

"УТВЕРЖДАЮ"



Первый проректор-
проректор по научной работе РУДН
А.А. Костин

26.08.2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на совместном заседании кафедры международных экономических отношений и кафедры региональной экономики и географии экономического факультета РУДН

Диссертация «Политика привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию: эволюция, современное состояние и возможности для России» выполнена на кафедре Региональной экономики и географии экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы».

Сурков Андрей Николаевич, 1999 года рождения, гражданин России, в 2023 году окончил магистратуру Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы» по направлению 38.04.01 Экономика.

С 10.2023 по 09.2026 гг. обучается в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация на кафедре Региональной экономики и географии экономического факультета РУДН.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2026 году в РУДН (справка № 1746 от 29.04.2026).

Научный руководитель – Холина Вероника Николаевна, кандидат географических наук, доцент, заведующая кафедрой региональной экономики и географии экономического факультета РУДН.

Место работы - Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, должность – ассистент кафедры региональной экономики и географии экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования была утверждена в последней редакции на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН 27.05.2025 г, протокол №0600-УСП-10.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы.

Диссертационное исследование Суркова А.Н. посвящено комплексному анализу формирования и современного развития политики привлечения прямых иностранных инвестиций в Королевство Саудовская Аравия, оценке применяемых государством механизмов регулирования инвестиционной деятельности, а также определению возможностей расширения российско-саудовского инвестиционного сотрудничества.

Актуальность выбранной темы обусловлена усилением международной конкуренции за прямые иностранные инвестиции, которые выступают источником капитала, технологий, управленческих компетенций и новых производственных связей. Для ресурсообеспеченных государств привлечение ПИИ приобретает особое значение в связи с необходимостью диверсификации экономики, развития ненефтяных отраслей, формирования национального кадрового потенциала и снижения зависимости государственных доходов от конъюнктуры мировых сырьевых рынков. Саудовская Аравия представляет значимый пример трансформации инвестиционной политики в ресурсообеспеченной экономике. В условиях изменения географии внешнеэкономических связей Саудовская Аравия представляет интерес как один из наиболее ёмких и динамично развивающихся рынков Ближнего Востока, реализующий масштабные инфраструктурные, промышленные, энергетические и технологические проекты. Вместе с тем выход на саудовский рынок требует учёта действующих требований политики привлечения ПИИ.

Диссертация «Политика привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию: эволюция, современное состояние и возможности для России» представляет собой завершённое и логически выстроенное научное исследование. Поставленная цель соответствует содержанию работы, задачи последовательно решены в её теоретической, аналитической и практической частях. Полученные результаты подкреплены статистическими материалами, анализом нормативных и стратегических документов, результатами анкетирования российских компаний и глубинных интервью с представителями делового и экспертного сообщества. Научные положения сформулированы аргументированно и отражают авторскую позицию.

• **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в:**

- – самостоятельном осуществлении основных этапов исследования – от постановки научной проблемы, определения цели и задач до систематизации результатов и оформления диссертационной работы;
- обобщении выводов, выявлении проблем и перспектив развития векторов инвестиционного взаимодействия Саудовской Аравии с прямыми инвесторами, в частности, с российскими;
- подготовке публикации статей по теме исследования в рецензируемых научных изданиях, использовании собственного научного задела;
- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях.

• **Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

Структура и содержание диссертации свидетельствуют о комплексном характере проведенного исследования. Теоретические положения, аналитические выводы и практические рекомендации взаимосвязаны и соответствуют поставленным задачам. Выводы автора основаны на изучении значительного массива научной литературы, официальных стратегических документов, в том числе на арабском языке, нормативных материалов, статистических данных министерств и ведомств Королевства Саудовской Аравии и результатов собственного эмпирического исследования.

Информационно-статистическая база диссертации является репрезентативной для решения поставленных задач. В работе использованы данные Конференции ООН по торговле и развитию, Всемирного банка, Международного валютного фонда, Организации экономического сотрудничества и развития, Международного энергетического агентства и Международного торгового центра. Национальная статистика представлена материалами Министерства инвестиций Саудовской Аравии, Государственного инвестиционного фонда Саудовской Аравии и Главного управления статистики Королевства.

Достоверность результатов подтверждается логической согласованностью основных положений работы. Выводы об усилении регулирующей роли государства, отраслевой переориентации инвестиционной политики, сохранении территориальной концентрации ПИИ и формировании институционально управляемого допуска иностранных компаний соответствуют представленным статистическим и документальным материалам. Кроме того, результаты исследования прошли апробацию на международных научно-практических конференциях и семинарах, а также опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

- **Научная новизна диссертации** заключается в комплексном обосновании современной специфики политики привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию как инструмента структурной трансформации ресурсообеспеченной экономики, определении барьеров и перспективных направлений инвестиционного взаимодействия России и Саудовской Аравии.

