

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 1000.002 НА БАЗЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВА-
ТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА ЛУМУМБЫ» ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА
НАУК

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от 23 декабря 2025 г., протокол №11

О присуждении Неделько Павлу Сергеевичу, гражданину Российской Фе-
дерации, ученой степени кандидата социологических наук.

Диссертация «Волонтерство как элемент социального управления: взаи-
модействие с государством и приоритеты развития» по специальности 5.4.7. Со-
циология управления в виде рукописи принята к защите 21 ноября 2025 года,
протокол №6/з, диссертационным советом ПДС 1000.002 на базе Федерального
государственного автономного образовательного учреждения высшего образо-
вания «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(РУДН) (адрес: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6, на основании при-
каза Ректора №421 от 02.07.2025).

Соискатель Неделько Павел Сергеевич, 1986 года рождения, в 2003 году
окончил Федеральное государственное образовательное учреждение высшего
профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный уни-
верситет» по направлению подготовки «История».

В 2021 году окончил аспирантуру в Федеральном государственном бюд-
жетном образовательном учреждении высшего образования «Российская акаде-
мия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Россий-
ской Федерации» по направлению подготовки «Социологические науки».

С 01.09.2023 по 01.09.2024 и с 01.09.2025 по 28.02.2026 прикреплен в ка-
честве соискателя к кафедре социологии факультета гуманитарных и социаль-
ных наук Федерального государственного автономного образовательного учре-
ждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы».

С 2015 года является сотрудником (ассистент, педагог дополнительного
образования, старший педагог дополнительного образования) Высшей школы
международных образовательных программ Федерального государственного
автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Пе-
тербургский политехнический университет Петра Великого».

Диссертация выполнена на кафедре социологии факультета
гуманитарных и социальных наук Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Научный руководитель – Свердловская Елена Альбертовна, кандидат
философских наук (09.00.09), доцент, доцент кафедры социологии факультета
гуманитарных и социальных наук Федерального государственного автономного

образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Официальные оппоненты:

Захаров Николай Львович (РФ), доктор социологических наук (22.00.08), профессор, профессор кафедры социологии института истории и социальных наук Российского государственного педагогического университета имени А.И. Герцена;

Шилина Светлана Александровна (РФ), доктор социологических наук (22.00.08), профессор, профессор кафедры психологии и социальной работы факультета психологии и педагогики Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского;

Деханова Наталья Геннадьевна (РФ), кандидат социологических наук (22.00.03), доцент, доцент кафедры социологии государственного управления социологического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

дали положительные отзывы на диссертацию.

В отзывах отмечается, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН, протокол №УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Неделько Павел Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. Социология управления.

Основные положения диссертации опубликованы в 7 научных работах, в том числе 4 статьи опубликованы в журналах, включенных в Перечень ВАК РФ, 1 – в сборнике конференции, включенном в МБЦ (Scopus):

1. Неделько П.С. Волонтерское движение как социальный феномен в контексте неинституционального подхода // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2024. №9. С.36–43 (ВАК, K2)
2. Неделько П.С. Волонтерское движение как элемент системы социального управления // Теория и практика общественного развития. 2024. №8. С.68–75 (ВАК, K2)
3. Неделько П.С. Проблема самоидентификации волонтеров как особенность развития добровольческого движения в России // Теория и практика общественного развития. 2024. №9. С.23–29 (ВАК, K2)
4. Nedelko P., Sverdlikova E. Features of interaction between the Russian education system and student environmental organizations // E3S Web of Conferences. Vol.458. DOI: 10.1051/e3sconf/202345806019 831 (Scopus)
5. Неделько П.С. Ключевые черты современного российского волонтерства // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2020. №11–1. С.76–80 (ИФ=0,219)

На автореферат диссертации поступили отзывы от:

Тановой Анны Геракликовны (РФ), кандидата социологических наук (23.00.02), доцента, доцента высшей школы медиакоммуникаций и связей с общественностью Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Отзыв положительный, критических замечаний не содержит;

Сурыгина Александра Игоревича (РФ), доктора педагогических наук (13.00.08), профессора, начальника сектора информационного анализа экспертно-аналитического управления Секретариата Совета Межпарламентской Ассамблеи СНГ. Отзыв положительный, критических замечаний не содержит;

Богомазова Николая Ивановича (РФ), кандидата исторических наук (07.00.02), профессора Национального исследовательского университета ИТМО. Отзыв положительный, критических замечаний не содержит.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их теоретико-методологическими изысканиями и эмпирическими исследованиями в предметном поле диссертационной работы, наличием публикаций по тематике диссертации и способностью определить ее научную и практическую значимость.

