня ВАК РФ категорий К1/К2 / Перечня РУДН, а также одна статья в издании, проиндексированном в Scopus. Авторский вклад 85%.

**Структура диссертации** включает введение, три главы, десять параграфов и заключение. Список литературы и источников содержит 222 наименования на русском и иностранных языках. Диссертационное исследование содержит 27 таблиц, 9 рисунков, общий объем работы составляет 185 страницы.

# **ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ И СУЩНОСТИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ СТРАН**

## **1.1 Влияние внешнеэкономических факторов на развитие наименее развитых стран: теоретические предпосылки и интересы третьих стран**

Вопрос влияния внешнеэкономических факторов на социально-экономического развития стран ключевой вопрос научного дискурса уже не один десяток лет. Под внешнеэкономическими факторами понимаются условия, которые влияют на функционирование экономики, поведение потребителей и производителей, но не зависят от внутренней динамики экономической системы.

В целом, к внешнеэкономическим факторам обычно относят: состояние мировой экономики (глобализация или деглобализация, мировые финансовые кризисы и т.д.); влияние иностранного капитала во всех его видах; ускоренные темпы научно-технического прогресса; сдвиги в демографических процессах; пандемии и т.д. Однако из всех вышеперечисленных факторов самым важным и определяющим фактором для наименее развитых стран является влияние иностранного капитала. Именно этому фактору посвящено наибольшее количество теорий. Вопрос финансирования социально-экономического развития наименее развитых стран (НРС) традиционно занимает центральное место в теории международного движения капитала. Развитие теоретических концепций в этой области связано с поиском моделей, способных объяснить как причины хронической бедности в постколониальных государствах, так и механизмы их потенциального роста при поддержке внешних источников финансирования. Теоретический интерес представляют собой спорные вопросы о том, каковы социально-экономические эффекты от внешнего притока капитала для доноров и реципиентов? Какова роль институтов официальной системы финансирования

и транснациональных корпораций в развитии наименее развитых стран Африки?

Первые теории, обосновывавшие необходимость притока капитала в развивающиеся страны, появились после Второй мировой войны, когда стала активно формироваться данная группа стран, в связи с постепенным распадом колониальной системы, разрушение которой было официально закреплено в 1960 году. Хотя основные теоретические положения вывоза капитала были разработаны ещё в колониальную эпоху.

А. Смит утверждал<sup>1</sup>, что вследствие изначальной бедности колоний, спрос на капитал всегда превышает у них собственные возможности по инвестированию. Поэтому колонии стремятся привлечь максимально возможное количество капитала из метрополии. При этом задержки платежей колоний, по мнению Смита, приводили к вынужденному повышению метрополией цен на экспортные товары, процентных ставок и т. д. И в целом ученый считал, что такое финансирование колоний приносило значительный ущерб метрополии по причине изъятия из её внутреннего оборота денег на длительный период. Сколько получала метрополия от доступа к ценнейшим ресурсам колоний, учёный не рассматривал.

К. Маркс,<sup>2</sup> напротив, утверждал, что метрополии – владельцы капитала присваивают себе часть стоимости, произведённой в колонии фактором производства – трудом, из чего вытекает эксплуатация бедных колоний богатыми метрополиями.

Данный научный дискурс о том, кто же больше получает выгод от вывоза капитала в колонии, сами колонии или метрополии, продолжался вплоть до распада колониальной системы. Тяжелейшее социально-

---

<sup>1</sup> Смит А. Богатство народов в 3 ч. Часть 1 / А. Смит. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 376 с. — ISBN 978-5-534-06077-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564308>

<sup>2</sup> Sawer M. On Colonialism: Articles from the New York Tribune (sic) and other Writings. By Karl Marx and Frederick Engels. (New York: International Publishers, 1972. Pp. 382.). American Political Science Review.

экономическое положение бывших колоний, ныне независимых стран, окончательно поставило точку в интеллектуальном споре относительно того, кто получал больше выгод.

Дальнейшая работа по формированию теоретических основ и механизмов финансирования развития развивающихся стран была обусловлена борьбой двух сверхдержав за сферы влияния в условиях bipolarного мирового устройства, сформированного соперничеством США и СССР. Западная экономическая мысль строилась, прежде всего, исходя из экономических и geopolитических интересов стран-доноров, что отразилось в концепции "помощи развитию"<sup>3</sup>, направленной на интеграцию бывших колоний в мировую капиталистическую систему преимущественно в роли поставщиков сырья и потребителей готовой продукции. Концепция официального финансирования развития (ОПР) первоначально предложена в 1960-е гг. американскими и европейскими экономистами как форма внешнеэкономической поддержки, которая предполагает предоставление финансовых ресурсов, технической помощи и льготных кредитов развивающимся странам с целью стимулирования их роста и интеграции в мировое хозяйство. Центральное место в теоретическом обосновании данной концепции занимала теория стадий экономического роста У. Ростоу<sup>4</sup>, которая утверждала, что при соблюдении универсального набора стадий развития, любая страна способна достичь уровня индустриальных держав. Это стало концептуальной базой для обоснования необходимости внешнего финансирования как средства "выталкивания" развивающихся стран из "тупика традиционного общества". Однако критики, включая представителей неомарксистской школы, указывали, что подобные концепции игнорируют

---

<sup>3</sup> Scott, S. The Accidental Birth of “Official Development Assistance” // International Organisations Research Journal. 2018. Vol. 13, No. 2. P. 173–200. URL: <https://iorj.hse.ru/en/2018-13-2/222800048.html>

<sup>4</sup> Rostow, W. W. The Stages of Economic Growth // The Economic History Review, New Series. 1959. Т. 12, № 1. С. 1—16.

структурную зависимость и неравенство, заложенные в мировой экономической системе.

Изначально инициатива по выделению особой категории наименее развитых стран исходила от группы экономистов Организации Объединенных Наций (ООН), в числе которых важную роль сыграли В. Зингер<sup>5</sup> и Р. Пребиш<sup>6</sup>, выступавшие за необходимость дифференцированного подхода к странам глобального Юга с учётом их структурной уязвимости и социально-экономических показателей. Создание данной категории было направлено на институционализацию механизмов преференциальных торговых условий и льготного кредитования. Впервые список НРС включал 25 государств, преимущественно африканских, и с тех пор регулярно пересматривается. Мали была включена в данный список в 1971 году. По состоянию на 2024 год в данной категории числится 45 стран.<sup>7</sup>

В 1969 году под эгидой Всемирного банка был опубликован "Доклад комиссии Пирсона"<sup>8</sup>, где впервые были четко формулированы критерии обязательств стран-доноров по выделению 0,7% Валового национального дохода (ВНД) на помощь развитию, а Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) начала мониторинг исполнения. Несмотря на официальную гуманистическую риторику, подобная помощь во многом служила инструментом поддержания внешнеполитического влияния и продвижения экономических интересов западных держав. Африканские страны традиционно занимали самую большую долю в получении

---

<sup>5</sup> Singer, H. W. The Distribution of Gains between Investing and Borrowing Countries // American Economic Review. 1950. Vol. 40, No. 2. P. 473–485. URL: <https://www.jstor.org/stable/1818065>

<sup>6</sup> Prebisch, R. The Economic Development of Latin America and its Principal Problems [Электронный ресурс]. New York: United Nations, 1950. URL: <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/29973>

<sup>7</sup> Организация Объединенных Наций. Конференция по торговле и развитию (ЮНКТАД). Доклад о наименее развитых странах, 2024 год (Обзор) [Электронный ресурс]. Женева, 2024. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/ldc2024overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/ldc2024overview_ru.pdf)

<sup>8</sup> Union of International Associations. Summary of World System Data Banks [Электронный ресурс] // International Organizations and the Generation of the Will to Change (UAI Study Papers INF/5). 1970. URL: <https://www.laetusinpraesens.org/docs/infwill/inf5.php>

официального финансирования развития (в среднем 35% от общих объемов ОПР). К 2023 году доля снизилась до 26% по причине структурных изменений в географическом распределении ОПР по другим странам, в том числе Европейским. (см. рис. 1.) Всего на страны с низким уровнем дохода в 2023 году приходится до 16% ОПР.

Одновременно, советская школа делала акцент на антиколониальной риторике и продвижении социалистических принципов как основы для устойчивого экономического развития.<sup>9</sup> СССР активно инвестировал в инфраструктуру, образование и промышленность стран "третьего мира", включая страны Африки, с целью формирования идеологически близких союзников и содействия альтернативной модели экономического устройства. В рамках этого противостояния развивающиеся страны, включая Мали, становились объектами политico-экономического влияния, но одновременно — и субъектами, выстраивавшими собственные стратегии взаимодействия с внешними донорами.

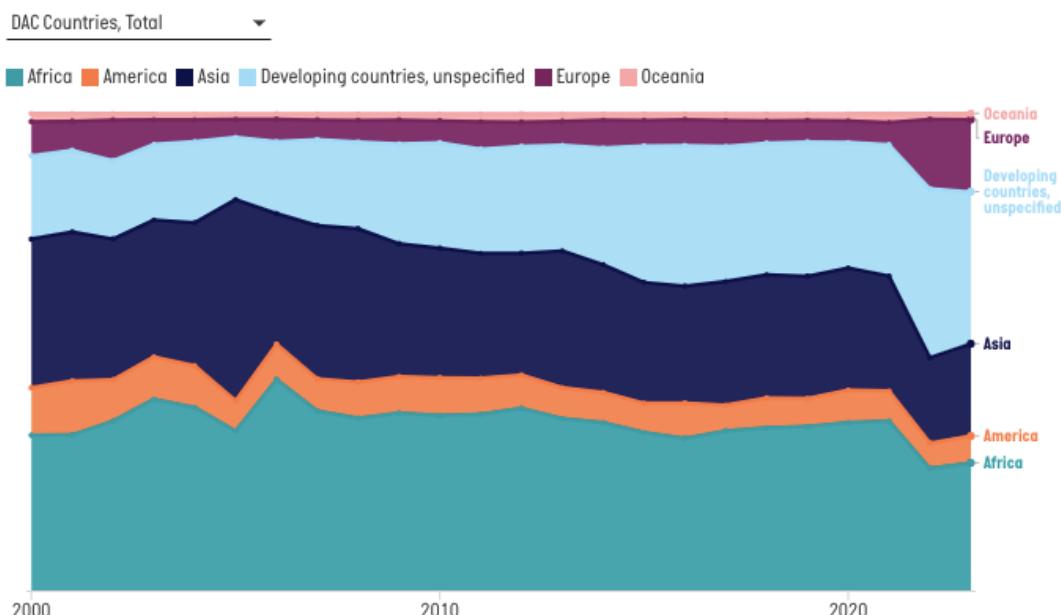


Рисунок 1. Структура распределения официальной помощи развития по регионам мира, в период с 2000 по 2020гг., в млн долл.

<sup>9</sup> МИД СССР в борьбе против колониализма: документы и материалы: в 2 томах. Т. 1: (1960–1981 гг.) / М-во иностр. дел СССР; редкол.: Ан. А. Громыко [и др.]. Москва: Политиздат, 1986. URL: [https://ir.rudn.ru/books/neo/mid\\_sssr\\_v\\_borbe\\_protiv\\_kolonializma\\_1\\_tom.pdf](https://ir.rudn.ru/books/neo/mid_sssr_v_borbe_protiv_kolonializma_1_tom.pdf)

Источник: Harcourt, S., Rivera, J. Official Development Assistance (ODA) [Электронный ресурс] / ONE Campaign. 2025. URL: <https://data.one.org/analysis/official-development-assistance>

Вместе с тем западная экономическая мысль развивалась, с середины XX века международное сообщество предлагало различные теоретические и практические подходы к содействию развитию наименее развитых стран. Практически одновременно с Ростоу У.У., П. Розенштейн-Родан (1950-е гг.)<sup>10</sup> предложил теорию «большого толчка», в которой развитие рассматривалось как результат масштабных координированных инвестиций в промышленность, особенно в странах, где существует «низкоуровневая ловушка». Теория подчеркивала активную роль государства или внешнего донора в запуске экономического роста, основываясь на эффекте масштаба и взаимодополняемости отраслей. Признание существования «ловушки» стало первым шагом в сторону более структурного анализа причин бедности.

Развитие экономических моделей продолжилось в работе Х. Ченери и А. Страута, (1966 г.) разработавших модель двух разрывов<sup>11</sup>. Согласно ей, основной барьер для развития бедных стран заключается в недостатке внутренних сбережений и дефиците иностранной валюты, необходимых для импорта оборудования и технологий. Модель легитимировала предоставление целевой финансовой помощи для покрытия этих дефицитов, что должно было привести к запуску внутреннего инвестиционного процесса. Несмотря на свою строгость, модель всё ещё опиралась на количественные экономические индикаторы, не учитывая институциональные и социальные факторы.

В 1970-х годах на фоне усиливающейся критики экономического детерминизма возникла концепция базовых потребностей, продвигаемая МОТ

---

<sup>10</sup> Потапов, Д. А. «Теория большого толчка» и её основные варианты // Молодой ученый. — 2019. — № 25 (263). — С. 225-227. — URL: <https://moluch.ru/archive/263/60829/>

<sup>11</sup> Chenery, H. B., Strout, A. M. Foreign Assistance and Economic Development [Электронный ресурс]: A.I.D. Discussion Paper No. 7 / Department of State. Agency for International Development. Office of Program Coordination. Washington, D. C. 1965. URL: [https://pdf.usaid.gov/pdf\\_docs/PNABQ351.pdf](https://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNABQ351.pdf)

и Всемирным банком под руководством Р. Макнамары<sup>12</sup>. Она впервые сдвинула акценты с экономического роста на человеческое благополучие. Главной целью стало обеспечение населения беднейших стран минимальным уровнем доступа к пище, здравоохранению, образованию и жилью. Этот подход стал предшественником более поздней концепции человеческого развития, предложенной в 1990-х Программой развития ООН. Он усилил понимание того, что качество жизни и доступ к базовым услугам не обязательно зависят от темпов ВВП-роста.

С началом 1980-х годов доминирующей стала неолиберальная парадигма, воплощённая в так называемом Вашингтонском консенсусе. Его положения строились на убеждении, что бедность — результат неэффективной внутренней политики развивающихся стран, включая чрезмерную роль государства, дефицит бюджета и ограничения торговли. Помощь начала предоставляться преимущественно в форме структурных кредитов, привязанных к условиям: либерализация рынков, приватизация, сокращение госрасходов (включая образование и здравоохранение). Хотя эти меры стимулировали макроэкономическую стабилизацию, они вызвали резкое сокращение социальных программ, рост неравенства и деградацию институциональной инфраструктуры. Возникла волна критики, особенно в контексте развивающихся стран Африки и Латинской Америки, где последствия структурной перестройки оказались разрушительными.

Ответом на критику неэффективности традиционной помощи стала Парижская декларация по эффективности помощи (2005), разработанная под эгидой ОЭСР<sup>13</sup>. Документ установил пять ключевых принципов:

---

<sup>12</sup> Clark, W. The McNamara years: A personal view of Mr. McNamara's role as President of the World Bank introduces selected excerpts from some of his speeches // Finance & Development. 1981. Vol. 18, No. 2. 48 p. URL: <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/022/0018/002/article-A003-en.xml>

<sup>13</sup> OECD. Paris Declaration on Aid Effectiveness: Ownership, Harmonisation, Alignment, Results and Mutual Accountability [Электронный ресурс]. Paris: OECD Publishing, 2005. URL: [https://www.oecd.org/en/publications/paris-declaration-on-aid-effectiveness\\_9789264098084-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/paris-declaration-on-aid-effectiveness_9789264098084-en.html)

принадлежность, гармонизация, согласование, управление результатами и взаимная подотчётность. Смысл заключался в том, чтобы сделать помочь менее директивной, опирающейся на стратегии самих стран-реципиентов и согласованной между донорами.

В начале XXI века появились более комплексные теории, подчёркивающие структурные причины хронической бедности, невозможность выхода из неё без значительного внешнего импульса.

Джеффри Сакс в 2005 году сформулировал концепцию «ловушки бедности»<sup>14</sup>, в которой наименее развитые страны представляются находящимися ниже порога, необходимого для капиталонакопления. Без комплексных и одномоментных инвестиций в инфраструктуру, образование и здравоохранение странам невозможно самостоятельно начать устойчивый рост. Сакс выступал за массированное наращивание объема безвозмездной помощи, и его подход лег в основу Целей развития тысячелетия ООН.<sup>15</sup>

Пол Коллиер в книге *The Bottom Billion* (2007)<sup>16</sup> предложил схожую концепцию, но сосредоточился на структурных ловушках, таких как конфликты, «ресурсное проклятие», слабые институты и географическая изоляция. По его мнению, около 50 беднейших стран находятся в состоянии перманентной отсталости и не могут выйти из неё без комбинированного внешнего вмешательства: от миротворческих миссий до инфраструктурных инвестиций. Коллиер подчёркивал моральную обязанность развитых стран помочь «последнему миллиарду».

Западные и незападные подходы к проблеме долговой нагрузки наименее развитых стран существенно различаются. Западная концепция

---

<sup>14</sup> Sachs, J. D. *The End of Poverty: Economic Possibilities for Our Time*. New York: Penguin Press, 2005. 396 p.

<sup>15</sup> UN Millennium Project. *Investing in Development: A Practical Plan to Achieve the Millennium Development Goals* [Электронный ресурс]. New York: UN Millennium Project, 2005. URL: [https://www.unmillenniumproject.org/documents/investing\\_in\\_development\\_overview.pdf](https://www.unmillenniumproject.org/documents/investing_in_development_overview.pdf).

<sup>16</sup> Collier, P. *The Bottom Billion: Why the Poorest Countries are Failing and What Can Be Done About It*. Oxford ; New York: Oxford University Press, 2007. 209 p.

трактует долговую проблему как следствие внутренних дисфункций самих стран-реципиентов: неэффективного управления, избыточных расходов, коррупции и слабых институтов. Соответственно, реструктуризация долга западными донорами предполагает выполнение пакета неолиберальных реформ, включающих приватизацию, дерегулирование, сокращение государственного сектора и макроэкономическую стабилизацию — что не соответствует логике Вашингтонского консенсуса.

Напротив, африканские, а также китайские подходы акцентируют внимание на исторической и структурной природе долговой зависимости, связывая её с неэквивалентной внешней торговлей, колониальным наследием и несправедливым распределением власти в международных финансовых институтах.

Параллельно с развитием западных теорий финансирования наименее развитых стран, в государствах глобального Юга и среди критиков неолиберального курса сформировались альтернативные концепции, осмысливающие бедность и зависимость развивающихся стран с противоположных позиций, зачастую построенные на советской экономической мысли (Баскин В. С.<sup>17</sup>, Брыкин В. А.<sup>18</sup>, Громыко А. А.<sup>19</sup>, Ульяновский Р. А.<sup>20</sup>, Соловьевников В. Г.<sup>21</sup>). Эти подходы развивались как реакция на неэффективность, односторонность и скрытую политическую обусловленность внешней помощи, особенно со стороны международных финансовых институтов. В конце 1960-х – 1970-е формируется школа зависимости, в рамках которой мыслители Латинской Америки, Африки и

---

<sup>17</sup> Баскин В. С. «Экономическое сотрудничество СССР со странами Африки» / Баскин В. С. – М.: Москва, 1968 - (АН СССР, Ин-т Африки).

<sup>18</sup> Брыкин В. А. «Дипломатия новой Африки» / Брыкин В. А. – М.: Москва, 1970

<sup>19</sup> Громыко А. А. «Внешнеполитический курс Советского Союза и Африка» / Громыко А. А. – М.: Москва, 1981 - (доклад на советско-африканской научно-политической конференции «За мир и социальный прогресс», Москва, 13–16 октября 1981 г.)

<sup>20</sup> Ульяновский Р. А. «Социализм и освободившиеся страны» / Ульяновский Р. А. – М.: Москва, 1972

<sup>21</sup> Соловьевников В. Г. «Современный этап некапиталистического развития в Азии и Африке» - Соловьевников В. Г. – М.: Москва, 1972

Азии (в частности, Р. Пребиш, А. Г. Франк<sup>22</sup>, С. Амин<sup>23</sup>) выдвинули фундаментальную критику капиталистической мировой системы. Согласно их подходу, бедственное положение наименее развитых стран не объясняется их отставанием на линейной шкале модернизации, а является результатом исторического включения в несправедливую глобальную структуру, в которой «центр» (богатые индустриальные страны) систематически эксплуатирует «периферию» (развивающиеся страны), извлекая из неё ресурсы и удерживая её в состоянии зависимости.

С позиции этой теории внешняя помощь не является актом доброй воли, а, напротив, часто служит рычагом контроля, закрепляющим зависимость через условия кредитов Международного Валютного Фонда (МВФ), структурные реформы, навязанные правила торговли и инвестиций. Таким образом, развитие на периферии возможно только в случае отрыва от эксплуататорской глобальной системы или её радикального реформирования.

Африканские лидеры эпохи деколонизации (1960-е), такие как Кваме Нkruma<sup>24</sup> (Гана) и Джалилус Ньерере<sup>25</sup> (Танзания), выдвинули собственные концепции, критически осмысляющие новую форму зависимости, возникшую после получения политической независимости.

К. Нkruma сформулировал идею неоколониализма: он утверждал, что формальная независимость бывших колоний скрывает их экономическую

---

<sup>22</sup> Frank, A. G. Latin America: Underdevelopment or Revolution [Электронный ресурс]. New York: Monthly Review Press, 1969. URL: [https://books.google.nl/books?id=YNRWCgAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ru&source=gbs\\_ViewAPI&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.nl/books?id=YNRWCgAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ru&source=gbs_ViewAPI&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false).

<sup>23</sup> Amin, S. Accumulation on a World Scale: A Critique of the Theory of Underdevelopment [Электронный ресурс]. New York: Monthly Review Press, 1974. Vol. 1 & 2. URL: <https://dokumen.pub/accumulation-on-a-world-scale-a-critique-of-the-theory-of-underdevelopment-2-volumes-1-2-0853452725-9780853452720.html>.

<sup>24</sup> Nkrumah, K. Neo-Colonialism: The Last Stage of Imperialism [Электронный ресурс]. London: Panaf Books, 1965. URL: <https://www.marxists.org/ebooks/nkrumah/nkrumah-neocolonialism.pdf>

<sup>25</sup> Nyerere, J. K. Ujamaa—The Basis of African Socialism [Электронный ресурс]. Dar es Salaam: Tanganyika African National Union, 1962. URL: [https://www.juliusnyerere.org/resources/view/ujamaa\\_-the\\_basis\\_of\\_african\\_socialism\\_julius\\_k.\\_nyerere](https://www.juliusnyerere.org/resources/view/ujamaa_-the_basis_of_african_socialism_julius_k._nyerere)

подчинённость. Иностранная помощь, инвестиции и кредиты, по его мнению, часто используются как инструмент внешнего влияния, позволяющий бывшим метрополиям и международным финансовым институтам продолжать контролировать развитие африканских стран, навязывая модели, выгодные донорам, но не реципиентам.

В свою очередь, Дж. Ньерере разработал концепцию африканского социализма и самодостаточности, основанную на принципе «опоры на собственные силы». Он предупреждал, что избыточная зависимость от внешней помощи приводит к эрозии национального суверенитета и кискажённому развитию, ориентированному на нужды внешнего рынка и городов, в ущерб сельской глубинке. В своей «Декларации Аруша»<sup>26</sup> (1967) он призывал к самостоятельному развитию сельского хозяйства и индустрии, при этом допуская помощь только при условии, что она не нарушает независимости страны.

В ответ на кризис эффективности международной помощи и провал структурной перестройки, в 1980 году страны Организации африканского единства приняли Лагосский план действий<sup>27</sup>. Он стал выражением коллективного стремления Африки к экономической независимости и отказу от ориентированности на сырьевую экспорт и внешнюю помощь.

Ключевой идеей плана была самообеспеченность и региональная интеграция: развитие внутреннего рынка, создание сети межафриканской торговли, промышленного кооперирования и инфраструктуры. План исходил из предпосылки, что Африка не может развиваться устойчиво, пока остаётся частью несправедливой глобальной экономической системы, и потому должна ослабить внешнюю зависимость через укрепление внутреннего потенциала.

---

<sup>26</sup>Nyerere, J. K. The Arusha Declaration and TANU's Policy on Socialism and Self-Reliance [Электронный ресурс]. Dar es Salaam: TANU, 1967. URL: <https://www.marxists.org/subject/africa/nyerere/1967/arusha-declaration.htm>

<sup>27</sup>Organization of African Unity. Lagos Plan of Action for the Economic Development of Africa, 1980-2000 [Электронный ресурс]. 1980. URL: <https://faolex.fao.org/docs/pdf/au213002.pdf>

В начале XXI века критика западной модели помощи получила новое развитие. Один из ведущих африканских интеллектуалов, Яш Тандон<sup>28</sup>, в своих работах утверждает, что иностранная помощь сама по себе стала частью проблемы, а не её решением. По его мнению, западная помощь:

- подменяет собой национальную политику,
- подрывает инициативу по мобилизации внутренних ресурсов,
- и закрепляет экономическую зависимость от доноров.

Тандон предлагает странам Африки стратегию выхода из «петли зависимости» — через развитие Юг–Юг кооперации, инвестиции в собственные институты, отказ от неолиберальных доктрин и упор на внутренние источники роста. Эта позиция во многом продолжает идеи Нkrумы и Ньерере, но уже в условиях глобализации и пост华盛顿ской эпохи.

В начале XXI века всё большее внимание развивающихся стран привлекает китайская модель финансирования и развития, особенно популярная в Африке. В отличие от западных доноров, Китай предлагает:

- крупные инфраструктурные проекты (дороги, электростанции, промышленные зоны),
- долгосрочные инвестиции в обмен на доступ к природным ресурсам,
- отказ от политических условий и требований к внутренним реформам.

Китай позиционирует свою помощь как часть взаимовыгодного Южного сотрудничества, основанного на принципе невмешательства и уважения суверенитета. Такая стратегия особенно привлекательна для стран, уставших от навязанных рецептов МВФ и структурной перестройки. Хотя китайский подход тоже вызывает вопросы (например, относительно долговой

---

<sup>28</sup> Tandon, Y. Ending Aid Dependence [Электронный ресурс]. Oxford: Fahamu Books, 2008. URL:[https://www.google.nl/books/edition/Ending\\_Aid\\_Dependence/NkDmIZ-6vLgC?hl=ru&gbpv=0](https://www.google.nl/books/edition/Ending_Aid_Dependence/NkDmIZ-6vLgC?hl=ru&gbpv=0)

зависимости), для многих стран глобального Юга он стал реальной альтернативой западной помощи, позволяя диверсифицировать внешние источники финансирования и повысить маневренность в международных делах.

Исследование работ африканских авторов позволяет посмотреть на процесс финансирования наименее развитых стран с точки зрения авторов, которые напрямую вовлечены в данную проблематику.

Так, работа малийского ученого Мани Камара «Экономическая политика и финансовые ограничения в Мали (1990-2005 гг.)<sup>29</sup>» посвящена экономическому развитию Мали в период с 1990 по 2005 гг. Мани Камара пишет, что в условиях недостаточных внутренних инвестиций, что актуально для наименее развитых стран, внешнее финансирование может быть использовано для покрытия дефицитов государственного бюджета и платежного баланса и дальнейших инвестиций. Однако, в силу крупных долговых обязательств стран, большая часть иностранного капитала уходит на обслуживание внешнего долга. Это приводит к хроническому разрыву по линии сбережения – инвестиции. Причем зависимость от внешнего финансирования автор объясняет открытостью экономик развивающихся стран. Ориентация наименее развитых стран на экспорт природных ресурсов, их зависимость от конъюнктуры мировых цен, по мнению автора, сокращает государственные инвестиционные расходы. Это привело к тому, что экспортной выручки стало не хватать для инвестиций, поэтому повысилась зависимость от иностранного капитала.

В итоге такой хронической зависимости Мали, по большей части (или в основном), стала пользоваться внешним капиталом только для финансирования государственного дефицита и для инвестирования.

---

<sup>29</sup> Camara, M. Politique économique et contraintes financières au Mali (1990-2005) [Электронный ресурс] // Institutions et développement / Ред.: É. Mulot, E. Lafaye de Micheaux, P. Ould-Ahmed. Rennes: Presses universitaires de Rennes, 2007. Р. 1. URL: <https://books.openedition.org/pur/46397?lang=fr>

В своей работе Мани Камара отмечает рост прямых иностранных инвестиций (ПИИ), однако, как и Р. Алибер<sup>30</sup>, Мани Камара отмечает отраслевой характер ПИИ, подтверждая это опытом Мали, где большая часть ПИИ сконцентрирована в сырьевых секторах (в частности, в золотодобыче), что вело к зависимости экономики от внешних шоков, вызванных колебаниям цен на такое сырье. Мани Камара развивает идею критики чрезмерной ориентации на экспорт и видит причину в преждевременной либерализации, которая вместо предполагаемых процветания, богатства и диверсификации экспортной базы привела к хроническому застою, усилила экспортную зависимость и сделала экономику уязвимой от внешних шоков.

Мани Камара также рассматривает проблему фиксированного курса местной валюты, которая укладывается в проблематику номинальной стабильности местной валюты, которая была описана выше. Цены на сырье как правило устанавливаются в долларах. Падение курса доллара приводит к удорожанию франка КФА, из-за чего малийский экспорт теряет в конкурентоспособности по сравнению с товарами стран с другой валютой. В свою очередь, это ведет к меньшим доходам от экспорта и увеличению долгового бремени. Причем автор критикует подход МВФ к прогнозам на цены, который игнорирует внешние риски, например падение цен. Это ведет к еще большим проблемам в обслуживании долга.

Вызов, с которым сталкиваются наименее развитые страны, заключается в том, что государственный долг по большей части составляет внешнее финансирование в форме официальных кредитов международных организаций. Мали, демонстрирует типичный случай зависимости от внешнего финансирования в условиях ограниченности внутренних ресурсов и институциональных возможностей. Ввиду нехватки технологий и капитала,

---

<sup>30</sup> Aliber, R. Z. A Theory of Direct Foreign Investment [Электронный ресурс] // The International Corporation: A Symposium / Ed. C. P. Kindleberger. Cambridge, MA: MIT Press, 1970. P. 17–34. URL: [https://www.google.nl/books/edition/Foreign\\_Direct\\_Investments\\_FDI\\_and\\_Oppo/uQ9MDwAAQBAJ?hl=ru&gbpv=0](https://www.google.nl/books/edition/Foreign_Direct_Investments_FDI_and_Oppo/uQ9MDwAAQBAJ?hl=ru&gbpv=0)

развивающиеся страны часто обращаются к международным финансовым институтам, таким как Всемирный банк, за поддержкой. Однако предоставление финансирования зачастую сопровождается условиями, предполагающими участие иностранных компаний — как правило, из стран-доноров.

На практике это выражается в том, что, получив кредит от международной организации, государство обязано предоставить доступ к разработке природных ресурсов иностранной компании. В рассматриваемом примере иностранные корпорации получают доступ к ресурсам Мали в обмен на инфраструктурные инвестиции или обслуживание долга. При этом значительная часть прибыли от добычи ресурсов выводится за рубеж, в то время как на долю принимающей страны приходится лишь незначительная часть дохода, едва покрывающая долговые обязательства. В результате, несмотря на наличие богатой природной базы, страна продолжает накапливать внешний долг, теряя суверенный контроль над стратегически важными ресурсами и не получая значительных дивидендов для собственного развития.

Объяснить эту проблему можно с микроэкономической точки зрения при помощи работы Г. Дж. Грабела<sup>31</sup>, где он рассмотрел движение капитала под углом инвесторских решений. В этой работе особое внимание уделяется вопросу диверсификации портфеля, что особенно актуально для анализа ситуации с Мали. Г. Дж. Грабел пришел к выводу, что движение капитала можно объяснить тремя факторами: 1) величина капитала, которым располагает потенциальный инвестор; 2) разница в нормах прибыли между потенциальными активами; 3) соотношение рисков между потенциальными активами<sup>32</sup>. Своей моделью Г. Дж. Грабел доказывал, что капитал идет не

---

<sup>31</sup> Grubel, H. G. Internationally Diversified Portfolios: Welfare Gains and Capital Flows [Электронный ресурс] // The American Economic Review. 1968. Vol. 58, № 5. P. 1299–1314. URL: <https://summit.sfu.ca/item/16285>

<sup>32</sup> Федякина, Л. Н.: Международные финансы. / Л.Н. Федякина. — СПб.: Питер, 2005. — 560 с: ил. — (Серия «Академия финансов»)

только по пути наибольшей доходности, но и по пути меньшего риска, поскольку инвесторы (то есть экспортёры капитала) учитывают все три указанных выше фактора<sup>33</sup>. В итоге инвесторы стремятся минимизировать потенциальный риск и при этом добиться стабильности (хотя и при сохранении высокой прибыльности) своих дивидендов. Хотя в случае наименее развитых стран второй фактор является условием для привлечения частного капитала (потенциальная прибыль проектов, например, по добыче золота действительно велика), его полностью нивелирует третий фактор: политическая нестабильность отталкивает инвесторов, поскольку их мотивы не ограничены поиском наибольшей доходности.

В этих условиях потенциальные риски от вложений в развивающиеся страны перевешивают потенциальные доходы, поэтому, согласно, Г. Дж. Грабелу, большая часть международного движения капитала происходит среди развитых стран, не затрагивая наименее развитые страны, для которых это означает смещение структуры инвестиций в сторону донорских и многосторонних инструментов, логика которых, в отличие от частного капитала, состоит в стимулировании развития, а не только в получении прибыли. Теория Г. Дж. Грабела показывает, что частный капитал будет поступать в недостаточном объеме, пока факторы риска будут перевешивать премию потенциальной доходности.

Официальная помощь в целях развития зачастую создает предпосылки для дальнейшего привлечения частного иностранного капитала, в том числе прямых иностранных инвестиций. Благодаря направлению ресурсов ОПР на развитие инфраструктуры, здравоохранения, образования и повышение институционального качества, улучшается общий инвестиционный климат в принимающей стране. При этом сама ОПР может выполнять функцию

---

<sup>33</sup> Grubel, H. G. Internationally Diversified Portfolios: Welfare Gains and Capital Flows // The American Economic Review. 1968. Vol. 58, No. 5. P. 1299–1314.

своеобразного "сигнала" для инвесторов о низком уровне риска и международной поддержке национальных реформ.

К 2023 году все наименее развитые страны Африки накопили чуть более 325 млрд долл. прямых иностранных инвестиций, что составило 40% ВВП<sup>34</sup>. Стоит отметить, что, в таких странах как Либерия и Мозамбик, зависимость от ПИИ составляет более чем 200%, что говорит о том, что общая стоимость иностранных активов и инвестиций в экономике этих стран в два и более раза превышает размер их годового экономического производства.

Одним из базовых подходов, объясняющих взаимосвязь между экономическим ростом, прямыми иностранными инвестициями и официальной помощью в целях развития является неоклассическая теория экономического роста, предложенная Р. Солоу (1956)<sup>35</sup>, в которой основными факторами роста выступают накопление капитала и рост численности рабочей силы. В этой модели ПИИ рассматриваются как внешний источник инвестиций, способствующий расширению производственной базы. Однако технологический прогресс в данной концепции является экзогенным и не подвержен воздействию внутренней экономической политики.

В противоположность неоклассическому подходу, теории эндогенного роста, представленные П. Ромером (1986)<sup>36</sup> и Р. Лукасом (1988)<sup>37</sup>, подчеркивают внутреннюю природу технологических изменений, зависящих от инвестиций в знания, образование и инновации. В этих теориях ПИИ играют важнейшую роль, поскольку многонациональные корпорации служат проводниками новых технологий, знаний и управленческих практик, тем

---

<sup>34</sup> Foreign direct investment: Inward and outward flows and stock, annual [Электронный ресурс] / UNCTAD. [Обновлено 07.11.2024]. URL: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.FdiFlowsStock>

<sup>35</sup> Solow, R. M. "A Contribution to the Theory of Economic Growth." *The Quarterly Journal of Economics*, 1956. Vol. 70, No. 1. P. 65–94.

<sup>36</sup> Romer, P. M. "Increasing Returns and Long-Run Growth." *Journal of Political Economy*, 1986. Vol. 94, No. 5. P. 1002–1037.

<sup>37</sup> Lucas, R. E. On the Mechanics of Economic Development [Электронный ресурс] // *Journal of Monetary Economics*. 1988. Vol. 22, No. 1. P. 3–42. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/0304393288901687>

самым усилывая производительность и стимулируя устойчивый экономический рост в принимающих странах.

Согласно выводам Хансена и Тарпа (2000)<sup>38</sup>, а также Моррисси (2001)<sup>39</sup>, ОПР способна дополнять внутренние источники финансирования, поддерживать инвестиции в человеческий капитал и инфраструктуру, а также расширять возможности импорта капитальных товаров. При этом эффективность ОПР зависит от целей, форм предоставления (двусторонняя или многосторонняя), а также качества институтов в стране-получателе. Однако существуют и риски: по мнению Хармса и Лутца (2006)<sup>40</sup>, чрезмерная помощь может стимулировать арендный поиск и снизить стимулы к привлечению частных инвестиций.

Таким образом, классическая и неоклассическая теории, а также теории марксизма обосновывали и объясняли необходимость движения капитала в развивающиеся страны, однако распад колониальной системы спровоцировал волну обсуждений и попыток объяснить характер международного движения капитала во второй половине XX века. Ученые-экономисты, вне зависимости от выбранного пути, приходили в одну и ту же точку: развивающиеся страны в процессе международного движения капитала находятся на периферии, что объясняется системными проблемами наименее развитых стран.

Теоретический анализ показал, что подходы к трактовке роли внешнего капитала существенно различаются между западными и незападными школами. Если западные концепции фокусируются на модернизационных и институциональных моделях развития с акцентом на внутренние дисфункции стран-реципиентов, то африканские и постколониальные теории

---

<sup>38</sup> Hansen, H., & Tarp, F. Aid and Growth Regressions // Journal of Development Economics. 2000. Vol. 64, No. 2. P. 547–570.

<sup>39</sup> Morrissey, O. Does Aid Increase Investment? // World Institute for Development Economics Research (WIDER) Discussion Paper 2001/64. 2001.

<sup>40</sup> Harms, P., & Lutz, M. "Aid and the Dutch Disease: Essays on Aid, Rents and Public Goods." Journal of International Economics, 2006. Vol. 68, No. 1. P. 1–25.

подчеркивают структурную зависимость, неравенство в глобальной экономике и ограниченную эффективность внешней помощи.

Таким образом, единой, целостной теории, которая бы отвечала интересам развивающихся стран в настоящее время нет. Очевидно, что для преодоления долговой зависимости и устойчивого использования внешнего финансирования наименее развитым странам необходим комплексный подход, сочетающий институциональные реформы, избирательное привлечение внешнего капитала, опору на внутренние ресурсы и региональную экономическую интеграцию. Только в этих условиях внешняя помощь и инвестиции могут стать не источником зависимости, а инструментом устойчивого развития и экономического суверенитета.

## **1.2. Геоэкономическое значение Мали в Африке и мире**

Мали - родина нескольких доколониальных империй, не имеющая выхода к морю засушливая западноафриканская страна является одной из крупнейших на континенте (1,25 млн кв. км). На протяжении веков его северный город Тимбукту был ключевым региональным торговым пунктом и центром исламской культуры. Однако, в конце XIX века страна становится колонией Франции, получив название «Французский Судан». После десятилетий французского колониального правления и кратковременной Федерации с Сенегалом в 1960 году была создана Республика Мали.

Колониальное прошлое, определившее в итоге границы страны, которые по признанию экспертов носят исключительно искусственный характер, способствовали возникновению затяжного непрекращающегося до сих пор конфликта между оседлыми племенами, проживающими на относительно плодородных землях на юго-западе страны и занимающимися преимущественно сельским хозяйством, и воинствующими кочевниками туарегами, заселяющими северные регионы страны, которую занимает пустыня Сахара. Кочуя по Сахаре, туареги беспрепятственно пересекают

границы Мали с сопредельными государствами, что служит причиной постоянных конфликтов и фактором, дестабилизирующим ситуацию не только в Мали, но и в сопредельных государствах, более того, после получения независимости политическая власть в стране оказалась в руках оседлого африканского большинства, тогда как туареги практически не были представлены в органах государственной власти. Это привело к тому, что они отказались подчиняться центральной власти и начали вести борьбу за создание собственного независимого государства. Здесь надо отметить, что туареги исторически живут на территории, которая сейчас входит в состав целого ряда государств, в частности: Алжира, Буркина-Фасо, Ливии, Мали, Нигера и Чада. Эту территорию сами туареги называют Азавад.

По разным данным, численность туарегов оценивается от 1,5 до 5,5 миллиона человек. Долгое время сепаратистские настроения туарегов сдерживала Ливия, которая уделяла проблемам племени значительное внимание, выделяя значительные финансовые ресурсы, тем самым с одной стороны сдерживая, сепаратистские настроения племени, а с другой продвигая свои экономические интересы в Мали. Во время конфликта в Ливии туареги встали на сторону М. Каддафи и стали кадровой основой для формирования новых батальонов ливийских вооруженных сил. Однако после свержения Джамахирии, по мнению экспертов, большая часть туарегов вернулась и продолжила вести борьбу за свою независимость в Мали, что в итоге вылилось в восстание 2012 года, в результате которого была захвачена значительная часть севера страны, где была провозглашена республика Азавад. После этого, на территорию Мали вторглись боевые исламистские организацииAnsar ad-Din и Аль-Каида, правительство Мали было свергнуто и к власти пришли военные, которые объяснили свои действия тем, что гражданские власти страны не могли справиться с повстанцами-туарегами на севере страны.