Наиболее существенные результаты диссертации включают следующее:

1. На основе систематизации теоретических подходов к государственной политике привлечения иностранных инвестиций и сопоставления мирового опыта политики привлечения ПИИ ресурсообеспеченных государств, различающихся результатами управления природной рентой, качеством институтов и характером участия иностранного капитала в национальной экономике, **обосновано**, что в Саудовской Аравии политика привлечения ПИИ применяется в целях привлечения технологий, компетенций, международных компаний и квалифицированных кадров, необходимых для развития ненефтяных отраслей. Иностранные инвестиции используются в качестве инструмента диверсификации экономики, расширения занятости, подготовки национальных специалистов и снижения зависимости бюджетных доходов от нестабильной конъюнктуры нефтяного рынка.

2. **Разработана** авторская периодизация формирования и развития инвестиционной политики Саудовской Аравии, в частности, выделены четыре этапа развития инвестиционной политики Королевства с 1933 г. по настоящее время. Для каждого этапа определены особенности участия государства, режима допуска иностранного капитала, отраслевых приоритетов и применяемых инструментов регулирования. На основе анализа социально-экономических показателей Королевства Саудовская Аравия **показана** трансформация социально-экономических проблем на каждом этапе и выявлен механизм их решения с помощью инструментов политики привлечения ПИИ.

3. На основе анализа территориальной и отраслевой динамики ПИИ **выявлена** устойчивая территориальная концентрация прямых иностранных инвестиций в наиболее развитых регионах, в частности Восточной провинции, Эр-Рияде, Мекке и Медине. **Показано**, что периферийные и приграничные регионы, которые являются стратегически важными для национальной безопасности Королевства и приоритетными для развития, уступают ведущим территориям по основным параметрам инвестиционной привлекательности, что свидетельствует о расхождении между территориальными предпочтениями частных инвесторов и задачами государственной пространственной политики, а действующие механизмы территориального перераспределения

инвестиционной активности пока не привели к устранению сложившихся диспропорций.

4. С целью анализа инвестиционного климата как совокупности взаимосвязанных факторов, определяющих затраты выхода компании на рынок, продолжительность подготовительного этапа и устойчивость её дальнейшего присутствия, **предложена авторская классификация барьеров** выхода иностранных компаний на рынок Саудовской Аравии, в частности, пять взаимосвязанных групп барьеров, а именно институциональные, кадровые, процедурно-административные, деловые, логистические, а также возможные сценарии из преодоления для прямого инвестора.

5. **Разработаны рекомендации** по развитию российско-саудовского инвестиционного сотрудничества, выраженные в инструментах снижения воздействия выявленных барьеров на деятельность компаний и определении перспективных направлений инвестиционного взаимодействия. В частности, обоснована необходимость учитывать различия между экспортной моделью присутствия, учреждением локальной компании, созданием совместного предприятия и размещением регионального штаб-квартирного подразделения. Выбор формы выхода на рынок должен определяться отраслью, масштабом проекта, планируемым участием в государственных закупках и готовностью компании выполнять требования по локализации и национальному найму. **Определены перспективные направления** инвестиционного взаимодействия России и Саудовской Аравии: информационно-коммуникационные технологии, производство промышленного оборудования, инфраструктурные проекты и услуги по развитию городской среды, агропромышленный комплекс, девелопмент, медицина, туризм, зелёный транспорт и возобновляемая энергетика.

- **Практическая значимость проведенных исследований.**
- Полученные в диссертации результаты обладают существенной практической значимостью. Во-первых, материалы могут использоваться при подготовке аналитических материалов о развитии экономики и инвестиционной политики Саудовской Аравии. Во-вторых, предложенные рекомендации могут применяться при выборе формы корпоративного присутствия компании на рынке Саудовской Аравии. В-третьих, материалы диссертации могут использоваться российскими и евразийскими институтами поддержки внешнеэкономической деятельности при подготовке отраслевых обзоров, деловых миссий, консультационных материалов и программ сопровождения компаний на рынке Саудовской Аравии.
- Материалы диссертации уже нашли применение в образовательной и научно-аналитической практике на кафедре региональной экономики и

географии экономического факультета РУДН при преподавании курсов «География стран Арабского Востока», «Экономическая география» и «Политическая география».

- **Ценность научных работ соискателя.**

Тематика диссертации развивает научные исследования в области международного движения капитала, государственной инвестиционной политики, международного бизнеса и экономики стран Ближнего Востока. Результаты анкетирования компаний и экспертных интервью расширяют представление о реальных условиях ведения бизнеса в Королевстве и дополняют официальную статистику оценками непосредственных участников внешнеэкономической деятельности.

