

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.023
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 04.12.2025 г., протокол №134

О присуждении Андовой Агриппине Георгиевне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата медицинских наук.

Диссертация «Научное обоснование управления корпоративным обучением в медицинской организации» по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза в виде рукописи принята к защите 17.10.2025, протокол №126, диссертационным советом ПДС 0300.023 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 06.10.2022 года №557, приказ о продлении полномочий от 15.09.2025 №553).

Соискатель Андова Агриппина Георгиевна, 1974 года рождения, в 1998 году окончила Тюменскую государственную медицинскую академию по специальности «Лечебное дело».

С 01.09.2001 по 31.08.2003 обучалась в ординатуре по специальности «Социальная гигиена и организация здравоохранения».

В настоящее время работает в ГАУЗ Тюменской области «Городская поликлиника №5» в должности заведующего отделом по управлению качеством медицинской помощи и безопасностью медицинской деятельности, по совместительству – преподавателем Центра научных исследований и перспективных разработок Федерального государственного бюджетного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский и испытательный институт медицинской техники» Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения.

Диссертация выполнена в Центре научных исследований и перспективных разработок Федерального государственного бюджетного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский и испытательный институт медицинской техники» Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения.

Научный руководитель – доктор медицинских наук, доцент Иванов Игорь Владимирович, генеральный директор Федерального государственного бюджетного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский и испытательный институт медицинской техники» Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения.

Официальные оппоненты:

Кондратова Наталья Владимировна, РФ, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессор РАН, главный врач стационара АО «Медицина»;

Саурина Ольга Семеновна, РФ, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессор, проректор по дополнительному профессиональному образованию, профессор кафедры управления в здравоохранении ФГБОУ ВО «Воронежский государственный медицинский университет имени Н.Н. Бурденко» Минздрава России

дали положительные (отрицательные) отзывы о диссертации.

Ведущая организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», г. Казань. в своем положительном отзыве, подписанном Галиуллиным Афгатом Набиулловичем, доктором медицинских наук, профессором, профессором кафедры профилактической медицины и утвержденном Первым проректором-проректором по научной деятельности Таюрским Дмитрием Альбертовичем, доктором физико-математических наук, профессором, указала, что диссертация Андоверовой Агриппины Георгиевны является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи для организации здравоохранения и общественного здоровья и важные значения в повышении уровня корпоративного обучения в медицинской организации для обеспечения качественной и безопасной медицинской деятельности.

В заключение отзыва ведущей организации указано, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 (кандидатская) раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор, Андоверова Агриппина Георгиевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук.

Соискатель имеет 17 опубликованных работ, все по теме диссертации, за последние 5 лет опубликовано 6 статей, в том числе в журнале, входящем в Международную базу цитирования Scopus – 1, в журналах, входящих в Перечень ВАК – 5, издана 1 монография, зарегистрирован 1 патент.

Общий объем публикаций 7,75 п.л. Авторский вклад 75%.

Наиболее значимые публикации:

1. Доверительные границы самообразования медицинских работников в вопросах компетенций обеспечения качества и безопасности / И.В. Иванов, **А.Г. Андоверова**, Е.А. Берсенева, Е.В. Зиновьева // Проблемы социальной -гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2022 – №30(6). – С. 1336-1344. (Scopus)
2. Оценка культуры безопасности медицинских работников для улучшения качества медицинской помощи / Д.Ф. Таут, О.Р. Швабский, **А.Г. Толкачева**, В.А. Беленькая, И.Б. Минулин, Е.В. Зиновьева // Менеджер здравоохранения. – 2021. – №1. –С. 33-54. (Перечень ВАК)
3. Применение инструментов бережливого производства в работе кабинета раннего выявления онкологических заболеваний / В.А. Беленькая, **А.Г. Андоверова**, А.А. Курмангулов, О.В. Куликов // Менеджмент качества в медицине. – 2023. – №1. – С. 57-64. (Перечень ВАК)
4. Внутреннее корпоративное обучение как одно из условий обеспечения качества и безопасности медицинской деятельности / И.В. Иванов, **А.Г. Андоверова**, Е.А. Берсенева // Менеджмент качества в медицине. – 2024. – №1. – С. 28-33. (Перечень ВАК)
5. Опыт обеспечения эпидемиологической безопасности в поликлинике в условиях пандемии COVID-19 / И.В. Иванов, В.А. Беленькая, **А.Г. Толкачева** // Вестник Росздравнадзора. – 2020. – №4. – С. 83-91. (Перечень ВАК)
6. Внедрение Предложений (практических рекомендаций) Росздравнадзора как вектор развития качественной и безопасной медицинской помощи в медицинских организациях Тюменской области / В.А. Беленькая, **А.Г. Толкачева**, Е.В. Зиновьева // Вестник Росздравнадзора. – 2020. – №6. – С. 24-29. (Перечень ВАК)

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

Павловой Валерии Игоревны, РФ, кандидата медицинских наук (3.3.3. Патологическая физиология), директора-главного врача ГАУЗ ТО МКМЦ «Медицинский город», главного внештатного специалиста онколога департамента здравоохранения Тюменской области (г. Тюмень);

Лебедевой Джинны Ивановны, РФ, доктора медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), главного врача ГАУЗ ТО «Областной лечебно-реабилитационный центр» (г. Тюмень);

Савостиной Елены Анатольевны, (РФ), доктора медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), ведущего программиста отдела компьютерных технологий ГБУЗ МО МОНИКИ им. М.Ф. Владимирского (г. Москва).