Франция первоначально взяла на себя инициативу по военной помощи Мали, в 2013 году начав, с одобрения ООН<sup>41</sup>, операцию по «Серваль», а в 2014 году операцию «Бархан» с целью оказания более широкого содействия со стороны французских вооруженных сил государствам Сахельской группы пяти (Буркина Фасо, Мавритания, Мали, Нигер и Чад) в их борьбе с терроризмом. По данным Франции к 2021 году в военной поддержке стран Сахеля участвовало 5 тыс. 100 французских военнослужащих и 75 специалистов, было подготовлено более 7 тыс. военнослужащих стран Сахельской пятерки, осуществлено около 750 мероприятий по линии военной подготовки или боевой поддержки.<sup>42</sup>

По инициативе Франции и Африканского Союза в 2017 году был создан Объединенный трансграничный воинский контингент Сахельской группы пяти. Это решение было одобрено резолюцией Совета Безопасности ООН, предложенной Францией<sup>43</sup> и поддержано Советом мира и безопасности Африканского союза. Интересно, что существует Объединенный трансграничный воинский контингент в том числе за счет международных доноров, которые только в 2018 году выделили на его функционирование 414 млн евро.

В 2017 году Организацией объединённых наций была создана Многопрофильная комплексная миссия ООН по стабилизации в Мали (МИНУСМА), в которой по состоянию на 2020 год, участвует более 16 тысяч гражданских и военных специалистов. В настоящее время её называют самой опасной миссией ООН в мире. Тем не менее эта миссия стала первой, в которой Китай принял решение о поставках миротворческого персонала и с

---

<sup>41</sup> Совет Безопасности ООН. Резолюция 2085 (2012) [Электронный ресурс] // Организация Объединённых Наций. – 20.12.2012. – Режим доступа: <https://undocs.org/ru/S/RES/2085>

<sup>42</sup> Действия Франции в Сахеле / France Diplomatie. [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.diplomatie.gouv.fr/ru/politique-etrangere/securite-desarmement-et-non-proliferation/terrorisme-l-action-internationale-de-la-france/l-action-de-la-france-au-sahel/>

<sup>43</sup> Совет Безопасности ООН. Резолюция 2359 (2017) [Электронный ресурс]. — Официальный сайт Организации Объединённых Наций. — Режим доступа: <https://docs.un.org/ru/S/RES/2359>

каждым годом численность китайских военнослужащих, принимающих участие в миссии, неуклонно растет.

По инициативе Франции в Мали были учреждены две миссии ЕС, EUTM Mali - для обучения подразделений малийских вооруженных сил и предоставления им консультационной помощи; EUCLAP Sahel Mali - гражданская миссия оказывающая содействие силам внутренней безопасности Мали путем обучения и подготовки, предоставления стратегической консультативной помощи, а также - поставки снаряжения и техники<sup>44</sup>, а так же создан Альянс сил в пользу Сахеля<sup>45</sup>, который занимается финансированием гражданских проектов и, о котором речь пойдёт ниже.

Не остаётся в стороне и ещё одна великая держава – Соединённые Штаты, которая также принимает участие в финансировании различных миссий и инициатив.

Чем же вызвано столь пристальное внимание ведущих мировых игроков к одной из беднейших стран мира, где, 53% населения не имеют доступа к электричеству, только 75% детей получают начальное образование, 41% - среднее, 75% населения не имеют доступа к медицинским услугам, около 25 % населения испытывают нехватку продовольствия и т.д. Только ли угроза распространения терроризма, или это лишь повод укрепить своё влияние в стране, которая несмотря на довольно тяжёлые природные условия и климат, обладает большим количеством полезных ископаемых: золото, уран, алмазы, медь, железная руда, драгоценные камни (эпидот, аметист, гранат, кварц и пренит), цинк, марганец, бокситы, свинец, литий, битумные сланцы, мрамор, гипс, каолин, фосфат, бурый уголь, каменная соль и др.<sup>46</sup>

---

<sup>44</sup> EUCLAP Sahel Mali — About EUCLAP Sahel Mali / European External Action Service, 2021 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://www.eeas.europa.eu/eucap-sahel-mali/about-eucap-sahel-mali\\_en](https://www.eeas.europa.eu/eucap-sahel-mali/about-eucap-sahel-mali_en)

<sup>45</sup> Sahel Alliance, international coordination platform / Sahel Alliance, [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.alliance-sahel.org/en/>

<sup>46</sup> Mali Country Commercial Guide / International Trade Administration [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/mali-mining>

В настоящее время страна занимает 3 место в Африке после Южной Африки и Ганы по добыче золота (до 60 тонн в год). Главными зарубежными инвесторами в малийскую золотодобывающую промышленность являются компании: AngloGold Ashanti (ЮАР), Lamgold Corp. (Канада), Barrick Gold Corporation (Канада), Zijin Mining Group Co. (Китай), Resolute Mining (Австралия), B2Gold Corporation (Канада), Axmin Inc (Канада), Great Quest Metals Ltd (Канада), англо-швейцарская Glencore Mining plc транснациональная компания и др. При этом, по мнению специалистов только шесть из 133 богатых золотом районов в настоящее время изучены и нанесены на карту, что означает, что у страны высокие перспективы обнаружения новых месторождений золота. В то время как разведанные запасы в других частях света постепенно истощаются. Этим объясняется такое пристальное внимание западных компаний, которые несмотря на недавний военный переворот и в целом нестабильную обстановку в стране не только не свернули, но расширяют свою деятельность. Прежде всего это касается канадской компании B2Gold Corporation.

Такие же перспективы у страны в части добычи и разведки алмазов, бокситов, железной руды и др., которые пока находится на стадии становления.

Мали на сегодняшний день – одна из самых перспективных для поисков урана стран Африки. Перспективы обусловлены общностью геологического строения территории Мали с обширным районом соседнего Нигера, где расположены крупные урановорудные месторождения<sup>47</sup>. Месторождение Фалеа расположено в 217 милях к западу от Бамако. На месторождении Фалеа, по оценкам, содержится около 5,5 тыс. тонн этого минерала. Другие месторождения в стране находятся на севере страны. Тоже касается и других полезных ископаемых.

---

<sup>47</sup> Geological Overview of Uranium Potential in Mali / International Atomic Energy Agency [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://infcis.iaea.org/udepo/Resources/Countries/Mali.pdf>

Таким образом, потенциал развития и использования горнодобывающей промышленности Мали очень высок (см. таблица 1)

Таблица 1.

Подтверждённые запасы полезных ископаемых в Мали

Полезное ископаемое	Подтверждённые запасы
Золото	800 тонн
Цинк	1,7 млн тонн
Горючий сланец	10 млрд тонн
Уран	7500 тонн (5500 тонн U3O6 и 200 тонн U3O2)
Бокситы	1,2 млрд тонн
Известняк	40 млн тонн
Фосфаты	40 млн тонн
Марганец	10 млн тонн
Железо	2 млрд тонн

Источник: Составлено автором по: Mali / Extractive Industries Transparency Initiative, 2023 [Электронный ресурс]. — URL: <https://eiti.org/mali>

Ещё одним ценным природным ресурсом, которым по мнению экспертов обладает Мали – это нефть и газ. В настоящее время страна является нетто- импортером минеральных ресурсов, однако, геологи утверждают, что страна обладает многочисленными бассейнами нефти и газа в центральной части страны и на севере, особенно в отдаленном районе Таудени, в одном из наиболее политически нестабильного района.<sup>48</sup> Исследования показывают, что геологические образования Мали, очень похожи на бассейны Алжира, Чада и Судана.

С 2004 года правительство Мали начало ускоренно продвигаться по пути вступления в Африканский нефтяной клуб, приняв закон, касающийся разведки, добычи нефти и переработки углеводородов (ЗАКОН № 04-037 / от августа 2004 года).<sup>49</sup>

<sup>48</sup> Snorek J. How oil exploration is adding to Mali's security woes / The Conversation, 2017 г. [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://theconversation.com/how-oil-exploration-is-adding-to-malis-security-woes-85268>

<sup>49</sup> REPUBLIC OF MALI One Nation - One Goal - One Faith / Droit-Afrique, 2004 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.droit-afrigue.com/upload/doc/mali/Mali-Code-2004-petrolier-bilingue.pdf>

Правительство Мали разделило бассейн Таудени на 29 участков, на которых начали вести геологоразведочные работы 15 зарубежных компаний: National Company for Petroleum Research and Exploration (Мали), Baraka Energy and Resources Limited (Австралия), Sonatrach (Алжир), Selier Energy (Канада), Heritage Oil (Канада), Sphere Investments Ltd. (Канада), Markmore Group (Малайзия), Centric Energy (Великобритания), Heritage Oil from (Канада) Circle Oil PLC (Ирландия), Total SA (Франция), Qatar Petroleum (Катар), New Catalyst (США), Raven Resource Group (ОАЭ), Statoil (Норвегия), Simba Energy (Канада).

В 2015 году Геологическая служба США провела исследование, результатом которого стала оценка ресурсного потенциала региона Таудени. Американские специалисты оценили неоткрытые и технически извлекаемые ресурсы в эквиваленте: 160 миллионов баррелей обычной нефти, 1880 миллиардов кубических футов обычного газа, 602 миллионов баррелей сланцевой нефти и 6,395 миллиардов кубических футов сланцевого газа.<sup>50</sup>

16 июля 2016 года Правительством Мали был подписан новый закон «Об организации поиска, транспортировки и добычи углеводородов»,<sup>51</sup> однако в настоящее время в связи с обострением политической ситуации в регионе, работы в значительной степени замедлились.

Потенциально на севере Мали, помимо урана, нефти и газа, есть ещё запасы редкоземельных металлов. Однако пока даже нет оценок возможных объемов добычи.

Что касается других природных ресурсов, то здесь необходимо отметить, что Мали обладает крупнейшими в Африке запасами подземных вод, который оценивается в 66 трлн м<sup>3</sup>. Запасы пресной воды в древнейших

---

<sup>50</sup> Global Atlas of Environmental Justice [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://ejatlas.org/conflict/frances-double-jeux-of-destabilization-and-militarization-in-malis-oil-rich-taoudeni-bassin>

<sup>51</sup> Code des hydrocarbures 2015 / Droit-Afrique, 2015 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.droit-afrigue.com/uploads/Mali-Code-2015-hydrocarbures.pdf>

залежах, пролегающих несколькими водоносными горизонтами это весьма привлекательная сфера для инвестиций. При относительно небольшом залегании первого водоносного горизонта (от 3 км) бурение позволит добывать пресную воду (строительство завода бутилированной воды, которая до сих пор в Африке дефицитна). Второй водоносный горизонт, более глубокого залегания потенциально может обеспечить водой промышленность, сельское хозяйство и т.д..

Также Мали обладает двумя крупными гидрографическими сетями на юге страны. Часть главной водной артерии страны реки Нигер судоходна и соединяет столицу Мали с гвинейским городом Куруса, что очень важно, так как у соседней Гвинеи есть выход к морю. Нигер имеет многочисленные рукава, что очень важно для развития сельского хозяйства. Кроме того, Нигер считается относительно «чистой» рекой по сравнению с Нилом, мутность его воды примерно в десять раз меньше. В 2016 году были проведены гидротехнические мероприятия, инициированные Бюджетом Агентства бассейна реки Нигер (ABFN) на сумму порядка 4,6 млн евро<sup>52</sup>. Были проведены берегоукрепительные работы, реализованы проекты, направленные на развитие прибрежной, выполнены работы по очистке вод, находящихся в критически плохом состоянии в столичном регионе Бамако. По информации MaliActu были проведены и другие природоохранные мероприятия для реабилитации Нигера что позитивно отразилось на эколого-экономическом состоянии региона, что безусловно является важным элементом конкурентоспособности страны.

По оценкам различных источников, объем неосновных, крупных и хорошо распределенных поверхностных водных ресурсов составляет 15 млрд гм<sup>3</sup>. Так же как мало используются 15 крупных озёр, которые находятся в верховье Нигера на левом берегу, и на которых есть лишь немногочисленные

---

<sup>52</sup> Мали выделяет 4,6 млн евро на обеспечение работ на реке Нигер / Российское Судоходство. 2016 / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.xn--c1ajauiehp0c.xn--p1ai/ru/flag/news/?id=27497>.

ирригационные системы ручной сборки. Такой запас пресной воды необходимый как для развития сельского хозяйства, так и для развития промышленности и является важнейшим конкурентным преимуществом Мали перед другими странами региона.

Кроме того, благодаря рекам Сенегал и Нигер и их притокам рыболовство является одним из основных драйверов экономики и делает Мали крупным производителем пресноводной рыбы в Африке. Рыболовство идет круглый год, несмотря на засуху и проливные дожди. Годовой объем производства рыбы может достигать 100 тыс. тонн 4,2% от общего ВВП страны, а доходы от экспорта рыбы оцениваются в 26,8 млрд долл. на 2025 год.

Мали практически не использует свои водные ресурсы, однако, благодаря своим гидрографическим сетям, Мали потенциально может развивать гидроэнергетику. При том, что 53% населения не имеют электричества, в стране есть 19 автономных и 6 местных межсетевых электростанций. Однако информации о состоянии этих объектов после многочисленных военных конфликтов нет. Исходя из статистики доступа к электричеству можно предположить о лишь частичном их функционировании. В процессе строительства находятся несколько ГЭС на реке Нигер и ее притоках, а также на реке Сенегал и ее притоках. Таким образом, потенциально Мали обладает возможностью развития необходимой для промышленности инфраструктуры, в части снабжения электроэнергией.

Ещё одним серьёзным ресурсом, имеющим экспортный потенциал, является хлопок, который со времён французского колониального господства является основой международной специализации Мали. В настоящее время хлопок является вторым по величине источником экспортных доходов страны после золота с долей в ВВП – 15%. Это важнейшая отрасль производства, которая обеспечивает средства к существованию для более чем 3 миллионов человек. Несмотря на то, что 36 африканских стран являются производителями хлопка, лишь немногие имеют потенциал развития отрасли.

В настоящее время почти 75 процентов производства и поставок приходится на Западную Африку. Мали, в отличие от многих африканских стран, обладает значительными площадями так называемых богарных земель – это земли, на которых сельскохозяйственные культуры возделывают без искусственного орошения. Это позволило Мали возглавить так называемую большую хлопковую четвёрку крупнейших производителей и экспортёров хлопка в Африке (см. таблица 2).

Таблица 2.

Экспорт и количество производителей хлопка в странах Западной Африки (2019 г.)

	Количество производителей	Экспорт тонн
Бенин	214 000	292 000
Буркина-Фасо	340 000	184 000
Мали	163 000	300 000
Чад	315 000	14 000

Источник: L'OMC soutient les efforts du Mali pour renforcer la compétitivité de son secteur cotonnier / WTO, 2020 г. [Электронный ресурс]. — URL: [https://www.wto.org/french/news\\_f/news20\\_f/cott\\_06oct20\\_f.htm](https://www.wto.org/french/news_f/news20_f/cott_06oct20_f.htm)

Как видно из таблицы несмотря на то, что Мали является крупнейшим экспортёром хлопка в Африке, количество производителей в стране меньше, чем в других странах большой четвёрки. С одной стороны, это показатель свидетельствует об эффективности производства, с другой стороны это показатель слабого развития текстильной промышленности внутри страны, так как большая часть отечественного волокна экспортируется на мировой рынок, и только от 2 до 5 процентов используется в Мали и потребляется национальной текстильной промышленностью Мали.

При этом, по прогнозам Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) доля стран Африки к югу от Сахары в мировой торговле хлопком вырастет до 18%, а экспорт достигнет 1,6 млн тонн к 2027 году. Этому во многом будет способствовать тот факт, что в некоторых странах Восточной Африки, в частности в Эфиопии, начала активно развиваться швейная

промышленность, за счет этого ожидается значительный рост регионального экспорта хлопка из стран Большой четвёрки (см. рис. 2)

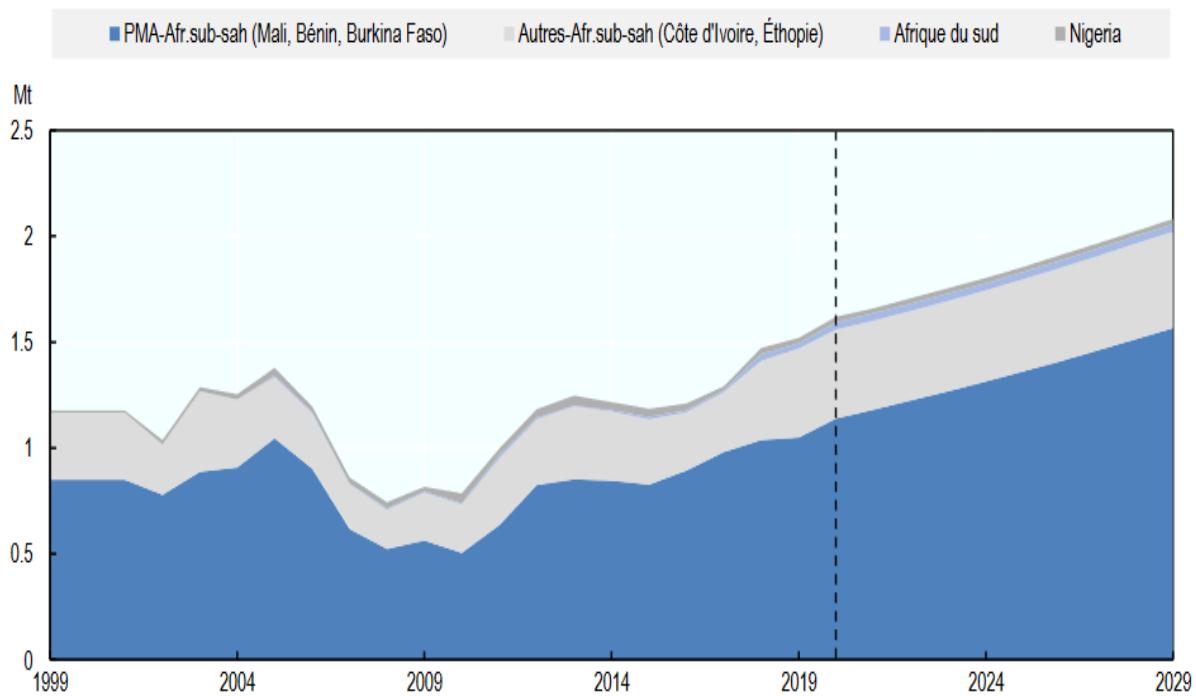


Рисунок 2. Экспорт и прогнозы экспорта хлопка в страны Африки, в период с 1999 по 2029 гг., в тонн.

Источник: OCDE/FAO. Perspectives agricoles de l'OCDE et de la FAO 2020–2029 / OCDE, 2020 [Электронный ресурс]. — URL: <http://dx.doi.org/10.1787/agr-outl-data-fr>

Кроме того, эксперты связывают рост экспорта с ростом производительности труда в отрасли в связи с внедрением в регионе биотехнологического производства. Государственная стратегия развития производства хлопка Мали ставит своей задачей достичь производства в один миллион тонн в 2022 году. Несмотря на то, что эта цель вряд ли будет достигнута из-за резкого падения производства в 2020 году, связанного с резким падением мировых цен вызванного пандемией Ковид-19, тем не менее, по мнению автора, это временные трудности, которые не нивелируют значение и потенциал производства хлопка для Мали.

Как было показано выше, выращиванием хлопка заняты порядка 163 тыс. семейных хозяйств, однако главным организатором производства и сбыта хлопка является, созданная в 1974 году компания

Compagnie malienne pour le développement des Textiles (CMDT). В настоящее время 60% капитала компании принадлежит правительству Мали и 40% французской компании Géo-coton. Компания CMDT является основным игроком в этом секторе.

Вторым по величине игроком в секторе является Office de la Haute Vallée du Niger (OHVN), который контролирует 6% национального производства и на 98% принадлежит государству.

Надо отметить, что хлопок – это не только ценнейшее сырьё для текстильной промышленности, его используют в производстве кормов, масла, бумаги, пластмасс, взрывчатых веществ, ваты и т.д. Однако данные виды промышленности не развиты в Мали, и для иностранных инвесторов размещение подобных производств вблизи источника сырья так же может представлять значительный интерес.

Однако, кроме политической напряжённости, и практически войны на севере страны, серьёзным сдерживающим фактором экономического развития Мали является низкое развитие транспортной инфраструктуры. Хотя, по сравнению с другими странами региона, Мали имеет: паромное сообщение между городами, а также как уже было отмечено ранее паромное сообщение, которое связывает страну с Гвинеей (однако оно не регулярное, чаще всего с августа по декабрь); несколько шоссе, национального значения, соединяющих Мали с соседними странами; один Международный аэропорт Бамако Senou (8 км юго-восточнее столицы) и 7 аэропортов малой авиации (турбовинтовые самолеты), для перемещения по Африканскому континенту; железную дорогу. Транспортная инфраструктура не отвечает международным стандартам. Например, асфальтированные дороги сосредоточены вокруг столицы и лишь в некоторой степени считаются трассами, ведущими в другие населенные пункты. Между большинством населенных пунктов Мали проездных асфальтированных дорог нет, только грунтовые, по которым в сезон дождей ездить весьма опасно. Следовательно, регулярного пассажирского сообщения

по сущему не существует. То же можно сказать и о железнодорожном. Среднее опоздание даже международных поездов составляет порядка 10 часов. Эта серьёзнейшую проблему Мали предстоит решить, в том числе и с привлечением иностранного капитала.

Таким образом, с точки зрения геополитики и экономического, прежде всего природного потенциала Мали занимает особое место в Африке. Это во многом предопределило её экономическое развитие, роль и интерес иностранного капитала к стране, которым будет посвящена вторая глава.

## **ГЛАВА 2. ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ И РОЛЬ В НЕЙ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ**

### **2.1 Социалистический этап развития Мали: роль иностранного капитала**

22 сентября 1960 года Мали обрела независимость и пошла по социалистическому пути развития. К моменту обретения независимости в Мали практически полностью отсутствовала промышленность. Поэтому индустриализация стала главной целью страны. Приоритетными направлениями объявлялось создание: сахарного завода, рисоводческого завода, цементного завода, керамического завода, табачной и спичечной мануфактуры, кожевенного завода, текстильной фабрики, холодильной скотобойни, консервного завода и т.д.

Однако, для реализации этих планов необходимы были финансовые ресурсы. В условиях значительного охлаждения отношений с Францией и выход в 1962 году из зоны франка, руководство страны взяло курс на сближение с Советским Союзом, который по факту стал ключевым инвестором на протяжении на первом этапе независимого развития страны.

Развитие страны в данный период можно разделить на несколько этапов:

1. Социалистический этап развития (1960–1968)
2. Этап реализации модели смешанной экономики (1968–1982)

3. Программа структурных преобразований МВФ (1982–1992)
4. Этап либерализованной экономики (1992–2020)
5. Современный этап обострения (2020 – по настоящее время)

Как уже было отмечено, Советский Союз сыграл ключевую роль в развитии молодого государства и заложил основы будущей экономической системы Мали на первом этапе развития молодого независимого государства.

Первоначально основной поток советских ресурсов был направлен в геологоразведку и развитие добывающей промышленности. В 1961 году по поручению президента страны Модибо Кейта советские специалисты начали поиск полезных ископаемых: нефти, золота, алмазов, цементного сырья и горючих сланцев. Советский Союз получил монополию на добычу полезных ископаемых. Было создано Национальное общество разведки и эксплуатации национальных ресурсов Мали. Предполагалось, что в Мали возможно найти месторождения, похожие на месторождения Алжирской Сахары. При содействии СССР было создано золотодобывающее предприятие «Kalana».

Однако, многочисленные поиски в районах Згарате и Тин-Рейдане на протяжении 1962–1968 годов не принесли ожидаемого результата. Несмотря на это, Советский Союз продолжал поддерживать молодое социалистическое государство.

Ориентируясь на нужды страны, СССР профинансировал строительство крупнейшего в регионе цементного завода в Диаму, который к 1970 году производил около 50 тыс. тонн цемента в год (марки М500 и М600), необходимого малийской экономике, а также принимает участие в финансировании развития транспортной инфраструктуры.

Финансируется развитие и реформирование единственной в стране авиакомпании Air-Mali, авиапарк компании полностью оснащается самолётами Илюшина. В 1961 году СССР предоставил первые самолеты Ил-14, Ил-18 с советскими экипажами. В страну направляются советские специалисты для оказания технической помощи. Так только в 1963 году в

авиакомпании Air-Mali работали порядка 280 специалистов. В 1967 году «Авиаэкспорт» заключил контракт с Air Mali на поставку ещё двух самолетов Ан-24.<sup>53</sup>

Надо отметить, что Советский Союз большое внимание и значительные финансовые ресурсы выделял на развитие образования в Мали. Внедрение в 1960-х – 1970-х годах новых для страны технологий требовало квалифицированных кадров, но в Мали не было высших учебных заведений. Единственной возможностью получить качественное образование было обучение в соседнем Сенегале, однако эта возможность была потеряна после разрыва отношений Мали с Францией.

СССР принял активное участие в реформирование системы образования страны, в создании учебных центров для подготовки национальных кадров. Безвозмездно были построены 6 учебных заведений, в том числе сельскохозяйственный политехнический институт, Высшая административная школа, медицинское училище. В марте 1961 года было подписано соглашение, позволяющее малийцам, обучатся в университетах Советского Союза. В этом же году в развитие Соглашения о культурном сотрудничестве между Союзом Советских Социалистических Республик и Республикой Мали, «желая облегчить осуществление указанного Соглашения в области образования»<sup>54</sup>, было установлены нормы взаимного признания дипломов об образовании и ученых степеней, принятых в Советском Союзе и в Республике Мали. Всего, за период с 1962 г. по 1993 г. около 10 тыс. малийцев получили высшее образование в России. Более 5 тыс. граждан страны изучали русский язык на курсах Советского культурного центра в

---

<sup>53</sup> Société Nationale Air Mali / RussianPlanes.net, [б. г.] [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://russianplanes.net/airline/Soci%C3%A9t%C3%A9%C9\\_Nationale\\_Air\\_Mali](https://russianplanes.net/airline/Soci%C3%A9t%C3%A9%C9_Nationale_Air_Mali)

<sup>54</sup> Мали: 50 лет дружбы и сотрудничества / Алексей Дульян // Международная жизнь. — 2010. — № 10. — С. 3–10. — Режим доступа: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/341>

Бамако.<sup>55</sup> При том, что в 1960 году по количеству высококвалифицированных кадров составляло 20 человек<sup>56</sup>.

В столице страны был построен самый большой стадион в стране и госпиталь им. Габриеля Туре.

Неустойчивость положения в стране и регионе, вынудило страну обратиться к СССР с просьбой в обучении и оснащении национальной армии. Из Союза поставлялась тяжелая техника, бронетехника, транспортные средства, авиация - истребители МиГ-21 и вертолеты марки Ми. По оценкам экспертов, около 75 советских военных техников обеспечивали подготовку личного состава малийской армии.

Таким образом, на первом этапе развития молодого малийского государства главным источником финансовых ресурсов был Советский Союз. Финансирование осуществлялось исключительно за счет недорогих государственных кредитов и безвозмездной помощи и при полном отсутствие прямых иностранных инвестиций, который Советский Союз считал инструментом эксплуатации братских народов.

Вслед за Советским Союзом Восточный блок социалистических стран становится одним из основных торговых партнеров Мали, на долю которого приходилось 42,8 % торговли в 1964–1965 годах, далеко опередив США (2,3%).<sup>57</sup>.

Социалистические страны в первые годы независимости устанавливают дипломатические отношения с Мали. Чехословакия стоит на втором месте, после СССР, в ряду ведущих экономических партнёров. Соглашение о сотрудничестве, подписанное в 1961 году, предусматривает

---

<sup>55</sup> Institut national de la statistique (Mali) [Электронный ресурс] / Исторические материалы. — Режим доступа: <http://istmat.info/node/63524>

<sup>56</sup> Мали: 50 лет дружбы и сотрудничества / Алексей Дульян // Международная жизнь. — 2010. — № 10. — С. 3–10. — Режим доступа: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/341>

<sup>57</sup> Anna S. Davidchuk, Denis A. Degterev, Evgenii N. Korendyasov « Soviet Structural Aid to the Republic of Mali in 1960-1968 », Vestnik RUDN. International Relations, 2022/4. — 2017. — № 45 (1). — С. 83–95. — Режим доступа: <https://www.cairn.info/revue-bulletin-de-l-institut-pierre-renouvin-2017-1-page-83.htm>

оказание Чехословакией технической помощи. Несколько сотен техников направляются для подготовки специалистов в области гражданской авиации, и поддерживают развитие авиа-Мали, поставляя запасные части. По мнению французских экспертов, именно благодаря своему растущему влиянию на Мали, Чехословакия смогла убедить правительство страны перейти на собственную валюту.

Третим по величине партнером Мали из социалистического блока была ГДР. В 1961 г. в Мали было открыто коммерческое представительство ГДР, которое действовало вместо дипломатического представительства. Посол Франции в Бамако Пьер Пелен, неоднократно заявлял, что ГДР использует политику дипломатического соблазнения, которая направлена на укрепление своего внешнего престижа, и усилию роли идеологического опекуна в отношении молодого социалистического государства Мали<sup>58</sup>.

Отдельно стоит упомянуть сотрудничество с Китаем. Мали и Китай налаживают дипломатические отношения с 18 октября 1960 года, через месяц Китай открывает пост китайского информационного агентства в Бамако. Изначально не очень активные, китайско-малийские экономические отношения приобрели новый импульс под влиянием ведущих членов Суданского Союза и стали не менее важными, чем отношения с Советским Союзом. Спустя год с момента провозглашения независимости Мали в Пекине было подписано первое китайско-малийское соглашение о сотрудничестве. Как и Советский Союз, Китай предоставляет Мали беспрецентный кредит, в том числе для финансирования ряда сельскохозяйственных проектов. В 1964 году в Мали состоялся визит премьер-министра КНР, после было подписано еще три соглашения: от 3 ноября 1964 г., от 18 ноября 1966 г. и последнее, незадолго до падения режима Модибо Кейта — 24 мая 1968 г.

---

<sup>58</sup> Anna S. Davidchuk, Denis A. Degterev, Evgenii N. Korendyasov « Soviet Structural Aid to the Republic of Mali in 1960-1968 », Vestnik RUDN. International Relations, 2022/4. — 2017. — № 45 (1). — С. 83–95. — Режим доступа: <https://www.cairn.info/revue-bulletin-de-l-institut-pierre-renouvin-2017-1-page-83.htm>

В отличие от Советского Союза, Китай сосредоточил свое внимание на развитии сельского хозяйства Мали, фактически за счет использования французского наследия, доставшегося стране в годы колонизации в сельском хозяйстве и национализированном после получения независимости. Хотя надо отметить, что при поддержке СССР были освоены около 9 тыс. га земли под рисовые плантации. КНР оказывала техническую помощь в целях развития сахарного производства, а также в области растениеводства.

Малийско-китайское сотрудничество в военной области в значительной степени отставало от СССР. Китай поставлял незначительные объемы оружия и одежды для малийской армии, в основном для ополчения, которое было создано в 1967 году.

Тонкая политическая игра с двумя социалистическими странами, СССР и Коммунистическим Китаем позволила получать помощь от обеих стран.

Тем не менее, в этот период времени доминирование Советского Союза в политической и экономической жизни было значительно выше. Именно поэтому советская экономическая политика была перенесена в Мали. В результате был разработан первый пятилетний план экономического и социального развития (1961–1965 гг.), создан государственный сектор во всех сферах экономической жизни, проведена принудительная сельскохозяйственная кооперация и политика снижения и замораживания закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию, введена монополия на внешнюю торговлю, привлечение иностранного капитала.

Результаты реализации этого плана были неоднозначными. С одной стороны, были реализованы крупные социальные проекты (было построено 10 больниц, 300 клиник, аптеки и другие социальные объекты появились во всех крупных городах), создана основа промышленности страны, значительно улучшилась транспортная инфраструктура, развивалось образование. С другой стороны, снижение и замораживание закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию (см. табл. 3), которое было введено с целью

защиты внутреннего потребителя, серьёзно сдерживало развитие сельскохозяйственного производства, ухудшало условия жизни населения, а также привело к развитию «чёрного» рынка, контрабандной торговле, недогрузке промышленных предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции.

Таблица 3.

Цены закупочные и рыночные на основные сельскохозяйственные продукты (франк Мали за кг)

	Просо		Пропаренный рис		Арахис		Мясо	Рыба		
	Рыночные цены	Закупочные цены	Рыночные цены	Закупочные цены	Рыночные цены	Закупочные цены	Говядина	Свежая рыба	Сушёная рыба	Копченная рыба
1956	16,5	-	43	-	35	-	-	300	-	-
1963	18	-	44	-	47	23	127	253	156	151
1964	23	-	52	-	44	22	192	305	256	200
1965	47	17,5	89	45	62	35	183	315	268	260
1966	56	17,5	104	45	61	33	193	307	303	248
1967	46	22	106	57	84	47	231	380	381	287
1968	39	29	100	55	108	60	249	320	370	309

Источник: World Bank. Mali – Economic Development in Mali: Evolution, Problems and Prospects / World Bank. — Washington, D.C., 1970. — 106 с. — URL:<https://documents1.worldbank.org/curated/pt/234281468281647227/pdf/multi-page.pdf>

ВНД на душу населения по данным Всемирного Банка к 1968 году так и не превысил 60 долларов, доля грамотного населения составила 14, 1%, доступ к электричеству имели 2,9% населения. Несколько увеличилась доля городского населения с 11 в 1960 году до 13% в 1968 году, однако 97,2% этого населения жили в трущобах. Ожидаемая продолжительность жизни мужчин увеличилась с 27,4 лет в 1960 г.. до 30,2 в 1968, а женщин с 29 до 32 лет. Несколько снизились коэффициенты детской смертности, которые тем не

менее остались одними из самых высоких в мире (см. таблица 4). При этом в отчёте банка за 1970 год отмечается, что статистические данные по Мали за период с 1961 по 1968 год являются оценочными, так как доступной информации, которая бы предоставлялась государством практически нет оценить в эти годы, например, объём внешней торговли, не представляется возможным, так как большая часть экспорта и импорта не регистрировалась. Из оценочных данным мы можем только сделать вывод о серьёзных проблемах с дефицитом платёжного баланса, что вполне естественно учитывая структуру экономики. Существуют значительные различия в оценках сельскохозяйственного производства. Несмотря на то, что выборочные исследования, проведенные с 1964 по 1965 год, повысили качество анализа информации, они не охватывают все производство. Мало что известно о структуре потребления домашних хозяйств и сбережениях.<sup>59</sup>

Тем не менее, даже из имеющейся оценочной информации видна глубина проблемы социально-экономического развития Мали. Из имеющихся документов можно сделать вывод, что серьёзные проблемы возникли на созданных государственных промышленных предприятиях, которые были связаны прежде всего с дефицитом финансовых ресурсов и серьёзными управлениемскими проблемами. Всё это привело, несмотря на значительный объем иностранной помощи, к значительному увеличению дефицита платежного баланса и к быстрому истощению и так не больших валютных резервов.

---

<sup>59</sup> World Bank. Mali – Economic Development in Mali: Evolution, Problems and Prospects / World Bank. — Washington, D.C., 1970. — 106 c. — Режим доступа: <https://documents1.worldbank.org/curated/pt/234281468281647227/pdf/multi-page.pdf>

Таблица 4

Ключевые показатели эволюции социально-экономического развития страны на этапе социалистического строительства (1960–1968)

	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
<b>Макроэкономические показатели</b>									
Рост ВВП, %	Н.д.	4,3	5,4	5,3	6,7	5,5	5,8	4,5	3,7
Доля сельского, лесного хозяйства и рыболовства к ВВП, %	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	61,7	57,9
Промышленность (включая строительство), к ВВП, %	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	8,8	10,3
Инфляция	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	20,0	21,0
Экспортная квота	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	11,4	10,2
Импортная квота	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	23,9	18,1
Экспорт, млн. долл.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	31,3	35,1
Импорт, млн. долл.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	65,8	62,2
Торговый баланс, млн долл.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	-34,5	-27,1
<b>Показатели качества жизни населения</b>									
Население всего, тыс. чел.	5263,7	5322,3	5381,4	5441,6	5,503,8	5568,5	5635,9	5706,2	5780,8
ВНД на душу населения, долл.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	60
Безработица, %	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.
Уровень грамотности	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	10,2	14,1

Доступ к электричеству , % от общей численности населения	Н.д.	2,9							
Городское население, % от общей численности населения	11,1	11,4	11,7	120,	12,3	12,6	12,9	13,3	13,6
Население проживающие в трущобах, % от городского населения	Н.д.	97,2							
Абоненты фиксированной телефонной связи (на 100 человек)	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,047	0,047	0,047	0,047
Ожидаемая продолжительность жизни мужчин, лет	27,4	27,5	27,7	27,9	28,2	28,6	29,1	29,6	30,2
Ожидаемая продолжительность жизни женщин, лет	29,0	29,2	29,4	29,7	30,0	30,4	30,8	31,4	32,0
Суммарный коэффициент рождаемости, всего (рождений на одну женщину)	6,97	6,98	6,99	7,01	7,03	7,05	7,07	7,09	7,11
Коэффициент младенческой смертности (на 1000 живорождений)	Н.д.	Н.д.	Н.д.	203,9	200,7	197,5	194,6	191,6	188,9
Коэффициент смертности детей в возрасте до 5 лет (на 1000 живорождений)	Н.д.	Н.д.	Н.д.	420,6	413,5	406,5	399,9	393,4	387,3

Источник: Составлено по: World Bank. Indicators / World Bank. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator>

Здесь надо отметить, что Мали никогда не была страной приоритетного финансирования со стороны Советского Союза и его союзников, Китай сам испытывал серьёзные затруднения. Хотя надо отметить, что общая сумма кредитов, предоставленных СССР Мали, составила 570 млн. долл.<sup>60</sup> С ведущими экономическими партнёрами Сенегалом и Францией после получения независимости, вывода французских баз с территории Мали, осуждения французских ядерных испытаний в Сахаре и наконец выхода из зоны франка в 1962 году отношения были фактически прерваны.

Интересно, что именно в это время наряду с Советским Союзом в Мали появляются США, которые ей предоставляет техническую помощь. В апреле 1966 года проводят учебные курсы для малийских парашютистов. Однако этим всё и ограничивается и в следующий раз американские специалисты появятся в Мали только в 1968 году, когда отношения с Советским Союзом фактически прекратятся.

В это же время Мали становится членом ведущих международных финансовых организаций. В 1963 года страна стала членом Международного валютного фонда и Всемирного банка. Однако, пока страна шла по социалистическому пути развития, финансовых ресурсов от международных финансовых организаций она не получала. Страна получала лишь совсем небольшие потоки официальной помощи развитию (ОПР), грантов и грантов на техническое развитие (см. таблица 5).

Официальная помощь развитию в 1960-е годы шла по линии Комитета по содействию развития, основными донорами которого были США, Великобритания, Франция, ФРГ и Япония на долю которых приходилось более 90% общемирового объема ОПР.<sup>61</sup> Одна из беднейших стран в мире

---

<sup>60</sup> Российско-Малийские отношения / Посольство Российской Федерации в Республике Мали. — Режим доступа: [https://rusembmali.mid.ru/ru/countries\\_bilateral/rossiysko\\_maliyskie\\_otnosheniya/](https://rusembmali.mid.ru/ru/countries_bilateral/rossiysko_maliyskie_otnosheniya/)

<sup>61</sup> Хайн У., Тшечак-Дюваль А. Донор, вышедший из холода: взаимодействие ОЭСР и России в сфере содействия развитию.// Вестник международных организаций, Т.10, №1, 2015, с. 31-54

получала в среднем менее 1% от общемировых средств, выделяемых Комитетом на ОПР.

Таблица 5.  
Официальная помощь в целях развития, гранты и техническое сотрудничество Мали (1961—1968, млн долл.)

	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
ОПР	0,07	2,4	9,5	7,1	17,2	21,6	24,9	17,2	27,8
Гранты	0,0	2,0	2,0	2,1	7,3	8,8	2,9	8,5	23,9
Гранты на техническое сотрудничество	0,08	0,44	6,64	3,9	8,78	10,89	17,99	7,83	5,30

Источник: Grants, excluding technical cooperation (BoP, current US\$) - Mali / World Bank. — [Электронный ресурс].

URL:<https://data.worldbank.org/indicator/BX.GRT.EXTA.CD.WD?view=chart&locations=ML>

Всё это не могло не обострить экономические проблемы страны, что в свою очередь привело к политической и социальной напряжённости.

В этих условиях власть перешла к реализации политики, которую малийские экономисты называли культурной революцией Мали по образцу Китая. Здесь надо отметить, что в этот период времени специфика китайско-малийского сотрудничества состояла в политической и пропагандистской деятельности Китая, направленной на укрепление социализма и власти партии в Мали, которая исходя из архивных данных, выглядела более развитой и жизнеспособной, чем советская конструкция.

Был объявлен курс на чистку рядов, который вылился в репрессии и притеснения правящей элиты. При этом отсутствовало должное внимание к вооруженным силам страны, недовольство в армии росло. Обострились разногласия и в самом руководстве страны, в котором выделилась группа так называемых «умеренных», которые выступали за отмену государственной монополии на внешнюю торговлю, налаживания отношений с западными странами, ликвидации убыточных государственных предприятий и т.д.