Захаров Николай Львович – признанный специалист в области организационного проектирования, управления персоналом и мотивации деятельности, что составляет важный тематический блок диссертационного исследования. Основные публикации Захарова Н.Л. по тематике диссертации:

1. Захаров Н.Л., Перфильева М.Б., Кузнецов А.Л. Социальное содержание формирования оптимальной структуры современного российского вуза // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. 2025. Т.18. №4. С.258–268
2. Наточий Н.П., Захаров Н.Л. Влияние гибкой методологии разработки программного обеспечения Agile на трудовую мотивацию // Управление персоналом и интеллектуальными ресурсами в России. 2024. Т.13. №5. С.88–94
3. Захаров Н.Л., Воронцов А.В., Кузнецов А.Л. и др. Методологические основания социологии управления // Вестник Пермского университета. Философия. Психология. Социология. 2023. №2. С.251–267
4. Воронцов А.В., Захаров Н.Л., Малявин С.Н., Перфильева М.Б. Проблема лояльности персонала: исследовательские подходы // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2023. №1. С.144–149
5. Захаров Н.Л., Половникова Т.В. Новые социально-экономические тренды современного мира // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2023. Т.19. №2. С.43–48

Шилина Светлана Александровна – известный специалист в изучении ценностей и поведенческих особенностей молодежи и студенчества, а также информационно-коммуникативных аспектов социального взаимодействия, чему посвящены основные тематические блоки диссертационного исследования. Основные публикации Шиловой С.А. по тематике диссертации:

1. Шилина С.А., Лапоникина Е.А., Емельянов В.А., Шилин А.М. Изучение социальных проблем молодежи методом нарративного интервью // Экономика. Социология. Право. 2025. №2. С.106–121
2. Шилина С.А., Сапегина Е.А., Чивильдеева О.О., Шилин А.М. Социологический аспект молодежных студенческих проблем // Экономика. Социология. Право. 2024. №2. С.42–54
3. Лифанова Т.Е., Епремян Т.В., Шилина С.А. Дискурсивные технологии в социальной работе: благотворительность и меценатство. Брянск: БГУ им. ак. И.Г. Петровского, 2022. 162 с.
4. Шилина С.А., Кирпиченко А.М. Социология повседневности: изучение социально-бытовых проблем студентов // Экономика. Социология. Право. 2022. №3. С.51–59
5. Шилина С.А., Лифанова Т.Е., Ковалев Д.С. Формирование информационно-коммуникативной грамотности у студентов методом социологического исследования // Управление образованием: теория и практика. 2022. №10. С.167–178

Деханова Наталья Геннадьевна – специалист по вопросам социологического анализа механизмов государственного управления, функций социального государства и эффективности социальной политики, которые составляют важные аспекты предметного поля диссертационного исследования. Основные публикации Дехановой Н.Г. по тематике диссертации:

1. Васильев В.П., Деханова Н.Г., Холоденко Ю.А. Социология государственного управления: принципы и механизмы // Вестник Московского университета. Серия 18: Социология и политология. 2025. №1. С.99–114
2. Деханова Н.Г., Холоденко Ю.А. Глобальные социальные изменения: риски для «государства всеобщего благосостояния» // Социодинамика. 2024. №1. С.41–52
3. Деханова Н.Г., Холоденко Ю.А. Трансформация функций института социального государства: эволюция взглядов и современные вызовы // Социодинамика. 2024. №10. С.20–39
4. Деханова Н.Г. Риски цифрового развития: социологический анализ // Социология. 2024. №11. С.13–21
5. Деханова Н.Г., Холоденко Ю.А. Приоритеты социальной политики России в условиях глобальных социальных изменений // Социодинамика. 2024. №3. С.76–87