В отзывах на автореферат отмечается, что по актуальности выполненного исследования, его научной новизне и практической

значимости, достоверности выводов диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п.2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН, протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а его автор, Андоверова Агриппина Георгиевна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации.

Доктор медицинских наук, профессор РАН Кондратова Наталья Владимировна является известным специалистом в области общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения. В сфере ее научных интересов находятся вопросы управления качеством и безопасностью медицинской деятельности, культуры безопасности в медицинской организации, что является одним из важных аспектов диссертационного исследования соискателя.

Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Культура безопасности как важное условие обеспечения качества и безопасности медицинской деятельности в практике российских медицинских организаций / В. В. Фомин, Н. Ю. Габуня, Г. Е. Ройтберг, Н. В. Кондратова [и др.] // Менеджмент качества в медицине. – 2023. – № 4. – С. 52–61.

2. Обходы безопасности как элемент внутреннего контроля качества и безопасности медицинской помощи: систематический обзор литературы Д. И. Вачнадзе, Г.Е. Ройтберг, Н.В. Кондратова, А.А. Тимошевский // Здоровье мегаполиса. – 2024. – № 3. – С. 118–130.

3. Гигиена рук – медицинская или социокультурная проблема: результаты многолетнего наблюдения / Г.Е. Ройтберг, Д.И. Вачнадзе, Н.В. Кондратова, В.В. Монаенкова // Менеджер здравоохранения. – 2025. – № 8. С. 39–46.

4. Анализ взаимосвязи между частотой возникновения падений пациентов и уровнем культуры безопасности в медицинской организации Г. Е. Ройтберг, Д. И. Вачнадзе, Н. В. Кондратова, Е. В. Галанина // Менеджер здравоохранения. – 2024. – № 10. – С. 42–52.

Доктор медицинских наук, профессор Саурина Ольга Семеновна является крупным специалистом в области общественного здоровья, организации и управления в здравоохранении. В сфере ее научных интересов находятся вопросы организации культуры безопасности, мотивации

сотрудников, которые являются важными аспектами диссертационного исследования соискателя.

Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Шукуров М.Р., Коновалов О.Е., Саурина О.С., Оценка врачами условий их профессиональной деятельности // Проблемы социальной гигиены. здравоохранения и истории медицины. – 2023. – Т.31, №5. – С. 960–964.

2. Шукуров М.Р., Коновалов О.Е., Саурина О.С. Возрастно-половые особенности мотивации врачей к трудовой деятельности // Проблемы стандартизации в здравоохранении. – 2023. – №7-8. – С. 39–46.

3. Шукуров М.Р., Коновалов О.Е., Саурина О.С., Орлова А.М. Корпоративная культура в государственных и частных медицинских организациях // Наука молодых (Eruditio Juvenium). – 2024. – Т. 12. №1 – С. 67-75.

Выбор ведущей организации обосновывается тем, что ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет» является крупным научным центром, сотрудники которого активно занимаются проблематикой, соответствующей теме диссертационной работы Андоверовой А.Г., что подтверждается их научными публикациями:

1. Федеральные государственные образовательные стандарты – основа стратегической подготовки врачебных кадров / Гайфуллина Р.Ф., Киясов А.П., Галиуллин А.Н., Сибгатуллина Г.М., Ризванова Ф.Ф., Валеева Ю.В., Хаертдинова Л.А., Киясов И.А. // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2025. – № 2. – С. 42-49.

2. Подготовка врачей в клинической ординатуре: траектории модернизации в рамках Федеральных государственных образовательных стандартов / Гайфуллина Р.Ф., Шигабиева А.М., Галиуллин А.Н., Хаертдинова Л.А., Шакирова Р.А. [и др.] // Вестник современной клинической медицины. – 2025. – №3. – С. 114 – 123.

3. Оценка влияния медико-организационных факторов на удовлетворенность качеством стоматологической помощи / А.Н. Галиуллин, Ю.Ю. Якимова, Е.А. Вавилова, М.Н. Хадыева, Н.Б. Хайруллина // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2024. – №2. – С. 54–64.

4. Оценка влияния недостатков в организации деятельности врача-стоматолога на удовлетворенность населения стоматологической помощью / А.Н. Галиуллин, Ю.Ю. Якимова, Э.Р. Доманская, Ю.С. Николаева, С.Ш. Зайдуллина [и др.] // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2023. – №4. – С. 20–28.