Из реальных достижений этой группы можно назвать подписание в 15 февраля 1967 года финансовых соглашений с Францией, в соответствие с которыми Мали вновь вступала в Западноафриканский валютный союз, в обмен на финансовую помощь Франции. Эти соглашения многими рассматривались как капитуляция страны, что ещё больше усилило раскол в обществе и вызвали острое недовольство Пекина. По итогам внеочередных китайско-малийских переговоров в Пекине в августе 1967 г. представители КНР рекомендовали малийской делегации разорвать соглашения с Францией для сохранения независимости, а также для устранения любого западного присутствия и влияния, которое неизбежно подорвет социалистическое строительство. В частности, от китайской стороны прозвучало следующее: «В этой борьбе мы должны составить единый антиимпериалистический и антиколониальный фронт. Империалисты хотят поставить под угрозу вашу независимость. Они хотят превратить вашу страну в такую страну, как Сенегал, как Кот-д'Ивуар»<sup>62</sup>.

В след за соглашениями в этом же году была произведена девальвация малийского франка на 50% и сокращение государственных расходов, значительно выросли цены, Президент страны распустил политбюро партии и парламент страны. Высшим органом власти с августа 1967 стал Национальный комитет защиты революции. Социалистический этап развития страны окончательно был завершён.

## 2.2. Трансформация экономической политики Мали 1968–1982

19 ноября 1968 года в Мали был совершен военный переворот. Военный комитет национального освобождения отстранил руководство страны, в результате произошла смена правящих элит. Президентом страны

---

<sup>62</sup> Anna S. Davidchuk, Denis A. Degterev, Evgenii N. Korendyasov « Soviet Structural Aid to the Republic of Mali in 1960-1968 », Vestnik RUDN. International Relations, 2022/4. — 2017. — № 45 (1). — С. 83–95. — Режим доступа: <https://www.cairn.info/revue-bulletin-de-l-institut-pierre-renouvin-2017-1-page-83.htm>

стал Мусса Траоре, премьер-министром Йоро Диаките, министром обороны и безопасности Шарль Самба Сиссоко. Начался новый второй этап социально-экономического развития страны, характеризовавшийся, во-первых, разрывом отношений с СССР, во-вторых, постепенной либерализацией экономики.

Как уже было сказано, новое руководство разорвало экономические связи с СССР. В 1969 году в поддержку данного решения руководства МВФ выделил стране первый с момента вступления в фонд кредит.

В 1969 году была принята трехлетняя программа экономического и финансового оздоровления (1969–1972 гг.), которая была полностью провалена. Её сначала продлили на 1973 год, а затем и вовсе заменили на пятилетний план 1974–1978 года.

Пятилетний план предусматривал организацию деятельности по реализации проектов в сфере социально-экономического и технико-технологического развития, а также по привлечению финансирования для этих проектов. В план было включено значительное число проектов, сгруппированных по 4 укрупненным секторам: сельского хозяйства, сектор вторичной переработки (в том числе горнодобывающая промышленность и энергетика), объекты инфраструктуры ( наземный транспорт, связь, туризм, градостроительство) и объекты социального сектора (обеспечение занятости населения, профессиональная подготовка кадров, информационное обеспечение, здравоохранение).

В качестве основных целей плана 1974—1978 гг. были выделены<sup>63</sup>:

- максимально полное удовлетворение потребностей населения в продовольствие, особенно в зерновых и воде;
- увеличение поголовья скота;

---

<sup>63</sup>

[https://agris.fao.org/search/en/providers/122621/records/647396b93ed73003714ce794?utm\\_source=chatgpt.com](https://agris.fao.org/search/en/providers/122621/records/647396b93ed73003714ce794?utm_source=chatgpt.com)

- оценка жизнеспособности и модернизация производства;
- улучшение социально-экономического положения в стране.

Ни одна из вышеуказанных целей в полной мере не была достигнута, кроме обеспечения населения зерном, и то только просом и сорго, которые являются, тем не менее основой питания малийского населения (см. таблица 6).

Таблица 6.

Оценка достижения показателей планов развития Мали, 1974–1978 гг.

Наименование продукции	Объемы производства	
	план	факт
Пэдди, тыс. т	300	232
Просо-сорго, тыс. т	931	989
Кукуруза, тыс. т	144	82
Пшеница, тыс. т	3,3	0,8
Быки, тыс. голов	5012	4344
Овцы, тыс. голов	11484	9847

Источник: составлено автором по: National Accounts [Электронный ресурс] / Отдел статистики ООН. - URL: [Электронный ресурс]. URL: <https://unstats.un.org/unsd/snaama/CountryProfile>

Здесь надо отметить, что до 1960 года Мали считалась «житницей» Западной Африки и экспортировала часть урожая в Сенегал. Однако, после получения независимости выяснилось, что крестьяне, освобождённые от уплаты вождям за пользование земельным наделом до 1/10 урожая, смогли увеличить свой полуголодный рацион. Это привело к снижению доли товарной продукции и пониманию того, что экспорттировались не товарные излишки. Реформы в сельском хозяйстве конца 1960-х годов, о которых говорилось ранее, привели к сокращению производства зерна на душу населения. И страна стала получать продовольственную помощь, которая ещё больше усугубила проблемы местных производителей. Главным донором такой помощи стали США через свою программу "Продовольствие во имя мира", которая являлась и является эффективным средством поддержки американских фермеров.

Здесь надо отметить одну важнейшую особенность Мали в части развития сельского хозяйства отличается от многих других африканских стран. Мали никогда не была страной с монокультурным сельским хозяйством, даже в колониальный период, когда арахис был главной экспортной культурой или в первые десятилетия независимости, когда его заменил хлопчатник. Исторически в стране выращивают разнообразные виды зерновых (просо, сорго, рис, кукуруза, фонио, пшеница), клубнеплоды (ямс, батат, маниок), овощи и фрукты, а также арахис, хлопчатник, кенаф, сахарный тростник, чай, табак. И если зерновые, клубнеплоды, овощи и фрукты полностью идут на внутреннее потребление, то арахис, хлопчатник, кенаф, сахарный тростник, чай, табак относятся к экспортным товарным сельскохозяйственным культурам. Именно такая структура сельского хозяйства говорит о том, что население практически полностью выживало за счет натурального хозяйства, что спасало страну даже во время засух от массового голода.

В рамках пятилетнего плана 1974—1978 гг. помимо увеличения производства зерновых, была разработана программа по подъему производства экспортных товарных культур, которая осуществлялась при финансовой и технической помощи Франции и стран — членов ЕЭС. Программа или как её называют в Мали «операции» («операция рис», «операция хлопчатник», «операция арахис» и т.д.) охватывала лишь некоторые районы страны, в них крестьяне получали сортовые семена, ядохимикаты, инвентарь и обеспечивались квалифицированной агрономической помощью. Всю эту помощь, малийские крестьяне получали через зарубежные компании, которые получали от правительства право на складку и экспорт сельскохозяйственной продукции.

Однако это мало отразилось на уровне жизни крестьян в целом. В земледелии по-прежнему преобладали ручные орудия труда и только в зонах товарного земледелия «операций» и компании «Офис дю Нижер», было

внедрено плужное земледелие. Т.е. западные компании во второй половине XX века в рамках «операций» оказывали Мали помошь по модернизации сельхозпроизводства плугами, а не тракторами, сеялками и другой сельскохозяйственной техникой, получая за это, как было уже сказано право на скупку и экспорт урожая. Нельзя обвинять в этом частные западные компании, так как они соблюдали те условия доступа на внутренний рынок, которые установило правительство, и их это вполне устраивало, так как даже эти небольшие с их стороны финансовые вложения привели к тому, что уже к середине 1970-х годов страна вышла на второе место в Западной Африке по сбору хлопка, восстановила производство арахиса.

«Операция хлопок» осуществляла французская компания Франсез пур ле девелопман де фибр текстиль, в 1975 году она создала совместное предприятие КМДТ (Компани мальен де девелопман де текстиль), 60% капитала которой принадлежит государству и 40% - Франсез пур ле девелопман де фибр текстиль. Компания КМДТ имела 11 хлопкоочистительных завода, в выращивание хлопка были вовлечены более 80 тыс. хозяйств, около 80% посевных площадей обрабатывались плугом с использованием тяглового скота. Только к концу 1970-х годов начал формироваться фермерский тип хозяйства и применяется трактора.

То же и с искусственным орошением, всего орошаемые земли составляли в 1980 году 5% от всех посевных площадей, при этом 50% принадлежало «Офис дю Нижер», а вторая половина приходилась на районы «операции рис». Ирригационные системы принадлежали государству, которое взимала за них арендную плату, осилить которую могли лишь западные компании или государственная «Офис дю Нижер».

Что касается второй главной цели пятилетнего плана – увеличение поголовья скота, то здесь надо отметить, что Мали исторически по поголовью скота и потреблению мяса на душу населения опережала большинство стран Западной Африки. Однако, скотоводство всегда носило экстенсивный кочевой или отгонно-пастбищный характер. Привлечь иностранный капитал в отрасль

не получилось, так как с точки зрения развития экспорта она не представляла интереса в связи с высокой зависимостью от природных условий. Регулярные засухи уничтожали в разные годы от 40 до 80 процентов поголовья. К концу 1970-х годов поголовье, пострадавшее от засухи начала 1970-х годов было практически восстановлено, но новая засуха 1982–1984 годов полностью уничтожила эти достижения.

Третьей фундаментальной целью пятилетнего плана, как было отмечено выше, была оценка жизнеспособности и модернизация производства.

Несмотря на сформированный в начале 1960-х годов Советским Союзом тренд на индустриализацию экономики страны, он не стал определяющим в её развитии. Правительство пыталось продолжать индустриализацию страны, однако в отсутствие финансовой поддержки со стороны СССР и его союзников делать это становилось всё тяжелее. После 1970 года индустриализация частично осуществлялась частным сектором, а государство уделяло основное внимание развитию транспортной инфраструктуры и средств связи, согласно условиям предоставления кредитов МВФ (1969 и 1971 годов). Однако, нужно отметить, что сдвиги в структуре экономики всё же произошли (см. таблица 7)

Таблица 7.

Структура экономики Мали 1970–1990 гг., %

Отрасли экономики	1970	1975	1976	1977	1978	1979	1980
Сельское хозяйство, охота, лесное хозяйство, рыболовство	76,3	74,3	72,8	72,8	70,4	73,1	54,9
Добывающая промышленность	7,4	6,2	6,2	6,0	5,9	5,0	8,4
Обрабатывающие производства	6,7	6,1	5,3	5,1	4,8	4,0	6,8
Строительство	2,0	2,2	2,7	2,8	3,1	2,9	4,6
Оптовая, розничная торговля	4,7	5,5	6,0	6,0	6,8	6,3	10,6
Транспорт и связь	1,7	2,0	2,1	2,1	2,4	2,2	3,7
Прочие отрасли	7,9	9,2	10,2	10,1	11,5	10,5	17,7

Источник: составлено автором по материалам National Accounts [Электронный ресурс] / Отдел статистики ООН. - URL: URL: <https://unstats.un.org/unsd/snaama/CountryProfile>

Доля сельского хозяйства сократилась с 76,4 % в ВВП до 54,9%, не значительно, но тем не менее выросла добывающая и обрабатывающая промышленность, строительство и т.д. Стоит отметить рост категории «прочие отрасли», с 7,9% до 17,7 %, что обусловлено увеличением расходов на госсектор и прежде всего на содержание армии.

О том на сколько были велики проблемы малийской экономики, можно судить из данных таблицы 8. Темпы роста ВВП отличаются нестабильностью с диапазоном колебания от 3,7% в 1968 году, до 13,6 % в 1976 и – 7,4 в 1982 году. Темпы роста четко коррелируются с засухами и конъюнктурой мировых цен на главные экспортные сельскохозяйственные товары. Тем не менее с 1967 года стране удалось увеличить ВВП с 300 млн. долл., до 1,8 млрд. долл. в 1980. Резкое снижение ВВП после 1980 года объясняется сильными засухами, что привело к резкому снижению урожая хлопка, с одной стороны, и снижением мировых цен на главные экспортные товары – арахис и хлопок с другой.

Мали продолжала нуждаться в постоянном притоке промышленных товаров, средств производства, продовольствия и т.д., что сделало проблему дефицита торгового баланса хронической (см. таблица 8).

До получения независимости Франция обеспечивала 90% потребностей Мали в импортных товарах и предоставляла гарантированный рынок для полной реализации арахиса и хлопка, единственных значимых экспортных культур. А внешняя торговля осуществлялась через сенегальский порт Дакар. После получения независимости и, как было сказано ранее, разрыва отношений с Францией и Сенегалом, внешняя торговля велась через порт Абиджан в Кот-д'Ивуаре и была переориентирована на социалистические страны.

Таблица 8.

## Ключевые показатели эволюции социально-экономического развития страны (1968–1982)

	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982
<b>Макроэкономические показатели</b>															
Рост ВВП, %	3,7	0,2	6,1	2,6	5,8	-1,5	-1,5	11,6	13,6	6,3	-1,4	10,3	-4,3	1,8	-7,4
Инфляция	21,1	3,4	6,0	6,7	6,5	3,9	4,8	22,9	10,9	8,1	11,4	14,5	10,8	13,2	10,8
Экспортная квота	10,2	11,2	12,5	13,4	10,0	10,2	12,7	9,7	11,0	12,8	11,6	11,9	14,8	13,3	14,3
Импортная квота	18,1	19,0	18,2	20,2	19,6	22,8	40,9	29,3	21,0	19,6	29,8	27,2	29,2	28,8	29,6
Экспорт, млн. долл.	35,1	38,1	44,8	53,0	48,8	57,4	68,5	80,3	103,4	133,9	141,8	191,3	260,5	204,7	190,1
Импорт, млн. долл.	62,2	64,6	65,5	79,9	95,2	128,7	220,2	243,1	197,5	205,6	364,7	434,4	514,3	443,3	395,2
Торговый баланс	-27,1	-26,5	-20,7	-26,9	-46,4	-71,3	151,7	162,8	-94,1	-71,7	222,9	243,1	253,8	238,6	205,1
<b>Показатели качества жизни населения</b>															
Население всего, тыс. чел.	5780,8	5861,4	5949,0	6044,5	6147,5	6256,2	6368,4	6482,3	6596,7	6712,3	6831,1	6956,4	7090,1	7234,7	7388,8
ВНД на душу населения, долл.*	Н.д.	60	60	70	80	90	100	120	140	160	170	220	250	240	200
Безработица, %	Н.д.														
Уровень грамотности	Н.д.	9,4	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.							
Доступ к электричеству, % от общей численности населения	2,9	Н.д.	9,4	Н.д.	Н.д.	Н.д.	4,1	4,1							

Городское население, % от общей численности населения	13,6	13,9	14,3	14,7	15,1	15,5	15,8	16,2	16,7	17,1	17,5	18,0	18,4	18,9	19,5
Население проживающие в трущобах, % от городского населения	97,2	Н.д.	96,8	Н.д.	Н.д.	Н.д.	95,0	Н.д.							
Абоненты фиксированной телефонной связи (на 100 человек)	0,047	0,047	0,047	0,048	0,048	0,048	0,048	0,055	0,057	0,059	0,058	0,06	0,069	0,074	0,079
Ожидаемая продолжительность жизни мужчин, лет **	30,2	30,8	31,5	32,2	32,9	33,6	34,3	35,0	35,7	36,5	37,2	38,0	38,8	39,6	40,3
Ожидаемая продолжительность жизни женщин, лет ***	32,0	32,6	33,3	33,9	34,7	35,4	36,1	36,8	37,6	38,3	39,1	39,8	40,5	41,3	42,0
Суммарный коэффициент рождаемости, всего (рождений на одну женщину)	7,11	7,12	7,13	7,14	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15

Коэффициент младенческой смертности (на 1000 живорождений)	188,9	186,2	183,7	181,1	178,3	175,2	172,0	168,4	164,7	161,0	157,3	153,6	150,1	146,5	142,9
Коэффициент смертности детей в возрасте до 5 лет (на 1000 живорождений) ****	387,3	381,4	375,8	370,0	363,7	356,9	349,5	341,5	333,2	324,8	316,4	307,9	299,8	291,5	283,4

\*ВНД в среднем по миру в 1969 году – 758,2 долл., в 1982 году – 2585,9

\*\* Ожидаемая продолжительность жизни мужчин в среднем по миру в 1969 году составляла 55,3, года, в 1982–61,4

\*\*\* Ожидаемая продолжительность жизни женщин в среднем по миру в 1969 году составляла 60,2, года, в 1982–65,8

Источник: World Bank. Indicators / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator>

Однако, после охлаждения отношений с СССР, страна встала на путь восстановления связей с Францией, которая довольно быстро вернула себе статус главного торгово-экономического партнёра страны. Основными импортируемыми товарами являлись товары промышленного сектора (в том числе вооружение) и продовольствие, тогда как главными экспортными продуктами являлись: домашний скот, мясо, шкуры и кожи; рыба (копченая и соленая); арахис; хлопковое волокно.

Доставка грузов через соседние страны до границ Мали удорожала импорт на треть. Более двух третей импорта Мали приходилось на страны зоны франка, в том числе 45% — на Францию, около 25% — на Кот-д'Ивуар и Сенегал.

Тяжелое социально-экономическое положение и настоятельные рекомендации МВФ способствовали принятию в 1974 году новой конституции, которая предусматривала переход к гражданскому правлению и закрепила однопартийную политическую систему. В 1975 году были освобождены все политические заключенные, кроме бывшего президента. Такие шаги военного правительства Мали были продиктованы необходимостью налаживания сотрудничества с западными странами и международными экономическими организациями.

Именно после 1974 года наблюдается резкий рост официальной помощи развитию (ОПР), грантов, за исключением технического сотрудничества, и грантов на техническое сотрудничество. Как видно из таблицы 9, объем официально помощи развитию вырос с 1961 года в 86 раз, с 2,4 млн долларов в 1961 году до 208,0 млн долларов в 1982 году, объем грантов вырос почти в 40 раз, с 2 млн долларов в 1961 до 78,9 млн долларов в 1982, но самый большой рост показал объем грантов на техническое сотрудничество, который увеличился за указанный период в 668 раз, с 0,08 млн долларов до 53,5 млн долларов.

Таблица 9.

Официальная помощь в целях развития, гранты и техническое  
сотрудничество Мали (1961–1982, млн долл.)

	1961	1970	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982
ОПР	2,4	23,2	143,9	87,6	110,2	157,1	187,5	266,4	228,0	208,0
Гранты	2,0	11,6	100,6	40,3	48,3	72,5	146,2	107,7	119,6	78,9
Гранты на техническое сотрудничество	0,08	7,9	20,2	20,4	23,5	30,3	43,8	71,9	60,5	53,5

Источник: World Bank. External Net Transfers (BX.GRT.EXTA.CD.WD)/World Bank. — [Электронный ресурс]. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.GRT.EXTA.CD.WD?view=chart&locations=ML>.

В 1979 году М. Траоре был избран президентом страны. При постоянной консультационной поддержке МВФ и Всемирным банка, правительство взяло курс на либерализацию экономики. Прежде всего была ликвидирована монополия государства на закупку и экспорт сельскохозяйственной продукции, были ликвидированы или приватизированы 2/3 убыточных предприятий и компаний госсектора.

Сотрудничество с МВФ с одной стороны дало доступ стране к международным финансовым ресурсам, с другой обострило проблему внешнего долга (см. таблица 10).

Таблица 10.

Внешний долг Мали (1971–1982, млн долл.).

	1971	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982
Внешний долг	270,1	349,0	356,1	373,8	471,8	564,0	567,3	727,1	830,3	875,2

Источник: World Bank. External debt stocks, total (DOD, current US\$) for Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: URL: <https://data.worldbank.org/indicator/DT.DOD.DECT.CD?view=chart&locations=ML>

И хотя, по отношению к ВВП объем внешнего долга оставался на протяжение исследуемого периода приблизительно одинаковым, однако

серьёзно менялись условия предоставления кредитов, в части роста процентных ставок и сокращения сроков. Как следует из отчётов, заёмные средства направлялись на строительство дороги Севаре-Гао, а также на строительство гидроэлектростанций Селингуэ и Манантали.

Несмотря на предпринятые шаги по либерализации экономики, объёмы прямых иностранных инвестиций были ничтожны (см. таблица 11).

Таблица 11.

Приток прямых иностранных инвестиций в Мали  
(1971–1982, млн долл.)

	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982
ПИИ	0,0	3,4	0,6	0,0	2,6	2,6	3,1	0,0	3,1	2,3	3,6	1,5

Источник: World Bank. Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) for Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?view=chart&locations=ML>

Иностранный капитал проявлял интерес лишь к минеральным ресурсам страны, однако политические и экономические риски серьёзно сдерживали инвесторов.

Таким образом, несмотря на предпринятые меры, в экономическом положении страны, особенно в социальной сфере, каких-либо успехов достигнуто не было (см. таблица 8). Средняя продолжительность жизни была на 10 лет меньше среднемирового значения, доходы на душу населения в 10 раз меньше среднемирового значения. Более того, в отсутствие финансирования со стороны СССР проекты в образовании и здравоохранении фактически не реализовывались.

На сколько серьёзным было положение, говорит тот факт, что с 1969 по 1980 год было предпринято пять попыток государственного переворота (август 1969 года, март 1971 года, ноябрь 1976 года, февраль 1978 года и Декабрь 1980 года) и столько же забастовок (апрель 1969 года, март 1971 года, январь 1977 года, май 1977 года, ноябрь 1979 года и март 1980 года).

## **2.3. Программы стабилизации и структурной перестройки: влияние на социально-экономическое развитие страны**

Смена внешнеполитического и экономического вектора позволила стране, как было сказано в предыдущем параграфе обратиться в 1982 году за помощью к МВФ. 1982 год – это особый год в истории мировой экономики. Разразившийся в 1982 году Первый мировой долговой кризис способствовал возобновлению дискуссии в мировом сообществе относительно модели развития развивающихся стран и роли иностранного капитала. На конференции посвященной проблеме долговой зависимости развивающихся стран было принято историческое решение о том, что ни одна страна, ни один банк или международная организаций не может работать с должниками без одобрения международным валютным фондом программы экономической стабилизации. Окончательно требования к таким программам оформились к концу 1980-х годов и были сформулированы в документе, получившим название «Вашингтонский консенсус».

Мали, как уже было сказано оказалась в тяжелой ситуации, удорожание финансовых ресурсов при одновременном резком снижении доходов от внешней торговли в следствие засухи, снижения цен на сырьевые товары, привели к тому, что дефицит счёта текущих операций составил в 1982 году 115 млн. долл., а внешний долг достиг 870 млн. долл.

В этой ситуации страна, как и большинство развивающихся стран пошла по пути сотрудничества с МВФ через проведение реформ структурной перестройки или неолиберальных реформ в обмен на доступ к международному финансированию.

Важно отметить, что методологической основой реформ, проводимых в данном периоде, являлись положения «Вашингтонского консенсуса». Изначально данный документ был сформирован в виде свода обязательных направлений экономической политики, требуемых к реализации от стран, получающих финансирование от ведущих международных организаций –

Международного валютного фонда и Всемирного банка<sup>64, 65</sup>. Данный документ был разработан под руководством профессора Дж. В. Уильямсона, ректора Петерсоновского института мировой экономики и предназначался, в первую очередь, для стран Латинской Америки с целью обозначить отход этих стран от дирижистской модели экономического развития 1960–1970-х годов и выходу из долгового кризиса. Перечень данных требований представлен в таблице 12

Таблица 12.

Содержание основных положений Вашингтонского консенсуса

№	Положение	Содержание
1	Поддержание фискальной дисциплины	Сведение дефицита бюджета к минимуму
2	Пересмотр структуры государственных расходов (	Приоритетность здравоохранения, образования и инфраструктуры среди государственных расходов
3	Налоговая реформа (Tax policy)	Снижение предельных ставок налогов
4	Либерализация финансовых рынков	Поддержание реальной ставки по кредитам на невысоком, но положительном уровне, развитие банковского сектора
5	Валютная политика (Unified and competitive exchange rate)	Свободный обменный курс национальной валюты
6	Свободная торговля	Либерализация внешней торговли (в основном за счет снижения ставок импортных пошлин)
7	Привлечение и поддержка прямых иностранных инвестиций	Ликвидация ограничений для прямых иностранных инвестиций
8	Приватизация	Приватизация государственных предприятий и госсобственности
9	Дерегулирование экономики	Развитие рыночных отношений, обеспечение свободной конкуренции
10	Зашита прав собственности)	Разработка законодательства в области права собственности

<sup>64</sup> Latin American adjustment, John Williamson (Ed.): Washington, Institute for International Economics, 1990, Weltwirtschaftliches Archiv, ISSN 0043-2636, Mohr, Tübingen, Vol. 127, Iss. 2, pp. 421-423

<sup>65</sup> Williamson J. A Short History of the Washington Consensus // Paper commissioned by Fundación CIDOB for a conference «From the Washington Consensus towards a new Global Governance», Barcelona, September 24–25, 2004. – URL:  
<https://www.piie.com/publications/papers/williamson0904-2.pdf>

Источник: Rodrik D. Goodbye Washington Consensus, Hello Washington Confusion? A Review of the World Bank's Economic Growth in the 1990s: Learning from a Decade of Reform // Journal of Economic Literature Vol. XLIV (December 2006), pp. 973–987

Правительство Мали при поддержке сообщества доноров, приняло программы стабилизации и структурной перестройки, поддерживаемые МВФ, начиная с 1982 года, однако первые транши от МВФ начали поступать в Мали в 1984 году. Кредиты МВФ дополнялись кредитами других доноров: Международного банка реконструкции и развития (МБРР), Международной ассоциации развития (МАР), Международной Финансовой корпорации (МФК); Многостороннего агентства по гарантированию инвестиций (МАГИ); Африканского банка развития (АфБР); Международного фонда сельскохозяйственного развития; Исламского банка развития; Арабского банка экономического развития в Африке; Организации экономического сотрудничества и развития; Европейского Союза; Франции; Японии и др.

Согласно официальным данным, общая стоимость программ для Мали, не считая отраслевых программ и специализированных проектов, составила более 200 миллионов долларов. К этому прибавлялись такие отраслевые проекты, как проекты МАР в области развития сельского хозяйства и сельскохозяйственных территорий на сумму около 500 млн. долл., 55 млн. долларов в рамках совместной инициативы МАР и МФК по развитию микромальных и средних предприятий (ММСП) в странах Африки, 25,2 млн. долл., гарантий МАГИ предусматривающих участие сенегальского инвестора в крупном телекоммуникационном проекте, портфель Международной финансовой корпорации в Мали по состоянию на ноябрь 2005 года составлял 8,6 млн долл., включая доли в двух горнодобывающих компаниях и т.д.

Реализация неолиберальных реформ МВФ в Мали шла чётко по требованиям Вашингтонского консенсуса. Прежде всего требования касались проведение реформ в финансовой сфере с целью сокращения дефицита

государственного бюджета через пересмотр структуры государственных расходов, проведения налоговой реформы и т.д.

Работу в этом направлении в Мали начали с разработки номенклатуры государственных расходов и их реструктуризации, а также с включения в государственный бюджет вспомогательных бюджетов и специальных фондов с целью большей прозрачности и управляемости расходами и доходами бюджета. Что касается сокращения расходов, то одним из основных механизмов, который был рекомендован МВФ являлось ограничение размера заработной платы, с тем чтобы с одной стороны сократить госрасходы, а с другой иметь возможность увеличить расходы на образование и здравоохранение, развитие инфраструктуры и т.д.

На первом этапе данной реформы государство ограничило размер заработной платы государственным служащим путём её замораживания. Однако данные меры не дали долгосрочного эффекта, поэтому следующим шагом была разработка и проведение в 1989-1990-х годах реформы государственной службы. Реформа была направлена на сокращение числа бюджетных работников через программу «добровольного увольнения» и пересмотр системы вознаграждения государственных служащих. По мнению экспертов МВФ и Всемирного банка, программа «добровольного увольнения» была реализована лишь на 60%, однако анализ показал, что большинство «добровольно уволившихся» были представителями двух важнейших для страны секторов – здравоохранения и образования, при этом согласно требованиям по реструктуризации бюджетных расходов с 1991 года доля расходов на образование и здравоохранение, а также на содержание инфраструктуры постепенно увеличивалась. Однако в сфере образования, например, значительная часть кредитов была направлена на среднее и высшее образование, что в условиях неразвитого начального образования практически не дало сколько ни будь положительных результатов, что привело к аннулированию в апреле 1993 года двух последних траншей кредита

Всемирного банка на цели образования. Новый кредит Всемирного банка на перестройку системы образования, утвержденный в 1995 году, уже включал в себя программу развития именно начального образования, а также рационализацию среднего и высшего образования, однако вопрос целевого использования средств предыдущего кредита остался открытым.

Процесс снижения государственных расходов через сокращение зарплат продолжился в 1994 году. На сокращение заработных плат повлияло, прежде всего, требование МВФ и Всемирного банка к Франции девальвировать африканский франк, так как девальвация, по убеждению международных институтов, должна была стимулировать новые инвестиции, особенно в сырье, такое как золото в Мали, нефть в Конго, Чаде и Камеруне, и препятствовать странам зоны африканского франка использовать валютные резервы для покупки продуктов, которые они могли бы выращивать самостоятельно. 50-процентная девальвация африканского франка привела в итоге не просто к серьёзному сокращению реальной заработной платы, но и к резкому снижению, и без того низкого уровня жизни, обострению социальной и политической напряжённости.

Одновременно в 1994 году началась налоговая реформа, основная цель которой состояла в повышение собираемости налогов. Прежде всего налог на бизнес и услуги (МСУ) был заменён налогом на добавленную стоимость (НДС). Такая мера обосновывалась устранением каскадного эффекта МСУ при экспортных операциях, поскольку МСУ не предусматривает возмещения экспортерам налогов, уплаченных на промежуточных этапах. Кроме того, была введена прогрессивная шкала подоходного налога, корпоративного налога на прибыль, налога на заработную плату, а также введён налог на все индивидуальные предприятия с оборотом менее 30 млн франков КФА.

Несмотря на предпринятые меры, серьёзного увеличения доходов от сборов налогов достичь не удалось, связано это было прежде всего с уровнем развития предпринимательства в стране и с уровнем развития налоговых

служб, а также в силу разрушений и уничтожения имущества и административных объектов Министерства гражданской службы в 1991 в ходе уличных беспорядков, вызванных сокращениями государственных служащих и заработной платы.

Ситуацию усугубляла приватизация и либерализация внешнеэкономической деятельности.

Необходимость приватизации обосновывалась деградацией государственных предприятий, вызванной следующими основными причинами: завышенные расходы на заработную плату, формирующие непомерно высокую себестоимости продукции; наличие чрезмерной задолженности государственных предприятий при отсутствии каких-либо общих мер по ее управлению и погашению; отсутствие целенаправленного управления деятельностью данных предприятий в целом.

Так, в 1980 году операционные расходы в государственном секторе составляли почти 98 % его выручки, при этом заработка плата составляла 81%. В 1987 г. обязательства сектора составили 76,5 млн. франков КФА, что было эквивалентно 97,3 % доходов бюджета того же года.

На первом этапе приватизации предусматривалось:

- реструктурировать 35 государственных компаний, в том числе: Авиакомпанию «Эйр Мали», в которой были закрыты убыточные направления, а некоторые самолеты проданы; Банк развития Мали; Малийскую экспортно-импортную компанию СОМИЕКС, которая с шестидесятых годов имела монополию на внешнюю торговлю;
- приватизировать 14 государственных компаний, в том числе кирпичный, цементный и кожевенный заводы;
- ликвидировать 12 предприятий.

В качестве результатов таких мер ожидалось сокращение финансового бремени компаний, возложенного на государственные финансы, повышение

эффективности реструктуризованных предприятий и стимулирование и расширение частного сектора.

На втором этапе 1998–99 годах правительство приняло закон, разрешающий приватизацию компаний по производству электроэнергии и водоснабжения (EDM), и в начале августа 2000 года объявило конкурс на участие в торгах по продаже не менее 60 процентов капитала EDM. Результатом приватизации, с одной стороны, стало формальное увеличение доли населения, имеющего доступ к электричеству до 25% (см. таблица 17), однако при этом тарифы на данный вид услуг резко выросли, что препятствовало фактическому его использованию.

Важнейший для любой страны сектор телекоммуникаций так же подлежал приватизации, однако здесь имели место некоторые задержки в реализации программы реформ после непрозрачного предоставления лицензии на сотовую телефонию недавно созданной дочерней компании полугосударственной телекоммуникационной компании (СОТЕЛЬМА). По требованию МВФ правительством был объявлен международный конкурс на предоставление по крайней мере одной лицензии на эксплуатацию сотовой связи частным операторам к концу ноября 2000 года и приватизации не менее 50 процентов капитала СОТЕЛЬМА до конца 2001 года.

Также на этом этапе, правительство завершило технико-экономическое обоснование приватизации управления аэропортами Мали (ADM, управление аэропортами) и международной железной дороги Дакар-Бамако.

Программа приватизации предусматривала также доведение доли правительства в банковском секторе до 20 процентов и реформу системы государственных закупок в части допуска к ним иностранных компаний, что должно было способствовать, по мнению разработчиков программы, улучшению доступа к качественным услугам, а также снижению затрат на коммунальные услуги.

Естественно, что приватизация не пользовалась популярностью среди населения, что не добавляло политической стабильности стране. Поэтому, начиная с 1988 года МВФ формально предоставляет свои финансовые ресурсы через кредитную линию борьбы с бедностью, не снижая при этом требования к проведению неолиберальных реформ.

Требования МВФ к программе приватизации логично дополнялись требованиями к правительству Мали в части создания благоприятных условий для иностранных инвесторов, которые стремились участвовать в приватизации.

В 1991 г. в Мали был утвержден Инвестиционный кодекс (Закон № 91–048/AN-RM от 26 февраля 1991 г.)<sup>66</sup>, в который были внесены некоторые поправки законом № 05-050 от 19 августа 2005 года.

Инвестиционный кодекс предусматривал введение для инвестора три режима лицензирования: режим А – режим малого и среднего бизнеса с суммой инвестиций менее или равной 150 миллионов франков КФА; режим В - режим крупных компаний для инвестиций от 150 миллионов франков КФА; режим свободных зон - для новых предприятий, ориентированных главным образом на экспорт и созданных в специальных свободных экономических зонах.

Компании, зарегистрированные в соответствии с инвестиционным Кодексом, получали следующие налоговые льготы:

- а) в случае создания нового вида деятельности:
  - для режимов А и В - освобождение от уплаты ввозных пошлин и налогов на оборудование, инструменты, запасные части и строительные материалы, в течение срока осуществления инвестиций, установленного на уровне трех лет;

---

<sup>66</sup>

[https://demarchesadministratives.gouv.ml/app/webroot/files/upload/justice/codeinvestissements91.pdf?utm\\_source=chatgpt.com](https://demarchesadministratives.gouv.ml/app/webroot/files/upload/justice/codeinvestissements91.pdf?utm_source=chatgpt.com)

- освобождение от уплаты корпоративного налога и налога на промышленную и коммерческую прибыль, а также от уплаты патентных взносов для режима А на пять лет, для режима В – на восемь;

б) в случае развития существующего бизнеса и участия в приватизации

- освобождение в течение одного года от ввозных пошлин и налогов на оборудование, машины, инструменты, запасные части и строительные материалы для режимов А и В.

Компании, зарегистрированные в соответствии с так называемым режимом свободных зон, в течение тридцати лет полностью освобождались от всех пошлин и налогов, связанных с осуществлением их деятельности. Однако было установлено, что этим компаниям разрешено продавать только 20% своей продукции на внутреннем рынке.

Компаниям, использующим местное сырье, в дополнение к льготам, предусмотренными соответствующими режимами предоставлялись дополнительные льготы на четыре года в части получения и использования патентов, если они зарегистрированы с использованием режимов А и В и шесть лет с режимом свободных зон.

Компании, разрабатывающие технологические инновации, получали вычет в размере 5% от суммы налога на заработную плату, выплачиваемую работникам с малийским гражданством.

Для помощи иностранным инвесторам был создан Национальный центр содействия инвестициям (CNPI). Под попечительством этого центра и Национального управления геологии и горнодобывающей промышленности (DNGM), который занимался привлечением инвестиций в горнодобывающую промышленность, была создана служба «Единое окно регистрации бизнеса».

Реформа законодательства вызвала тенденцию к росту размера прямых иностранных инвестиций (см. рис. 3)

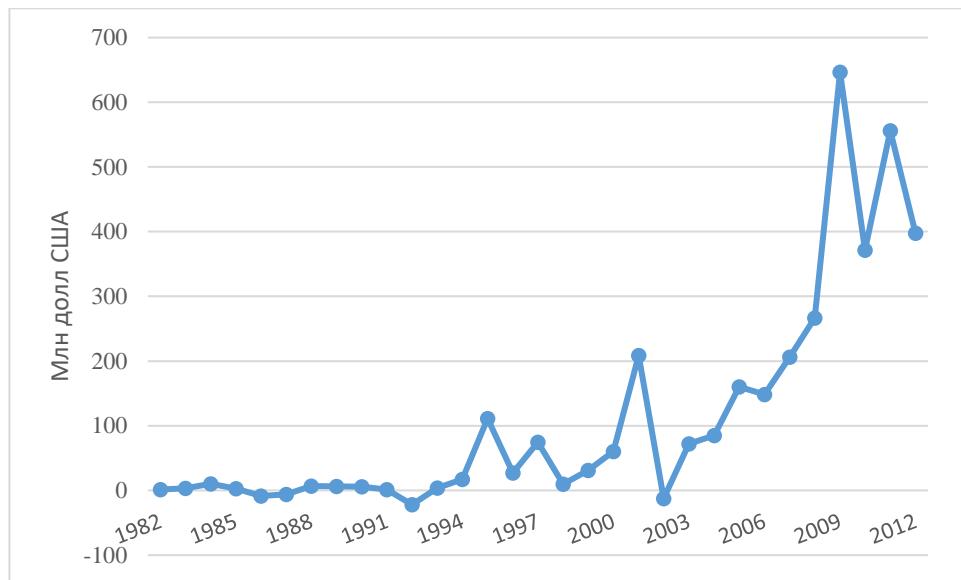


Рисунок 3. – Динамика прямых иностранных инвестиций в экономике Мали в 1982–2012 гг., в млрд долл.

Источник: составлено автором по данным: World Bank. Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) for Mali, 1971–2019 / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://donnees.banquemoniale.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?end=2019&locations=ML&start=1971&view=chart>

Основными отраслями, привлекающими инвесторов, являлись добыча полезных ископаемых, сельское хозяйство, транспортная отрасль, связь и коммуникации, электро и водоснабжение.

В таблице 13 представлены компании – иностранные инвесторы по странам и отраслям, инвестировавшие в экономику Мали в рассматриваемый период 1982–2012 гг.

Таблица 13.  
Иностранные инвесторы периода 1982 – 2012 гг.

Страна	Отрасль экономики	Название компаний
Франция	Авиаперевозки, авиатранспорт	Air France Mali Catering
	Распределение газа	Air Liquide / Maligaz
	Страхование	Assurances generales du Mali (AGM) COLINA
	Банковская деятельность	Banque Internationale pour le commerce et l'industrie du Mali (BICIM)
	Производство напитков	Brasseries du Mali (BRAMALI)

	Компьютерная техника	Bull Afrique Mali
	Общественные работы	COLAS Mali Manutention Africaine Mali SA Societe anonyme de travaux outre mer (SATOM)
	Офисная техника	COPREXIM
	Электролинии и телекоммуникации	Diesel electrique service (DES)
	Коммерция, промышленное оборудование	DUPE Ingelec Mali
	Аудит	EGCC
	Электричество и водоснабжение	Energie du Mali (EDM)
	Агробизнес	Huilerie cotonniire du Mali (HUICOMA)
	Мобильная связь	Ikatel
	Ремонт мотоциклов	Industrie malienne de cycles et cyclomoteurs (IMACY)
	Металлургия	Metal-Soudan
	Производство стали	Societe de transformation d'acier au mali (SOTAMALI)
	Финансы	Societe malienne de financement (SOMAFI)
	Табак и спички	Societe nationale des tabacs et allumettes du Mali (SONATAM)
	Углеводороды	Total Fina Elf Mali
	Продажа автомобилей	TOYOTA Diamma
	Производство стекла	Verre aluminium import expert (VALIMEX)
Канада	Интернет	Afribone Experco International SARL
	Горнодобывающая промышленность	African Goldfields corporation
		Barrick gold Mali ltd
		Consolidated mining corporation (CMC)
		Oliver gold corporation
		Iamgold SEMOS
		Randgold SOMISY
	Общественные работы	Hydro Sahel
Китай	Телекоммуникации	SEGIBEL / SOTELMA
	Транспорт	TransRail
	Легкая промышленность	Compagnie malienne pour le développement des textiles (COMATEX)
Китай	Сахарная промышленность	Complexe sucrier du Kala supérieur, (SUKALA)
	Агробизнес	Farako

	Хозяйственные товары	Société d'usinage et de galvanisation du Mali (SEGMA)
	Строительные материалы	Usine céramique du Mali (UCEMA)
	Фармацевтическое производство	Usine malienne de produits pharmaceutiques (UMPP)
Германия	Солнечная энергия	Würth Electronik
	Металлоконструкции	Industries navales et constructions métalliques du Mali (INACOM)
	Недвижимость	IFA-BAKO, West African Allemagne Immobilier Quartier du fleuve, Investment Corporation
	Гостиницы	Hôtel El Farouk –Kempinski Hotels and Resorts SA
	Автомобили	Chrysler – Jeep
ЮАР	Горнодобывающая промышленность	AngloGold Mali
Гана	Горнодобывающая промышленность	Ashanti
Сенегал, Ливан	Железобетонная арматура	Société industrielle de transformation d'acier (SITAM)
Камерун	Электрические батареи	Société malienne de piles électriques (SOMAPIL)
Испания	Кожевенное производство	Tannerie de l'Afrique de l'Ouest (TAO)
Дания	Транспорт	MAERSK Mali
Сенегал	Агробизнес	Générale alimentaire malienne (GAM)
Кот-д'Ивуар	Тара и упаковка	EMBALMALI

Источник: Guide de l'investissement au Mali. – Nations Unies, PP. 72

Как видно из таблицы, главным инвестором Мали стала Франция, затем Канада, Китай и др. Несмотря на то, что в таблице представлено достаточно много отраслей экономики Мали, куда пришёл иностранный инвестор, тем не менее главным направлением приложения иностранного капитала стала горнодобывающая промышленность и сельское хозяйство.

