

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.020
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 27 апреля 2026 г., протокол № 35-3

О присуждении **Джупарову Александру Сергеевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Диссертация «Научно-методические основы разработки и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением (на примере Новосибирской области)» по специальности 3.4.3. Организация фармацевтической дела в виде рукописи принята к защите 24.02.2026, протокол № 35-ПЗ, диссертационным советом ПДС 0300.020 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 02 июля 2025 г., протокол № 418).

Соискатель Джупаров Александр Сергеевич 1997 года рождения, в 2020 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности 33.05.01 Фармация.

С 2020 по 2023 гг. обучался в очной аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, по которой подготовлена диссертация.

В период подготовки диссертации являлся преподавателем кафедры управления и экономики фармации, медицинского и фармацевтического товароведения фармацевтического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, где и работает по настоящее время.

Научный руководитель:

Ибрагимова Гузэль Ярулловна, доктор фармацевтических наук, профессор, профессор кафедры фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Овод Алла Ивановна, доктор фармацевтических наук (15.00.01 – Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, заведующая кафедрой организации и менеджмента фармации фармацевтического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Курский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Голубенко Роман Александрович, доктор фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), доцент, начальник кафедры (организации обеспечения медицинским имуществом войск (сил) Военно-медицинской академии – главный провизор Министерства обороны Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное военное образовательное учреждение высшего образования «Военно-медицинская академия имени С. М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации.

Петрухина Ирина Константиновна, доктор фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), доцент, заместитель директора Института фармации, заведующая кафедрой управления и экономики фармации-базовой кафедрой «Аптеки плюс» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

дали положительные отзывы о диссертации.

Соискатель имеет 25 опубликованных работ, все по теме диссертации, из них 8 статей, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Минобрнауки, 6 Свидетельств о государственной регистрации базы данных. Общий объем публикаций 106 стр. Авторский вклад 90%. Наиболее значимые публикации:

1. **Джупаров, А.С.** Разработка методического подхода к микросегментации льготных категорий граждан (на примере Новосибирской области) / **А.С. Джупаров, А.А. Гербер, И.А. Джупарова** // *Journal of Siberian Medical Sciences*. – 2025. – Т. 9, № 1. – С. 61–75. -DOI:<https://doi.org/10.31549/2542-1174-2025-9-1-61-75>.

2. **Джупаров, А.С.** Типологизация муниципальных образований Новосибирской области как способ оценки доступности фармацевтической помощи / **А.С. Джупаров, Г.Я. Ибрагимова, И.А. Джупарова** // *Медицинский вестник Башкортостана*. – 2023. – Т. 18, № 2(104). – С. 51–55.

3. Современные проблемы розничной торговли лекарственными средствами через обособленные подразделения медицинских организаций в Новосибирской области / **А.С. Джупаров, Е.А. Аксенова, О.В. Беушева, И.А. Джупарова** // *Journal of Siberian Medical Sciences*. – 2023. – Т. 7, № 3. – С. 54–67. - DOI: [10.31549/2542-1174-2023-7-3-54-67](https://doi.org/10.31549/2542-1174-2023-7-3-54-67).

4. **Джупаров, А.С.** Анализ системы фармацевтической помощи населению Новосибирской области / **А.С. Джупаров, Г.Я. Ибрагимова** // *Journal of Siberian Medical Sciences*. – 2022. – Т. 6, № 1. – С. 128–140. - DOI: <https://doi.org/10.31549/2542-1174-2022-6-1-128-140>.

5. **Джупаров, А.С.** Анализ обеспечения лекарственными средствами льготных категорий граждан на территории Новосибирской области / **А.С. Джупаров, Г.Я. Ибрагимова, И.А. Джупарова** // *Journal of Siberian Medical Sciences*. – 2022. – Т. 6, № 4. – С. 87–98. - DOI: [10.31549/2542-1174-2022-6-4-87-98](https://doi.org/10.31549/2542-1174-2022-6-4-87-98).

6. **Джупаров, А.С.** Анализ реализации правил надлежащей аптечной практики лекарственных препаратов в фельдшерско-акушерских пунктах Новосибирской области / **А.С. Джупаров, И.А. Джупарова, Г.Я. Ибрагимова** // *Современная организация лекарственного обеспечения*. – 2022. – Т. 9, № 3. – С. 77–78. - DOI: <https://doi.org/10.30809/solo.3.2022.26>.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

Лаврентьевой Ларисы Ивановны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), профессора, директора Института фармации, заведующей кафедрой управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Шараховой Елены Филипповны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (15.00.01 - Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессора, заведующей кафедрой фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Шакировой Диляры Хабилевны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), профессора, заведующей кафедрой фармации Института фундаментальной медицины и биологии федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации;

Солопниной Анны Владимировны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (15.00.01 - технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессора, заведующей кафедрой управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Каракуловой Елены Владимировны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), доцента, профессора кафедры управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих тематике оппонируемой диссертации.