Апробация результатов на научных мероприятиях в России и Саудовской Аравии, в частности, на международных научных конференциях «Актуальные проблемы глобальной экономики» в 2023, 2024 и 2025 гг. (г. Москва, РУДН), на конференции «Ближний и Постсоветский Восток» (г. Москва, Отдел Ближнего и Постсоветского Востока Института научной информации по общественным наукам Российской академии наук, 2023 г.), на «XX юбилейной Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен» (г. Екатеринбург, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, 2025 г.) г. и на Конференции по бухгалтерскому учету, управлению и устойчивому развитию (г. Дахран, Университет нефти и полезных ископаемых имени Короля Фахда, Саудовская Аравия, 2025 г.), что свидетельствует об их востребованности в профессиональной и академической среде.

- **Соответствие пунктам паспорта научной специальности**

- Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 5.2.5. Мировая экономика: П.8 Международное движение капитала. Международные инвестиции. П.12 Международный бизнес. Деятельность транснациональных компаний реального и финансового сектора. П.20 Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение).

- **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

Наиболее значимые результаты исследования были отражены 8 научных статей, 2 из которых опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах из Перечня ВАК РФ, из них одна категории К1, а также 2 статьи, проиндексированные в МБЦ SCOPUS, общим объемом 6,5 п.л. по специальности 5.2.5 Мировая экономика. Авторский вклад в статьях составляет 85%.

Наиболее значимые публикации:

Статьи в рецензируемых журналах Перечня ВАК РФ:

1. Surkov A.N., Chiniev J.B. Gulf Cooperation Council countries' investment strategies in Africa // RUDN Journal of Economics. - 2025. - Vol. 33. - N. 2. - P. 243-257.
2. Лавров С. Н., Тинькова А.А., Сурков А.Н. Перспективы развития внешнеэкономических отношений Саудовской Аравии и ЕАЭС // Геоэкономика энергетики. 2023. №3 (23). – стр.23-43.

Статьи в рецензируемых изданиях МБЦ Scopus:

3. Surkov, A.N., Simonov, A.G (2023). Middle East Energy Policy Transformation: Saudi Case. In: Popkova, E.G. (eds) Sustainable Development Risks and Risk Management. Advances in Science, Technology & Innovation. Springer, Cham.
4. Petrović M.D, Kholina V.N, Surkov A. Prospects for Russian-Saudi cooperation in Islamic finance for sustainable development // Journal of Islamic Accounting and Business Research, Vol. 2026. <https://doi.org/10.1108/JIABR-09-2025-0596>

Статьи в других изданиях:

5. Lavrov S. N., Surkova A.A., Surkov A. N. Saudi Arabia's Energy Strategy in the Context of the Transformation of the Global Energy Market // The Sustainable Development of the Entrepreneurial Economy in the Fifth Industrial Revolution. January 2026, P. 63-73. – DOI: https://doi.org/10.1142/9789819802920_0006
6. Сурков А.Н. Изменение модальности ирано-саудовских отношений как фактор мирового рынка нефти // Ближний и Постсоветский Восток. – 2023. – № 2 (2). – С. 138–148. – DOI: 10.31249/j.2949-2408.2023.02.08.
7. Сурков А.Н. Влияние изменений саудовско-иранских отношений на мировой рынок нефти / Международные экономические отношения в XXI веке : материалы Весенней школы молодых ученых БГУ – РУДН, Минск, 29–31 марта 2023 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: Е. А. Достанко (гл. ред.) [и др.]. – Минск: БГУ, 2023. – С. 107-112. <https://elib.bsu.by/handle/123456789/302758c>
8. Сурков А.Н. Современное состояние и перспективы развития российско-саудовских отношений в энергетической сфере / Экономика и менеджмент инновационного пространства развивающихся рынков. – 2021. – С. 120-123.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Суркова Андрея Николаевича рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Заключение принято на совместном заседании кафедры Международных экономических отношений и Региональной экономики и географии экономического факультета РУДН.

Присутствовало на заседании 24 чел.

Результаты голосования: «за» - 24 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 0600-06-БУП-1 от 25 августа 2026 г.

Председательствующий на заседании:

заведующая кафедрой Международных экономических отношений

Экономического факультета РУДН

д.э.н., профессор



Андропова И.В.

Профессор кафедры региональной экономики и географии экономического факультета РУДН

д.э.н., профессор



Фролова Е.Д.

Подпись Андроновой И.В. удостоверяю

Ученый Секретарь Ученого совета

РУДН



Курылев К.П.