Что касается горнодобывающей промышленности, то самый большой приток инвестиций был в золотодобывающую промышленность. С 2000 года золото стало важнейшим национальным экспортным продуктом, на который приходилось до 76–77% экспортных поступлений. Однако данный факт никак не повлиял на улучшение социально-экономической ситуации в стране. Так как пришедшие ТНК в своей работе практически не задействовали местное

население, а также местных кустарных производителей золота по причине их плохой подготовки и технологической отсталости.

Кроме того, разработка новых месторождений требовала переселения местного населения с сельскохозяйственных земель. Горнодобывающим кодексом Мали предусматривалась социальная и экологическая ответственность горнодобывающих компаний. Они были обязаны заботиться о перемещении населения и выплачивать компенсации. Однако выплаты не покрывали все расходы на переселение, а главное они лишили переселенцев возможности обрабатывать землю и обеспечивать себя продуктами питания, что порождало социальную напряженность.

Что касается развития территорий, где велась добыча, то несмотря на то, что патент, регулярно оплачиваемый горнодобывающими компаниями, поступал в Фонд «развития сообщества», который использовался для финансирования инфраструктуры, здравоохранение, закупки школьных принадлежностей, снабжения поликлиник и т. д., закрытие проектов, а срок эксплуатации месторождений в Мали от 6 до 20 лет, как правило, оказывало депрессивный эффект на местную деятельность и не способствовало дальнейшему развитию этих территорий.

Таким образом, единственным положительным эффектом от развития горных предприятий Мали за счет иностранных инвестиций являлись поступления в государственный бюджет: дивиденды, так как государство является акционером этих компаний; налог на капитал и доходы от разрешений на разведку и эксплуатацию. В совокупности это составляло от 6,5% в 2004 году до 17% в 2008 году доходов бюджета, что достаточно много, но не решало проблемы долгосрочного развития страны.

В конце 1980-х годов государство под давлением Всемирного банка и МВФ открылось для международных инвестиций в сельскохозяйственные угодья. Идея, выдвинутая донорами, заключалась в том, что открытие

сельскохозяйственных земель для инвестиций позволит лучше освоить их и увеличить сельскохозяйственное производство. Под давлением кредиторов Правительство Мали приступило к разработке стимулирующей правовой базы для привлечения иностранных инвесторов в данный сектор.

В 2006 году вышел Закон «О сельскохозяйственной ориентации», за которым последовал национальный план инвестиций в сельскохозяйственный сектор (PNISA) на период 2011–2015 годов, превратил сельскохозяйственные земли в приоритетный сектор, в который можно инвестировать и пользоваться многочисленными привилегиями. Привлечение инвесторов путем предоставления привилегий и создания стимулирующих правовых рамок продолжилось внесением поправок в закон об инвестициях от 19 августа 2005 года и принятием 27 февраля 2012 года нового закона об инвестиционном кодексе. Эта правовая база значительно облегчила возможность приобретения сельскохозяйственных земель иностранными инвесторами.

Самые большие инвестиции в сельское хозяйство пришли со стороны Франции и Китая, а также Южной Африки, Австралии и США. Пришедшие транснациональные компании фактически гоняют местное население с земли, которая исторически ими обрабатывалась, но не имела, чаще всего, никакой юридической к ним принадлежности. Поэтому крестьяне, без какой-либо компенсации, вынуждены были работать у новых хозяев земли за 500–750 франков в день, что фактически ниже прожиточного минимума, с учётом количества человек в семье.

Частные инвестиции в сельское хозяйство дополняются капиталом многосторонних финансовых институтов. Так, Африканский банк развития в тот период времени являлся главным источником помощи в области управления водными ресурсами в сельском хозяйстве (AWM). Он финансировал проекты вдоль реки Нигер: два проекта были крупными комплексами мер по контролю водоснабжения, предназначенными для

двойного посева; третий был направлен исключительно на увеличение площади под традиционным орошением; четвёртый комбинировал цели предыдущих.

Эффективность от данных проектов, по оценкам самого Банка была умеренно удовлетворительной, так как не все запланированные результаты проекта были достигнуты. Большинство основных компонентов инфраструктуры в итоге были завершены, но некоторые части проекта так и не были реализованы до конца, а некоторые были полностью заброшены. В некоторых случаях инфраструктура была завершена, но функционировала не так, как планировалось. Например, в Маникоуре уровень воды в реке Сакарани был слишком низок, чтобы снабжать насосы в межсезонье, поэтому запланированный объем орошения достигнут не был, из запланированных 4750 гектаров, полностью освоены были 600 га. Кроме того, схема орошения в Маникоуре была столь сложной, а строительные работы были столь низкого качества, что это в дальнейшем потребовало проведения постоянного дорогостоящего технического обслуживания.

Кроме того, реализация проектов всегда шла с большими задержками из-за сложных процедур закупок и чрезвычайно забюрократизированной системы работы с Банком. В результате внешние эксперты деятельность Банка были оценили неудовлетворительно<sup>67</sup>.

Ещё одним требованием МВФ в рамках проведения неолиберальных реформ была либерализация торговли. Разработанная программа либерализации торговли включала в себя 3 этапа. На первом этапе (1988–1989): снимались все имеющиеся экспортные ограничения; все импортные товары стали ввозится в режиме автоматического разрешения, за исключением сахара, муки, чая, масла, мыла, риса и фармацевтических

---

<sup>67</sup>African Development Bank Group. Mali: Bank Group Country Assistance Evaluation / African Development Bank Group. — 2005. — 72 р. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.oecd.org/derec/afdb/37920187.pdf>

препараторов; создается учреждение – единый центр для ускорения процедур оформления операций внешней торговли. С 1988 г. начинается либерализации цен на просо, сорго, кукурузу и рис, а также отмена любого потребительского субсидирования.

На втором этапе (1990-1991): изменился порядок оформления внешнеторговых операций, вместо импортного или экспортного сертификата вводится импортное или экспортное намерение, имеющее характер более гибкой и простой статистической регистрации данных; было отменено специальное разрешение на проведение валютных операций; были упразднены пошлины в ведомстве по стабилизации цен (ОСП), их включили в налог на импорт (DFI); были введены 3 ставки налога на импорт (0 % для освобожденных продуктов, 10 % для специальных продуктов, 25 % для всех прочих продуктов), а так же акцизы на алкогольные напитки, табак, сигареты, транспортные средства, соль, картриджи, нефтепродукты и др.; отменён налог на добычу полезных ископаемых. Третий этап предполагал завершение работы по перечисленным направлениям.

В целом, надо отметить, что меры, принимаемые в рамках реформ 1982–2012 гг. во многом не достигли своей главной цели – обеспечение импульса и резерва именно для долгосрочного и устойчивого развития страны, а в некоторых случаях имели негативные социально-экономические последствия.

С одной стороны, результатом неолиберальных реформ стало увеличение доли добывающей промышленности с 7,6% до 17,8 % в 2012 году и обрабатывающих отраслей промышленности с 7,6 до 17,8%, и снижение доли сельского хозяйства с 56% до 40,1%. В результате добывающая промышленность (в основном золотодобыча) стала обеспечивать около одной пятой национальной экономики. (см. таблица 14)

Таблица 14.

## Структура экономики Мали 1982–2012 гг., %

Отрасли экономики	1982	1990	1995	2000	2005	2010	2012
Сельское хозяйство, охота, лесное хозяйство, рыболовство	56,0	44,2	38,8	34,9	34,4	34,9	40,1
Добывающая промышленность	7,6	11,6	11,7	16,2	16,4	17,4	17,8
Обрабатывающие производства	6,3	10,3	10,1	14,5	14,2	16,1	17,0
Строительство	3,6	3,6	6,3	7,6	9,5	8,0	4,0
Оптовая, розничная торговля, рестораны и отели	11,2	13,1	11,9	12,3	13,1	12,9	12,3
Транспорт и связь	3,7	5,3	7,0	6,9	6,2	5,6	4,8
Прочие отрасли	18,0	22,1	24,3	22,2	20,3	21,2	21,0

Источник: Составлено автором по:United Nations Statistics Division. Country Profile / National Accounts Main Aggregates (AMA) Database — [Электронный ресурс]. — URL: <https://unstats.un.org/unsd/snaama/CountryProfile>

С другой стороны, при некотором улучшении структуры экономики, внешний долг страны увеличился в 3,5 раза, при том что в сентябре 2000 года Мали была присоединена к инициативе БСКЗ (бедные страны с крупной задолженностью), что привело к сокращению ее задолженности, второе списание задолженности было в 2006 году в рамках «многосторонней инициативы по облегчению бремени задолженности» (см. таблица 15).

Таблица 15.

## Внешний долг Мали (1982–2012, млн долл.).

	1982	1990	1995	2000	2005	2010	2012
Внешний долг Мали	875,2	2470,0	2960,0	2980,0	3180,0	2450,0	3050,0

Источник: World Bank. External debt stocks, total (DOD, current US\$) for Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator/DT.DOD.DECT.CD?view=chart&locations=ML>

Кроме того, в этот период времени серьёзную роль во внешнем финансировании страны играла официальная помощь развитию. В 2009 году на ОПР приходилось 10 % ВВП (940 миллиардов франков КФА) по сравнению с 14% в 2005 году. В результате выполнения договорных условий с

международными финансовыми организациями суммы предоставленной помощи и грантов растут (см. таблица 16). В отличие от предыдущего исторического периода наблюдается заметная положительная, но не устойчивая динамика Грантов на техническое сотрудничество.

Таблица 16.

Официальная помощь в целях развития, гранты и техническое сотрудничество Мали (1982—2012, млн долл. США)

	1982	1984	1986	1988	1991	1995	1999	2001	2004	2009	2012
ОПР	208,8	319,6	378,7	435,4	449,7	540,4	354,4	351,7	585,3	984,7	995,6
Гранты	78,9	126,2	154,8	189,9	208,4	208,8	189,6	224,5	521,5	645,5	826,6
Гранты на техническое сотрудничество	53,5	58,3	86,7	89,1	113,6	130,6	108,3	89,0	119,3	120,7	88,0

Источник: World Bank. External transfers, net (current US\$) — Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.GRT.EXTA.CD.WD?view=chart&locations=ML>

Дефицит торгового баланса увеличился в 3 раза (см. таблица 17)

Валовый национальный доход на душу населения вырос с 1982 года с 200 долларов, до 730 долларов в 2012. Однако если в 1982 году ВНД на душу населения Мали составляло 7,7% от среднемирового значения, то в 2012 году только 6,9 %, таким образом, ситуация несколько ухудшилась, то же мы можем сказать и про доступ к электроэнергии. Как уже отмечалось ранее несмотря на то, что физически доступ к электроэнергии увеличился с 4% в 1982 году, до 25% в 2012, тем не менее из-за резкого поднятия тарифов после приватизации, фактически использование этого электричества домохозяйствами не увеличилось. (см. таблица 17) Национальный уровень доступа к воде составил 73,1 процента в 2009 году по сравнению с 67,4 процента в 2006 году.

Таблица 17.

## Ключевые показатели эволюции социально-экономического развития страны (1982–2012)

	1982	1984	1986	1988	1991	1995	1999	2001	2004	2009	2012
<b>Макроэкономические показатели</b>											
Прирост ВВП, %	4,02	-1,28	14,35	-1,09	12,19	33,64	10,21	11,35	-9,08	8,16	7,98
Инфляция	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	1,80	13,44	-1,20	5,19	-3,10	2,46	5,32
Экспорт, млн. долл.	482,4	596,0	589,6	629,6	792,7	1053,7	1574,9	2386,7	2442,8	2405,0	2770,0
Импорт, млн. долл.	730,6	932,7	1089,0	1063,0	1190,9	1289,5	1580,2	1977,3	2029,1	2746,9	3477,6
Торговый баланс, млн долл.	-205,1	-198,0	-371,9	-383,1	-409,8	-461,9	-296,5	-279,7	-407,1	-683,9	-607,6
Экспортная квота, %	14,3	19,1	14,5	14,6	16,2	19,6	20,3	26,3	17,2	16,8	22,5
Импортная квота, %	29,6	36,9	35	32,2	31,3	36,7	29,8	33,9	23	22,3	26,6
<b>Показатели качества жизни населения</b>											
Население всего, тыс. чел.	7388,7	7694,9	7952,9	8171,5	8635,5	9334,9	9585,7	10642,9	11271,6	12369,1	14581,4
ВНД на душу населения, долл.*	200,0	160,0	200,0	290,0	320,0	270,0	290,0	300,0	400,0	660,0	730,0
Безработица, %	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	1,41	1,46	1,36	1,34	1,41	1,42	1,48
Уровень грамотности, %	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	19	Н.д.	23	Н.д.	31
Доступ к электричеству, % от общей численности населения	4,1	Н.д.	Н.д.	Н.д.	Н.д.	6,2	7,8	10,8	16,5	23,4	25,6

Городское население, % от общей численности населения	19,5	20,49	21,55	22,48	23,75	25,52	27,65	29,08	31,30	35,20	37,60
Абоненты фиксированной телефонной связи (на 100 человек)	0,08	0,09	0,09	0,11	0,14	0,18	0,32	0,45	0,53	0,58	0,70
Ожидаемая продолжительность жизни мужчин, лет **	40,32	41,75	43,02	44,13	45,34	45,81	46,81	48,09	50,59	54,13	55,49
Ожидаемая продолжительность жизни женщин, лет ***	42,03	43,34	44,50	45,55	46,82	47,34	48,22	49,42	51,86	55,38	56,77
Суммарный коэффициент рождаемости, всего (рождений на одну женщину)	7,15	7,15	7,15	7,16	7,16	7,06	6,92	6,88	6,82	6,61	6,40
Коэффициент младенческой смертности (на 1000 живорождений)	77,60	73,10	71,20	69,60	65,20	59,20	52,70	49,30	44,70	39,80	37,10
Коэффициент смертности детей в возрасте до 5 лет (на 1000 живорождений) ****	285,00	268,80	254,10	241,30	226,20	211,80	193,40	181,10	162,20	135,10	121,00

\*ВНД в среднем по миру в 1982 году – 2588,0 долл., в 2012 году – 10540,0 долл.

\*\* Ожидаемая продолжительность жизни мужчин в среднем по миру в 1982 году составляла 61,4, года, в 2012 – 69,0

\*\*\* Ожидаемая продолжительность жизни женщин в среднем по миру в 1982 году составляла 66,0, года, в 2012 – 73,5

Источник: World Bank. Indicators / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator>

Чтобы помочь смягчить негативные последствия девальвации франка КФА в начале 1994 года, было принято несколько мер, направленных на борьбу с нищетой, включая программы трудоемких общественных работ (AGETIPE), мероприятия на основе кредитования и сеть социальной защиты для уязвимых групп.

В 1997–98 годах отметить, что Правительством Мали при поддержке ПРООН разработало и приняло национальную стратегию борьбы с бедностью (SNLP), которая была представлена международным донорам на круглом столе в Женеве в сентябре 1998 года.

Стратегия включала обзор существующих данных о бедности и макроэкономической, секторальной и социальной политики, начиная с 1992; оценку 31 проекта в области развития; региональные и национальные семинары по выявлению потребностей и разработке политических предложений; и рекламные мероприятия.

В Стратегии выделялись восемь ключевых задач:

- улучшение экономической, правовой, социальной и культурной среды;
- содействие деятельности, приносящей доход, особенно самостоятельной занятости;
- расширение доступа к финансовым средствам и другим производственным факторам;
- укрепление цепочек поставок продовольствия там, где сосредоточены бедные слои населения;
- улучшение доступа к образованию и профессиональной подготовке;
- улучшение доступа к базовому медицинскому обслуживанию, питанию, питьевой воде и санитарии;
- улучшение жилищных условий;
- координация выполнения SNLP.

Однако, как было показано ранее, сколь либо существенных результатов добиться не удалось.

За тридцать лет реформ уровень грамотности населения едва ли достиг 31%. Валовой показатель охвата младшим школьным образованием увеличился с 64 % в 2002 году (54 процента для девочек) до 82 % в 2012 году (73 процента для девочек).

Ожидаемая продолжительность жизни мужчин увеличилась с 44,3 в 1982 году до 55,4 лет в 2012, при том что средний показатель по миру составлял 61,4 года, та же ситуация с ожидаемой продолжительностью женщин – увеличилась с 42 до 56,7 лет, при среднем показатели по миру 66 лет. (см. таблица 17).

Однако, самым важным фактором торможения развития экономики данного периода выступили внешние обстоятельства военного характера. Экономические трудности усугублялись крайне сложной политической ситуацией рассматриваемого периода 1982–2012 гг., которая, в результате привела к глобальному политическому, социальному и экономическому кризису 2012 г., имевшему трагические последствия.

## **2.4 Причины и предпосылки кризиса 2020–2021 годов**

Кризис 2012 г. стал для страны уникальным по своему характеру, продолжительности и последствиям. Начался он после свержения и убийства Муаммара Каддафи в октябре 2011 года, когда боевики, вернувшиеся из Ливии, подняли восстание на севере страны с целью образования собственного государства – независимого Азавада. Малийская армия после неудачных попыток подавления восстания, поставила в вину Президенту страны неспособность справится с ситуацией, и 21 марта 2012 года в стране произошёл военный переворот.

В апреле 2012 года Национальное движение за освобождение Азавада захватило историческую столицу Азавада Томбукту и всю территорию

Малийского Азавата, объявив 6 апреля 2012 года создание Независимого государства Азавата. Таким образом, север Мали стал территорией «институционального беззакония», где введение шариата привело к многочисленным жертвам, росту преступности, включая торговлю людьми, наркотиками и оружием, захват заложников и т.д. От 300 до 500 тысяч малийцев покинули этот район. По всей стране усилилось исламистское давление.

Международное сообщество заняло наблюдательную позицию. 12 февраля 2013 года Франция начала военную операцию «Серваль» с целью «освобождения севера страны», которая закончилась лишь в 2014 году.

В 2013 г. контроль Мали над северными территориями был восстановлен с помощью участия Франции, стран Африки и Организации Объединенных Наций совместно с Войсками Комплексной миссии по стабилизации в Мали (МИНУСМА). Ситуация несколько улучшилась, что позволило провести выборы, но нестабильность сохранялась.

В 2015 году в Бамако было подписано мирное соглашение между правительством, бывшими повстанческими вооруженными группами, объединенными в рамках Координационного движения Азавад (АМС), и вооруженными группами, близкими к малийскому правительству. Соглашение было призвано стабилизировать критическую ситуацию. Его положения касались развития северных регионов, территориальной организации и большей децентрализации, реформ сектора безопасности и реинтеграции различных вооруженных групп в малийские силы безопасности и гражданскую администрацию, прав человека и правосудия.

Однако предпринимаемые в тот период усилия по восстановлению политического, социального порядка и порядка в области безопасности в северных регионах сталкивались следующими серьезными проблемами:

- в силу активизации террористических групп и джихадистских группировок, не подписавших мирное соглашение условия безопасности, ухудшились, особенно в центре страны;
- реализация мирного соглашения шла очень медленно, что вызывало недовольство населения и усиливало напряженность в отношениях между правительством, населением и бывшими повстанческими группами, подписавшими мирное соглашение.

После длительных переговоров временные власти официально вернулись на Север. Однако присутствие правительственные чиновников и гражданских служащих в северной и центральной частях Мали было крайне опасным. Предложенный в 2017 году референдум по реформе Малийской конституции 1992 года в соответствии с Мирным соглашением 2015 года, не удалось провести.

Кризис в области безопасности замедлил прогресс в деле сокращения масштабов нищеты и достижение задекларированных целей в области развития. Доноры практически прекратили финансирование Мали. Связано это было с тем, что страна не могла выполнять свои обязательства по сокращению дефицита государственного бюджета. Увеличение военных расходов и расходов на поддержание правопорядка, с одновременным сокращением доходной части бюджета в связи с сокращением экономической активности и практически остановкой её на севере страны значительно повлияли на состояние бюджета Мали.

Под влиянием кризиса достижение других критериев, предусмотренных программами неолиберальных реформ стало трудновыполнимым. В этой связи одной из ключевых проблем страны стало получение запланированной помощи, поток которой в страну практически прекратился.

Кризис привел к перемещению целых групп населения, к гибели людей и лишил услуг образования целые поколения детей на севере. По данным ООН, общее число перемещенных лиц составило 412 401 человек, в том числе

208 558 беженцев в соседних странах (в том числе 108 953 в Мавритании, 64 206 в Нигере и 35 335 в Буркина-Фасо) и 203 843 внутренне перемещенных лица.<sup>68</sup>

Кроме того, в этот период 150 тыс. домашних хозяйств принимали беженцев из северных регионов, что создало большую нагрузку на ресурсы принимающих семей и на основные социальные услуги принимающих общин.

Вспышка конфликта серьезно подорвала наметившиеся тенденции в улучшении образования. В результате с 2012 г. около 2 млн детей лишились возможности обучаться в школах. Структура управления школами, сами школы были разрушены или закрыты, значительно сократился преподавательский состав. Так, по состоянию на конец 2017 года около 500 школ все еще были закрыты на севере и в центре страны из-за отсутствия безопасности.

2012 произошло резкое снижение экономической активности. В северном регионе многие предприятия и учреждения существенно сократили свои операции, учитывая возросшие расходы, связанные с отсутствием безопасности. Нестабильная обстановка также не позволяла правительству предоставлять основные социальные услуги, что увеличивало стоимость ведения бизнеса в этих регионах.

Секторы услуг, особенно туризм и торговля, были одними из наиболее пострадавших секторов. Сектор строительства и общественных работ снизился на 35%, а услуги, связанные с туризмом, упали примерно на 40%. Закономерно резко упали параметры деловой активности и делового климата в стране.

Серьёзно пострадал банковский сектор. После захвата власти на севере страны банки понесли убытки, оцениваемые в 0,3 % ВВП из-за кражи банкнот, разграбления зданий и увеличения неработающих кредиторов. К концу 2012 года

---

<sup>68</sup> Refugees by Country / World Population Review. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/refugees-by-country>

неработающие кредиты выросли до 21,5 % от общего объема кредитов, из которых только 64 процента были обеспечены.

Однако такие ключевые секторы как сельское хозяйство и горнодобывающая промышленность не пострадали непосредственно от террористических нападений, учитывая их географическое расположение на юге Мали. Более того, в производство сельскохозяйственной продукции выросло на 14%, а добыча золота - на 9% в 2012 году. Этому в большей части способствовал рост цен на золото и хлопок на мировых рынках, при этом на отрасль золотодобычи приходилось 80% экспортных поступлений страны и значительная доля налоговых поступлений, вторым по значимости было производство и экспорт хлопка. Именно это позволило стране сохранить некоторую макроэкономическую устойчивость.

В результате, такое положение вещей практически не вызвало резких изменений в прямых иностранных инвестициях, так как большая их часть была сосредоточена на золотодобывающих предприятиях, расположенных на юге страны (см. таблица 18)

Таблица 18.  
Приток чистых прямых иностранных инвестиций в Мали  
(2012–2020, млн долл.)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Чистые ПИИ	397,87	307,85	144,02	275,41	356,23	559,36	467,07	720,64	308,10

Источник: World Bank. Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) for Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?view=chart&locations=ML> (дата обращения: 15.08.2025).

Тем не менее, ситуация в стране была фактически на грани гуманитарного кризиса. Уровень бедности только по официальным данным

увеличился до 46 % в 2012 г., ВНД на душу населения снизился с 815 долл. в 2011 году до 730 долл. в 2012.<sup>69</sup>

Для активизации работы доноров, которые прекратили работать с Мали после описанных выше событий, Международный валютный Фонд согласился предоставить стране экстренный кредит 18,4 млн. долл. В пакет с кредитом МВФ вошли так же кредит Европейской комиссии в 20 млн. евро и Японии в 20 млн. долл. Всемирный банк так же заявил о возобновлении работы с Мали и что главной его задачей будет расширение доступа населения Мали к основным услугам.

Как видно из таблицы 19 одновременно резко увеличилась официальная помощь развитию, объемы финансирования, значительно превышают суммы в периоды до 2012 г.

Таблица 19.  
Официальная помощь в целях развития, гранты и техническое  
сотрудничество Мали (2012—2019, млн долл.)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ОПР *	995,6	1397,6	1235,8	1201,6	1205,2	1360,1	1499,6	1863,2	995,6
Гранты	826,6	1014,4	946,6	860,1	884,1	973,4	1041,5	1122,0	826,7
Гранты на техническое сотрудничество	88,0	137,8	147,5	131,5	145,5	112,1	161,9	129,8	...

\*Официальная помощь развитию (ODA – Official development assistance)

Источник: World Bank. Net official development assistance and official aid received (current US\$) – Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.GRT.EXTA.CD.WD?view=chart&locations=ML>

<sup>69</sup> World Bank. GDP per capita (current US\$) – Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?view=chart&locations=ML>

Несмотря на предоставленную помощь, проблемы в экономике Мали продолжали нарастиать, страна всё больше зависела от внешнего финансирования. Внешний долг страны вырос почти в 2 раза (см. таблица 20).

Таблица 20.

Внешний долг Мали (2012–2020, млн долл.).

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Внешний долг	3050	3430	3444	3684	3782	4279	4631	5104	6081

Источник: World Bank. GDP per capita (current US\$) – Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?view=chart&locations=ML>

Несмотря на то, что в 2015 году рост реального ВВП составил 6,5%, уже в 2016 он снизился до 5,8% и продолжил резко снижаться вплоть до отрицательных значений (см. рис. 4), что не как не способствовало решению проблем с внешним долгом.

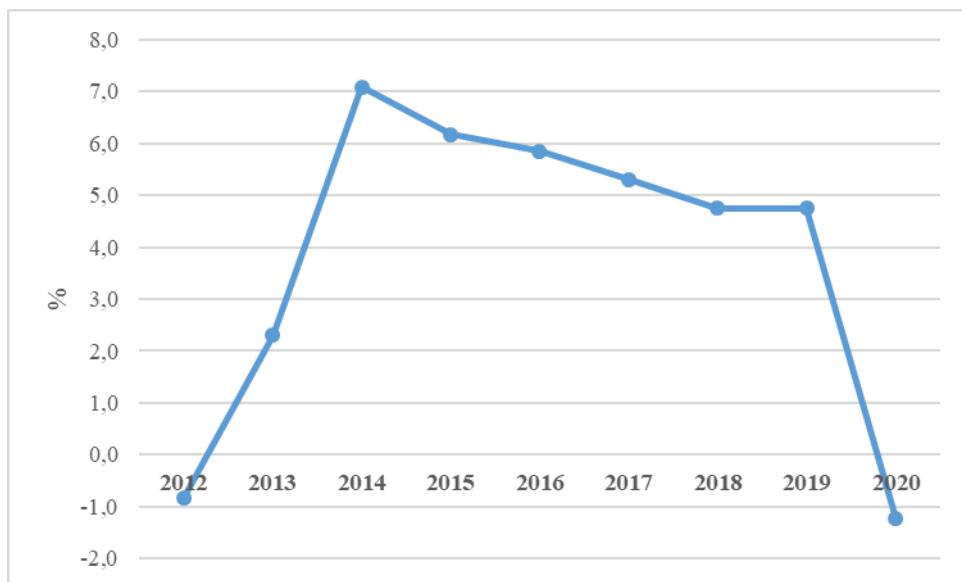


Рисунок 4. Темпы прироста ВВП Мали в 2012–2020 гг.

Источник: Составлено по: World Bank. Indicators / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator>

Структура экономики осталась практически без изменений (см. таблица 21). По-прежнему, наибольшую долю занимает сельское хозяйство, как основа

экономики. Вклад торговли в формирование добавленной стоимости экономики заметно сокращается, что обусловлено реакцией данной отрасли на нестабильность ситуации с безопасностью в регионах страны.

Таблица 21.

Структура экономики Мали 2012–2020 гг., %

Отрасли экономики	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Сельское хозяйство, охота, лесное хозяйство, рыболовство	40,1	38,8	39,3	39,8	40,1	40,0	40,0	39,7	38,1
Добывающая промышленность	0,9	1,0	1,0	0,9	1,0	1,0	0,9	1,0	1,0
Обрабатывающие производства	17,0	14,8	15,0	13,8	14,3	15,2	16,8	17,5	18,2
Строительство	4,0	4,8	4,8	4,6	4,7	4,9	4,6	4,6	4,5
Оптовая, розничная торговля	12,3	12,8	12,3	13,3	12,5	12,0	11,5	11,2	11,0
Транспорт и связь	4,8	5,7	5,8	5,8	5,6	5,4	5,2	5,1	5,4
Прочие отрасли	21,0	22,2	21,9	21,8	21,7	21,5	21,0	20,8	21,8

Источник: составлено автором по:National Accounts [Электронный ресурс] / Отдел статистики ООН. - [Электронный ресурс]. — URL: URL: <https://unstats.un.org/unsd/snaama/CountryProfile>

Одним из условий предоставления нового кредита МВФ было снижение уровня дефицита бюджета и проведение налоговой реформы и реформы финансовой системы страны в целом. В целях выполнения требований правительство Мали поставило себе целью мобилизацию налоговых, таможенных и государственных доходов, что стало занимать центральное место в реформах государственных финансов, направленных на обеспечение оптимального финансирования постоянно растущих потребностей страны в области развития.

Предполагалось, что дефицит бюджета будет финансироваться за счет сочетания прямых иностранных инвестиций и внешних заимствований. Рассчитывали, что постоянные усилия по бюджетной корректировке — за счет рационализации текущих расходов и увеличения налоговых поступлений — приведут к снижению бюджетного баланса с 4,3% ВВП в 2016 году до 3,0% в

2019 году. Однако этого не произошло. Если в 2012 году дефицит бюджета составлял минус 271 млн долл., то в 2019 – минус 1,29 млрд. долл.<sup>70</sup> Снижение цен на мировом рынке золота обострило ситуацию с дефицитом государственного бюджета.

Не произошла децентрализация бюджета, которая была ещё одним важнейшим приоритетом правительства. В 2016 году объем перераспределения ресурсов составил 22,9% от поступлений в бюджет, а в 2017 году - 23,4%. Правительство Мали, уделив особое внимание, с одной стороны, реализации структурных проектов регионального развития в рамках контрактов между государством и регионом, подкрепленных передачей необходимых навыков и ресурсов, с другой стороны, серьёзно усилило контроль за отчетностью регионов. Тем не менее, по мнению экспертов, государству не удалось решить важнейшие для страны проблемы: повышение эффективности государственного правления путем более эффективной мобилизации ресурсов для удовлетворения растущих потребностей в инвестициях; повышение качества государственных расходов и справедливого распределения ресурсов между регионами страны и приоритетными секторами; обеспечение прозрачности в государственных закупках.

Несмотря на проводимые реформы и помощь международных институтов, картина социальной жизни населения Мали осталась удручающей.

Если валовый национальный доход на душу населения вырос с 2012 года с 730 долларов, до 848 долларов в 2019, то в 1982 году ВНД на душу населения Мали составляло 7,7% от среднемирового значения, в 2012 году только 6,9 %, то 2019 – 7,1%. (см. таблица 22), что, конечно, не может не влиять на настроения в обществе и политическую стабильность.

---

<sup>70</sup> World Bank. Current account balance (BoP, current US\$) – Mali / World Bank. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/BN.CAB.XOKA.CD?end=2020&locations=ML&start=2012&view=chart>

Таблица 22.

## Ключевые показатели социально-экономического развития страны (2012–2020)

Наименование показателя	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Макроэкономические показатели</b>									
Прирост ВВП, %	-0,84	2,30	7,08	6,17	5,85	5,31	4,75	4,76	-1,24
Инфляция, %	4,61	0,65	1,27	2,88	1,35	1,93	1,46	1,93	0,53
Экспорт, млн. долл.	2770,0	2792,9	2854,1	3150,9	3086,9	3438,8	3435,3	3514,3	3531,9
Импорт, млн. долл.	3477,6	4332,0	4620,6	5189,0	5751,5	4934,8	4337,7	4593,6	4460,4
Торговый баланс, млн. долл.	-607,6	-1977,5	-2227,6	-2037,3	-2366,0	-2194,7	-1893,9	-1079,3	-928,5
<b>Показатели качества жизни населения</b>									
Население всего, тыс. чел.	15979,5	16449,9	16934,2	17438,8	17965,4	18512,4	19077,7	19658,0	20250,8
ВНД на душу населения, долл.*	749,9	778,9	826,9	734,0	759,9	803,0	868,1	848,0	824,2
Безработица, %	1,48	1,52	1,47	1,40	1,37	1,49	1,62	3,29	3,53
Доступ к электричеству, % от общей численности населения	25,60	32,26	34,08	37,60	38,87	34,78	50,90	48,02	...
Городское население, % от общей численности населения	37,60	38,40	39,20	39,99	40,78	41,57	42,36	43,14	43,91
Абоненты фиксированной телефонной связи (на 1000 человек)	7,0	7,7	9,1	9,7	11,2	11,6	12,0	12,3	13,9
Ожидаемая продолжительность жизни мужчин, лет **	55,49	55,92	56,36	56,82	57,28	57,72	58,14	58,53	...
Ожидаемая продолжительность жизни женщин, лет ***	56,77	57,23	57,70	58,19	58,70	59,19	59,65	60,09	...

Суммарный коэффициент рождаемости, всего (рождений на одну женщину)	6,40	6,32	6,23	6,15	6,06	5,97	5,88	5,79	...
Коэффициент младенческой смертности (на 1000 живорождений)	37,10	36,40	35,60	34,90	34,20	33,60	32,90	32,30	31,60
Коэффициент смертности детей в возрасте до 5 лет (на 1000 живорождений) ***	121,00	116,60	112,40	108,30	104,50	100,90	97,40	94,20	91,00

\*ВНД в среднем по миру в 2012 году – 10523 долл., в 2020 году – 11527.

\*\* Ожидаемая продолжительность жизни мужчин в среднем по миру в 2012 году составляла 61,4, года, в 2020 – 70,6.

\*\*\* Ожидаемая продолжительность жизни женщин в среднем по миру в 2012 году составляла 73,5 года, в 2020 – 75,1

Источник: World Bank. Indicators / World Bank. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/indicator>

Рост остальных социальных показателей столь незначительный, что может быть признан статистической погрешностью.

Ситуацию резко обострила пандемия КОВИД – 19. И дело здесь даже не в количестве заболевших, так как в целом для стран Африки Южнее Сахары характерно периодическое появления различных пандемий. Дело в мировом охвате данной пандемии, которая привела, например, к закрытию текстильных фабрик по всему миру, что резко снизило цены на хлопок – один из главных экспортных продуктов Мали. Это самым негативным образом повлияло на малийских фермеров, сократив и без того низкую прибыль. Локдауны в странах и фактическое прекращение транспортного сообщения привели так же к острому дефициту удобрений и импортного продовольствия в Мали, что вызвало рост цен и обострило проблему продовольственной безопасности. В наиболее бедных районах практически начался голод.

В итоге, по данным Всемирного банка производство хлопка в 2020 году сократилось на 79%.<sup>71</sup> Инвестиционные проекты и их финансирование были приостановлены, частное потребление сократилось из-за снижения притока денежных переводов и реакции домашних хозяйств на опасность для здоровья и меры по сдерживанию пандемии. Реальный ВВП сократился на 2%, дефицит бюджета составил 5,5% от ВВП, а внешний долг достиг 6 млрд. долл. Согласно исследованию Business Pulse Survey (BPS), более 83% опрошенных предприятий сообщили о потере доходов в июне 2020 года, в то время как 12% были вынуждены закрыться.

По оценкам международных экспертов кризис увеличил количество людей, живущих за чертой бедности на 900 тыс. человек. По данным Всемирной продовольственной программы, от бедности страдают примерно 78,1% населения Мали, около 4,3 миллиона человек – это примерно 22%

---

<sup>71</sup>World Bank. Mali: Understand COVID-19's impacts for better actions / World Bank. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2021/08/11/mali-understand-covid-19-s-impacts-for-better-actions>

человек нуждаются в гуманитарной помощи.<sup>72</sup> По оценкам специалистов, нехватка продовольствия для семей приводит к задержке роста у 30,4% детей в возрасте до пяти лет, а ежегодные потери экономической производительности в Мали составляют 145 миллионов долларов из-за недоедания.

Снижение доходов и закрытие школ в целом обострили вопрос доступа к образованию. Доступ к медицинским услугам так же был у очень ограниченного числа людей. Продовольственный кризис, нищета и пандемия привели к усилению процессов внутренней миграции из более пострадавших районов в менее пострадавшие, что обострило все существующие социальные проблемы.

Ситуацию усугубляла чрезмерная и продолжительная жара, которая привела к нерегулярному энергоснабжению и водоснабжению, а также постоянное обострение военно-политической ситуации на севере страны.

С середины 2016 года стала наблюдаться тревожная эскалация западного военного вмешательства в Сахеле. Обеспокоенность Запада по поводу Сахеля стала все более очевидной с конца 2015 года, после нападений джихадистов на отели в Бамако (Мали), Уагадугу (Буркина-Фасо) и Гранд-Бассаме (Кот-д'Ивуар) в ноябре 2015 года, январе 2016 года и марте 2016 года соответственно, когда в Сахель были направлены контингенты из нескольких сотен голландских (около 400), шведских (около 250) и немецких (около 650) военнослужащих для поддержки французских сил.

Однако ситуация обострялась и в конце марта 2020 года в стране был введен комендантский час с 9 утра до 17 вечера. Это привело к еще большему обострению обстановки, в том числе из-за того, что организации работающие

---

<sup>72</sup> Borgen Magazine. Impact of COVID-19 on Poverty in Mali / Borgen Magazine. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.borgenmagazine.com/impact-of-covid-19-on-poverty-in-mali/>

в том числе в ночное время (бары, рестораны, магазины розничной торговли) лишились части своих доходов и сократили часть сотрудников.

В стране начались волнения, общенациональная забастовка учителей, которые в отсутствие у государства финансовых возможностей и переориентацию государственных расходов на борьбу с пандемией, массово остались без средств к существованию. Всё это привело к двум крупным демонстрациям 5 и 19 июня, которые проводила коалиция политических деятелей, призывающая к отставке президента. Ситуация усугублялась проведёнными парламентскими выборами, к которым не были допущены депутаты от оппозиции. Для разрядки напряжённости экономическое сообщество стран Западной Африки (ЭКОВАС) выступило как посредник в переговорном процессе между правительством и оппозицией и предложило частично отменить результаты выборов и восстановить 30 недопущенных к выборам депутатов.

Обострение обстановки в итоге вылилось в мятеж солдат военной базы, расположенной в пригороде Бамако, который возглавил Садио Камара, полковник Национальной гвардии. В результате президент страны Ибрагим Абубакар Кейта, а также премьер-министра Буба Сиссе были арестованы, после чего президент выступил по телевидению с заявлением о собственной отставке и распуске правительства.

Генеральный секретарь ООН Антонио Гуттерриш также призвал к немедленному и безоговорочному освобождению президента Мали. Такую же позицию высказал Африканский Союз (АС). Президент Франции Эммануэль Макрон заявил, что внимательно следит за ситуацией, осуждая мятеж.

20 августа 2020 г. ЭКОВАС ввёл против Мали экономические санкции, которые включали:

- отстранение Республики Мали от процесса принятия любых решений в ЭКОВАС;

- закрытие сухопутных и воздушных границ стран-членов ЭКОВАС с Республикой Мали;
- приостановка всех финансовых трансакций между государствами-членами ЭКОВАС и Республикой Мали, за исключением транзакций, обслуживающих торговлю основными продуктами первой необходимости.<sup>73</sup>

По мнению экспертов, ведущую роль в принятии решения о санкциях сыграла Франция, чьи официальные лица, включая президента заявили, что что Франция совместно с ЭКОВАС примет все необходимые меры для противодействия военной власти<sup>74</sup>.

25 сентября 2020 года новым президентом страны был назначен Ба Ндау – бывший министр обороны в отставке. Большинство считали нового президента фигурой временной, назначение которого не противоречило интересам запада, так как он не являлся действующим военным и следовательно, таким образом рассчитывали ослабить международное давление.

Однако, новый президент, заручившись поддержкой Франции стал выступать против некоторых членов Национального переходного совета, чем вызвал раскол внутри элит страны, и 24 мая 2021 года Н. Ндау был задержан военными, а 26 мая объявил о своей отставке.