Овод Алла Ивановна – ведущий специалист в области организационно-фармацевтических исследований, посвященных разработке методических основ фармацевтической помощи и управления лекарственным обеспечением. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. **Овод, А. И.** Фармацевтическая помощь: основные направления и перспективы развития / **А. И. Овод**, О. И. Максименко, А. Д. Мешкова // Фармация. – 2025. – Т. 74, № 4. – С. 51–60. – DOI: 10.29296/25419218-2025-04-07.

2. Ретроспективный анализ методов формирования эффективного ассортимента в аптечных организациях / Т. А. Олейникова, Д. Н. Пожидаева, А. А. Титова, [и др., в том числе **А. И. Овод**] // Фармация. – 2024. – Т. 73, № 8. – С. 40–47. – DOI: 10.29296/25419218-2024-08-05.

3. Олейникова, Т.А. Фармацевтическая помощь как одна из ключевых компетенций провизора / Т.А. Олейникова, **А.И. Овод**, Н.Б. Дрёмова // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2022. –Т.9, №3. – С. 87-88.

Голубенко Роман Александрович является крупным специалистом, в область научных интересов которого входят исследования различных аспектов функционирования фармацевтического рынка для разработки оптимальных организационно-фармацевтических и социально-экономических подходов к лекарственному обеспечению населения. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Возможности аналитической платформы в области моделирования количественных параметров функционирования розничной аптеки / С. З. Умаров, **Р. А. Голубенко**, А. А. Хорунжая [и др.] // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2025. – № 2. – С. 143–159. – DOI: 10.24412/2312-2935-2025-2-142-159.

2. Мирошниченко, Ю. В. Современные аспекты развития фармацевтической отрасли / Ю. В. Мирошниченко, **Р. А. Голубенко**, Р. А. Еникеева // Военно-медицинский журнал. – 2023. – Т. 344, № 6. – С. 93–96. – DOI: 10.52424/00269050_2023_344_6_93.

3. Процессный подход в управлении деятельностью аптечной организации / А. А. Клименкова, А. А. Скрипко, Л. Н. Геллер, **Р. А. Голубенко** // Вестник Российской Военно-медицинской академии. – 2022. – Т. 24, № 3. – С. 475–480. – DOI: 10.17816/brmma108172.

Петрухина Ирина Константиновна является ведущим специалистом в области разработки системы управления льготным лекарственным обеспечением различных групп населения и методологии управления розничным сектором фармацевтического рынка. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Особенности реализации лекарственных препаратов, применяемых для лечения сахарного диабета, в розничном секторе фармацевтического рынка Российской Федерации / **И. К. Петрухина**, А. М. Лазарев, Т. К. Рязанова [и др.] // Фармакоэкономика. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2025. – Т. 18, № 1. – С. 14–21.

2. Сравнительный анализ структуры потребления лекарственных препаратов, применяемых при артериальной гипертензии, в федеральных округах Российской Федерации / **И. К. Петрухина**, П. Р. Блинкова, П. А. Лебедев [и др.] // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2024. – Т. 11, № 2. – С. 5–16. – DOI: 10.30809/solo.2.2024.1.

3. О реализации региональных программ льготного лекарственного обеспечения в субъектах Российской Федерации / **И. К. Петрухина**, Р. И. Ягудина, Т. К. Рязанова [и др.] // Здравоохранение Российской Федерации. – 2022. – Т. 66, № 2. – С. 108–115.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

предложена модель типологизации потенциала среды и оценки доступности фармацевтической помощи по 77 многомерным факторным признакам в 35 муниципальных образованиях Новосибирской области для разработки дифференцированных стратегий развития, подбора инструментов для выравнивания уровня качества и обеспечения доступности фармацевтической помощи (ФП) населению;

определены методом SWOT-анализа сильные, слабые стороны, возможности и угрозы системы фармацевтической помощи в Новосибирской области, установлены ее региональные особенности, доказано, что укрепление сильных сторон в процессе разработки и реализации модели системы управления лекарственным обеспечением должно осуществляться по приоритетным направлениям, включающим оптимизацию системы льготного лекарственного обеспечения населения и обеспечение доступности

лекарственной помощи сельским жителям;

выявлена структурная схожесть в системе льготного лекарственного обеспечения населения в 35 муниципальных образованиях Новосибирской области, выделены 6 кластеров, из которых только 3 кластера муниципальных образований имеют рациональную и доступную структуру льготной лекарственной помощи;