5. Медико-социальные подходы в управлении качеством медицинской стоматологической помощи населению/ А.Н. Галиуллин, Ю.Ю. Якимова, М.Н. Хадыева, С.Л. Блашкова // Проблемы стоматологии. – 2024. – Т. 20 №2. – С.12–19.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана и внедрена методика формирования матрицы компетенций на основе групповых/индивидуальных образовательных траекторий с использованием автоматизированной информационной системы всех сотрудников организации;

предложена и апробирована анкета для определения мотивационного профиля сотрудников для организации эффективного корпоративного обучения в медицинской организации;

обоснована необходимость внедрить корпоративное обучение как обязательный элемент непрерывного медицинского образования;

разработана и апробирована анкета для оценки вовлеченности сотрудников в процесс обучения вопросам качества и безопасности медицинской деятельности с учетом должностных обязанностей;

адаптирована и апробирована модель Киркпатрика для оценки эффективности корпоративного обучения в медицинской организации с использованием четырех уровней.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

изложена и раскрыта методика корпоративного непрерывного обучения всех категорий сотрудников на рабочих местах, нацеленная на повышение качества и безопасности медицинской деятельности;

применительно к проблематике диссертации результативно использован принцип формирования виртуальных групповых матриц компетенций сотрудников для обеспечения качества и безопасности медицинской деятельности с использованием внутреннего потенциала многопрофильных рабочих групп;

оптимизирована система корпоративного обучения на основе использованных научно-методических подходов;

доказана эффективность разработанной системы обучения в аспекте обеспечения качества и безопасности медицинской помощи;

использованы основные элементы цикла качества при разработке АИС «Контроль качества».

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

создана база нормативно-методических и обучающих материалов по основным процессам, направленным на обеспечение качества и безопасности медицинской деятельности;

разработана и внедрена АИС «Контроль качества»;

представлены результаты исследования, которые применяются при осуществлении организуемых образовательных мероприятий последиplomного образования ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России, ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж», образовательных мероприятий Регионального центра компетенций в области управления качеством и безопасностью медицинской деятельности в МО Тюменской

области.

На основе использованных научно-методических подходов оптимизирована система ВКО ГАУЗ ТО «Городская поликлиника №5».

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

достоверность результатов исследования основана на использовании достаточных по объему и репрезентативности статистических выборок и современных методах статистического анализа, адекватных поставленным задачам;

теория построена на проверяемых данных и согласуется с опубликованными ранее данными по изучению эффективности организации корпоративного обучения с использованием многоуровневой модели Киркпатрика в медицинской организации – базе исследования;

идея базируется на анализе корпоративного обучения в медицинской организации;

использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, представлены выборочные совокупности с обоснованием подбора объекта исследования.

Личный вклад соискателя состоит в том, что автор лично провела аналитический обзор отечественных и зарубежных научных публикаций, нормативных правовых актов по изучаемой проблеме. Разработана методика исследования, статистический инструментарий, организован и проведен сбор первичной информации. Автор научно обосновал рациональность разработки и внедрения универсальных методологических подходов к организации корпоративного обучения, направленного на обеспечение качества и безопасности медицинской деятельности, проанализированы методические и организационные подходы к внедрению централизованно организованного корпоративного обучения, разработана и проведена система оценки эффективности корпоративного обучения. Автор принимал непосредственное участие в ходе разработки, апробации, организации, проведении и анализе результатов социологических исследований, разработке и внедрении АИС «Контроль качества».

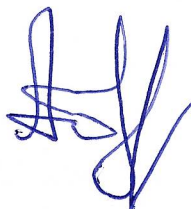
Статистическая обработка данных, полученных в ходе исследования, проводилась с личным участием автора. Автор провел анализ и интерпретация результатов исследования, сформулированы выводы и практические рекомендации, оформлена диссертационная работа. При оформлении диссертации учтены результаты научных работ, выполненных автором лично или в соавторстве.

Проект заключения диссертационного совета подготовлен доктором медицинских наук, профессором, профессором кафедры общественного здоровья, здравоохранения и гигиены медицинского института РУДН О.Е. Коноваловым; доктором медицинских наук, профессором, главным врачом ФГБУ ДС «Васильевское» Минздрава России О.В. Шарাপовой; доктором медицинских наук, профессором, и.о. Первого проректора Академии постдипломного образования ФГБУ ФНКЦ ФМБА России А.В. Кочубей.

На заседании 04 декабря 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Андоверовой Агриппине Георгиевне ученую степень кандидата медицинских наук.

При проведении голосования диссертационный совет ПДС 0300.023 в количестве 8 человек, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 8, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
ПДС 0300.023, доктор медицинских наук



А.Ю. Абрамов

Ученый секретарь диссертационного совета
ПДС 0300.023, доктор фармацевтических наук



А.В. Фомина

04.12.2025 г.