29 мая 2021 года Конституционный суд Мали в качестве нового президента утвердил Ассими Гойту, который принял на себя обязательства, провести выборы в феврале 2022 года. Однако вскоре они были перенесены на 2025 год. Это решение вызвало обострение обстановки и усиления давления со стороны западных партнёров. 29 июня Совет безопасности ООН принял

---

<sup>73</sup> Economic Community of West African States (ECOWAS) (2020e) Declaration by ECOWASHOSG on Mali: [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://ecoroadsgroup.com/declaration-by-ecowashosg-on-mali28082020/>

<sup>74</sup> Bendhaou F. (2022) La France et l'UE soutiennent les sanctions de la CEDEAO à l'encontre des dirigeants maliens. Monde, — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://www.aa.com.tr/fr/monde/la-france-et-lue-soutiennent-les-sanctions-de-la-cedeo-a-encontre-des-dirigeants-maliens/2471300](https://www.aa.com.tr/fr/monde/la-france-et-lue-soutiennent-les-sanctions-de-la-cedeo-a-lencontre-des-dirigeants-maliens/2471300)

резолюцию 2584 (2021), в которой осудил переворот и призвал все малийские стороны содействовать полному политическому переходу и передаче власти избранным гражданским властям в течение 18-месячного переходного периода. СБ ООН также призвал переходное правительство Мали провести свободные и справедливые президентские выборы и выборы в законодательные органы.<sup>75</sup>

В ответ власти Мали обвинили Францию в финансировании и подготовки террористических групп<sup>76</sup> и в сентябре 2021 года правительство Мали обратилось к частной военной компании из России для борьбы с терроризмом, что подтвердил Министр иностранных дел РФ.<sup>77</sup> При этом глава европейского МИД Жозеп Боррель предупредил, что сотрудничество Мали с ЧВК Вагнера может «серьезно повлиять» на отношения страны с ЕС. «Нам уже знакома компания Вагнера и то, как она ведет себя в разных частях мира. И конечно, это не поможет нашим отношениям с правительством Мали», - сказал глава европейской дипломатии. Отметив так же, что данный шаг может привести к «серьезным последствиям» для России.<sup>78</sup>

В декабре 2021 года 15 стран (Бельгия, Канада, Чехия, Дания, Эстония, Франция, Германия, Италия, Литва, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Румыния, Испания, Швеция, Великобритания) выступили с заявлением, осуждающим российское участие в Мали.<sup>79</sup>

---

<sup>75</sup> Резолюция Совета Безопасности Организации Объединённых Наций от 29.06.2021 // Информационно-правовая База данных РФ. Режим доступа:<https://ipbd.ru/doc/0001202107020063/>

<sup>76</sup> IRIS (2021) Le Mali et le repositionnement militaire français [Mali and the French Military Repositioning] // Analyses (Institut de Relations Internationales et Stratégiques, IRIS). Режим доступа: <https://www.iris-france.org/161974-le-mali-et-le-repositionnement-militaire-francais/>

<sup>77</sup> Лавров заявил об обращении властей Мали к российской ЧВК / РБК. — 25 сентября 2021 года. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/politics/25/09/2021/614f50f79a7947241e0f7fd7>

<sup>78</sup> Лавров заявил об обращении властей Мали к российской ЧВК / РБК. — 25 сентября 2021 года. Режим доступа:<https://www.rbc.ru/politics/25/09/2021/614f50f79a7947241e0f7fd7>

<sup>79</sup> UK and international partners condemn Wagner Group's plan to deploy mercenaries in Mali // GOV.UK — Режим доступа: <https://www.gov.uk/government/news/uk-and-international-partners-condemn-wagner-groups-plan-to-deploy-mercenaries-in-mali>

В январе 2022 года состоялся чрезвычайный саммит Экономического сообщества стран Западной Африки, на котором было принято решение сохранить санкции, наложенные ранее и ввести новые:

- закрытие наземных и воздушных границ с Мали;
- введение эмбарго на финансовые операции Мали со странами – членами ЭКОВАС;
- введение эмбарго на торговлю за исключением продуктов питания, фармацевтических препаратов, предметов медицинского назначения и оборудования, включая материалы для борьбы с COVID-19, нефтепродуктов и электроэнергии;
- замораживание малийских государственных активов, находящихся на счетах государственных и коммерческих банков стран ЭКОВАС;
- замораживание предоставления любой финансовой помощи со стороны Банка инвестиций и развития ЭКОВАС и Банка развития Западной Африки;
- санкции против отдельных лиц и групп, относящихся к переходному правительству и других их институтам;
- немедленный отзыв послов ЭКОВАС.

Государственный департамент США одобрил санкции, так же как их одобрил ЕС, введя со своей стороны санкции в отношении отдельных лиц малийского правительства.<sup>80</sup>

В ответ Мали выслал постоянного представителя ЭКОВАС из страны, а ЭКОВАС отстранило Мали от участия в организации.

Надо отметить, что ещё после введения первого пакета санкций, который включал закрытие воздушного пространства и наземного сообщения, Гвинея, в которой так же в сентябре 2021 года случился военный переворот

---

<sup>80</sup> African Business. ECOWAS imposes sanctions on Mali / African Business. — 14 января 2022 года. Режим доступа: <https://african.business/2022/01/trade-investment/ecowas-imposes-sanctions-on-mali>

отказалась присоединится к санкциям. Таким образом Мали удалось сохранить выход к морю через гвинейский порт Конкари, который, однако, не обладает пропускной способностью портов Сенегала и Кот-д'Ивуара. Кроме того, большие проблемы стали возникать на контрольно-пропускных пунктах между Гвинеей и Мали, которые не справляются с увеличившимся торговым потоком. Тем не менее коридор Конакри – Бамарко стал одним из важнейших коридоров снабжения Мали.

До санкций через порт Дакара (Сенегал) проходило до 50% импорта из Мали, а через порт Абиджана (Кот-д'Ивуара) шёл почти весь малийский экспорт, в частности хлопок, золото и крупный рогатый скот, не считающийся продуктом питания в отличие от мяса. Малийское торговое сообщество, которое очень активно работало в этих двух странах, было вынуждено практически прекратить свою деятельность. Таким образом санкции ударили не только по экономике Мали, но и по экономике соседних стран – членов ЭКОВАС.

Чтобы диверсифицировать каналы поставок Мали была вынуждена договариваться с соседями, не входящими в ЭКОВАС – Мавританией и Алжиром. Отдельно Сенегалу пришлось вести переговоры о поставках малийских овец на мусульманский фестиваль.

Эмбарго самым серьёзным образом отразилось на жизни простых малийцев, которые оказались без доступа к основным товарам и услугам. Стоит напомнить, что Мали импортирует 70% потребляемых продуктов питания. Закрытие границ повысило уязвимость тысяч фермеров, животноводов, малых предприятий и семей.

По мнению экспертов, население Мали столкнулось с худшим за 10 лет отсутствием продовольственной безопасности. По словам заместителя генерального секретаря ООН по гуманитарным вопросам Гриффитса, 7,8 миллиона человек в Мали страдают от голода, болезней и внутренней

миграции.<sup>81</sup> Кроме того, Мали сильно зависит от иностранной помощи для финансирования основных социальных услуг. Например, в сфере здравоохранения внешние доноры покрыли 33% общих расходов на здравоохранение в 2019 году. При этом, Организация объединённых наций, в условиях жесточайшего гуманитарного кризиса выделила 590 миллионов долларов с 1 июля по 31 декабря 2023 года на операции по выводу войск из Мали в ожидании более полного и более высокого бюджета.<sup>82</sup>

Санкции, естественно, привели к обострению финансовых трудностей, так в следствии заморозки счетов Мали была вынуждена объявить дефолт по внешнему долгу.

Важно при этом, что санкции ЭКОВАС и реакция Западных стран не только не ослабили народную поддержку, но и вызвали общенациональный протест и консолидацию общественного мнения относительно поддержки правительства. При этом имидж ЭКОВАС серьёзно подорван в регионе, в том числе из-за реакции организации на кризис в Нигере.

«Многочисленные страны Африки, особенно Мали, страдают от беспрецедентного давления, оказываемого со стороны некоторых стран, которые хотят чуть ли не вводить против нас санкции за партнерство с Россией — за наш суверенный выбор. Эта неоколониальная практика нас крайне удивляет и требует скоординированного ответа и пресечения на международном уровне. Малийский народ полностью и очень искренне ценит поддержку Российской Федерации, потому что в этот серьезный, трудный момент мы наконец видим, кто является нашими настоящими друзьями», —

---

<sup>81</sup> Se développer dans les sanctions: un nouveau paradigme africain ?/ Le Grand Continent. — 1 août 2023. Режим доступа: <https://legrandcontinent.eu/fr/2023/08/01/se-developper-dans-les-sanctions-un-nouveau-paradigme-africain-le-cas-du-mali/>

<sup>82</sup> Se développer dans les sanctions: un nouveau paradigme africain ?/ Le Grand Continent. — 1 août 2023. Режим доступа: <https://legrandcontinent.eu/fr/2023/08/01/se-developper-dans-les-sanctions-un-nouveau-paradigme-africain-le-cas-du-mali/>

заявил Гойта на встрече с президентом России 29 июля 2023 года после второго саммита Россия — Африка.<sup>83</sup>

Из-за неоднократного введения санкций ЭКОВАС воспринимается в Мали не как партнёр, а как картель для проведения интересов западных стран и, прежде всего, Франции. Представить себе, что кризис в Мали будет решён путем проведения выборов в нынешней ситуации, по мнению автора, недальновидно и кроме ещё большей эскалации ситуации ни к чему не приведёт. Поэтому вопрос с выборами должен быть отложен до наведения в стране порядка и вывода на траекторию экономического развития.

**Выводы.** Вторая глава позволила проследить сложную и противоречивую траекторию социально-экономического развития Мали, на протяжении всей её новейшей истории определяемую взаимодействием внутренних ограничений и внешних факторов. Показано, что каждый этап — от социалистической модели индустриализации под патронажем СССР, через поиск компромиссов в условиях смешанной экономики и либерализационных реформ, до современного периода кризисов и санкций — формировался в условиях высокой степени внешней зависимости.

Несмотря на значительные вливания иностранного капитала, трансформации в сфере макроэкономической политики и рост горнодобывающего сектора, эти процессы не привели к устойчивому социально-экономическому росту. Системные проблемы — слабость институтов, низкая диверсификация экономики, уязвимость к внешним шокам и политическая нестабильность — воспроизводились на каждом этапе.

Таким образом, анализ показал: Мали остаётся страной периферийного типа развития, где внешние факторы играют определяющую, но отнюдь не всегда позитивную роль. Исторический опыт убеждает, что без мобилизации внутренних ресурсов, укрепления институтов и переориентации экономики на

---

<sup>83</sup> Лидеры в цветных беретах: кто пришел к власти в странах Западной Африки / РБК. — 5 августа 2023. URL: <https://www.rbc.ru/photoreport/05/08/2023/64ca2c049a794778801c27df>

производство добавленной стоимости внешнее финансирование и международная помощь будут и впредь выступать не источником устойчивого роста, а фактором закрепления зависимости.

## **ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ И ИЗМЕНЕНИЯ РОЛИ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ**

### **3.1. Промышленная политика и политика привлечения инвестиций: цели, задачи и механизмы реализации**

К 2024 году XXI века Мали подошла с показателями если не хуже, чем это было в XX веке, то и не лучше. (см. таблица 23)

По данным Всемирного банка, только 34% населения имеет доступ к интернету, 42% населения проживают в трущобах.<sup>84</sup> Таким образом страна остается одной из самых бедных стран в мире, без какой-либо положительной динамики. Хотя, по данным МВФ, экономический рост страны составил более 3% в 2021 году и 3,7% в 2022 году. Кроме того, специалисты МВФ ожидают, что реальный рост ВВП превысит 5% в 2023 и 2024 годах. Это конечно положительный момент, однако в случае с Мали экономический рост не равняется улучшению социально-экономического развития. Так как экономический рост по мнению тех же экспертов будет обеспечен устойчивым производством сельскохозяйственной продукции и золота, несмотря на сохраняющиеся понижательные риски, связанные с безопасностью, возможными задержками выборов 2024 года, волатильностью международных цен на сырьевые товары, ужесточением глобальных финансовых условий и рисками, связанными с климатом.

---

<sup>84</sup> Всемирный банк. Мали. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://data.worldbank.org/country/mali> (дата обращения: 26.08.2025).

Таблица 23

## Ключевые показатели социально-экономического развития страны (2020–2024)

Наименование показателя	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Макроэкономические показатели</b>					
Прирост ВВП, %	-1,24	3,1	3,7	4,7	5
Инфляция, %	0,53	3,4	5,8	2	3,2
Экспорт, млн. долл.	3531,9	3557,562	4112,012	4205,803	4210,009
Импорт, млн. долл.	4460,4	7347,747	8111,614	8081,531	7798,668
Торговый баланс, млн. долл.	- 928,5	-3790,185	-3999,602	-4055,728	-3588,659
<b>Показатели качества жизни населения</b>					
Население всего, тыс. чел.	20250,8	22388,63	22593,6	23769,12	24478,5
ВНД на душу населения, долл.	824,2	830,0	833,3	940,27	967,19
Безработица, %	3,53	3,57	2,39	2,96	3,06
Доступ к электричеству , % от общей численности населения	50,6	53,4	53	54,5	...
Городское население, % от общей численности населения	43,91	44,68	45,44	46,19	46,95
Абоненты фиксированной телефонной связи (на 1000 человек)	13,9	13,4	13,3	...	...
Ожидаемая продолжительность жизни мужчин, лет **	57,46	57,87	58,60	59,04	,,,
Ожидаемая продолжительность жизни женщин, лет ***	60,32	60,41	61,53	61,90	,,,
Суммарный коэффициент рождаемости, всего (рождений на одну женщину)	5,85	5,779	5,692	5,614	...
Коэффициент младенческой смертности (на 1000 живорождений)	62,1	60,5	59	57,6	...
Коэффициент смертности детей в возрасте до 5 лет (на 1000 живорождений) ****	100	96,9	94	91,3	...

Источник: составлено автором по World Bank. Indicators / World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator>

Однако, уже 20023 год показал, несостоятельность данных прогнозов.  
(см. рис. 5.)

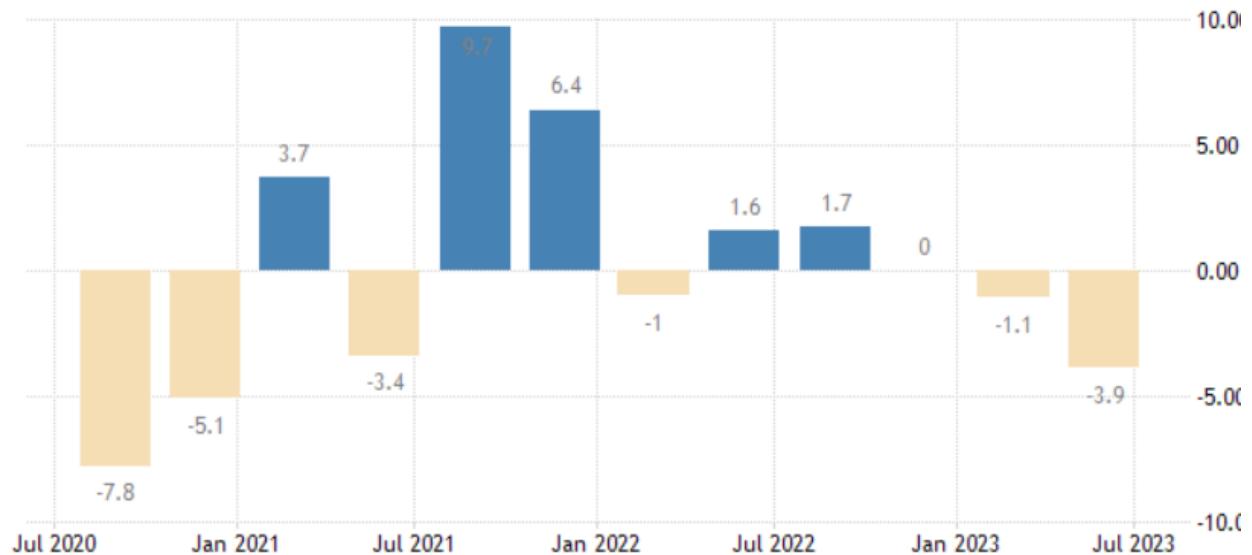


Рисунок. 5. Промышленное производство в Мали сократилось на 3,90 процента во втором квартале 2023 года по сравнению с аналогичным кварталом предыдущего года.

Источник: Cours de référence des principales devises contre Franc CFA // Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO). URL: <https://www.bceao.int/fr/cours/cours-de-reference-des-principales-devises-contre-Franc-CFA>

Кроме того, нужно не забывать ещё, про существенную часть экономики Мали – неформальный сектор экономики. Из 22 миллионов малийцев четверть живет за границей, откуда она поддерживает еще четверть населения за счет трансфертов, которые составляют 7% ВВП, что больше, чем доходы от продажи хлопка и помощи со стороны Африканского банка развития и структур всемирного банка.

В предыдущих параграфах мы подробно показывали структуры экономики Мали, где на долю сельского хозяйства и добывающей промышленности проходится в настоящее время 35,11%. Невозможность расширить производство за пределы определённого уровня, в силу ограниченности пахотных земель, орошения и т.д., т.е. убывающая отдача,

затруднённая дифференциация продукции (хлопок – всегда хлопок, а золото – золото и т.д.) являются ключевыми факторами установления совершенной конкуренции на рынке производства сырьевых товаров. Совершенная или как её ещё называют в учебниках по экономической теории товарная конкуренция – это такой вид конкуренции, при котором производитель не может влиять на цену производимого товара.

Совершенная конкуренция и убывающая отдача в учебниках по экономической теории считаются нормальным положением дел. Конечно, Мали ещё очень далеко до того момента, когда в её сельском хозяйстве начнёт действовать закон убывающей отдачи, однако занимаясь долгосрочным планированием, следует помнить, что малийская структура экономики – это фиксация страны на бедности.

Только экспорт продукции обрабатывающей промышленности, которая испокон веков ассоциировалась с научно-техническим прогрессом, возрастающей отдачей и несовершенной конкуренцией даёт возможность странам преодолеть экономические проблемы и выйти из нищеты. Так развивалась Англия в 18 веке, США в 19, новые индустриальные страны и Китай в 20 и 21 веках. Кроме того, мировой опыт и практика промышленно развитых стран последних десятилетий показал, что стремительный технологический прогресс привёл к возрастающей отдаче в сфере услуг, причём таким образом, что различия в доходности сферы услуг и обрабатывающей промышленности стали стираться, а отдельные сектора услуг многократно превосходят обрабатывающую промышленность. Отсюда такая структура экономики промышленно-развитых стран.

Ещё в 18 веке итальянский экономист Фердинандо Галиани (1728-1787) писал, что от обрабатывающей промышленности можно ждать исцеления двух главных болезней человечества: суеверности и рабства.<sup>85</sup>

---

<sup>85</sup> Блауг М. Галиани, Фердинандо // 100 великих экономистов до Кейнса = Great Economists before Keynes: An introduction to the lives & works of one hundred great economists of the past. — СПб.: Экономикс, 2008. — С. 77-79. — 352 с.

Но каким образом в Мали, которая относится к беднейшим странам мира может провести индустриализацию? На наш взгляд необходимо четыре составляющих: роль государства и долгосрочное планирование (включая проведение промышленной политики и планирование привлечения, и использование иностранного капитала), пересмотр денежно-кредитной политики и подготовка кадров.

Что касается промышленной политики, то в настоящее время, по мнению автора Мали необходимо проведение индустриализации. Так как у страны тотальная зависимость от импорта практически всего, то необходимо развивать импортозамещающие производства. Понятно, что рынок Мали слишком узкий и жёстко ограничен платёжеспособностью населения, тем не менее импортозамещающая индустриализация с одновременным развитием экспортноориентированного производства — это то, что необходимо сейчас Мали.

Естественно, что в условиях жесточайшей нехватки финансовых ресурсов рассчитывать только на собственные финансовые ресурсы не приходится. Следовательно, необходимо:

1. Провести ревизию оставшейся после переворота и военных действий промышленные мощности, для определения их состояния и разработки программы поддержки предприятий, обслуживающих потребности внутреннего рынка Мали.
2. Разработать систему государственной поддержки данных предприятий исходя из их стратегической значимости.
3. Разработать программу развития с выделением приоритетных отраслей и национальных проектов.

Однако, одним из важнейших вопросов, который необходимо решить Мали для проведения индустриализации – это её финансовое обеспечение. Негативный опыт взаимодействия с международными финансовыми организациями, который привёл к беспрецедентному росту внешнего долга, а

реформы МВФ к разорению местной промышленности, больше не подходит стране. Не подходит он и потому, что в новых современных условиях санкций эти международные институты не будут работать с Мали, даже если бы правительство выразило бы желание с ними работать. Таким образом, взаимное недовольство блокирует в настоящее время данный источник ресурсов.

Одним источником финансирования и развития индустриализации, по мнению автора, могут и должны стать иностранные инвесторы, которые, несмотря на крайне неблагоприятную социально-экономическую обстановку в стране, продолжают работать. Мали остаётся крайне привлекательной для иностранных инвесторов своими природными богатствами, такими как: золото, уран, алмазы, медь, железная руда, драгоценные камни (эпидот, аметист, гранат, кварц и пренит), цинк, марганец, бокситы, свинец, литий, битумные сланцы, мрамор, гипс, каолин, фосфат, бурый уголь, каменная соль и др.<sup>86</sup> Как было отмечено ранее, большинство месторождений в стране ещё не используются, например, только 6 из 133 богатых золотом районов в настоящее время изучены и нанесены на карту, та же ситуация с месторождениями нефти, газа, урана, алмазов и т.д.

Череда попыток военных переворотов и успешных военных переворотов, которые стали характерной чертой развития страны, не заставили крупные ТНК уйти из страны. Главными зарубежными инвесторами в малийскую добывающую промышленность продолжают оставаться AngloGold Ashanti (ЮАР), Lamgold Corp. (Канада), Barrick Gold Corporation (Канада), Zijin Mining Group Co. (Китай), Resolute Mining (Австралия), B2Gold Corporation (Канада), Axmin Inc (Канада), Great Quest Metals Ltd (Канада), англо-швейцарская Glencor Mining plc транснациональная компания и др.

---

<sup>86</sup> TheGlobalEconomy.com. Мали: экономические показатели. Режим доступа: <https://ru.theglobaleconomy.com/Mali/>

Однако их деятельность на протяжении многих десятилетий практически никак не сказывалась на решении фундаментальных социально-экономических проблем страны.

Мы не склонны обвинять ТНК во всех бедах и экономических неудачах Мали, так как они представители частного бизнеса, чья основная задача максимизация прибыли, а не решение социально-экономических проблем принимающей страны. Следовательно, изъяны, которые следует исправлять содержаться в инвестиционной политики страны.

Инвестиционный кодекс, который впервые был разработан и принят в 1991 году, затем в него вносились поправки в 2005 и в 2012 году содержит максимальное количество льгот и привилегий, в зависимости от величины инвестиций, а также содержит обязательства государства по обеспечению:

- не дискриминации (иностранные инвесторы пользуются тем же режимами, что инвесторы – резиденты; физические и юридические лица, соответствующие критериям Кодекса, участвует в инвестиционном процессе на одинаковых условиях; иностранные инвесторы могут свободно владеть до 100% акций или акций компании, которую они планируют создать, (90% предел владения иностранным капиталом в горнодобывающем секторе, 50% в средствах массовой информации));
- защите прав собственности (гарантируется уважение прав индивидуальной или коллективной собственности; гарантируется защита от любых мер национализации и экспроприации, за исключением случаев, когда это необходимо для общественных целей с компенсаций в соответствии с принятыми законами и постановлениями в этой области);
- стабильности условий (инвесторы, пользующиеся льготами, предусмотренными кодексом, будут продолжать пользоваться этими льготами, несмотря на любые новые законодательные или нормативные меры, направленные на отмену или снижение этих льгот, которые будут приняты

после опубликования Кодекса и наоборот, улучшение условий будет распространяться на уже получающих льготы инвесторов);

- свободного доступа к сырью и ресурсам (гарантируется свободный доступ участников инвестиционного процесса к необработанному сырью и или полуфабрикатному сырью, производимому на всей территории страны);

- свободного получения иностранными инвесторами собственности на землю;

- свободы предпринимательству (приобретать права; права и признания любого рода, необходимые для деятельности, пользоваться этими правами и приобретенным имуществом; быть членом любой профессиональной организации; выбирать свои методы технического, промышленного, коммерческого, юридического, социального и финансового управления в соответствии с действующим законодательством и нормативными актами; выбирать своих поставщиков и поставщиков услуг, а также своих партнеров; участвовать в тендерах по государственным закупкам на всей территории страны; выбирать свою политику управления людскими ресурсами и свободно осуществлять набор своего персонала в соответствии с действующими законами);

- свободы осуществления переводов и трансфертов (разрешается свободно переводить за границу без предварительного разрешения все платежи, связанные с текущими операциями, в том числе прибыль после уплаты налогов, дивиденды, доходы от заработной платы, пособия и сбережения сотрудников-экспатриантов);

- свободы найма и увольнения иностранных работников.

В зависимости от величины инвестиций предприятия в соответствие с Кодексом попадают под разные режимы льгот. Эти режимы были определены ещё в 2005 году, однако в 2012 году критерии отнесения компаний к тому или иному режиму были пересмотрены. В настоящее время, под режим А попадают компании с инвестициями от 12,5 млн франков КФА (22 247,65

долл. на 2025 год) до 250 млн франков КФА (44 495,3 долл. на 2025 год), под режим В – компании с инвестициями от 250 млн франков КФА (44 495,3 долл. на 2025 год) до 1 млрд. (1 779 812,05 долл. на 2025 год), под режим С – компании с инвестициями от 1 млрд. франков КФА (1 779 812,05 долл. на 2025 год), под режим D попадают компании, инвестиции которых строго превышают 12,5 млн франков КФА (22 246,65 долл. на 2025 год), но при этом не менее 80 % годового объема произведенной продукции должно быть предназначено для экспорта.

В таблице 24 приведен перечень льгот для каждого из режимов, причем с разбивкой для создаваемых предприятий с нуля и для развития предприятий.

Таблица 24.

Состав льгот, предусмотренных инвестиционными режимами А, В и С  
инвестиционного кодекса Мали

Состав льгот	A	B	C
<b>Открытие новых предприятий</b>			
Освобождение от импортных пошлин и налогов на оборудование, машины, инструменты и их запасные части, которые не производятся.	3 года	3 года	3 года
Запасные части допускаются к ввозу без уплаты ввозных пошлин и налогов в размере 10% от первоначальной стоимости капитальных товаров	+	+	+
Освобождение на три года от НДС, взимаемого местными поставщиками товаров, услуг и работ	3 года	3 года	3 года
Освобождение на три года от налога на промышленную и коммерческую прибыль и НДС в отношении всех видов технической помощи и консультационных услуг	3 года	3 года	3 года
Снижение ставки налога на промышленную и коммерческую прибыль и налога на прибыль корпораций до 25% в течение семи (для режима В – десяти) лет без продления	7 лет	8 лет	15 лет
Освобождение от уплаты фиксированного минимального налога за любой убыточный финансовый год в течение определённого количества работы	5 лет	8 лет	10 лет
<b>Существующие предприятия</b>			

Освобождение от импортных пошлин и налогов на оборудование, машины, инструменты и их запасные части, которые не производятся в Мали.	2 года	2 года	2 года
Запасные части допускаются к ввозу без уплаты ввозных пошлин и налогов в размере 10% от первоначальной стоимости капитальных товаров	+	+	+
Освобождение от уплаты НДС, взимаемого местными поставщиками товаров, услуг и работ, необходимых для реализации утвержденной программы	2 года	2 года	2 года
Освобождение на два года от налога на промышленную и коммерческую прибыль и НДС в отношении любых услуг по технической помощи и консультациям	2 года	2 года	2 года

Источник: составлено автором по: Droit Afrique, Mali – Law No. 2012–016 of 27 February 2012 on the Investment Code, URL: <https://droit-afrigue.com/upload/doc/mali/Mali-Code-2012-investissements.pdf>

Как видно из таблицы 24 разница между режимами небольшая, очевидно, что в данном случае можно пойти по пути большей дифференциация условий для инвесторов.

При этом надо отметить, что большинство иностранных инвесторов, работающих в Мали, используют режим D, это все инвесторы, работающие в добывающих отраслях и сельском хозяйстве, чья продукция минимум на 80% идёт на экспорт. В данном случае льготы разделяются по направлениям внешнеторгового и внутреннего налогообложения (см. таблица 25).

Однако предприятия, допущенные к режиму D, при желании могут реализовывать на местном рынке до 20% своей продукции, которая подлежит обложению пошлинами и налогами, которым облагаются аналогичные импортные товары.

В случае использования финансирования лизинговой компанией налоговые и таможенные льготы в отношении оборудования передаются лизинговой компании.

Таблица 25.

## Состав льгот, предусмотренных инвестиционными режимом D

Направление налогообложения	Состав льгот
Внешнеторговое	Полное освобождение в течение тридцати лет от всех пошлин и налогов на материалы, машины, инструменты и их запасные части.
	Допускаются запасные части, не облагаемые импортными пошлинами и налогами в размере 10% от первоначальной стоимости капитальных товаров
Внутреннее	Полное освобождение в течение тридцати лет от всех налогов, пошлин и сборов, связанных с производственной и маркетинговой деятельностью, за исключением: НДС с продаж, осуществляемых на внутреннем рынке; налог на автотранспортные средства; налог на заработную плату, включая налоги на заработную плату иностранных сотрудников; единовременный взнос работодателей; налог на жилье; налог занятость молодежи; налог на профессиональное образование; социальные взносы
	Освобождение на два года от НДС, взимаемого местными поставщиками товаров, услуг и работ, необходимых для реализации утвержденной программы
	Освобождение на два года от налога на промышленную и коммерческую прибыль и удержания НДС со всех услуг по технической помощи и консультациям

Источник: составлено автором по: Droit Afrique, Mali – Law No. 2012-016 of 27 February 2012 on the Investment Code, URL: <https://droit-afrigue.com/upload/doc/mali/Mali-Code-2012-investissements.pdf>

Кроме льгот, предусматриваемых четырьмя базовыми режимами, дополнительные льготы могут предоставлять предприятиям с определенной спецификой деятельности. Ими могут быть: предприятия, использующие сырью и материалы местного производства; компании, использующие изобретения или технологические инновации; предприятия, расположенные в промышленных зонах; экспортные предприятия.

При этом в инвестиционном кодексе не прописано ни одного обязательства социального характера.<sup>87</sup> Для допуска к использованию льгот участники инвестиционного процесса должны только соблюдать ряд основных обязательств: предприятия обязаны соблюдать действующее законодательство и нормативные акты, касающиеся торговли и правового статуса компаний и быть лицензированными в качестве инвестора; перед началом любых строительных работ лицензированное предприятие обязано представить свой проект на оценку воздействия на окружающую среду и социальную сферу под угрозой аннулирования лицензии в соответствии с действующим законодательством и нормативными актами.

Предприятия в Мали должны быть созданы в соответствии с генеральным планом городского планирования их местонахождения и, кроме того, обязаны выполнять следующие обязательства: соблюдать законодательство Мали, особенно в отношении правил, регулирующих деятельность предприятий, соблюдение общественного порядка, защиту потребителей и окружающей среды; вести регулярный и доказательный учет в соответствии с утвержденным Планом счетов в соответствии с действующим законодательством и нормативными актами; предоставлять бухгалтерские и финансовые документы, отчеты об исполнении инвестиций, занятости, внутреннем и иностранном финансировании компетентным органам в соответствии с налоговым законодательством; строго соблюдать утвержденные инвестиционные программы и виды деятельности; быть предварительно авторизованными уполномоченными органом, ответственным за выдачу лицензии, прежде чем вносить какие-либо изменения в утвержденные инвестиционные программы и виды деятельности; соблюдать технические регламенты и стандарты качества, применимые к товарам и услугам, предмету их деятельности; соблюдать правила и

---

<sup>87</sup> Droite Afrique, Mali – Law No. 2012-016 of 27 February 2012 on the Investment Code, Режим доступа: <https://droit-afrigue.com/upload/doc/mali/Mali-Code-2012-investissements.pdf>

юридические процедуры создания рабочих мест; в приоритетном порядке нанимать граждан Мали на условиях равной компетентности и организовывать обучение и продвижение граждан по службе в компании; внедрять рациональное и прозрачное управление в соответствии с моральными правилами, регулирующими деятельность гражданской компании; застраховаться от рисков пожара и ущерба из-за непогоды. Невыполнение инвестором всех или части возложенных на него обязательств может привести к отзыву лицензии. Аннулирование лицензии после вынесения решения немедленно влечет за собой уплату таможенных пошлин, налогов, сборов и штрафов, от которых инвестор был освобожден.

Таким образом, кроме обязательства «нанимать граждан Мали на условиях равной компетентности и организовывать обучение и продвижение граждан по службе в компании» больше никаких социальных обязательств нет. Данное обязательство с учетом проблем с образованием в Мали представляется бесполезным, так как в условиях низкого охвата населения даже начальным образованием, говорить о «равной компетенции» не приходится.

Очевидно, что необходим пересмотр инвестиционного кодекса. Внесение в кодекс положений о процентном составе граждан Мали в общей численности персонала компаний, закрепление обязательств инвесторов по строительству социальных учреждений (школ, больниц и т.д.), строительство перерабатывающих производств и т.д. Для высококвалифицированного обучения необходимо предусмотреть целевые программы обучения в зарубежных учебных заведениях. Для остальных уровней квалификации обучающие программы могут реализовываться на месте.

В настоящее время, одной из серьезных проблем Мали является то, что большая часть прибыли, а, соответственно, и капитала, выводится зарубежными корпорациями из экономики страны, оставляя ее без отдачи от инвестируемых видов деятельности, нарушая воспроизводственный

экономический цикл, не позволяя создавать объемы сбережения и накопления капитала. Страны, умеющие создавать и осваивать новые технологии, получают сверхприбыли, которые отсталые страны оплачивают недооценкой труда своих граждан и поставками невоспроизводимых природных ресурсов. Неэквивалентный обмен усугубляется устойчивым оттоком капитала и утечкой умов из менее развитых стран в более развитые.<sup>88</sup>

Сосредотачивая финансовые ресурсы в сырьевых отраслях, иностранные инвестиции не способствуют развитию внутренних рынков и межотраслевых связей в национальной экономике. Поэтому, на наш взгляд, необходимо внести положение о контроле и регулирование репатриации капитала. Данная задача должна реализовываться путем установления минимального предела реинвестирования получаемой инвесторами прибыли в экономику отрасли, а также непроизводственные (социальные, инфраструктурные и т.д.) направления, связанные с функционированием данных производственных комплексов. В настоящее время доля реинвестиций чрезвычайно мала, учитывая потребность финансирования отраслевого и социального развития. Так, по данным UNCTAD в 2020 г. транснациональные компании реинвестировали свою прибыль в экономику Мали только на 33 %. При этом, для соблюдения интересов инвесторов требование о повышении процента реинвестированной прибыли может вводиться при условии достижения окупаемости их вложенных инвестиций, что должно быть предварительно оценено и юридически зафиксировано.

Также необходима разработка и внедрение программ по вовлечению местных производителей товаров и услуг в производственные отношения с горнодобывающими компаниями, функционирующими в регионе. Виды производственной деятельности для кооперации с местным бизнесом зависят от отраслевой структуры региона (строительство, ремонт, общественное

---

<sup>88</sup> Глазьев С.Ю. Социальная справедливость и экономический рост. Электронный ресурс: <https://xn--h1acbkjiedashj.xn--p1ai/upload/soc-prog.pdf?ysclid=lr1y2nh65c303970113> (дата обращения: 26.08.2025).

питание и т.д.). При этом на основе анализа возможностей местной экономики могут также устанавливаться количественные критерии вовлеченности местных рынков: суммы или доля в расходах компаний, число заключенных с местными производителями договоров и т.п.

Уверены, что подобные социальные обязательства не остановят западные ТНК при условии получения доступа к богатейшим природным ресурсам Мали. Кроме того, надо пересмотреть не только инвестиционный кодекс страны, но и существующие контракты с уже работающими ТНК. Это не будет революционным шагом, Мали будет не первой страной, которая пойдёт по этому пути. Это в разные годы проходили такие страны как Мексика, Саудовская Аравия, Объединённые Арабские Эмираты и др. Конечно, это очень сложный процесс и всегда он сопровождался тяжёлыми переговорами и даже потрясениями на национальных и даже на мировых рынках, тем не менее являясь беднейшей страной мира у Мали нет другого выхода на устойчивый социально-ориентированный путь развития.

### **3.2. Направления реформирования денежно-кредитной системы**

Мировой опыт стран богатых ресурсами и сумевшими решить такие ключевые для любой страны проблемы, как повышение уровня и качества жизни, диверсификация экономики и т.д. показывает, что на первоначальном этапе развития прямые иностранные инвестиции при правильном и умелом их использовании и регулировании, приносят в страну необходимые технологии, корпоративную культуру, повышение квалификации местного населения и т.д. Однако этого далеко недостаточно для выхода страны на путь самостоятельного социально-ориентированного развития. Крайне важно одновременно с хорошо продуманной политикой привлечения инвестиций работать над созданием условий для развития национальной промышленности и поощрение предпринимательства. Огромную роль в решении данной

непростой задачи играет организация и работа денежно-кредитной системы страны.

Организация и порядок функционирования финансово-кредитной системы Мали определяется Западноафриканским экономическим и валютным союзом (ЗАЭВС), который был создан 10 января 1994 года при активном участии Франции, на базе функционирующего с 1962 года Западноафриканского валютного союза.

На сегодняшний день в состав ЗАЭВС входят: Бенин, Буркина, Гвинея-Бисау, кот-д'Ивуар, Мали, Нигер, Сенегал и Того. Главной заявленной целью Союза было достижение экономической интеграции государств-членов посредством повышения конкурентоспособности экономической деятельности в рамках открытого и конкурентного рынка, а также упорядоченной и согласованной правовой среды. Одним из важнейших инструментов достижения данной цели явилось признание и использование странами членами единой денежной единицы - франка Африканского финансового сообщества, эмиссия которого возложена на Центральный банк западноафриканских государств, созданный в 1962 году в рамках Западноафриканского валютного союза, который в тот период объединял Кот-д'Ивуар, Дагомею, Верхнюю Вольту, Мали, Нигер, Мавританию, Сенегал и Тоголезскую Республику.

В целом на Центральный банк западноафриканских государств возложены следующие основные задачи:

- определять и проводить денежно-кредитную политику в рамках ЗАЭВС;
- обеспечивать стабильность банковской и финансовой системы ЗАЭВС;
- способствовать бесперебойному функционированию и обеспечивать надзор и безопасность платежных систем в ЗАЭВС;
- внедрять валютную политику ЗАЭВС;
- управлять официальными валютными резервами государств-членов.

Важно при этом, что Центральный банк западноафриканских государств (БСЕАО) подчиняется банку Франции (Banque de France) (см. рис. 6)

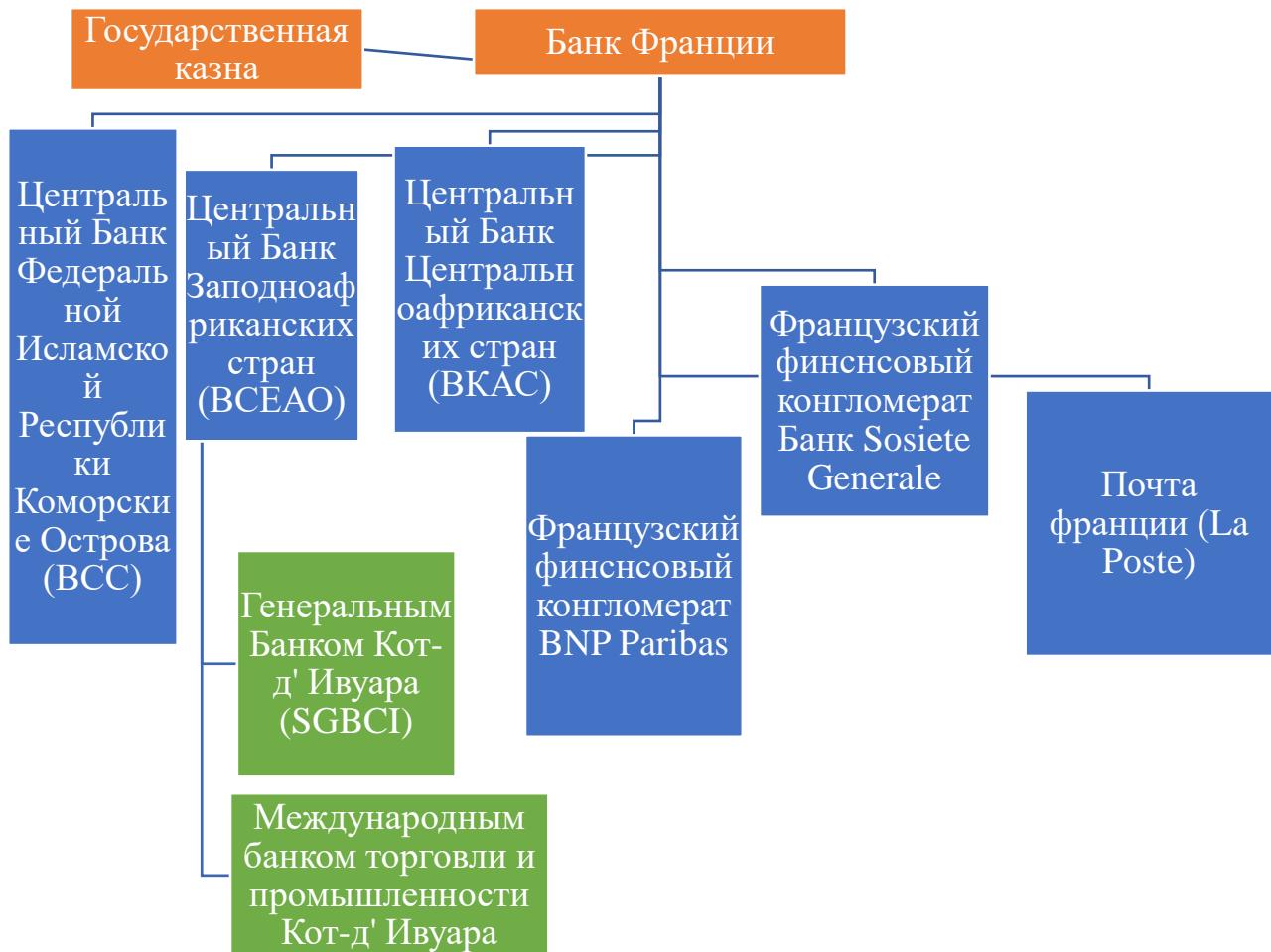


Рисунок 6. Система финансовых организаций Африки, взаимосвязанных с банком Франции

Источник: составлено автором по: Министерство Европы и иностранных дел Франции. Валютное сотрудничество между Африкой и Францией: франк КФА. – URL: <https://www.diplomatie.gouv.fr/ru/dossiers-pays/afrika/la-cooperation-monetaire-entre-l-afrique-et-la-france-le-franc-cfa/>

Как видно из рисунка, непосредственно Банку Франции подчиняются:

- Государственное Казначейство (Trésor Publique);
- Центральный Банк Федеративной Исламской Республики Коморские Острова (BCC, Banque Centrale des Comores);

- Центральный банк Западноафриканских стран (BCEAO), взаимодействующий с Генеральным Банком Кот-д'Ивуар (SGBCI Societe Generale de Banque de Cote d'Ivoire) и Международным банком торговли и промышленности Кот-д'Ивуара (BICICI, Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie de Côte d'Ivoire);
- Центральный Банк Центральноафриканских стран (BEAC, Banque des États de l'Afrique Centrale);
- французский финансовый конгломерат BNP Paribas;
- французский финансовый конгломерат Банк Société Générale;
- общественная почтовая организация Франции La Poste, предоставляющая банковские услуги.