предложен методический подход к аудиту розничного сегмента фармацевтического рынка Новосибирской области на основе структурного, картографического анализа розничного фармацевтического рынка, расчета показателей уровня концентрации (CR3) и Херфиндаля-Хиршмана (ННП) фармацевтических организаций; выделено 3 типа муниципальных образований по развитию конкуренции в сфере розничной торговли лекарственными средствами в регионе;

проведен многофакторный ABC-XYZ анализ ассортимента льготного лекарственного обеспечения на мезо- и микроуровне Новосибирской области, определены оптимальные перечни лекарственных препаратов (ЛП) для гарантированного лекарственного обеспечения в федеральном и региональном сегментах;

разработана методика микросегментации льготополучателей в Новосибирской области, описан социально-демографический, поведенческий профиль федеральных и региональных льготополучателей для исключения рисков при планировании потребности и расходовании бюджетных средств, обеспечения доступности ЛП;

предложен многофакторный ABC-анализ ассортимента ЛП, используемого для оказания первичной доврачебной медико-санитарной помощи населению в неотложной форме и реализуемого сельскому населению, на основе научно обоснованных фармакоэкономических, медицинских, нормативных и социальных критериев отбора ЛП, спроектированы региональные перечни ЛП для обособленных подразделений медицинских организаций Новосибирской области;

обоснована приоритетность инвестиций в развитие лекарственного обеспечения муниципальных районов Новосибирской области на основе величины рассчитанной интегральной оценки потенциала розничной торговли ЛП, осуществлено позиционирование сельских районов на базе построения матрицы GE/ Мак Кинси;

разработана дорожная карта в виде интеграционной концептуальной региональной модели системы управления лекарственным обеспечением населения, входящая в государственную программу «Развитие здравоохранения Новосибирской области».

Теоретическая значимость исследования заключается в обосновании и разработке методологии исследования региональной системы управления лекарственным обеспечением населения на основе дифференцированного подхода к определению приоритетов с использованием системного анализа и дорожного картирования, реализация которой имеет важное значение для организации фармацевтического дела.

Применительно к проблематике диссертации результативно использовались методы: контент-анализ, системный, процессный, картографический, непараметрические методы (ранговый, многомерных группировок); экспертных оценок; социологические методы (анкетирование), рационального фармацевтического менеджмента (ABC-XYZ-анализа), ретроспективный, логический и структурный анализ, методы стратегического управления (SWOT-анализа), экономико-математические, нормативный, аддитивного моделирования, метод построения дорожных карт, матрицы Мак Кинси.

Изложены: методология фармакогеографической концепции системы управления лекарственным обеспечением, позволяющая реализовать научно-методические подходы к типологизации потенциала среды для оценки доступности фармацевтической помощи,

формирования региональных перечней ЛП для гарантированного лекарственного обеспечения в федеральном и региональном сегментах льготополучателей, первичной доврачебной медико-санитарной помощи и розничной торговли в обособленных подразделениях медицинских организаций Новосибирской области, а также к определению приоритетности развития розничной торговли и обоснованию распределения инвестиций в развитие лекарственного обеспечения сельских районов;

раскрыты тенденции и закономерности формирования внутрирегиональных различий по факторным признакам, сгруппированным в демографический, экономический, экологический, медицинский и фармацевтический блоки, позволяющие оценить состояние ФП в муниципальных образованиях и обосновать инструменты для выравнивания качества и доступности фармацевтической помощи населению;

исследованы на основе применения фармакоэкологической концепции причинно-следственные связи формирования потенциала среды в муниципальных образованиях, определяющие различный уровень заболеваемости, доступности фармацевтической помощи населению, положенные в основу моделирования направлений оптимизации системы управления лекарственным обеспечением, в частности, сельского населения региона, и обоснования концептуальной интегрированной региональной модели системы управления лекарственным обеспечением Новосибирской области (дорожная карта).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что по результатам исследования разработаны и внедрены:

Региональная концептуальная модель, (дорожная карта), комплекс процессных мероприятий по лекарственному обеспечению населения, внесенных в региональные проекты «Реализация функций и полномочий, возложенных на Министерство здравоохранения НСО», «Модернизация первичного звена здравоохранения», «Обеспечение ЛП, МИ и лечебным питанием отдельных категорий граждан» (Министерство здравоохранения Новосибирской области, акт внедрения от 20.12.2024 г.)