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- систематизированы основные механизмы сотрудничества государственных структур и волонтерских организаций в рамках реализации социальной политики – в историческом прошлом, на современном этапе развития российского общества и в международном сопоставительном контексте;
- выделен и обоснован ключевой аспект взаимодействия государства и волонтерского движения сегодня – участие в национальных проектах, успешная

реализация которых во многом зависит от интеграции волонтерских инициатив в государственные приоритеты и программы на национальном, региональном и муниципальном уровнях;

- уточнена хронология развития волонтерского движения в российском обществе, систематизированы ее ключевые особенности, важные для изучения современного волонтерского движения, обозначены принципиальные для социологической диагностики аспекты развития волонтерства;
- соискателем разработан дизайн и программная часть, а также самостоятельно реализованы два эмпирических социологических исследования, позволившие верифицировать предположения, сделанные на теоретическом этапе диссертационного исследования.

Теоретическая значимость исследования объясняется тем, что:

- обоснована необходимость и показана возможность сочетания элементов системного, структурно-функционального, неинституционального и исторического подходов в социологическом анализе волонтерского движения как элемента системы социального управления;
- выделены ключевые функции и типы взаимодействия волонтерства с другими элементами системы социального управления;
- выявлены возникающие в ходе этого взаимодействия проблемы, в частности противоречие между необходимостью административного регулирования волонтерского движения и соблюдения базисных для волонтерства принципов самоуправления;
- предложены концептуальные и операциональные определения волонтерства для макро- и мезо-уровней социологического анализа – как социальной системы, обладающей собственной структурой из взаимосвязанных подсистем и элементов, и как социальной организации с определенной структурой, нормами и правилами поведения ее членов.

Значение полученных соискателем результатов для практики:

- представленное описание ценностных установок современных волонтеров позволяет эффективно распределять ресурсы, мотивировать и удерживать волонтеров, формировать корпоративную культуру волонтерского движения, способствующую позитивным социальным изменениям и устойчивому развитию самого волонтерства;
- выделенные функции волонтерского движения как социального лифта могут быть использованы в кадровой политике государственного управления – при совершенствовании программ формирования государственного кадрового резерва и взаимодействия с социальными инициативами «снизу»;
- введенные теоретические концепты – «волонтер-карьерист» и «волонтер-предприниматель» – могут быть использованы в последующем социологическом изучении траекторий и факторов развития волонтерства с учетом специфических аспектов мотивации его участников;
- материалы и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в образовательном процессе для разработки новых разделов классических учебных курсов и специальных курсов для бакалавров, магистров и спе-

циалистов, обучающихся по направлениям «Социология», «Социальная работа», «Социальное управление», «Государственное и муниципальное управление».

Оценка достоверности результатов и выводов диссертационного исследования показала, что оно базируется на обширной междисциплинарной библиографической базе, включающей в себя работы отечественных и зарубежных авторов, которые посвящены различным аспектам рассматриваемой проблематики; положения диссертации неоднократно апробировались на всероссийских научных конференциях и подтверждены данными авторских социологических исследований.

Таким образом, диссертационное исследование соответствует паспорту специальности 5.4.7. Социология управления, по которой представлено к защите, в частности областям исследования:

3. Проблемы взаимодействия субъектов и объектов управления

5. Социальное управление. Социальный менеджмент. Социальная политика

17. Проблема мотивации и формы участия граждан в управлении.

Заключение диссертационного совета по диссертации Неделько Павла Сергеевича «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» подготовлено членами экспертной комиссии: доктором социологических наук, профессором, профессором кафедры массовых коммуникаций РУДН им. Патриса Лумумбы, Музыкантом Валерием Леонидовичем; доктором социологических наук, профессором, заведующим кафедрой социологии МГУ им. М.В. Ломоносова Мамедовым Агамали Кулам-оглы; доктором философских наук, профессором, главным научным сотрудником Института социально-политических исследований ФНИСЦ РАН Ивановым Виленом Николаевичем.

На заседании 23 декабря 2025 года диссертационный совет ПДС 1000.002 принял решение присудить Неделько Павлу Сергеевичу ученую степень кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. Социология управления.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 4 доктора наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

Диссертационного совета ПДС 1000.002
доктор социологических наук, профессор

Н.П. Нарбут

Ученый секретарь

Диссертационного совета ПДС 1000.002
доктор социологических наук, профессор

И.В. Троцук

23.12.2025