Таким образом, Франция оказывает непосредственное влияние на финансово-кредитную систему Мали и других стран африканских союзов, лишая их самостоятельности и возможности распоряжаться своими финансовыми ресурсами для наращивания потенциала своих экономик.

Свое влияние Франция обеспечивает за счет двух важнейших основных принципов взаимодействия с финансовыми системами африканских стран, нормативно закрепленными в соглашениях и конвенциях. Такими соглашениями являются, например, Конвенция «О валютном сотрудничестве между государствами-членами банка центральноафриканских государств (BEAC) и Французской Республикой» от 1972 г.<sup>89</sup>, Соглашение о взаимодействии между Францией и странами UMOA (Соглашение о сотрудничестве между Францией и африканскими странами) от 1973<sup>90</sup>.

---

<sup>89</sup> Курбанов Р. А. Региональная интеграция в Африке: евро-африканские интеграционные процессы в рамках «зоны франка» // Международное право и международные организации. 2015. № 2. Режим доступа: [https://nbpublish.com/library\\_get\\_pdf.php?id=33518](https://nbpublish.com/library_get_pdf.php?id=33518)

<sup>90</sup> Esmel, Alexandra. Colloque sur la réforme du franc CFA en Afrique de l'Ouest: La Reforme Du Franc CFA // AfronomicsLaw (раздел Analysis, подкатегория Symposium Posts). 11 января 2022. [Режим доступа: <https://www.afronomicslaw.org/category/analysis/colloque-sur-la-reforme-du-franc-cfa-en-afrigue-de-louest-la-reforme-du-franc-cfa>

Основные принципы взаимодействия, обеспечивающие финансовую зависимость Мали и других африканских стран, являются следующие:

1. Обязательное присутствие представителей Франции в органе административного управления Центрального банка западноафриканских стран, который состоит из 16 директоров – по два от каждой союзной страны, и обязательно включает двоих директоров, представляющих Францию, которые имеют такие же полномочия в управлении и принятии решений, что и директора от африканских стран. При этом, соглашением установлено законное право вето Франции в Банке, на то, что изменения в его собственном уставе и другие важнейшие решения, такие как, например, создание денежной единицы, должны приниматься единогласно членами правления.

2. Вторым принципиальным условием, порождающим проблему полноценного развития Мали и других западных и центральных африканских стран, является статус Франции в вопросах регулирования денежно-кредитной политики данных стран. В этом вопросе, согласно заключенным соглашениям и конвенциям с центральными банками африканских союзов, Франция имеет свои обязанности и права. К обязанностям относится обеспечение стабильности региональной валюты – французского франка, его постоянного паритета к евро, что рассматривается как средство избежания высокой инфляции в африканских странах. На сегодняшний день 1 евро равен 655,96 франка КФА.<sup>91</sup>

Отметим, что Франк КФА используется в 14 странах, которые делятся на 2 группы:

1) Западноафриканский экономический и валютный союз и состоящий, как было сказано ранее, из восьми государств: Бенин, Буркина-Фасо, Кот-д'Ивуар, Сенегал, Мали, Гвинея-Бисау, Того и Нигер.

---

<sup>91</sup> BCEAO – Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest. Cours de référence des principales devises contre Franc CFA. Режим доступа: <https://www.bceao.int/fr/cours/cours-de-reference-des-principales-devises-contre-Franc-CFA>

2) Экономическое и валютное сообщество Центральной Африки, связанное с банком центральноафриканских государств (БЕАС) и состоящее из шести государств: Центральноафриканской Республики, Республики Конго, Габона, Камеруна, Экваториальной Гвинеи, а также Чада.

При этом право Франции заключается в размещении валютных резервов стран Африки в своей банковской системе. В статье 2 Соглашения о взаимодействии между Францией и странами западноафриканского экономического и валютного союза сказано, что это сотрудничество основано на неограниченной гарантии, данной Францией, валюте, выпущенной Банком, и на депонировании во французском казначействе всех или части валютных резервов государств-членов.<sup>92</sup>

В статье 9 поясняется, что валютой, эмитируемой Центральным банком западноафриканских стран, является Франк финансового сотрудничества в Центральной Африке (Франк КФА), конвертируемость которого с французским Франком не ограничена. С этой целью между президентом банка и министром экономики и финансов Французской Республики будет подписано соглашение об операционном счете, открытом во французском казначействе. Кредитный баланс этого счета гарантируется ссылкой на утвержденную расчетную единицу по соглашению сторон.

Что касается объемов передаваемых финансов, то на протяжении истории они постепенно снижались, но до сих пор остаются высокими. Так, до 1973 года на каждые 100 миллиардов франков КФА поступлений 100 миллиардов поступало непосредственно на операционные счета, находящиеся в ведении Государственного казначейства Франции, то есть на 100 %. В последующие годы пропорции депонирования стали постепенно снижаться, но всегда с трудностями и противостоянием Франции. Первоначальная

---

<sup>92</sup> Assemblée nationale (France). Projet de loi n° 2986 – autorisant l'approbation de l'accord de coopération entre le Gouvernement de la République française et les Gouvernements des États membres de l'Union monétaire ouest-africaine. Режим доступа: [https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/textes/115b2986\\_projet-loi.pdf](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/textes/115b2986_projet-loi.pdf)

реформа в 1973 году снизила коэффициент передачи до 65%, а затем в 2005 году до 50%.

Таким образом, в обмен на гарантию французского государства стабильности африканской валюты центральные банки африканских стран взамен обязаны депонировать часть своих валютных резервов во французском казначействе на свои операционные счета. В результате возможность управления Франком КФА состоит из попечительства африканских стран, которым приходится просить или запрашивать возможные разрешения у французского государства, чтобы получить свои собственные деньги и генерировать свои собственные инвестиции для развития своих экономик.

При этом, согласно первому принципу взаимодействия, Франция имеет установленное законом право вето на любые решения центральных банков. То есть решения, касающиеся регулирования национальной валюты, принимаются, когда присутствует или представлен по крайней мере один администратор от каждого государства-члена и один французский администратор.

Такое положение вещей ставит Мали, как и другие страны западноафриканского союза, в крайне зависимое положение от Франции, а использование общей валюты - франка КФА - само по себе имеет свои правовые и экономические противоречия.

Правовое противоречие заключается, в том, что для стран мира, в принципе, существует конституционное право эмитировать национальную валюту. В разделе VI и статье 70 Конституции Мали говорится, что: «закон устанавливает правила, касающиеся: режима выпуска валюты, базы, ставки и способов сбора налогов...».<sup>93</sup> То есть, с конституционной точки зрения эмиссия денег — это национальное государственное право, которое находится

---

<sup>93</sup> Constitute Project. Mali 1992 Constitution. Режим доступа: [https://www.constituteproject.org/constitution/Mali\\_1992](https://www.constituteproject.org/constitution/Mali_1992)

в исключительной компетенции суверенного народа. Тем не менее объем и время эмиссии определяют финансовые власти Франции.

Экономическое противоречие заключается в том, что зона французского франка была создана без предварительного экономического сближения между различными колониальными территориями, а затем между независимыми странами, которые вошли в неё. В результате за время независимого существования ни одна из стран зоны франка Африканского финансового сообщества не справилась со своими экономическими проблемами и не потеряла статус «беднейшей страны».

Сохраняя стабильность валютного курса, тем не менее, использование франка Африканского финансового сообщества приносит проблемы странам его применения, в том числе и Мали.

Приход военных правительств к власти в Мали, Нигере и Буркина-Фасо значительно повлиял на расстановку сил и внешнеполитический ландшафт региона. Во всех трех странах наблюдался серьезный подъем антифранцузских настроений<sup>94</sup>. Французские подразделения оказались вынуждены уйти из Нигера, а чуть раньше – из Мали. Кроме того, результатом, в частности, стал выход упомянутых трех стран из «прозападного» регионального интеграционного объединения – ЭКОВАС – и создание ими военного блока – Альянса государств Сахеля<sup>95</sup>. На фоне трансформации внешнеполитических ориентиров западноафриканских стран, в том числе Мали, а также сильных антифранцузских настроений в этих странах, кажется, что отказ от франка КФА и создание национальной валюты является очевидным и естественным решением. Руководитель военного правительства

---

<sup>94</sup> Andreeva T. “A threat to our countries”: Why former French colonies decided to leave “African version of EU” // Russia Today. – 2024. – 14 марта. – Режим доступа: <https://www.rt.com/africa/594278-sahel-alliance-economic-bloc-sanctions/>

<sup>95</sup> Alliance des États du Sahel // Jeune Afrique. – Режим доступа: <https://www.jeuneafrique.com/institutions/alliance-etats-du-sahel-mali-burkina-faso-niger/>

Буркина-Фасо уже заявил о подобных планах<sup>96</sup>. Однако такое решение, кроме ясных преимуществ, сопряжено с рядом проблем финансового, экономического и политического характера.

Отказ от франка КФА дал бы малийскому правительству очевидный и, при правильном использовании, эффективный макрофинансовый инструмент для продвижения экономики страны и её развития, включая контроль над процентными ставками, инфляцией и денежной массой.

Во-первых, нынешняя система, основанная на франке КФА, ослабляет экспортную конкурентоспособность Мали из-за фиксированного курса валюты. Более дешевая валюта сделала бы малийские товары и услуги более дешевыми и привлекательными для иностранных покупателей. Учитывая крайне слаборазвитую экспортную составляющую страны, решение создать национальную валюту могло бы укрепить экономику Мали, направленную на экспорт.

Во-вторых, при условии принятия такого решения малийское правительство приобретет полный монетарный суверенитет. Гибкость и управляемость национальной валюты позволит Мали адаптироваться к изменениям мировой экономики, поддерживать свою конкурентоспособность и реагировать на кризисы.

В-третьих, несмотря на уверения французов о том, что общая валюта для западноафриканских государств поможет им быстрее интегрироваться, получая экономические выводы, история показала, что такого развития событий не случилось: доля внутрирегиональной торговли не превышает 10%<sup>97</sup>. Дело в том, что для развития экономической интеграции экономики стран должны дополнять друг друга, граждане должны быть заинтересованы

---

<sup>96</sup> For West African juntas // Reuters. – 2024. – 13 февраля. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/markets/currencies/west-african-juntas-cfa-franc-pits-sovereignty-against-expediency-2024-02-13/>

<sup>97</sup> Taylor I. France à fric: the CFA zone in Africa and neocolonialism // Third World Quarterly. – 2019. – Т. 40. – №. 6. – С. 1064-1088.

торговать с соседним государством. Однако на деле в связи со слаборазвитой экономикой, вызванной в том числе привязкой денежной системы к франку КФА, западноафриканские страны производят схожие товары – необходимости торговать не возникает. Введение национальной валюты в Мали в перспективе как раз может изменить эту ситуацию, подтолкнув западноафриканские страны к более эффективной, разумной интеграции и развитию собственного производства.

Вместе с тем решение отказаться от франка КФА будет сопряжено с рядом негативных последствий для экономики Мали, особенно в краткосрочной и среднесрочной перспективах.

Франк КФА, будучи привязанным к евро, сохранял высокий уровень стабильности, что нехарактерно для валюты развивающихся стран. Уровень инфляции в период с 1990 по 2019 гг. составил всего лишь 0,7%. Введение национальной валюты очевидно увеличило бы уровень инфляции, что неизбежно плохо для экономического развития страны. Однако слишком сильное обесценивание национальной валюты может раскрутить инфляционную спираль. Без стабильности и гарантий, которые предоставляет франк КФА (фиксированный курс к евро и поддержка французского казначейства), новая валюта может оказаться подверженной сильным колебаниям. Если Мали не сможет эффективно контролировать денежную массу и инфляционные ожидания, это приведёт к быстрому росту цен на товары и услуги. Спасением могли бы выступить сильные государственные институты и взвешенное управление национальной экономикой, однако Мали не отличается стабильностью политических институтов. Более того, рост цен и издержки переходного периода могут лечь тяжким бременем на и так бедное население Мали, что создаст отличные условия для политической нестабильности.

Наконец, высокая инфляция вкупе с нестабильными политическими институтами страны могут создать риски валютного кризиса. Если новая

валюта окажется нестабильной и подверженной резким колебаниям курса, это может привести к валютным кризисам. Эти кризисы могут сопровождаться массовым выводом капитала, дефицитом иностранной валюты и невозможностью финансировать импорт, что, в свою очередь, приведет к нехватке товаров на внутреннем рынке и резкому росту цен.

Таким образом, отказ от франка КФА и введение собственной национальной валюты в Мали сопряжено как с преимуществами, так и рисками. Однако, как написал ганский борец за независимость Кваме Нkruma, «лучший способ узнать, как быть независимым государством – быть независимым государством»<sup>98</sup>. Несмотря на то, что в краткосрочной и среднесрочной перспективах решение о выходе из зоны франка КФА может серьезно навредить экономике и политической системе Мали, которые и без того страдают от множества проблем, в долгосрочной перспективе наличие управляемой национальной валюты будет не только благоприятно способствовать экономическому развитию Мали, но и обеспечит правительство инструментом укрепления суверенитета и независимости страны.

### **3.3 Региональные приоритеты внешнеэкономической политики Мали**

В настоящее время Мали находится на пороге индустриализации — этапа, через который прошли все современные государства. Для успешного прохождения данного этапа стране необходимо расширение и углубление сотрудничества с участниками мировой экономики, обладающих практическим опытом проведения структурных реформ и способных предложить инвестиции, технологии и образовательные программы. Мали уже имеет опыт взаимодействия с ведущими мировыми державами, включая США, Францию и Европейский союз.

---

<sup>98</sup> Nkrumah K. Consciencism. – NYU Press, 1970.

При этом логика отбора стран-партнёров в данном разделе строится на двух взаимодополняющих подходах. С одной стороны, анализируются ведущие торговые партнёры Мали по текущим объёмам импорта и экспорта. Так, по данным TradeMap<sup>99</sup>, основными поставщиками товаров в Мали в 2023 году стали Сенегал (21,7% всего импорта), Берег Слоновой Кости (21%), Китай (13,8%), Франция (6%) и Индия (4,7%). Тогда как по экспорту в 2023 году ключевыми направлениями выступили ЮАР (45,5% всего экспорта), Швейцария (20,9%), Австралия (8,4%), Бангладеш (5,1%) и Буркина-Фасо (2,9%). Этот перечень отражает фактическую географию торговли страны, где Китай, которому в нашем исследовании будет уделено особое внимание, занимает всего 17 место по экспорту – 0,2% и 3 место по импорту – 13,8%.

С другой стороны, для Мали критически важен анализ стран с высоким экспортным и инвестиционным потенциалом, то есть тех партнёров, которые в долгосрочной перспективе способны сыграть более значимую роль в экономической трансформации. По данным Международного центра по торговле (ITC)<sup>100</sup>, наибольший экспортный потенциал для Мали, по оценке на 2029 год, связан с ОАЭ (7,3 млрд долл.), Швейцарией (2,2 млрд долл.), Австралией (623 млн долл.). Однако с учетом текущей международной конъюнктуры особое внимание заслуживает потенциал партнерства с такими странами, как Россия и Китай, которые традиционно поддерживают нейтральные и стабильные отношения с Мали и не имеют политических разногласий с ней, а также представляют стратегический интерес в силу своей готовности инвестировать в африканские рынки и предоставлять опыт и технологии, необходимые для индустриализации. Это создает основу для взаимовыгодного сотрудничества в инвестиционной и промышленной сферах.

---

<sup>99</sup>Trade Map. 2025. URL: [https://www.trademap.org/Country\\_SelProductCountry\\_TS.aspx?nvpm=1%7c466%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c466%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1)

<sup>100</sup>Export Potential Map / ITC 2025. URL: <https://exportpotential.intracen.org/en/markets/gap-chart?fromMarker=i&exporter=466&toMarker=j&whatMarker=a&what=a>

Таким образом, дальнейший анализ внешнеэкономических связей Мали будет строиться на сочетании двух логик:

- 1) рассмотрение ведущих торговых партнёров по текущим объёмам внешней торговли;
- 2) выделение стратегических партнёров, обладающих инвестиционным и институциональным потенциалом, необходимых для успешной реализации долгосрочной стратегии экономического развития.

Китай выступает крупнейшим инвестором в Африке в целом, в 2023 году ПИИ со стороны Китая составили 3,96 млрд долл.<sup>101</sup>, а за первые 3 месяца 2024 года объем инвестиций увеличился на 5,5% и составил 166,6 млрд долл. Китай проявляет интерес к энергетическому сектору, инфраструктуре и добыче полезных ископаемых. По данным China Global Investment Tracker<sup>102</sup> инвестиции Китая в Мали в 2024 году составили 340 млн долл.

Мали и Китайская Народная Республика установили дипломатические отношения 25 октября 1960 года. С 1961 года, между странами был подписан ряд соглашений, в том числе и Договор о дружбе, подписанный в ноябре 1964 года во время визита президента Мали Модибо Кейта в Китай<sup>103</sup>. Несмотря на политические и экономические изменения, произошедшие с обеих сторон, отношения между Мали и Китайской Народной Республикой не теряли, а только усиливали свою интенсивность.

Взаимодействуя с Мали, Китай, в основном, сосредотачивается на инфраструктурных проектах, преимущественно в неденежной форме, то есть выражаящейся в прямом возведении объектов экономической и социальной

---

<sup>101</sup> Внешнеторговый оборот Китая и Африки в январе-июле 2024 г. рос стабильными темпами // Russian News CN. 2024 URL: <https://russian.news.cn/20240814/26e4a73d7393465c8d830971de6d8d9c/c.html>

<sup>102</sup> China Global Investment Tracker. 2025. URL: <https://www.aei.org/china-global-investment-tracker/>

<sup>103</sup> Шеикне К.А. Исторический аспект двустороннего сотрудничества Мали и Китая в экономической и военной областях // Гуманитарные и юридические исследования. 2021. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoricheskiy-aspekt-dvustoronnego-sotrudnichestva-mali-i-kitaya-v-ekonomiceskoy-i-voennoy-oblastyah>

инфраструктуры в сфере транспорта, энергетики, дорог, телекоммуникаций, здравоохранения и спорта. При этом, как правило, ресурсы и рабочая сила предоставляются со стороны КНР. Отраслью экономики Мали, которой Китай уделяет особое внимание, является сельское хозяйство, где с 1960-х годов реализовались совместные проекты.<sup>104</sup>

К примеру, в первые годы внешнеэкономического взаимодействия Китай начал активное содействие в техническом и кадровом обеспечении функционирования государственного учреждения Office du Niger, который координирует ирригационную систему Мали, обеспечивающую такие сектора, как выращивание риса и сахарной свеклы. Китай также способствовал развитию инноваций в отрасли. Так, в 60-х гг. XX в. осуществлялся проект по созданию в Мали чайных плантаций параллельно с программами обучения местного населения технологиям выращивания и обработки чая. В результате реализации этого проекта в 1973 г. была основана чайная фабрика Фарако.

Стоит отметить, что подобные проекты осуществляются, как правило, в формате прямых инвестиций Китая. Например, крупнейшая в Мали сахарная компания Superior Kala Sugar Complex SA (SUKALA-SA), созданная в 1996 г. является, по сути, собственностью Китая: контрольный пакет акций принадлежит китайской компании China National Light Industrial Corporation (Sinolight). В настоящее время компания имеет три завода в Мали и продолжает расширять географический охват своей деятельности, обеспечивая, в том числе, рабочие места для населения страны. При этом SUKALA-SA – одна из крупнейших агропромышленных и, в целом, коммерческих предприятий на территории Мали.

---

<sup>104</sup>Шеикне К.А. Исторический аспект двустороннего сотрудничества Мали и Китая в экономической и военной областях // Гуманитарные и юридические исследования. 2021. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoricheskiy-aspekt-dvustoronnego-sotrudnichestva-mali-i-kitaya-v-ekonomicheskoy-i-voennoy-oblastyah>

К значимым проектам Китая на территории Мали можно отнести сотрудничество в области здравоохранения. Данные проекты осуществляются в рамках Китайской медицинской миссии в соответствии с положениями Меморандума о взаимопонимании, подписанного 16 июля 2001 года между Правительством Китайской Народной Республики и правительством Мали. Со стороны китайского партнера Мали регулярно получает гранты на медицинское оборудование, ресурсы в форме медикаментов, оборудования и квалифицированного персонала медицинских учреждений, а также финансирование на случай чрезвычайных ситуаций.

Внешнеэкономическое сотрудничество Мали и Китая касается также финансовой стороны экономики. Одним из наиболее значимых этапов такого сотрудничества с Китаем стал 2004 г., когда были подписаны пять соглашений, в том числе два соглашений об экономическом и техническом сотрудничестве, предусматривающих, соответственно, беспроцентный заем в размере 20 млн юаней (около 1 млрд 569 млн франков КФА по курсу 2025 года) и пожертвование в размере 40 млн юаней (3 млрд 138 млн франков КФА по курсу 2025 года)<sup>105</sup>. Ссуды и гранты, предоставленные Мали Китаем с 1967 года по настоящее время, направляются на создание инфраструктуры, в число которой входят самые значимые промышленные предприятия, а также государственные компании и предприятия Мали. Финансовая помощь, предоставленная Китайской Народной Республикой, также позволила построить такие объекты инфраструктуры, как международный конференц-центр в Бамако (бывший Дворец конгрессов), построенный в 1995 г., стадион (Stade du 26 Mars) – 2001 г. , Мемориал Модибо Кейта - 1999 г., так же была проведена модернизация офисов Администрации Президента, строительство трех стадионов соответственно в Сане, Кутиала и Бугуни, дома для женщин и

---

<sup>105</sup>Le Premier ministre par intérim Choguel Kokalla Maïga rencontre l’Ambassadeur de Chine au Mali // Ambassade de Chine au Mali. 24.08.2022. URL: [https://ml.china-embassy.gov.cn/fra/sbjw/202208/t20220824\\_10750231.htm](https://ml.china-embassy.gov.cn/fra/sbjw/202208/t20220824_10750231.htm).

детей в Бамако и в восьми регионах Мали и строительство двух сельских школ в Севаре и М'Песобе.

Данный вид финансирования осуществляется в разных формах. В начале 2000-х годов Мали подписала следующие соглашения о предоставлении субсидий и займов в рамках финансового сотрудничества: Соглашение от 29 марта 2007 г. (30 миллионов юаней, около 2 миллиардов 353 миллионов франков КФА); Соглашение от 05 июля 2007 г. (20 миллионов юаней, около 1 миллиарда 569 миллионов франков КФА); Соглашение от 13 декабря 2007 г.<sup>106</sup>(10 миллионов юаней, около 784 миллионов франков КФА).

Также имеют место такая форма как беспроцентные ссуды: Соглашение от 12 декабря 2007 г. (30 миллионов юаней, около 2 миллиардов 353 миллионов КФА); Соглашение от 31 декабря 2007 г. (10 миллионов юаней (около 784 миллионов франков КФА).<sup>107</sup>

Следующим важнейшим видом внешнеэкономического взаимодействия двух стран является внешняя торговля. В целом, в последние годы, с 2021 по 2024 гг. по данным базы данных COMTRADE ООН по международной торговле, Китай занимает около 20% от всего ввозимого в Мали импорта. Импорт из Китая составляет широкий перечень продовольственных и непродовольственных товаров, включая оборудование, транспортные средства и запчасти, продукцию химической промышленности.

Кроме взаимодействия в области экономики, с 2004 г. с Китаем налажено сотрудничество в области культуры, туризма и ремесел, а также содействия безопасности.

Китайская модель сотрудничества с Мали отличается устойчивостью, практической направленностью и отсутствием политических условий, что особенно важно для развивающейся экономики. Это позволяет рассматривать китайско-малийское взаимодействие как пример эффективного партнерства в

---

<sup>107</sup> Traiding Economics. 2025 URL: [Mali Imports By Country \(tradingeconomics.com\)](https://tradingeconomics.com)

условиях глобальной трансформации мирохозяйственных связей. Сотрудничество является довольно диверсифицированным и охватывает как разные формы взаимодействия, так и различные сектора экономики Мали.

Россия, хотя и не входит в число основных торговых партнёров Мали (по импорту 13 и 46 место по экспорту в 2023 году)<sup>108</sup>, обладает уникальным опытом индустриализации и системой подготовки специалистов, что делает её значимым партнёром с точки зрения развития национальных кадров и обеспечения институциональной устойчивости. Помимо военного сотрудничества, Россия имеет перспективы участия в проектах по добыче ресурсов, энергетике и образованию. Исторический аспект сотрудничества России и Мали со временем СССР подробно раскрыт нами во второй главе диссертационного исследования. Таким образом, следующей задачей является характеристика современной ситуации направлений и условий взаимодействия двух стран.

Столкнувшись с санкциями ЭКОВАС, введенными против Мали 09 января 2022 года и отмененными 03 июля 2022 года<sup>109</sup>, переходные власти обратились к другим вариантам внешнеэкономического сотрудничества, чтобы оживить экономику страны. Таким образом, они наладили отношения с Россией. Именно в этом контексте первая значимая делегация высокого уровня посетила Москву с 18 по 21 мая 2022 года. Затем последовали другие министерские визиты. По итогам всех визитов был подписан ряд соглашений. Последний визит министерской делегации состоялся в ноябре 2023 года. Возглавляемая министром экономики и финансов Альхусени Сану, она

---

<sup>108</sup>TradeMap. 2025 URL: [https://www.trademap.org/Country\\_SelProductCountry\\_TS.aspx?nspm=1%7c466%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nspm=1%7c466%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1)

<sup>109</sup>Аду Я.Н., Мезяев А.Б. Конфликт между ЭКОВАС и Мали: международноправовые и политические аспекты // Вестник международных организаций. 2023. Т. 18. №1. С. URL: <https://www.hse.ru/data/2023/03/23/2022932129/7%20Adu%20Mezyaev%20F.pdf>

заключила несколько соглашений, в том числе касающихся производства энергии<sup>110</sup>.

По итогам анализа политических событий 2022–2024 гг. можно сделать вывод о том, что, несмотря на сложную geopolитическую ситуацию обеих стран, сотрудничество в настоящее время сосредоточено на двух опорных секторах жизнеобеспечения Мали: военная помощь для обеспечения безопасности, энергетическая отрасль для обретения энергетической независимости.

Так, первым заявленным крупным совместным проектом является строительство солнечных электростанций на территории страны<sup>111</sup>. Рассматриваются также возможности реализации проектов в области других источников возобновляемой энергии, таких как плотины и ветряные электростанции, машины, позволяющие преобразовывать силу ветра в электричество.

В конце 2023 г. заключено историческое соглашение в области гражданской атомной энергетики<sup>112</sup>. Речь идет о меморандуме между Росатомом (российской государственной корпорацией по атомной энергии) и Мали, касающемся использования ядерной энергии в мирных целях. Это соглашение охватывает не только гражданскую атомную энергетику, но и сотрудничество в области геологической разведки и добычи полезных ископаемых. В российско-малийском меморандуме определены приоритетные задачи, области сотрудничества и подчеркивается важность развития ядерной инфраструктуры Мали, повышения осведомленности общественности о ядерных технологиях, проведения фундаментальных и прикладных

---

<sup>110</sup> Межгосударственные отношения России и Мали // РИО Новости. 2025. 9. URL: <https://ria.ru/20250623/mali-2024269946.html> .

<sup>111</sup> Россия и Мали начали строительство крупной солнечной электростанции // Профиль ру. 2024. URL: <https://profile.ru/news/politics/afp-rossiya-i-mali-nachali-stroitelstvo-krupnoj-solnechnoj-elektrostancii-a999-1517320/>

<sup>112</sup> РФ и Мали подписали соглашение о сотрудничестве в атомной энергетике // ДЗЕН. 2025. URL: <https://dzen.ru/a/aFl8IHVraEu6P-rd>

исследований, обеспечения ядерной, радиологической и физической безопасности, подготовки кадров, а также создание исследовательских реакторов и электростанций.

Также, важнейшие внешнеэкономические соглашения России с новым правительством Мали касаются потоков импорта, в первую очередь, продовольственных товаров и зерна, нефтепродуктов, и удобрений.

Таким образом, можно сделать выводы, что сотрудничество с Россией на сегодняшний день являются менее охватывающим и диверсифицированным, по сравнению с Китаем. Однако, основные направления сотрудничества Мали-Россия (безопасность и энергетика) важнейшими для обеспечения существования и функционирования национальной экономики.

Следующей задачей исследования является более детальный анализ перспектив внешнеэкономических отношений Мали с Россией. В качестве аналитической основы разработки стратегии внешнеэкономического взаимодействия с отдельным государством мы предлагаем использовать SWOT-анализ. В таблице 26 представлены результаты анализа.

Проведенный нами SWOT-анализ позволяет сделать выводы, что соотношение усиливающих и ослабляющих внешнеэкономические взаимодействие факторов, в целом, одинаково. Это указывает на возможности успешной реализации такого направления внешнеэкономической деятельности Мали, как сотрудничество с Россией. Для достижения положительного и долгосрочного эффекта таких отношений Мали требуется, прежде всего, концептуально обоснованная и системная стратегия внешнеэкономического взаимодействия с тесной увязкой с целями и задачами собственного экономического развития.

Таблица 26

## Результаты SWOT-анализа внешнеэкономического взаимодействия Мали и России

	Ключевые SWOT-факторы, влияющие на успешное сотрудничество (+)	Ключевые SWOT-факторы, препятствующие успешному сотрудничеству (-)
Внутренние факторы	<p><b>Strengths (S) – Сильные стороны =</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Богатый исторический опыт конструктивного сотрудничества Мали и России. При этом оно основано не только на коммерческой выгоде, а имеет крепкие институциональные связи: на уровне государства, институтов образования и обеспечения безопасности.</li> <li>Мотивационный фактор, обусловленный геополитическими обстоятельствами схожего характера: подверженность внешним санкциям, территориальная нестабильность, потребность в усилении средств безопасности, необходимость отстаивания внешнеполитических интересов, поиска путей формирования новых международных альянсов.</li> <li>Согласованность стратегических потребностей развития Мали с компетенциями и возможностями России, реализуемыми во внешнеэкономическом взаимодействии со странами Африки в целом: оборонная промышленность, оборона и безопасность, продовольственная безопасность, высокие технологии, геологоразведка, энергетика, включая ядерную, транспорт и недропользование.</li> <li>Схожесть подходов к традиционным ценностям, что обеспечивает наличие точек соприкосновения во внешнеэкономическом сотрудничестве на уровне социальной ответственности предпринимательства, а не только на концепции коммерческой выгоды.</li> </ol>	<p><b>Weaknesses (W) – Слабые стороны =</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Потеря Россией многих своих партнерских позиций, созданных во времена СССР, необходимость конкурировать с другими странами – внешнеэкономическими партнерами Мали.</li> <li>Низкий уровень внешнеторгового оборота, по сравнению с другими странами</li> <li>Недостаточно интенсивная и эффективная политика России по привлечению российского бизнеса и его долгосрочных инвестиций в экономику Мали.</li> <li>Высокая вероятность внутриэкономических проблем России, вызванных западными санкциями.</li> </ol>

Внешние факторы	<p><b>Opportunity (O) – Возможности =</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возможности экономического развития Мали, которые предоставляют заявленные инициативы и обязательства России, касающиеся базовых сфер функционирования экономики и общества:           <ul style="list-style-type: none"> <li>- борьба с терроризмом и сохранение суверенитета,</li> <li>- здравоохранение,</li> <li>- образование,</li> <li>- продовольственная безопасность, в том числе с использованием технологий безвозмездных поставок зерна, независимо от решений, принятых в рамках зерновой сделки.</li> </ul> </li> </ol>	<p><b>Threat (T) – Угрозы =</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Военный кризис, в который вовлечена Россия и риск изменения ее приоритетов и фокусов внимания в сторону от Мали.</li> <li>2. Многоуровневое противодействие западных оппонентов России ее инициативам в Африканском регионе.</li> <li>3. Ориентация российского бизнеса на быстрое получение выгоды, слабая заинтересованность в долгосрочном сотрудничестве, создании рабочих мест и устойчивых цепочек добавленной стоимости в экономической системе Мали.</li> </ol>
-----------------	---	---

Источник: составлено автором

Таким образом, важность сотрудничества Мали с такими странами как Россия и Китай неоспорима. Однако, необходимо учитывать влияние регионального взаимодействия на экономическое развитие Мали. Несмотря на ограниченные финансовые ресурсы, другие африканские государства могут выступать в качестве стратегических партнеров по реализации совместных инфраструктурных и производственных проектов, что способствует укреплению экономической интеграции на континенте и устойчивому развитию региона в целом.

На сегодняшний день сложная политическая ситуация вынуждает Мали искать решения в области внешнеэкономических взаимодействий. Четыре государства, Мали, Гвинея, Буркина-Фасо и Нигер, являются членами экономического сообщества западноафриканских государств (ЭКОВАС), деятельность которого была приостановлена из-за прихода к власти военных хунт. В результате между данными странами было принято решение о создании своего союза – Альянс государств Сахеля (АГС) как альтернативы ЭКОВАС. АГС представляет собой пакт о взаимной обороне, заключенный между Мали, Нигером и Буркина-Фасо 16 сентября 2023 г<sup>113</sup>. Соглашение подписано после государственного переворота 26 июля 2023 г. в Нигере, против которого выступал ЭКОВАС, угрожая военным вмешательством. АГС сохраняет принцип работы предшественника, а именно организует для участников зоны свободной торговли и свободного передвижения товаров и людей «до дальнейшего уведомления»<sup>114</sup>. Свободного движения капитала данное соглашение пока не предусматривает. Важно отметить, что АГС был создан, прежде всего, с целью обеспечения безопасности – для оказания помощи в противодействии возможным угрозам вооруженного восстания или внешней

---

<sup>113</sup> Mali, Niger and Burkina Faso sign Sahel security pact // Reuters. 2023. URL: <https://www.reuters.com/world/africa/mali-niger-burkina-faso-sign-sahel-security-pact-2023-09-16/>

<sup>114</sup> ECOWAS Keeps Free Trade Zone with AES Members “until further notice” // ECOFIN AGENCY. 2025. URL: [https://www.ecofinagency.com/public-management/2901-46380-ecowas-keeps-free-trade-zone-with-aes-members-until-further-notice?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.ecofinagency.com/public-management/2901-46380-ecowas-keeps-free-trade-zone-with-aes-members-until-further-notice?utm_source=chatgpt.com)

агрессии. Однако, теперь его страны – Мали, Нигер и Буркина Фасо, стоят перед необходимостью выработки определенных экономических стратегий. 28 января 2024 года, страны-члены альянса государств Сахеля (АГС) покинули экономическое сообщество западноафриканских государств (ЭКОВАС). В настоящее время обсуждается и оценивается вопрос создания единой валюты АГС для обеспечения суверенитета его стран.<sup>115</sup>

Участие в экономических союзах, подобных ЭКОВАС, является для Мали источником ряда проблем и ограничений, как показывает ситуация 2021 г., когда со стороны ЭКОВАС были введены санкции в отношении страны и приостановлено ее членство в союзе. Однако, по нашему мнению, экономические и политические отношения Мали с соседними африканскими странами являются первым приоритетом в выстраивании стратегии диверсификации внешнеэкономических отношений. Объединение африканских стран в экономические союзы должно быть инструментом снижения риска ситуации тотальной зависимости от экспансии мировых держав. Таким образом, межрегиональные экономические союзы при правильном механизме их функционирования обеспечивают своим участникам: - сохранение требуемой политической независимости относительно влияния Запада и крупных мировых держав; - эффективное генерирование и реализацию своих ресурсов в качестве источников дальнейшего экономического развития.

Все это должно обеспечиваться единством экономической политики стран-союзников, возможность которой зависит от степени их экономической конвергенции.

Для оценки последствий и перспектив выхода Мали из объединения ЭКОВАС и объединения с союзом стран АГС проведем сравнительный анализ конвергенции экономического развития стран данных объединений. Под

---

<sup>115</sup> Глава Нигера: И речи быть не может, чтобы мы оставались дойной коровой Франции //1News. 2024. URL: <https://1news.az/news/20240213104658783-Glava-Nigera-I-rechi-byt-ne-mozhet-chtoby-my-ostavalis-doinoi-korovoii-Frantsii>

экономической конвергенцией понимается процесс сближения уровней социально-экономического развития между странами. В рамках неоклассической теории роста, особенно в модели Солоу, предполагается, что при прочих равных условиях страны с более низкими стартовыми показателями ВВП на душу населения имеют тенденцию, расти быстрее и со временем "догонять" более развитые страны. Сравнение степени конвергенции внутри ЭКОВАС и АГС позволит определить, в каком из объединений Мали может рассчитывать на более благоприятные условия для экономического роста и интеграции.<sup>116</sup> Одной из распространенных концепций является концепция абсолютной безусловной  $\beta$ -конвергенции, которая используется в нашей работе. На ее основе мы выдвигаем гипотезу, что страны, объединенные валютно-экономическим союзом, стараются регулировать свое развитие по схожим принципам, в результате чего их уровни экономического развития должны сближаться.

Анализ данного процесса проводится на основе специализированного статистического инструментария: элементов корреляционно-регрессионного анализа, индексов согласованности и методов оценки дифференциации. При этом, при построении регрессии в качестве экзогенной переменной выступает уровень начального развития стран, соответствующий первому году изучаемого периода времени<sup>117</sup>. Для эмпирической проверки абсолютной  $\beta$ -конвергенции строится линейная регрессия среднего или базисного за рассматриваемый период темпа роста исследуемого признака на свободный член и логарифм начального уровня исследуемого признака на душу населения (формула 3.1)<sup>2</sup>.

---

<sup>116</sup> Дементьева, А. А. Теории конвергенции в истории экономической науки / А. А. Дементьева // Московский экономический журнал. – 2021. – № 7. – DOI 10.24411/2413-046X-2021-10433. – EDN VHLYMU.

<sup>117</sup> Толмачев, М. Н. Теоретические аспекты конвергенции / М. Н. Толмачев // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2012. – № 13-1. – С. 117-122. – EDN ROYXHT.

$$\frac{\ln y_{iT} - \ln y_{i0}}{T} = a_0 + a_1 \ln y_{i0} + \varepsilon, \quad (3.1)$$

где  $y_i$  – ВВП на душу населения каждой рассматриваемой страны;

$T$  и  $0$  – конечный и начальный момент времени соответственно.

Гипотеза о наличии абсолютной конвергенции подтверждается, если подтверждена статистическая значимость коэффициента регрессии  $a_1$  и его значение отрицательное. Это будет показывать, что чем ниже был начальный уровень развития у страны, входящей в союз, тем больше она стремится к приближению к уровню более развитых стран данного союза.

Кроме того, метод оценки конвергенции предполагает расчет двух специальных показателей, которые **рассчитываются** на основе построенной регрессионной модели (формула 1).

1. Показатель  $\beta$  – скорость конвергенции, показывает в относительном выражении, как сокращается разрыв в развитии изучаемых стран, и рассчитывается:

$$\beta = -\frac{\ln(1+a_1 T)}{T} \quad (2)$$

2. Показатель  $\tau$ , который показывает число лет, необходимых странам изучаемого союза до достижения устойчивого состояния при сближении своего развития, и рассчитывается:

$$\tau = \frac{\ln 2}{\ln(1 + \beta)} \quad (3)$$

Формулы (2) и (3) выведены исследователями<sup>2118</sup> из условий модели экономического роста Р. Солоу.