Базы данных: 1) «Структурный и пространственный анализ фармацевтических и медицинских организаций, имеющих лицензии на фармацевтическую деятельность (на примере Новосибирской области)», (свидетельство о государственной регистрации № 2023622437); 2) «Функционально-стоимостной анализ и мониторинг организационно-экономических показателей лекарственного обеспечения сельского населения в государственном и коммерческом сегментах здравоохранения (на примере Новосибирской области)», (свидетельство о государственной регистрации № 2023621842); 3) «Мониторинг организационно-экономических показателей Программы обеспечения населения необходимыми лекарственными препаратами», (свидетельство о государственной регистрации № 2023621077); 4) «Использование методов рационального фармацевтического менеджмента в оценке льготного лекарственного обеспечения (на примере Новосибирской области)», (свидетельство о государственной регистрации № 2023621422); 5) «Динамика размещения и анализ показателей концентрации аптечных организаций в муниципальных образованиях Новосибирской области», (свидетельство о государственной регистрации № 2024622406); 6) «Формирование регионального перечня лекарственных препаратов, розничная торговля которыми осуществляется через фельдшерско-акушерские пункты», (свидетельство о государственной регистрации № 2024622409), на которые получено 10 актов внедрения.

Разработаны три методических пособия, которые одобрены Министерством здравоохранения Новосибирской области, и внедрены в деятельность медицинских и фармацевтических организаций региона, (6 актов внедрения).

Результаты исследования используются в учебном процессе кафедры управления

и экономики фармации ФГБОУ ВО «Башкирский государственный медицинский университет» Минздрава России (5 актов внедрения). Внедрены в учебный процесс и научную работу кафедры управления и экономики фармации, медицинского и фармацевтического товароведения ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный медицинский университет» Минздрава России, в частности при реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Организация розничной торговли, хранения и учета товаров аптечного ассортимента из обособленных структурных подразделений медицинских организаций» (72 ч) 2023г.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теоретическое обоснование концепции и методологии диссертационного исследования основано на известных, проверяемых фактах, согласуется с официальными статистическими данными, результатами современных исследований, опубликованными в отечественных и зарубежных литературных источниках. Результаты исследования основываются на использовании достаточного массива данных в качестве репрезентативной выборки, корректных методах сбора, анализа и статистической обработки информации.

Идея исследования базируется на фармакогеографической концепции системы управления лекарственным обеспечением и методологии эколого-эконометрического подхода к типологизации потенциала муниципальных образований, дифференциации типологических групп образований, диагностике доминантных проблем в них, индикации и аргументации резервных возможностей доступности лекарственных препаратов населению и разработке региональной системы управления лекарственным обеспечением населения (в т.ч. социально уязвимых категорий граждан, по состоянию здоровья и финансовым возможностям относящихся к льготополучателям, а также лиц, проживающих в сельских населенных пунктах, где отсутствуют аптечные организации) в виде дорожного картирования отдельных проектов государственных региональных программ.

Использованы нормативно-правовые документы, в том числе федеральные законы, постановления Правительства РФ и Новосибирской области, регулирующие лекарственное обеспечение населения; аналитические и статистические материалы по лекарственному обеспечению населения за 2019–2023 гг.; анкеты фармацевтических (70) и медицинских специалистов (фельдшеры) (800) Новосибирской области; базы данных Государственного казенного учреждения Новосибирской области «Новосибоблфарм» по отпущенным по льготным рецептам ЛП в стоимостном и натуральном выражениях по 35 муниципальным образованиям Новосибирской области за 2019–2023 гг.; статистическая отчетность государственных органов, в том числе, управления здравоохранением (5), территориального органа Росздравнадзора по Новосибирской области (5); открытые данные реестра лицензий на фармацевтическую деятельность по состоянию на 01.01.2024 г. Обработку результатов исследования осуществляли с применением пакета прикладных программ для ЭВМ Microsoft Office (Microsoft Excel, Microsoft Word) и Statistica 7.0,16.0.

Личный вклад соискателя

Диссертация выполнена автором самостоятельно на всех этапах исследования. Проведен анализ научной литературы по теме диссертационной работы, нормативно-правовых актов и статистических данных, обоснована методология и программа исследования, определена цель и поставлены задачи, обоснованы выбранные методы исследования и подготовлен соответствующий инструментарий. Автором реализована экспериментальная часть работы с последующей интерпретацией полученных данных, на их основе сформулированы выводы. Подготовлено и осуществлено внедрение

результатов исследования в практику и их представление на научных мероприятиях.

На заседании 27 апреля 2026 г. диссертационный совет принял решение присудить Джупарову Александру Сергеевичу ученую степень кандидата фармацевтических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заключение диссертационного совета подготовлено: Глембоцкой Галиной Тихоновной, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры организации и экономики фармации, Институт фармации имени А.П. Нелобина, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский университет); Алексеевым Константином Викторовичем, доктором фармацевтических наук, профессором, в настоящее время на пенсии; Косовой Ириной Владимировной, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры управления и экономики фармации, медицинский институт, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Председательствующий на заседании:



Лоскутова Е.Е.

Ученый секретарь
диссертационного совета:



Дорофеева В.В.



27.04.2026.