Условием построение модели абсолютной  $\beta$ -конвергенции (1) является то, что рассматриваемые страны достаточно однородные по структуре экономики, различие проявляется в том, что определенный уровень показателя

---

<sup>2118</sup> Солоу Р. М. [Теория роста](#) // Панорама экономической мысли конца XX столетия. Под ред. Д. Гринауэя, М. Блини, И. Стюарта. Пер. с англ, под ред. В. С. Автономова. Том 1. СПб.: Экономическая школа. 2002.

экономического развития у них достигается в разные годы. Это условие подходит для ситуации стран ЭКОВАС. В качестве показателя экономического развития мы берем уровень ВВП на душу населения.

На основе данной методики проведем анализ конвергенции отдельно по двум союзам:

1) ЭКОВАС в составе по состоянию на 2021 г.: Бенин, Буркина-Фасо, Гамбия, Гана, Гвинея, Гвинея-Бисау, Кот-д'Ивуар, Кабо-Верде, Либерия, Мали, Нигерия, Нигер, Сенегал, Сьерра-Леоне, Того.

2) АГС в составе: Буркина-Фасо , Мали , Нигер.

Проведенные расчеты по формулам (1) – (3) показали наличие конвергенции стран ЭКОВАС. Ключевые параметры представлены в таблице

Таблица 27.

# Результаты анализа конвергенции экономического развития стран ЭКОВАС в 1971–2022 гг.

$\tau$ , лет	$\beta$ , %	$a_1$	Параметр конвергенции
-35,3	-1,94	0,020	1971
80,6	0,86	-0,009	1972
934,8	0,07	-0,001	1973
-239,2	-0,29	0,003	1974
123,5	0,56	-0,006	1975
97,8	0,71	-0,007	1976
82,9	0,84	-0,008	1977
41,8	1,67	-0,015	1986
47,8	1,46	-0,013	1987
52,3	1,34	-0,012	1988
54,0	1,29	-0,011	1989
28,9	2,43	-0,016	2010
29,2	2,40	-0,015	2011
30,1	2,33	-0,015	2012
31,6	2,22	-0,014	2013
33,0	2,12	-0,014	2014
34,2	2,05	-0,013	2015
33,0	2,12	-0,013	2020
34,1	2,05	-0,013	2021
35,2	1,99	-0,012	2022

Источник: рассчитано автором

В таблице 3.1 выборочно представлены отрезки времени из полного периода 1971–2022 гг., которые характеризуются определенной спецификой. По данным таблицы 3.1 можно сделать следующие выводы.

1. Адекватные и статистически значимые параметры конвергенции –  $a_1$ ,  $\beta$ ,  $\tau$  – начинают наблюдаться после года создания ЭКОВАС (1975), что говорит

**об эффекте, который действительно способствовал экономическому объединению стран.**

2. В большинство наблюдаемых лет коэффициент регрессии  $a_1$ , не имеет сильных колебаний и остается примерно на одном уровне, что говорит о наличии закономерности в экономическом выравнивании и достижении устойчивости стран ЭКОВАС.

3. Процент сближения  $\beta$  и число лет, требуемых для достижения взаимной устойчивости развития  $\tau$ , имеют периодическую динамику: - с 1975 по 1986 наблюдается ярко выраженное сближение, скорость сближения выросла с 0,56% до 1,67%, а число лет разрыва сократилась с 123,5 до 41,8;

- в период 1987–1989 гг. наблюдается ухудшение параметров экономического сближения: скорость снизилась с 1,67% до 1,29%, а число лет увеличилось до 54.

- в период 1990 по 2003 г. снова наблюдается тенденция к устойчивость в союзе и сближению экономического развития: скорость сближения к 2004 г. составляла уже почти 3 процента (2,89%), а число необходимых лет сократилось до 24,3.

- в период с 2004 – 2009 гг. эффект конвергенции становится слабее и держится примерно на одном уровне,  $\beta$  - в среднем 2,5% ,  $\tau$  – в среднем 27,8 лет.

- начиная с 2010 г. разрозненность в экономическом развитии стран ЭКОВАС только увеличивается, что можно объяснить влиянием внешних факторов, например, таких, как военные конфликты и внутренняя политическая нестабильность в некоторых странах, в том числе, Мали. К 2022 г. Скорость сближения составляла 1,99 %, а временной разрыв – более 35 лет.

Общая картина изменения эффекта конвергенции стран ЭКОВАС представлена на рисунке 7.

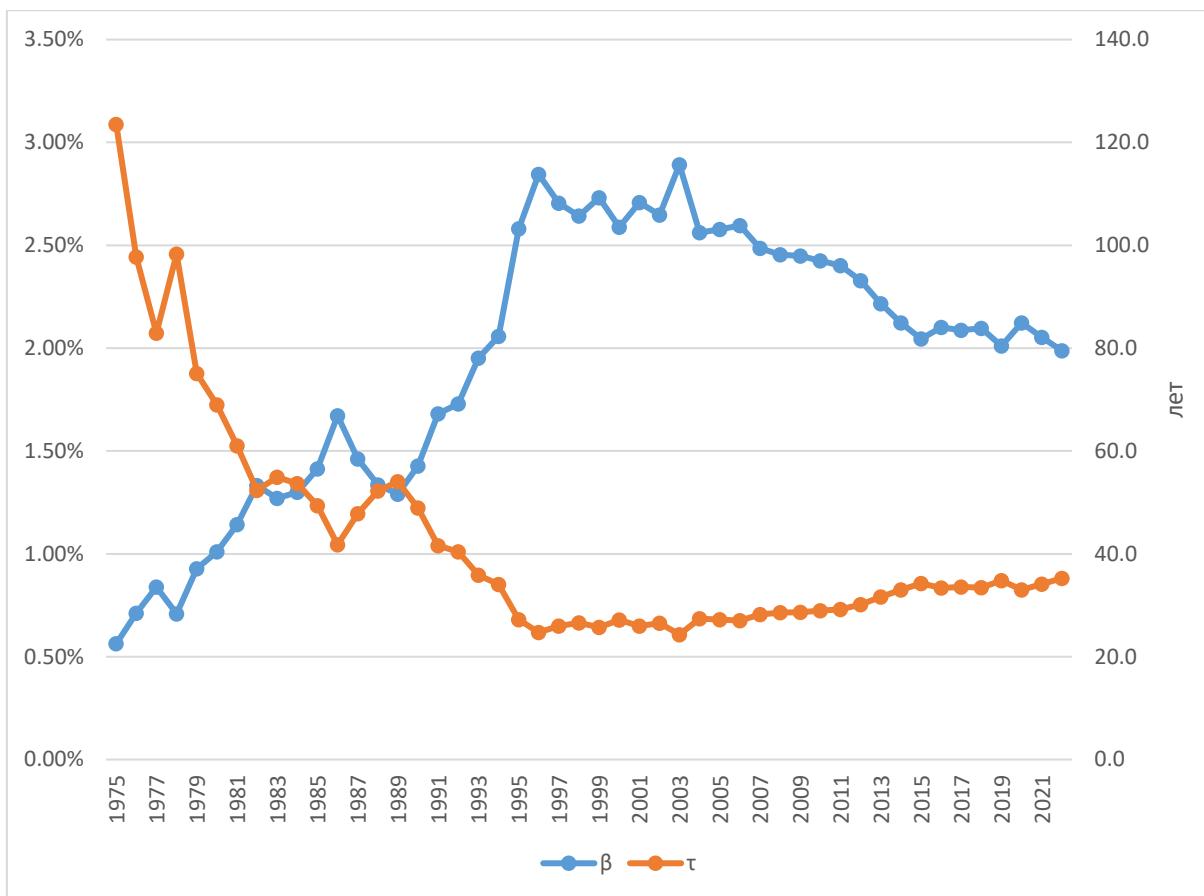


Рисунок 7. Динамика параметров конвергенции экономического развития стран ЭКОВАС в %, в 1971–2022 гг.

Источник: рассчитано автором.

По графику на рисунке 7 видно, что сила конвергенции началась проявляться именно после 1975 г. – года образования валютно-экономического союза. Однако очевидно, что на протяжении последних 20 лет (примерно с 2000 г.) валютно-экономическое объединение уже не имеет такого заметного эффекта. Это говорит о маловероятных перспективах для Мали выровнять свой экономический уровень до наиболее развитых членов ЭКОВАС в ближайшем будущем.

В этой связи рассмотрим результаты анализа конвергенции отдельно по странам, вошедшим в новый образованный с 2023 г. союз АГС. На рисунке 8 также представлено изменение скорости и числа лет сближения трех стран: Мали, Буркина-Фасо и Нигера.

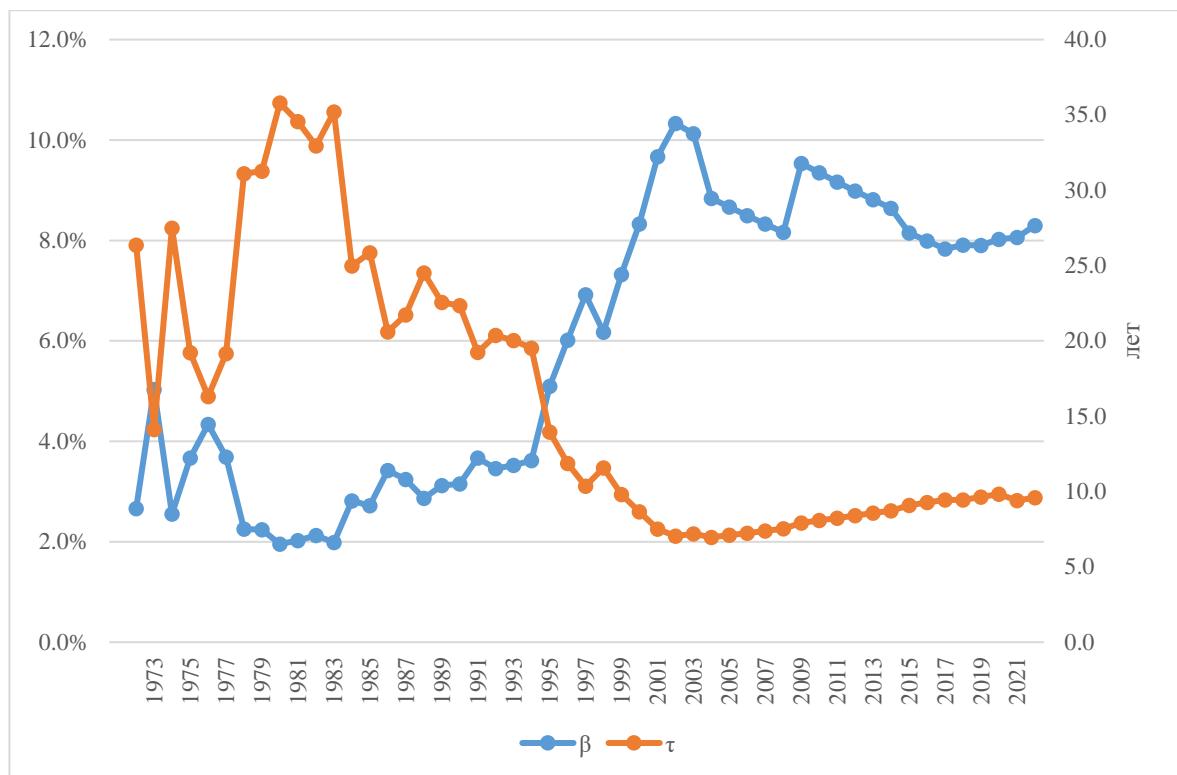


Рисунок 8. Динамика параметров конвергенции экономического развития стран АГС в %, в 1971–2022 гг.

Источник: рассчитано автором.

По результатам также видим, что параметры  $\beta$  и  $\tau$  принимают симметричную динамику, которая предусмотрена формулами их расчета, только после года вступления в союз ЭКОВАС. Развитие конвергенции между тремя странами также имеет свои периоды роста и снижения, но по сравнению с оценками по всему союзу ЭКОВАС сближение экономического развития Мали, Буркина-Фасо и Нигер гораздо сильнее. По рисунку 8 мы видим, что время до достижения устойчивости в новом экономическом союзе в последние 20 лет не превышает 10 лет, а скорость сближения в этот период - выше 8%.

Следующим этапом проанализируем согласованность экономического развития стран ЭКОВАС путем выявления групп в союзе, типичных по траектории своего развития. Для этого применялся метод двухэтапного кластерного анализа<sup>119</sup>. После проведения стандартных процедур

<sup>119</sup> Kayrd Murat Two-Step Clustering Analysis in Researches: Eurasian Journal of Educational Research, 2007. Vol.28, pp. 89-99 .— URL: [https://www.researchgate.net/publication/290434553\\_Two-Step\\_Cluster\\_Analysis\\_in\\_Researches\\_A\\_Case\\_Study](https://www.researchgate.net/publication/290434553_Two-Step_Cluster_Analysis_in_Researches_A_Case_Study)

иерархической кластеризации в программе STATISTICA, конечный результат разбиения стран на группы представлен в форме графика на рисунке 9.

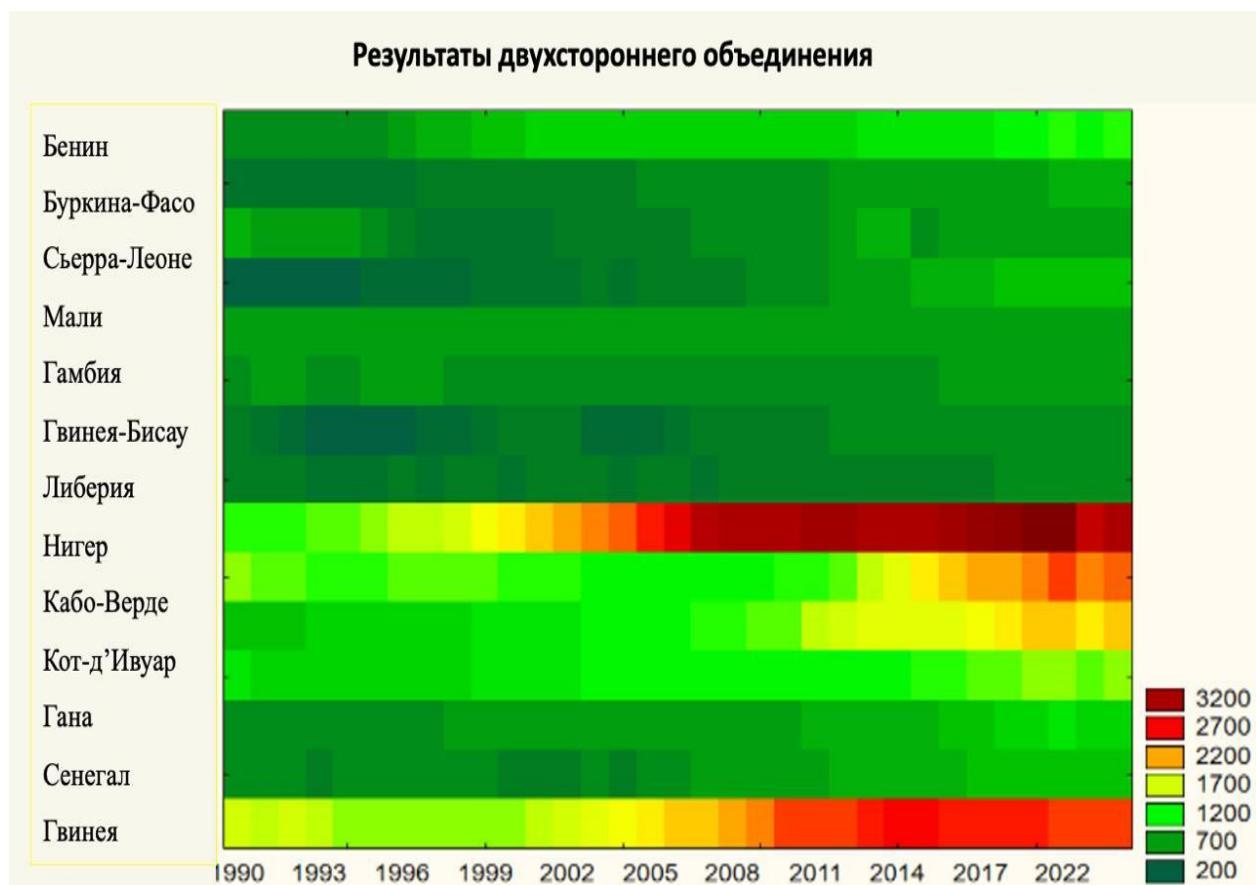


Рисунок 9. Многомерное распределение стран ЭКОВАС по динамике развития ВВП на душу населения, долл.

Источник: рассчитано автором в программе STATISTICA

При этом для кластерного анализа использовался период, начиная с 1990 г., когда начало наблюдаться наиболее выраженное сближение стран союза по экономическому развитию. Согласно цветовой шкале, отражающей величину ВВП на душу населения в долл. (постоянная оценка в ценах 2015 г.) можно выделить группы стран, схожих по динамике экономического развития и достигнутого его уровня. Так, в первую очередь, выделяется группа из трех стран: Нигерия, Кот д'Ивуар и Кабо-Верде. Их объединяет следующие общие черты:

- самый высокий начальный уровень показателя (1990 г.) по сравнению с другими странами;

- самый высокий конечный уровень показателя (2022 г.) по сравнению с другими странами;

- интенсивная динамика экономического развития в рассматриваемые 30 лет.

Самой успешной страной в группе выглядит Кабо-Верде, однако стоит иметь в виду, что высокий уровень ВВП на душу населения обеспечен не только эффективным управлением экономикой страны, но и также низкой численностью населения, по сравнению с другими странами Западной Африки – чуть более 500 тысяч человек.

Второй группой, схожей по динамике и уровню развития можно выделить страны: Сенегал, Гана и Бенин.

Мали, Буркина-Фасо и Нигер имеют похожую траекторию и схожий уровень развития, как видно на рисунке 3.4. При этом среди них именно Мали имеет самый значимый прорыв в развитии, согласно изменениям цветовой шкалы с 1990 по 2022 гг. Поэтому можно утверждать, что Мали является страной-критерием для конвергенции остальных стран союза АГС.

Выгодным решением для союза АГС стало бы присоединение четвертой страны – Того, которая также схожа по характеру развития с тремя странами. Имея крупный порт и выход в Гвинейский залив, Того может обеспечить логистические преимущества для Мали и АГС в целом, так как остальные страны находятся в центре континента, а взаимоотношения с другими прибрежными странами ЭКОВАС (например, Сенегал) может затрудняться их профранцузской политикой.

Также Того имеет схожесть с Мали в структуре экономики и видах экономической деятельности, что может создать основу для обширного и долгосрочного сотрудничества. Обоснованность данного решения подтверждается тем, что в последние 5 лет Мали и Того делают активные шаги в области внешнеэкономических отношений. После введения жестких санкций в отношении Мали со стороны ЭКОВАС Того занимал гибкую

позицию и не отказывался от роли посредника между Бамако и ЭКОВАС, с одной стороны, и международным сообществом - с другой. Также сильна экономическая сторона сотрудничества стран АГС. В последние годы товарооборот между Того и двумя его соседями по Сахелю, Мали и Буркина-Фасо, неуклонно рос. Этот факт подтверждается данными как ВСЕАО, так и агрегатора Comtrade ООН.

В 2023 году товарооборот между Мали и Того оценивался в 34 миллиона долл.<sup>120</sup>, в большей степени как импорт из Того. Несмотря на свои размеры, Того является третьим по величине поставщиком товаров для Мали в регионе ЗАЭВС, уступая Сенегалу и Кот-д'Ивуару. Основными товарами являются топливо, удобрения, основные продукты питания и фармацевтические препараты. Так, объем экспорта в Мали из Того в 2023 году составил 42 миллиона долл. по сравнению с примерно 8 миллионами долл. импорта. Денежные переводы являются еще одним ключевым компонентом экономических отношений между Того и Мали. В 2019 году малийские трудящиеся-мигранты, проживающие в Того, отправили домой 2,5 млрд КФА (по данным ВСЕАО)<sup>121</sup>. В противоположном направлении тоголезская диаспора, проживающая в Мали, отправила домой 9,8 млрд КФА, что почти в четыре раза больше, чем малийская диаспора. Того также выступает значимым источником прямых иностранных инвестиций для Мали. С 2017 года прямые иностранные инвестиции (ПИИ) из Того в Мали год за годом оставались стабильными. За исключением 2020 года, когда они сократились до 785 млн КФА, отчасти из-за пандемии, объем прямых иностранных инвестиций за этот период превысил 3 млрд КФА.

---

<sup>120</sup> ITC // International Trade Center. 2025 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx?nvpm=1%7c466%7c%7c768%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c3%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c466%7c%7c768%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c3%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)

<sup>121</sup> BCEAO // Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest. 2025 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bceao.int/fr/etats-membres/mali>

Таким образом, на сегодняшний день Мали находится в неоднозначной ситуации относительно стратегии международного сотрудничества и внешнеэкономического взаимодействия. Расчеты показали, что союз ЭКОВАС утратил свой эффект конвергенции и сближения менее развитых западноафриканских стран с более развитыми. В то же время количественная оценка показала, что в развитии стран нового союза АГС постоянно присутствует более сильная слаженность, которая может позволить выработать Мали с Нигером и Буркина Фасо единую эффективную модель экономического роста. С другой стороны, на примере взаимоотношений с Того мы обосновали тот факт, что Мали не может отказаться от конструктивных отношений со своими соседями и нуждается в росте дипломатического влияния в Западно-Африканском регионе. Мали стоит перед необходимостью поиска новых схем и сторон для внешнеэкономического взаимодействия, как с соседними странами своего региона, так и с мировыми державами. А создание собственной валюты союза АГС может повлечь определенные риски, так как внешнеэкономические отношения с соседними странами во много базируются на импорте, трансграничных переводах населения и прямых инвестициях.

Разрабатывая стратегию внешнеэкономического взаимодействия, Мали так же должна выстраивать грамотную политику в отношении сотрудничества с крупными странами Запада и Азии. Несмотря на сложное экономическое положение и внутренние политические проблемы Мали, страна вызывает пристальное внимание со стороны ведущих мировых держав и развитых стран Мира, благодаря своему значительному потенциалу. Это обстоятельство, с одной стороны, дает Мали возможности для успешной реализации стратегических планов по собственному развитию. С другой стороны, внешнеэкономическое взаимодействие с более сильными государствами несет в себе риски возникновения препятствий для собственного развития, которые могут проявиться как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе.

Таким образом, исследование показало, что для Мали вопрос развития — не в темпах, а в качестве роста. Экономика, опирающаяся на агро-сырьевой сектор, закономерно буксует в режимах убывающей отдачи и внешней ценовой волатильности. Следовательно, стратегическая развилка однозначна: без индустриализации и изменения правил игры для капитала страна останется в периметре перманентной бедности, как бы ни колебались мировые котировки золота и хлопка.

Промышленная политика в данном контексте — не каталог льгот, а контракт развития: локальный контент, реинвестирование прибыли, обучение кадров, обязательства по инфраструктуре и переработке, жёсткая привязка льгот к фактическим мультипликаторам. Инвестиционный кодекс в его нынешнем виде нуждается в «социальной прошивке» и механизмах дисциплины капитала, а действующие соглашения — в переаттестации на предмет общественной полезности.

Монетарный контур усиливает структурные ограничения. Режим франка КФА, обеспечивая ценовую стабильность, одновременно обрезает суверенные инструменты контрциклической и индустриальной политики. Отсюда — рациональность постановки задачи денежной автономии, но только в связке с институциональной готовностью управлять инфляцией и платежным балансом, с созданием независимого, компетентного регулятора и с накоплением страховых резервов. Иначе «правильное решение» во времени превратится в очередной шок.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Из проведенного диссертационного исследования можно сделать следующие выводы:

1. Комплексное исследование теорией посвященных влиянию иностранного капитала на экономику стран реципиентов, показало, что теории большинства западных авторов доказывают позитивное влияние иностранного капитала фокусируясь на модернизационных и институциональных моделях развития с акцентом на внутренние дисфункции стран-реципиентов. В то время как советская и российская школы, а также представители развивающихся стран, в том числе африканских, отмечают двойственное воздействие иностранного капитала, подчеркивая структурную зависимость, неравенство в глобальной экономике и ограниченную эффективность внешней помощи. Однако именно западные теории и рекомендации развивающимся странам по открытию экономики и проведению либеральных реформ были взяты за основу международными финансовыми организациями в качестве теоретической базы для формулирования условий предоставления кредитов. Накопленный мировой опыт показывает, что с одной стороны наименее развитые страны получают гораздо меньше финансовой поддержки и инвестиций, чем более успешные развивающиеся страны и развитые, но последствия привлечения иностранного капитала практически не одну страну не вывел на приемлемый уровень социально-экономического развития.

2. С точки зрения геополитики и экономического, прежде всего природного потенциала Мали занимает особое место в Африке. В настоящее время страна занимает 3 место в Африке по добыче золота, при этом, по мнению специалистов только шесть из 133 богатых золотом районов в настоящее время изучены и нанесены на карту, что означает, что у страны высокие перспективы обнаружения новых месторождений золота. Такие же

перспективы у страны в части добычи и разведки урана, алмазов, бокситов, железной руды и др.

В настоящее время Мали является нетто- импортёром минеральных ресурсов, однако, геологи утверждают, что страна обладает многочисленными бассейнами нефти и газа. Американские специалисты оценили неоткрытые и технически извлекаемые ресурсы в эквиваленте: 160 миллионов баррелей обычной нефти, 1880 миллиардов кубических футов обычного газа, 602 миллионов баррелей сланцевой нефти и 6,395 миллиардов кубических футов сланцевого газа.

Мали обладает крупнейшими в Африке запасами подземных вод, которую потенциально можно использовать как в качестве питьевой, так и технической воды для промышленности и сельского хозяйства. По оценкам различных источников, объем крупных и хорошо распределенных поверхностных водных ресурсов составляет 15 млрд гм<sup>3</sup>. Так же как мало используются 15 крупных озёр. Такой запас пресной воды необходимый как для развития сельского хозяйства, так и для развития промышленности и является важнейшим конкурентным преимуществом Мали перед другими странами региона. Благодаря рекам Сенегал и Нигер и их притокам рыболовство является одним из основных драйверов экономики и делает Мали крупным производителем пресноводной рыбы в Африке.

При этом, Мали, в отличие от многих африканских стран, обладает значительными площадями так называемых богарных земель – это земли, на которых сельскохозяйственные культуры возделывают без искусственного орошения. Именно это позволило стране возглавить так называемую большую хлопковую четвёрку крупнейших производителей и экспортёров хлопка в Африке.

Однако, колониальное прошлое, определившее в итоге границы страны, которые по признанию экспертов носят исключительно искусственный характер, способствовали возникновению затяжного

непрекращающегося до сих пор конфликта между оседлыми племенами, проживающими на относительно плодородных землях на юго-западе страны и занимающимися преимущественно сельским хозяйством, и воинствующими кочевниками туарегами, заселяющими северные регионы страны, которую занимает пустыня Сахара. Несмотря на это, природный потенциал предопределил постоянный интерес внешних игроков к стране.

3. Исследование социально-экономического развития Мали после обретения независимости позволило выделить ряд этапов.

На первом Социалистическом этапе было введено пятилетнее планирование, проведены внутренние реформы, включающие принудительную сельхоз. кооперацию, снижение и заморозку закупочных цен на сельхоз. продукцию, введена монополии на внешнюю торговлю и привлечение иностранного капитала, введение национальной валюты и др.; главным экономическим партнером являлся СССР и другие соц. страны, прежде всего Чехословакия, ГДР и Китай, экономические отношения с Францией были прекращены, США ограничивались технической помощью; особенностью советской модели экономического сотрудничества являлась ориентация на нужды страны, реализация крупнейших промышленных и инфраструктурных проектов за право проведения геологоразведки без использования прямых инвестиций, с акцентом на гуманитарное сотрудничество в области образования и здравоохранения, технической помощи. Показано, что с одной стороны итогом первого этапа стала реализация крупных социальных проектов, создание основы промышленности страны, улучшение транспортной инфраструктуры, здравоохранения и образования, с другой стороны, реформы в сельском хозяйстве ухудшили условия жизни, что стало причиной политического кризиса и роспуска правительства.

Особенностью второго этапа – этапа смешанной экономики стал разрыв отношений с СССР, постепенная либерализация экономики, восстановления

связей с Францией, налаживания экономического сотрудничества с западными странами и международными экономическими организациями. Была ликвидирована монополия на закупку и экспорт сельхозпродукции, ликвидированы или приватизированы 2/3 убыточных предприятий и компаний госсектора. Объем прямых иностранных инвестиций в этот период был ничтожный, в экономическом положении страны, особенно в социальной сфере, каких-либо успехов не достигнуто не было.

В третьем этапе были приняты программы стабилизации и структурной перестройки, поддерживаемые МВФ. Кредиты МВФ дополнялись кредитами других доноров, государство пошло на отказ от национальной валюты в пользу франка КФА и его девальвацию через десять лет, а также на дальнейшую либерализацию и приватизацию, снижение государственных расходов, заморозку заработной платы и введение программы «добровольного увольнения», налоговую реформу, принятие инвестиционного кодекса и др. Главными экономическими партнерами стали Франция, США, Канада, Китай. Все перечисленные реформы не привели к улучшению социально-экономического положения, что в условиях политической нестабильности привело к глубокому экономическому кризису 2012 года.

Четвертый этап начался с кризиса 2012 г., который стал для страны уникальным по своему характеру, продолжительности и последствиям. Начался он после свержения и убийства Muammar Kadhafi в октябре 2011 года, когда боевики, вернувшиеся из Ливии, подняли восстание на севере страны с целью образования собственного государства – независимого. Это привело к многочисленным жертвам, росту преступности, включая торговлю людьми, наркотиками и оружием, захват заложников и т.д. От 300 до 500 тысяч малийцев покинули этот район. 150 тыс. домашних хозяйств принимали беженцев из северных регионов, что создало большую нагрузку на ресурсы принимающих семей и на основные социальные услуги принимающих общин. Уровень бедности только по официальным данным увеличился до 46 %

Больше всего пострадал сектор услуг, особенно туризм и торговля, сектор строительства и общественных работ. Закономерно резко упали параметры деловой активности и делового климата в стране.

Международное сообщество заняло наблюдательную позицию. Доноры практически прекратили финансирование Мали. 12 февраля 2013 года Франция начала военную операцию «Серваль» с целью «освобождения севера страны», которая закончилась лишь в 2014 году.

Для активизации работы доноров, которые прекратили работать с Мали после описанных выше событий, Международный валютный Фонд согласился предоставить стране экстренный кредит 18,4 млн. долл. В пакет с кредитом МВФ вошли так же кредит Европейской комиссии в 20 млн евро и Японии в 20 млн. долл. Всемирный банк так же заявил о возобновлении работы с Мали

Несмотря на предоставленную помощь, проблемы в экономике Мали продолжали нарастать, страна всё больше зависела от внешнего финансирования. Внешний долг страны вырос практически в 2 раза.

Ситуацию резко обострила пандемия КОВИД – 19. Инвестиционные проекты и их финансирование были приостановлены, частное потребление сократилось из-за снижения притока денежных переводов. По всему миру закрылись текстильные фабрики, что резко снизило цены на хлопок – один из главных экспортных продуктов Мали. Это самым негативным образом повлияло на малийских фермеров, сократив и без того низкую прибыль.

По оценкам международных экспертов кризис увеличил количество людей, живущих за чертой бедности на 900 тыс. человек. По данным Всемирной продовольственной программы, от бедности страдают примерно 78,1% населения

Все это привело к государственному перевороту, Мали обратилось к частной военной компании из России, обвинив Францию в финансировании и подготовки террористических групп. Против Мали были введены санкции включая

4. В условиях перманентных экономических трудностей и разочарования в части влияния иностранного капитала и других внешних факторов на социально-экономическое развитие Мали, необходима разработка промышленной политики и проведение индустриализации. Для этого необходимо: проведение ревизии оставшейся после переворота и военных действий промышленных мощностей, для определения их состояния и разработки программы поддержки предприятий, обслуживающих потребности внутреннего рынка Мали; разработка системы государственной поддержки данных предприятий исходя из их стратегической значимости; разработка программы развития с выделением приоритетных отраслей и национальных проектов. Также необходим пересмотр инвестиционного кодекса, который должен предусматривать обязательства ТНК по реинвестированию прибыли, обучению местных кадров и развитию инфраструктуры. Также необходимо внесение в кодекс положений о процентном составе граждан Мали в общей численности персонала компаний, закрепление обязательств инвесторов по строительству социальных учреждений (школ, больниц и т. д.), строительство перерабатывающих производств и т.д. Также необходима разработка и внедрение программ по вовлечению местных производителей товаров и услуг в производственные отношения с горнодобывающими компаниями.

5. Еще одной составляющей необоримых Мали реформ должна стать реформа денежно-кредитной системы страны. В настоящее время организация и порядок функционирования финансово-кредитной системы Мали определяется Западноафриканским экономическим и валютным союзом и полностью контролируется Францией, включая эмиссию, величину процентной ставки, размещение золотовалютных резервов и т.д. Нынешняя система, основанная на франке КФА, ослабляет экспортную конкурентоспособность Мали из-за фиксированного курса валюты. Решение создать национальную валюту могло бы укрепить экономику Мали,

направленную на экспорт. При условии принятия такого решения малийское правительство приобретет полный монетарный суверенитет, гибкость и управляемость национальной валюты

Вместе с тем решение отказаться от франка КФА будет сопряжено с рядом негативных последствий и больших системных рисков. Для избежание этой ситуации требуется создание мощной институциональной базы и высококвалифицированных специалистов. В данном случае, техническую помощь может оказать Китай.

6. Ещё одним важнейшим направлением реформ должна стать разработка внешнеэкономической политики страны, необходимо расширение и углубление сотрудничества с участниками мировой экономики, обладающих практическим опытом проведения структурных реформ и способных предложить инвестиции, технологии и образовательные программы. Мали уже имеет опыт взаимодействия с ведущими мировыми державами, включая США, Францию и Европейский союз. Однако с учетом текущей международной конъюнктуры особое внимание заслуживает потенциал партнерства с такими странами, как Россия и Китай, которые традиционно поддерживают нейтральные и стабильные отношения с Мали и не имеют политических разногласий с ней, а также представляют стратегический интерес в силу своей готовности инвестировать в африканские рынки и предоставлять опыт и технологии, необходимые для индустриализации. Важность сотрудничества Мали с такими странами как Россия и Китай неоспорима. Однако, необходимо учитывать влияние регионального взаимодействия на экономическое развитие Мали. Несмотря на ограниченные финансовые ресурсы, другие африканские государства могут выступать в качестве стратегических партнеров по реализации совместных инфраструктурных и производственных проектов, что способствует укреплению экономической интеграции на континенте и устойчивому развитию региона в целом.

На сегодняшний день сложная политическая ситуация вынуждает Мали искать решения в области внешнеэкономических взаимодействий. Четыре государства, Мали, Гвинея, Буркина-Фасо и Нигер, являются членами экономического сообщества западноафриканских государств (ЭКОВАС), деятельность которого была приостановлена из-за прихода к власти военных хунт. В результате между данными странами было принято решение о создании своего союза – Альянс государств Сахеля (АГС) как альтернативы прикрутившей свою деятельность организации. Однако создание Альянса государств Сахеля (АГС) стало не только политической реакцией на санкции ЭКОВАС, но и попыткой сформировать новую архитектуру региональной интеграции, более соответствующую интересам Мали и её ближайших партнёров.

Формирование АГС представляет для Мали стратегическое направление внешнеэкономического развития, способное компенсировать потери, связанные с выходом из ЭКОВАС, и создать условия для укрепления региональной интеграции на принципах самостоятельности и взаимной поддержки. В сочетании с углублением сотрудничества с Китаем и Россией, а также пересмотром внутренней инвестиционной и денежно-кредитной политики, участие в альянсе открывает для Мали возможность формирования более устойчивой и диверсифицированной модели экономического роста, отвечающей интересам национального развития и региональной безопасности.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Научные статьи и монографии на русском языке**

1. Аду Я.Н., Мезяев А.Б. Конфликт между ЭКОВАС и Мали: международно-правовые и политические аспекты // Вестник международных организаций. 2023. Т. 18. №1.
2. Аду Я. Н. Международная правовая обоснованность «межгосударственных санкций» // Евразийский юридический журнал. 2016. № 7 (98). С. 104–105.
3. Аду Я.Н., Мезяев А.Б. Политические потрясения в ЭКОВАС: преобладание политики над правом // Ученые записки Института Африки РАН. 2024. № 2 (67). С. 102-117.
4. Аду Яо.Н., Рамич М.С. Разграничение гражданских и военных объектов в условиях развития информационно-коммуникационных технологий в ходе вооруженных конфликтов // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Международные отношения. 2025. Т. 25. № 1. С. 67-77.
5. Абрамова И. О., Шелехова Л. В., Константинова О. В. Российско-малийское экономическое взаимодействие: состояние и перспективы исследования // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. 2018. № 1 (215). С. 181–189.
6. Абрамова И.О., Шелехова Л.В., Константинова О.В.. Российско-малийское экономическое взаимодействие: состояние и перспективы исследование // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. 2018№. 1 (215). С. 181-189.
7. Андреева Т.А., Баринов А.К., Воронина Н.А., Зеленова Д.А. Второй саммит, экономический и гуманитарный форум Россия – Африка: новая глобальная архитектура. Азия и Африка сегодня.-2023.-№ 9.-С. 5–18.
8. Африканский статистический ежегодник [Электронный ресурс] // Исторические материалы (istmat.info). URL: <http://istmat.info/node/63562>
9. Баскин В. С. «Экономическое сотрудничество СССР со странами Африки» / Баскин В. С. – М.: Москва, 1968 - (АН СССР, Ин-т Африки).
- 10.Белова И.Н., Аль-Хамати М.А. Торговые отношения России со странами северной Африки в продовольственной сфере: состояние, проблемы и

- перспективы // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2021. Т. 29. № 4. С. 739-749
11. Белова И.Н., Зогбэ П.К. Экономические связи Китая со странами Африки на современном этапе. // В сборнике: Актуальные проблемы глобальной экономики. материалы XX научной конференции молодых ученых экономического факультета. Российской университет дружбы народов; Ответственные редакторы: В. Н. Пинчук, И. Н. Белова. 2018. С. 26-30.
12. Блауг М. Галиани, Фердинандо // 100 великих экономистов до Кейнса. СПб.: Экономикус, 2008. С. 77–79. 352 с.
13. Беляев С., Макарова И. Китайские инвестиции в Африке: практика Фонда развития Китай – Африка // Российский совет по международным делам (ИП РСМД). 5 марта 2018. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-andcomments/columns/africa/kitayskie-investitsii-v-afrike-praktika-fonda-razvitiya-kitay-afrika/>
14. Бокерия С. А. Партнерство ООН и АС в области миротворчества: тенденции и проблемы // Вестник международных организаций. 2022. Т. 17. № 2. С. 189–207.
15. Брыкин В. А. «Дипломатия новой Африки» / Брыкин В. А. – М.: Москва, 1970
16. Букуру Ж.-Б. Международный уголовный суд, международный суд ООН и Демократическая Республика Конго: вопросы мира и правосудия // Казанский журнал международного права и международных отношений. 2021. № 12. С. 33–46.
17. Буторина О.В., Борко Ю.А. Выгоды региональной интеграции: пересмотр концепции. // Современная Европа. 2022. № 1 (108). С. 5-20.
18. Буторина О.В. Цели региональной интеграции: современное понимание. // Мировая экономика и международные отношения. 2021. Т. 65. № 10. С. 5-14.
12. Внешняя торговля СССР [Электронный ресурс] // Исторические материалы (istmat.info). URL: <http://istmat.info/node/21347>
20. Валлерстайн И. Миро-системный анализ. [Электронный ресурс] // PORTAL21. URL:

[https://web.archive.org/web/20180310073949/http://portal21.ru/news/we\\_recommend.php?ELEMENT\\_ID=5061](https://web.archive.org/web/20180310073949/http://portal21.ru/news/we_recommend.php?ELEMENT_ID=5061)

21. Волгина Н. А. Современные тенденции в экономических отношениях Великобритании с развивающимися странами Африки. М.: Институт Африки РАН, 1992.
22. Волков С., Гришина Н., Жамбиков А., Калиниченко Л., Константинова О. Водоснабжение и очистка воды в странах Африки: проблемы, технологии, кадры. Мировая экономика и международные отношения, 2025, т. 69, № 8, сс. 47-56.
23. Глазьев С. Ю. Социальная справедливость и экономический рост [Электронный ресурс]. URL: <https://xn--h1acbkjiedashj.xn--p1ai/upload/soc-prog.pdf>.
24. Гемуева К.А. Китайские инфраструктурные проекты в странах Африки южнее Сахары: кредитное финансирование // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2018. Т.11. №5. С. 55-73.
25. Гришина Н.В., Калиниченко Л.Н. Экосистемы глобальной экономики Африки: проблемы разумного использования в целях социально-экономического развития. // Азия и Африка сегодня, 2024, № 10, сс. 49-57.
26. Громыко А. А. «Внешнеполитический курс Советского Союза и Африка» / Громыко А. А. – М.: Москва, 1981 - (доклад на советско-африканской научно-политической конференции «За мир и социальный прогресс», Москва, 13–16 октября 1981 г.)
27. Гусаков Н. П., Шкваря Л. В. Социально-экономическое развитие стран Северной Африки и Ближнего Востока на современном этапе // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2008. № 1. С. 12–22.
28. Дембеле М. Российские прямые иностранные инвестиции в Мали: современные тенденции и перспективы / М. Дембеле // Экономические отношения. – 2025. – Т. 15, № 4. – DOI 10.18334/eo.15.4.124072. – EDN DFDUXD.
29. Дембеле М. Модернизация инвестиционной политики Мали в контексте совершенствования стратегии устойчивого развития // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2023. №4. URL:

- <https://cyberleninka.ru/article/n/modernizatsiya-investitsionnoy-politiki-mali-v-kontekste-sovershenstvovaniya-strategii-ustoychivogo-razvitiya>
30. Дембеле М. Модернизация инвестиционной политики Мали в контексте совершенствования стратегии устойчивого развития // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2023. Т. 31. № 4. С. 668–686.
31. Дементьева, А. А. Теории конвергенции в истории экономической науки // Московский экономический журнал. – 2021. – № 7.
32. Дейч Т.Л. Китай и Африка в борьбе с COVID-19 // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2020. Т.13. № 5. С. 57-72. 44.
33. Дейч Т.Л. «Китайский век» для Африки // Международная жизнь. 2013. №10. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/953>
34. Дейч Т.Л. Китай в Африке: «неоколониализм» или «win-win» стратегия? // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2018. Т.11. №5. С. 119-141.
35. Дейч Т.Л. Место Африки в инициативе Китая “Один пояс, один путь” // Мировая экономика и международные отношения. 2020. Т.64. № 2. С. 118-127.
36. Дейч Т.Л. Экономические связи Китая с Африкой: проблемы и перспективы // Азия и Африка сегодня. 2022. №7. С. 48-56.
37. Дейч Т.Л., Усов В.А. Китай и Индия в Африке в постковидную эру // Азия и Африка сегодня. 2021. №10. С. 5-13.
38. Дейч Т.Л., Волков С.Н. Африка в условиях становления многополярности // Азия и Африка сегодня. 2024. № 8. С. 64–68.
39. Динец Д.А. Теоретические основы использования платформенных финансовых решений для реализации государственной структурной политики. // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2025. № 3. С. 123-147.
40. Динец Д.А. Мировая финансовая система и противоречия процесса воспроизведения капитала. // Финансовые исследования. 2021. № 3 (72). С. 9-21.

41. Динец Д.А. О возможных направлениях повышения результативности финансовой политики государства. // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2024. Т. 21. № 6 (138). С. 87-100.
42. Дигилина О.Б., Якимович Е.А., Джамбулатов Б.З. Регулирование распределения продовольствия в мировом хозяйстве. // Экономика и предпринимательство. 2025. № 4 (177). С. 110-113.
43. Дикарев А.Д. Россия и Китай в Африке: соперничество или сотрудничество? // Мировая экономика и международные отношения. 2020. Т. 64. №4. С.60-69.  
Дульян А. Мали: 50 лет дружбы и сотрудничества // Международная жизнь. 2010. № 10. С. 3–10. URL: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/341>
45. Завьялова Е.Б., Зайцев Ю.К., Студеникин Н.В. Корпоративная социальная ответственность. М. 2022.
46. Завьялова Е.Б. Границы российской благотворительности. Москва, 2025 г.
47. Ежегодник Большой Советской Энциклопедии [Электронный ресурс] // Исторические материалы (istmat.info). URL: <http://istmat.info/node/22098>
48. Игнатьев С., Луконин С. Инвестиционные связи Китая со странами Африки // Мировая экономика и международные отношения. 2018. Т.62. №10. С. 5-12.
49. Кулибали Амади Шеикне Исторический аспект двустороннего сотрудничества Мали и Китая в экономической и военной областях // Гуманитарные и юридические исследования. 2021. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoricheskiy-aspekt-dvustoronnego-sotrudnichestva-mali-i-kitaya-v-ekonomiceskoy-i-voennoy-oblastyah>
50. Курбанов Р. А. Региональная интеграция в Африке: евро-африканские интеграционные процессы в рамках «зоны франка» // Международное право и международные организации. 2015. № 2. [Электронный ресурс]. URL: [https://nbpublish.com/library\\_get\\_pdf.php?id=33518](https://nbpublish.com/library_get_pdf.php?id=33518)
51. Лазутин Л. А., Лихачёв М. А. Международное гуманитарное право. Война, память, справедливость (юридические и исторические аспекты). М.: Юрайт, 2020. 312 с.
52. Магадеев И. Э. Многосторонность как вынужденная необходимость? Эволюция французской политики в Субсахарской Африке:

- преемственность и новизна // Вестник международных организаций. 2022. Т. 17. № 1. С. 114–128.
53. Мезенцев Станислав Васильевич Внутренние и международнополитические аспекты кризиса в Мали и французская операция «Сервал» // Вестник Московского университета. Серия 25. Международные отношения и мировая политика. 2014. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrennie-i-mezhdunarodnopoliticheskie-aspekty-krizisa-v-mali-i-frantsuzskaya-operatsiya-serval>
54. Межгосударственные отношения России и Мали // РИО Новости. 2025. 9. [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20250623/mali-2024269946.html>
55. Мали выделяет 4,6 млн евро на обеспечение работ на реке Нигер. Российское судоходство. [Электронный ресурс]. 2016. URL: <https://www.xn--c1ajauiehp0c.xn--p1ai/ru/flag/news/?id=27497>
56. Морозенская Е.В., Н.Г. Гавrilова, Л.Н. Калиниченко. Экономическая безопасность в странах Африки к югу от Сахары: возможные пути преодоления новых вызовов // Ученые записки Института Африки РАН. М., 2024. №2. С. 82-101.
57. Морозенская Е.В. Особенности формирования нового этапа экономического развития стран Африки // Африка – восходящий центр формирующегося многополярного мира. – Сборник статей / Отв. ред. С.Н. Волков, Т.Л. Дейч, О.В. Константинова. – М.: Институт Африки РАН, 2024. – 252 с. С. 103-116.
58. Морозенская Е.В. Перспективные направления торгово-экономического сотрудничества России со странами Африки / Московский академический экономический форум МАЭФ–2023 // Специальный выпуск «Научных трудов Вольного экономического общества России» – совместное издание Вольного экономического общества России, Международного Союза экономистов, Российской академии наук. 241 том. М., 2023. №3. С. 184–193.
59. Министерство Европы и иностранных дел Франции. Валютное сотрудничество между Африкой и Францией: франк КФА [Электронный ресурс]. URL: <https://www.diplomatie.gouv.fr/ru/dossiers-pays/afrika/la-cooperation-monetaire-entre-l-afrique-et-la-france-le-franc-cfa/>

- 60.Мезяев А. «Международные суды» и Африка // Азия и Африка сегодня. 2005. № 11 (580). С. 14–18.Народное хозяйство социалистических стран [Электронный ресурс] // Исторические материалы (istmat.info). URL: <http://istmat.info/node/60456>
- 61.Потапенко М.В. Инвестиции Китая в страны Африки: потенциальные риски для России // Современные проблемы науки и образования. 2013. № 1 [Эл. ресурс]. Режим доступа: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=8142>
62. Потапенко М.В., Холина В.Н., Шолудько А.Н. Рост экономического присутствия Китая в Африке как угроза развитию российско-китайских отношений // Региональные исследования. 2013. № 1 (39). С. 4-14.
- 63.Полонский И. Заговор лейтенантов и конец малийского социализма [Электронный ресурс] // Военное обозрение. URL: <https://topwar.ru/99043-zagovor-leytenantov-i-konec-maliyskogo-socializma.html>
- 64.Россия и Мали начали строительство крупной солнечной электростанции // Профиль ру. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://profile.ru/news/politics/afp-rossiya-i-mali-nachali-stroitelstvo-krupnoj-solnechnoj-elektrostancii-a999-1517320/>
- 65.Российские авиалинии: Société Nationale Air Mali [Электронный ресурс] // RussianPlanes.net. URL: [https://russianplanes.net/airline/Soci%C3%A9t%C3%A9\\_Nationale\\_Air\\_Mali](https://russianplanes.net/airline/Soci%C3%A9t%C3%A9_Nationale_Air_Mali)
- 66.Российско-малийские экономические связи: ресурсы Мали [Электронный ресурс] // mineral.ru. URL: <http://www.mineral.ru/Facts/world/116/143/index.html>
- 67.
- 68.РФ и Мали подписали соглашение о сотрудничестве в атомной энергетике // ДЗЕН. 2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://dzen.ru/a/aFl8IHVraEu6P-rd> (дата обращения: 30.07.2025). Солоу Р. М. Теория роста // Панорама экономической мысли конца XX столетия. Под ред. Д. Гринауэя, М. Блини, И. Стюарта. Пер. с англ, под ред. В. С. Автономова. Том 1. СПб.: Экономическая школа. 2002.
- 69.СССР в борьбе против колониализма и неоколониализма. 1960 - март 1986 гг.: Документы и материалы в 2-х т. Т. 1. (1960–1981 гг.) / М-во

- иностр. дел СССР; Редкол.: Громыко Ан. А., Винокуров Ю. Н., Касаткин В. П. и др. - М.: Политиздат, 1986. -543 с. [Электронный ресурс]. URL: [https://ir.rudn.ru/books/neo/mid\\_sssr\\_v\\_borbe\\_protiv\\_kolonializma\\_1\\_tom.pdf](https://ir.rudn.ru/books/neo/mid_sssr_v_borbe_protiv_kolonializma_1_tom.pdf)
70. Сапунцов А.Л. Суверенитет, демократия и международная конкурентоспособность стран Африки как объект экономических санкций (рецензия). Ученые записки Института Африки РАН. 2024. № 2. С. 205–208.
71. Сапунцов А.Л. Научно-техническая модернизация экономики стран тропической Африки на основе привлечения прямых иностранных инвестиций // Вопросы инновационной экономики. 2024. Т. 14. № 4. С. 1057-1072.
72. Сапунцов А.Л. Внешнее проектное финансирование как один из инструментов экономической модернизации стран Африки. // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 12. С. 8305-8318.
73. Сапунцов А.Л. Государственное регулирование инвестиционного климата в странах Африки как фактор привлечения современных технологий // Экономические отношения. 2024. Т. 14. № 4. С. 959-980.
74. Сапунцов А.Л. Поступление прямых иностранных инвестиций в инфраструктурные отрасли экономики стран Африки. / В книге: Сфера услуг в Африке: современное состояние и перспективы развития. Сборник тезисов. 2023. С. 39-41.
75. Сапунцов А.Л. Двусторонние инвестиционные договоры как инструмент регулирования деятельности иностранных инвесторов в странах Африки // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Т.10. №12. С. 3237-3248.
76. Сидорова Г.М. Россия и Африка: старые друзья, новые возможности // Международная жизнь.-2023.-№ 8 (август).- С. 18-27.
77. Смит А. Богатство народов в 3 ч. Часть 1. М.: Издательство Юрайт, 2025. 376 с. ISBN 978-5-534-06077-5. [Электронный ресурс]. URL: <https://urait.ru/bcode/564308>
78. Солодовников В. Г. «Современный этап некапиталистического развития в Азии и Африке» - Солодовников В. Г. – М.: Москва, 1972

- 79.Спартак А. Н., Воронова Т. А. Среднесрочные и долгосрочные тенденции в развитии мировой экономики // Международная торговля и торговая политика. 2019. № 4 (20). С. 5–30.
- 80.Статистический ежегодник Лиги Наций [Электронный ресурс] // Исторические материалы (istmat.info). URL: <https://istmat.info/node/49490>
- 81.Статистический ежегодник стран — членов СЭВ (1983) [Электронный ресурс] // Исторические материалы (istmat.info). URL: <http://istmat.info/node/22517>
- 82.Теория «большого толчка» и её основные варианты / Потапов Д. А., Филин С. А. // Молодой ученый. 2019. № 25 (263). С. 225–227. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/archive/263/60829/>
- 83.Толмачев М. Н. Теоретические аспекты конвергенции / М. Н. Толмачев // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2012. – № 13-1. – С. 117-122. – EDN ROYXHT.
- 84.Туровский Р., Сухова М. Национальный лидер в многонациональном обществе: сравнительный анализ африканских стран. Мировая экономика и международные отношения, 2024, т. 68, № 12, сс. 98-110
- 85.Толстых В. Л. Практикум по международному праву: учебное пособие. М.: Международные отношения, 2021. 552 с.
- 86.Ульяновский Р. А. «Социализм и освободившиеся страны» / Ульяновский Р. А. – М.: Москва, 1972
- 87.Федякина Л. Н. Международные финансы. СПб.: Питер, 2005. 560 с. (Серия «Академия финансов»).
- 88.Филиппов В. Р. Туареги Мали: долгий путь к миру // Азия и Африка сегодня. 2012. № 7 (660). С. 42–48.
- 89.Филиппов В. Р. Война в Мали: тень Елисейского дворца // Международная жизнь. 2013. № 4. С. 35–56. URL: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/848>
- 90.Филиппов В. Р. Политический кризис 2020–2021 годов в Мали // Ученые записки Института Африки РАН. 2021. № 3(56). С. 42–55. DOI: 10.31132/2412-5717-2021-56-3-42-55
91. Фитуни О.Л. Адаптация африканской стратегии КНР к реалиям постковидного мира // Азия и Африка сегодня. 2021. №12. С. 20-28.

92. Фитуни Л.Л. На пути к новой биполярности: геоэкономика и геополитика противостояния в Африке // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2019. Т.12. №3. С. 6-29.
- 93.Франция: действия в Сахеле [Электронный ресурс] // France Diplomatie (русскоязычная версия). URL: <https://www.diplomatie.gouv.fr/ru/politique-etrangere/securite-desarmement-et-non-proliferation/terrorisme-l-action-internationale-de-la-france/l-action-de-la-france-au-sahel/>
- 94.Хайн У., Тшечак-Дюваль А. Донор, вышедший из холода: взаимодействие ОЭСР и России в сфере содействия развитию // Вестник международных организаций. 2015. Т. 10. № 1. С. 31–54.
95. Яшлавский А. Исламистский терроризм в 2010–2020-е годы: основные тенденции и взгляды. Мировая экономика и развитие отношений , 2024, т.е. 68, № 4, сс. 66-76

### **Источники на иностранных языках**

96. Adaora Osondu-Oti. China and Africa: human rights perspective. Africa Development. 2016. Vol. 41. No. 1. P. 49-80.
- 97.Andronova I.V., Dembele M. Mali's Participation in the West Africa's Integration Processes // RUDN Journal of Economics. 2021. Vol. 29. No. 3. P. 567–574.
- 98.Antigegn G. An assessment of Ethio-China Political Economic. Relations Since 1991 // RUDN Journal of World History. 2020. 12 (3). P. 261–273.
- 99.African Statistical Yearbook [Электронный ресурс] / Исторические материалы. - Режим доступа: <http://istmat.info/node/63562>
100. Asante R. China and Africa: Model of South-South Cooperation? // China Quarterly of International Strategic Studies. 2018. Vol. 4 (2). P. 259-279.
101. Accord. The effects of COVID-19 on the situation in Mali. 30.09.2020. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.accord.org.za/analysis/the-effects-of-covid19-on-the-situation-in-mali/>
102. Accord politique de Ouagadougou [Электронный ресурс]. 2013. URL: [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/D38234472FEA8CD1492572C6000DA4F9-Rapport\\_complet.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/D38234472FEA8CD1492572C6000DA4F9-Rapport_complet.pdf) (дата обращения: 26.08.2025). Accord pour la paix et la réconciliation au Mali issu du processus d'Alger.

2015. [Электронный ресурс]. URL:  
[https://peacemaker.un.org/sites/peacemaker.un.org/files/Accord%20pour%20la%20Paix%20et%20la%20R%C3%A9conciliation%20au%20Mali%20-%20Issu%20du%20Processus%20d%27Alger\\_0.pdf](https://peacemaker.un.org/sites/peacemaker.un.org/files/Accord%20pour%20la%20Paix%20et%20la%20R%C3%A9conciliation%20au%20Mali%20-%20Issu%20du%20Processus%20d%27Alger_0.pdf)
103. African Business. ECOWAS imposes sanctions on Mali. [Электронный ресурс]. URL: <https://african.business/2022/01/trade-investment/ecowas-imposes-sanctions-on-mali>
104. African Development FUND. Mali: Bank Group Country Assistance Evaluation. 2005. 72 p. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.oecd.org/derec/afdb/37920187.pdf>
105. Akaev A., Korotayev A., Issaev L., Zinkina J. Technological development and protest waves: Arab spring as a trigger of the global phase transition? // Technological Forecasting and Social Change. 2017. Vol. 116. P. 316–321.
106. Akinwotu E. Mali: leader of 2020 coup takes power after president's arrest // The Guardian. URL: <https://www.theguardian.com/world/2021/may/24/mali-president-prime-minister-and-defenceminister-arrested-sources-say>
107. Akpasom Y., Lotze W. The shift to stabilisation operations: considerations for African peace support operations // Conflict Trends. 2014. No. 2. P. 18–25.
108. Alacevich M. Albert O. Hirschman and the Rise and Decline of Development Economics // Research in the History of Economic Thought and Methodology. Volume 34A / ed. by M. C. Marcuzzo, H. D. Kurz, A. S. L. Levrero. Bingley: Emerald Group Publishing, 2016. P. 153–184.
109. Al Jazeera. Anti-government protests resume in Mali after weeks-long pause. 11.08.2020. URL: <https://www.aljazeera.com/news/2020/8/11/anti-govt-protests-resume-in-mali-after-weeks-long-pause>
110. Al Jazeera. Mali's Keita resigns as president after military coup. 19.08.2020. URL: <https://www.aljazeera.com/news/2020/8/19/malis-keita-resigns-as-president-after-military-coup>.
111. Al Jazeera. At least 51 killed in Mali rebel attacks: Officials. 09.08.2021. URL: <https://www.aljazeera.com/news/2021/8/9/dozens-killed-in-mali-rebel-attacks-officials>.

112. Aliber R. Z. A Theory of Direct Foreign Investment // In: Kindleberger C. P. (ed.) *The International Corporation: A Symposium*. Cambridge, MA: MIT Press, 1970. P. 17–34.
113. Amin S. *Accumulation on a World Scale: A Critique of the Theory of Underdevelopment*. Vols. 1–2. New York: Monthly Review Press, 1974. [Электронный ресурс]. URL: <https://dokumen.pub/accumulation-on-a-world-scale-a-critique-of-the-theory-of-underdevelopment-2-volumes-1-2-0853452725-9780853452720.html>.
114. Assemblée nationale (France). Projet de loi n° 2986 — autorisant l’approbation de l’accord de coopération entre le Gouvernement de la République française et les Gouvernements des États membres de l’UEMOA. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/textes/l15b2986\\_projet-loi.pdf](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/textes/l15b2986_projet-loi.pdf)
115. BCEAO // Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest. 2025 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bceao.int/fr/etats-membres/mali>
116. Baldaro E., Seydou Y. D. The End of the Sahelian Exception: Al-Qaeda and Islamic State Clash in Central Mali // *The International Spectator*. 2020. 55(4). P. 69–83.
117. Baudais V., Chauzal G. Les partis politiques et l’« indépendance partisane » d’Amadou Toumani Touré // *Politique africaine*. 2006. No. 4. P. 61–80. BBC News. Ibrahim Boubacar Keita wins Mali presidential election. 13.08.2013. URL: <https://www.bbc.com/news/world-africa-23677124>.
118. BBC News. Thousands of protesters call for resignation of Mali president. 19.06.2020. URL: <https://www.bbc.com/news/world-africa-53117095>.
119. BBC News. Mali signs UN ceasefire to end conflict with northern rebels. 20.02.2015. URL: <https://www.bbc.com/news/world-africa-31544438>.
120. BCEAO — Banque Centrale des États de l’Afrique de l’Ouest. Cours de référence des principales devises contre Franc CFA. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bceao.int/fr/cours/cours-de-reference-des-principales-devises-contre-Franc-CFA>.
121. Beissinger M. R. Personal communication of 26 October 2019. Benjamin T. A. Does Supply-Induced Scarcity Drive Violent Conflicts in the African Sahel? // *Journal of Peace Research*. 2008. 45(6). P. 819–836.

122. Benjaminsen T. A., Ba B. Why do pastoralists in Mali join jihadist groups? // The Journal of Peasant Studies. 2019. 46(1). P. 1–20.
- Bere M. Armed Rebellion, Violent Extremism, and the Challenges of International Intervention in Mali // African Conflict and Peacebuilding Review. 2017. 7(2). P. 60–84.
123. Bhagwati J. N. Protectionism. 8th printing. Cambridge, MA: The MIT Press, 2000.
124. Borgen Magazine. Impact of COVID-19 on Poverty in Mali. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.borgenmagazine.com/impact-of-covid-19-on-poverty-in-mali/>.
125. Boilley P. Les Touaregs Kel Adagh. Dépendances et révoltes: du Soudan français au Mali contemporain. Paris: Karthala, 1999.
126. Bruguière P. Backed by popular support, Mali's Islamists drive Tuareg from Gao // France 24 (Observers). 29.06.2012. URL: <https://observers.france24.com/en/20120629-mali-backed-popular-support-islamists-drive-tuareg-separatists-north-city-gao>.
127. Camara M. Politique économique et contraintes financières au Mali (1990–2005) // in: Institutions et développement. Rennes: Presses universitaires de Rennes, 2007. [Электронный ресурс]. URL: <https://books.openedition.org/pur/46397?lang=fr>.
128. Cassell K. J. Representation in the Americas: Perceptions of External Efficacy in the 2018/19. Nashville, TN: Vanderbilt University, 2021. Cairn.info. Revue Bulletin de l'Institut Pierre Renouvin, 2017, №1, p. 83 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.cairn.info/revue-bulletin-de-l-institut-pierre-renouvin-2017-1-page-83.htm>
129. Chanaka T. T. China–Africa Cooperation: A Model for South–South Cooperation // China and the World in a changing Context. Springer, 2022. P. 33- 42.
130. Chambas G., Combes J.-L., Guillaumont P., Guillaumont Jeanneney S., Laporte B. Mali : les facteurs de croissance à long terme.
131. Chenery H. B., Strout A. M. Foreign Assistance and Economic Development. A.I.D. Discussion Paper No. 7. Washington, D.C.: U.S. Department of State, AID, 1965. [Электронный ресурс]. URL: [https://pdf.usaid.gov/pdf\\_docs/PNABQ351.pdf](https://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNABQ351.pdf).

132. Chauzal G., van Damme Th. The Roots of Mali's Conflict: Moving Beyond the 2012 Crisis. CRU Report. 03.2015. URL: [https://www.clingendael.org/pub/2015/the\\_roots\\_of\\_malis\\_conflict/](https://www.clingendael.org/pub/2015/the_roots_of_malis_conflict/).
133. China Global Investment Tracker. 2025 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.aei.org/china-global-investment-tracker/>.
134. Cissé M. Ibrahim Boubacar Keïta, un destin d'exception. Paris: L'Harmattan, 2017.
- Clark A. F. From Military Dictatorship to Democracy: The Democratization Process in Mali // Journal of Third World Studies. 1995. 12(1). P. 201–222.
135. Clark W. The McNamara years: A personal view of Mr. McNamara's role as President of the World Bank introduces selected excerpts from some of his speeches // Finance & Development. 1981. Vol. 18. No. 2. 48 p. URL: <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/022/0018/002/article-A003-en.xml>
136. Collier P. The Bottom Billion: Why the Poorest Countries are Failing and What Can Be Done About It. Oxford; New York: Oxford University Press, 2007. 209 p.
- Constitute Project. Mali 1992 Constitution. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.constituteproject.org/constitution/Mali\\_1992](https://www.constituteproject.org/constitution/Mali_1992)
137. Couloumbaly P. Le Mali d'Alpha Oumar Konaré: ombres et lumières d'une démocratie en gestation. Paris: L'Harmattan, 2004.
138. Coulibaly T. Mali: la dure lutte des scolaires et étudiants ou la longue marche pour la dignité d'un peuple // Peuples noirs, peuples africains. 1981. 4(19). P. 36–59.
139. Davis R. Addressing Conflict in Mali: Political, Humanitarian, and Security Problems // Sigma Iota Rho. Journal of International Relations. 01.10.2018. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.sirjournal.org/research/2018/10/1/addressing-conflict-in-mali-political-humanitarian-and-security-problems>
140. Dembele M. Problems and Prospects of Attracting Foreign Direct Investment in Mali // In: Foreign Direct Investment in Africa: Policies Also Matter / ed. by C. Verma. Springer, 2019. P. (уточнить страницы). DOI: 10.1007/978-3-030-69415-9\_220.

141. De Castelli L. Mali: From Sanctuary to Islamic State // The RUSI Journal. 2014. 159(3). P. 62–68.
- De Jorio R. Narratives of the Nation and Democracy in Mali // Cahiers d'études africaines. 2003. No. 172.
142. Devermont J. Politics at the Heart of the Crisis in the Sahel. Geneva: CSIS, 2019. [Электронный ресурс]. URL: <https://issat.dcaf.ch/Learn/Resource-Library/Policy-and-Research-Papers/Politics-at-the-Heart-of-the-Crisis-in-the-Sahel>
143. Droit-Afrique. Mali — Petroleum Code (Law No. 04-037 of 2 Aug 2004) — bilingual. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.droit-afrigue.com/upload/doc/mali/Mali-Code-2004-petrolier-bilingue.pdf>
144. Droit-Afrique. Mali — Code des hydrocarbures 2015. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.droit-afrigue.com/uploads/Mali-Code-2015-hydrocarbures.pdf>
145. Droit-Afrique. Mali — Law No. 2012-016 of 27 February 2012 on the Investment Code. [Электронный ресурс]. URL: <https://droit-afrigue.com/upload/doc/mali/Mali-Code-2012-investissements.pdf>.
146. Economic Community of West African States (ECOWAS). Declaration by ECOWAS HOSG on Mali, 28 August 2020. [Электронный ресурс]. URL: <https://ecoroadsgroup.com/declaration-by-ecowashosg-on-mali28082020/>
147. ECOWAS Keeps Free Trade Zone with AES Members “until further notice” // ECOFIN AGENCY. 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.ecofinagency.com/public-management/2901-46380-ecowas-keeps-free-trade-zone-with-aes-members-until-further-notice?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.ecofinagency.com/public-management/2901-46380-ecowas-keeps-free-trade-zone-with-aes-members-until-further-notice?utm_source=chatgpt.com).
148. Export Potential Map / ITC 2025 [Электронный ресурс]. URL: <https://exportpotential.intracen.org/en/markets/gap-chart?fromMarker=i&exporter=466&toMarker=j&whatMarker=a&what=a>
149. EEAS. EU CAP Sahel Mali — About EU CAP Sahel Mali. 2021. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.eeas.europa.eu/eucap-sahel-mali/about-eucap-sahel-mali\\_en](https://www.eeas.europa.eu/eucap-sahel-mali/about-eucap-sahel-mali_en).
150. EJAtlas. France’s “double jeu(s)” of destabilization and militarization in Mali’s oil-rich Taoudenit basin. [Электронный ресурс]. URL:

- <https://ejatlas.org/conflict/frances-double-jeux-of-destabilization-and-militarization-in-malis-oil-rich-taouden'i-bassin>
151. Esmel A. Colloque sur la réforme du franc CFA en Afrique de l'Ouest: La Réforme du franc CFA // AfronomicsLaw (Analysis — Symposium Posts). 11.01.2022. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.afronomicslaw.org/category/analysis/colloque-sur-la-reforme-du-franc-cfa-en-afrique-de-louest-la-reforme-du-franc-cfa>
152. Frank A. G. Latin America: Underdevelopment or Revolution. New York: Monthly Review Press, 1969. [Электронный ресурс]. URL: <https://books.google.nl/books?id=YNRWCgAAQBAJ>
153. Grubel H. G. Internationally Diversified Portfolios: Welfare Gains and Capital Flows // The American Economic Review. 1968. 58(5). P. 1299–1314. [Электронный ресурс]. URL: <https://summit.sfu.ca/item/16285>
154. Hansen H., Tarp F. Aid and Growth Regressions // Journal of Development Economics. 2000. 64(2). P. 547–570.
155. Harms P., Lutz M. Aid and the Dutch Disease: Essays on Aid, Rents and Public Goods // Journal of International Economics. 2006. 68(1). P. 1–25.
156. IAEA. Geological Overview of Uranium Potential in Mali. [Электронный ресурс]. URL: <https://infcis.iaea.org/udepo/Resources/Countries/Mali.pdf>.
157. IMF. Mali: Staff Report (2015). [Электронный ресурс]. URL: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2015/cr15348.pdf>.
158. Institut national de la statistique (Mali) [Электронный ресурс] / Исторические материалы. - Режим доступа: <http://istmat.info/node/63524>
159. ITC // International Trade Center. 2025 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx?nvpml=1%7c466%7c%7c768%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c3%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpml=1%7c466%7c%7c768%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c3%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1).
160. IRIS (Institut de Relations Internationales et Stratégiques). Le Mali et le repositionnement militaire français. 21.10.2021. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.iris-france.org/161974-le-mali-et-le-repositionnement-militaire-francais/>
161. Kayrd Murat Two-Step Clustering Analysis in Researches: Eurasian Journal of Educational Research, 2007. Vol.28, pp, 89-99 . – URL:

[https://www.researchgate.net/publication/290434553\\_Two-Step\\_Cluster\\_Analysis\\_in\\_Researches\\_A\\_Case\\_Study](https://www.researchgate.net/publication/290434553_Two-Step_Cluster_Analysis_in_Researches_A_Case_Study).

162. King K. China – Africa Education Cooperation: From FOCAC to Belt and Road // ECNU Review of Education. 2020. Vol. 3(2). P. 221–234
163. Krugman P. Development, Geography, and Economic Theory. Cambridge, MA: The MIT Press, 1995.
164. Kaonga, Oscar & Haabazoka, Lubinda & Chilolo, Bwalya. (2025). RECONCILING MINERAL ROYALTY TAX REVENUE AND INWARD FOREIGN DIRECT INVESTMENT. International Journal of Entrepreneurial Knowledge. 13. 72-94.
165. Kasisi, Kosamu & Haabazoka, Lubinda. (2025). A study of the Effect of Taxation on Economic Growth Amidst the Debt Crisis in Zambia, 1995 - 2023. East African Finance Journal. 4. 55-76. 10.59413/eafj/v4.i2.4.
166. Jeune Afrique. Alliance des États du Sahel (AES). [Электронный ресурс]. URL: <https://www.jeuneafrique.com/institutions/alliance-etats-du-sahel-mali-burkina-faso-niger/>
167. Les relations économiques de la Chine et du Mali [Электронный ресурс] // AERC Scoping Studies on China-Africa Economic Relations. – Nairobi: African Economic Research Consortium, 2008. – 39 p. – URL: <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/93169/1/587551704.pdf>.
168. Le Grand Continent. Se développer dans les sanctions: un nouveau paradigme africain ? Le cas du Mali. 01.08.2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://legrandcontinent.eu/fr/2023/08/01/se-developper-dans-les-sanctions-un-nouveau-paradigme-africain-le-cas-du-mali/>.
169. Le Monde. Iyad Ag-Ghali, l'ennemi numéro un de la France au Mali. 27.07.2018. [Электронный ресурс]. URL (архив): [http://archive.wikiwix.com/cache/?url=https%3A%2F%2Flemonde.fr%2Fafrique%2Farticle%2F2018%2F07%2F27%2Fmali-iyad-ag-ghali-l-enemi-numero-un-de-la-france\\_5336668\\_3212.html](http://archive.wikiwix.com/cache/?url=https%3A%2F%2Flemonde.fr%2Fafrique%2Farticle%2F2018%2F07%2F27%2Fmali-iyad-ag-ghali-l-enemi-numero-un-de-la-france_5336668_3212.html).
170. Le Premier ministre par intérim Choguel Kokalla Maïga rencontre l'Ambassadeur de Chine au Mali // Ambassade de Chine au Mali. 24.08.2022. URL: [https://ml.china-embassy.gov.cn/fra/sbjw/202208/t20220824\\_10750231.htm](https://ml.china-embassy.gov.cn/fra/sbjw/202208/t20220824_10750231.htm).

171. Lucas R. E. On the Mechanics of Economic Development // Journal of Monetary Economics. 1988. 22(1). P. 3–42. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/0304393288901687>.
172. Mali [Электронный ресурс] / World Bank. – URL: <https://data.worldbank.org/country/mali?view=chart>.
173. Mali, Niger and Burkina Faso sign Sahel security pact // Reuters. 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.reuters.com/world/africa/mali-niger-burkina-faso-sign-sahel-security-pact-2023-09-16/>.
174. Mali Country Commercial Guide — Mining / International Trade Administration (Trade.gov). [Электронный ресурс]. URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/mali-mining>
175. Morrissey O. Does Aid Increase Investment? // WIDER Discussion Paper 2001/64. 2001.
176. Mali / World Bank - Режим доступа: <https://data.worldbank.org/country/mali?view=chart>
177. Miao M., Yushi J., Borojo D. G. The impacts of China – Africa economic relation on factor productivity of African countries. Economies. 2020. 8(2). P. 47.
178. National Accounts [Электронный ресурс] / Отдел статистики ООН. - Режим доступа: <https://unstats.un.org/unsd/snaama/Index>
179. National Accounts [Электронный ресурс] / Отдел статистики ООН. – URL: <https://unstats.un.org/unsd/snaama/Index>
180. Nkrumah K. Consciencism. New York: NYU Press, 1970. Nkrumah K. Neo-Colonialism: The Last Stage of Imperialism. London: Panaf Books, 1965. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.marxists.org/ebooks/nkrumah/nkrumah-neocolonialism.pdf>
181. Nyerere J. K. The Arusha Declaration and TANU's Policy on Socialism and Self-Reliance. 1967. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.marxists.org/subject/africa/nyerere/1967/arusha-declaration.htm>
182. Nyerere J. K. Ujamaa — The Basis of African Socialism. Dar es Salaam: TANU, 1962. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.juliusnyerere.org/resources/view/ujamaa\\_-the\\_basis\\_of\\_african\\_socialism\\_julius\\_k.\\_nyerere](https://www.juliusnyerere.org/resources/view/ujamaa_-the_basis_of_african_socialism_julius_k._nyerere)

183. Neslon A., Ma S. China's Special Economic Zone in Africa: context, motivation, and progress // Euro Asia Journal of Management. 2015. Issue 44, Vol. 25. P. 79-103.
184. OECD. Paris Declaration on Aid Effectiveness: Ownership, Harmonisation, Alignment, Results and Mutual Accountability. Paris, 2005. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.oecd.org/en/publications/paris-declaration-on-aid%20effectiveness\\_9789264098084-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/paris-declaration-on-aid%20effectiveness_9789264098084-en.html)
185. OECD/FAO. Agricultural Outlook 2020–2029 — Data. [Электронный ресурс]. URL: <http://dx.doi.org/10.1787/agr-outl-data-fr>
186. ONE Campaign. Official Development Assistance (ODA). 2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://data.one.org/analysis/official-development-assistance>.
187. Organization of African Unity. Lagos Plan of Action for the Economic Development of Africa, 1980–2000. 1980. [Электронный ресурс]. URL: <https://faolex.fao.org/docs/pdf/au213002.pdf> (дата обращения: 25.06.2025).
188. Prebisch R. The Economic Development of Latin America and its Principal Problems. New York: United Nations, 1950. [Электронный ресурс]. URL: <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/29973>.
189. Reuters. For West African juntas, CFA franc pits sovereignty against expediency. 13.02.2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.reuters.com/markets/currencies/west-african-juntas-cfa-franc-pits-sovereignty-against-expediency-2024-02-13/>.
190. Rodrik D. Goodbye Washington Consensus, Hello Washington Confusion? A Review of the World Bank's Economic Growth in the 1990s: Learning from a Decade of Reform // Journal of Economic Literature. 2006. 44(4). P. 973–987.
191. Romer P. M. Increasing Returns and Long-Run Growth // Journal of Political Economy. 1986. 94(5). P. 1002–1037.
192. Rostow W. W. The Stages of Economic Growth // The Economic History Review (New Series). 1959. 12(1). P. 1–16.
193. Sachs J. D. The End of Poverty: Economic Possibilities for Our Time. New York: Penguin Press, 2005. 396 p.
194. Sahel Alliance. International coordination platform. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.alliance-sahel.org/en/>.

195. Sawer M. On Colonialism: Articles from the New York Tribune (sic) and other Writings. By Karl Marx and Frederick Engels. (New York: International Publishers, 1972. Pp. 382.). American Political Science Review.
196. Scott S. The Accidental Birth of “Official Development Assistance” // International Organisations Research Journal. 2018. 13(2). P. 173–200. [Электронный ресурс]. URL: <https://iorj.hse.ru/en/2018-13-2/222800048.html>.
197. Statistical Yearbook of the League of Nations [Электронный ресурс] / Исторические материалы. - Режим доступа: <http://istmat.info/node/49490>
198. Stiglitz J. E. Two Principles for the Next Round or, How to Bring Developing Countries in from the Cold // The World Economy. 2000. Vol. 23. No. 4. P. 437–452.
199. Singer H. W. The Distribution of Gains between Investing and Borrowing Countries // American Economic Review. 1950. 40(2). P. 473–485. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.jstor.org/stable/1818065>.
200. Stiglitz JE . Credit rationing in markets with imperfect information. [Электронный ресурс]. URL: [https://books.google.ru/books?hl=ru&lr=&id=3skpDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT6&ots=5Zp9pJL1fO&sig=2KVQoEbjtkO0kjq3McZbMhtE3wA&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.ru/books?hl=ru&lr=&id=3skpDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT6&ots=5Zp9pJL1fO&sig=2KVQoEbjtkO0kjq3McZbMhtE3wA&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)
201. Solow R. M. A Contribution to the Theory of Economic Growth // The Quarterly Journal of Economics. 1956. 70(1). P. 65–94.
202. Tandon Y. Ending Aid Dependence. Oxford: Fahamu Books, 2008. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.google.nl/books/edition/Ending\\_Aid\\_Dependence/NkDmIZ-6vLgC](https://www.google.nl/books/edition/Ending_Aid_Dependence/NkDmIZ-6vLgC).
203. Trade Map. 2025 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.trademap.org/Country\\_SelProductCountry\\_TS.aspx?nvpml=1%7c466%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpml=1%7c466%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1)
204. Traiding Economics. 2025 [Электронный ресурс]. URL: Mali Imports By Country ([tradingeconomics.com](https://tradingeconomics.com)) (дата обращения: 28.12.2024).
205. The Conversation. Snorek J. How oil exploration is adding to Mali’s security woes. 2017. [Электронный ресурс]. URL: <https://theconversation.com/how-oil-exploration-is-adding-to-malis-security-woes-85268>.

206. U.S. Department of State. 2019 Investment Climate Statements: Mali. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.state.gov/reports/2019-investment-climate-statements/mali/>
207. UN Millennium Project. Investing in Development: A Practical Plan to Achieve the Millennium Development Goals. New York: UN Millennium Project, 2005. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.ffla.net/wp-content/uploads/2021/03/Investing\\_in\\_Dev.\\_overview.pdf](https://www.ffla.net/wp-content/uploads/2021/03/Investing_in_Dev._overview.pdf)
208. UNCTAD. The Least Developed Countries Report 2024 (Overview) — Russian edition. Geneva, 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/ldc2024overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/ldc2024overview_ru.pdf)
209. UNCTADstat. Foreign direct investment: Inward and outward flows and stock, annual. [Обновлено 07.11.2024]. [Электронный ресурс]. URL: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.FdiFlowsStock>
210. Union of International Associations. Summary of World System Data Banks // *International Organizations and the Generation of the Will to Change* (UAI Study Papers INF/5). 1970. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.laetusinpraesens.org/docs/infwill/inf5.php>
211. United Nations Statistics Division. National Accounts Main Aggregates (AMA) Database — Country Profile. [Электронный ресурс]. URL: <https://unstats.un.org/unsd/snaama/CountryProfile>
212. Williamson J. Latin American adjustment (ed.). Washington, DC: Institute for International Economics, 1990. (Review: *Weltwirtschaftliches Archiv*, 127(2), pp. 421–423).
213. Williamson J. A Short History of the Washington Consensus. Paper for CIDOB, Barcelona, 24–25 Sept. 2004. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.piie.com/publications/papers/williamson0904-2.pdf>.
214. World Bank. Indicators. [Электронный ресурс]. URL: <https://data.worldbank.org/indicator>
215. World Bank. Mali — country page. [Электронный ресурс]. URL: <https://data.worldbank.org/country/mali>
216. World Bank. Mali — Economic Development in Mali: Evolution, Problems and Prospects. Washington, D.C., 1970. 106 p. [Электронный ресурс]. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/pt/234281468281647227/pdf/multi-page.pdf>

217. World Bank. Grants, excluding technical cooperation (BoP, current US\$) — Mali. [Электронный ресурс]. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.GRT.EXTA.CD.WD?view=chart&locations=ML>
218. World Bank. Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) — Mali. [Электронный ресурс]. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?view=chart&locations=ML>
219. World Bank. Mali: Understand COVID-19's impacts for better actions. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2021/08/11/mali-understand-covid-19-s-impacts-for-better-actions>
220. WTO. L'OMC soutient les efforts du Mali pour renforcer la compétitivité de son secteur cotonnier. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.wto.org/french/news\\_f/news20\\_f/cott\\_06oct20\\_f.htm](https://www.wto.org/french/news_f/news20_f/cott_06oct20_f.htm)
221. Yahoo News. Daniel S. Karim Keita: Mali's fallen princeling. 09.07.2021. [Электронный ресурс]. URL: <https://news.yahoo.com/karim-keita-malis-fallen-princeling-141328781.html>.
222. Taylor I. France à fric: the CFA zone in Africa and neocolonialism // Third World Quarterly. 2019. 40(6). P. 1064–1088.