

В диссертационный совет ПДС 0600.006
при ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Павлинова Дмитрия Алексеевича на тему
«Финансовый механизм стабилизации деятельности авиационных компаний
в условиях экономической турбулентности», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4.
Финансы

Диссертационное исследование Павлинова Д. А. посвящено решению актуальной научной задачи исследования и совершенствования финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний в условиях экономической турбулентности. В современных условиях развития российского авиационного рынка вопросы обеспечения финансовой устойчивости авиационных компаний приобретают особую значимость в связи с возрастающим влиянием внешних экономических факторов и необходимостью адаптации компаний к изменяющимся условиям функционирования.

Содержание автореферата свидетельствует о комплексном подходе автора к исследованию поставленной проблемы. В работе конкретизировано понятие «экономическая турбулентность», выявлены особенности и структура финансового механизма стабилизации авиационных компаний в современных условиях, а также предложена и апробирована модель оценки эффективности финансового механизма стабилизации.

К числу достоинств исследования следует отнести логичность построения работы, четкость постановки цели и задач, последовательность

изложения материала и обоснованность сформулированных выводов. Заслуживает положительной оценки использование значительного массива статистической информации о деятельности российских авиаперевозчиков, что позволило обеспечить необходимую степень достоверности полученных результатов.

Особого внимания заслуживает предложенный автором подход к оценке эффективности финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний. Представленные результаты позволяют расширить существующие представления о способах обеспечения финансовой устойчивости авиаперевозчиков в условиях экономической турбулентности и формируют основу для дальнейших исследований в данной области.

Отдельного уточнения требует вопрос, связанный со взаимосвязью и отличиями между экономической турбулентностью и традиционно используемыми в финансовой науке категориями риска, неопределенности, нестабильности и кризиса. В частности, целесообразно было бы четко обозначить, в какой степени экономическая турбулентность рассматривается автором как самостоятельная аналитическая категория либо как обобщающее понятие, включающее совокупность различных внешних и внутренних рисков.

Высказанное замечание носит рекомендательный характер и не влияет на общую положительную оценку диссертационного исследования.

В целом автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация Павлинова Дмитрия Алексеевича является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей новые научные результаты, имеющие значение для развития экономической науки. Работа соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом

РУДН (протокол №УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Павлинов Дмитрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)), профессор, заведующий кафедрой «Экономическая безопасность и качество» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»

Бондарская Т.А.

392000, г. Тамбов, ул. Советская, д.106/5, помещ.2
Телефон +79158886800
E-mail: Bta_tgtu@mail.ru

Подпись Бондарской Т.А. заверяю:



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТГТУ

Г.В. Мозгова
«09» июля 2026 г.

В диссертационный совет ПДС 0600.006
при ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Павлинова Дмитрия Алексеевича на тему
«Финансовый механизм стабилизации деятельности авиационных компаний
в условиях экономической турбулентности», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4.
Финансы

Проблематика диссертационного исследования имеет существенно значение для развития практики управления финансовой устойчивостью авиационных компаний. В условиях возрастающей экономической турбулентности внешней среды вопросы формирования эффективных механизмов обеспечения финансовой устойчивости авиаперевозчиков приобретают особую актуальность.

Автором проведено последовательное и логически выстроенное исследование, направленное на разработку научно обоснованного подхода к оценке эффективности финансового механизма стабилизации деятельности авиакомпаний. Представленные в автореферате результаты свидетельствуют о комплексном характере выполненной работы и ее практической ориентированности.

Научная новизна исследования заключается в разработке авторского подхода к оценке эффективности финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний, оценке влияния факторов экономической турбулентности на финансовую устойчивость

авиаперевозчиков, а также в формировании рекомендаций по совершенствованию финансового механизма стабилизации их деятельности.

Следует отметить высокий уровень аналитической проработки исследуемой научной проблемы, а также использование современных методов финансового анализа и статистической обработки данных. Полученные результаты обладают практической значимостью и могут быть использованы в деятельности авиационных компаний.

Вместе с тем представляется, что в автореферате недостаточно подробно описываются критерии отбора показателей, использованных при построении модели оценки эффективности финансового механизма стабилизации. Кроме этого, интерес представляет оценка экономического эффекта от внедрения практических рекомендаций по совершенствованию финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний. Данные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы, обладающей научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Д. А. Павлиновым проделана большая работа, результаты которой свидетельствуют о высоком профессионализме и исследовательских навыках соискателя. Важно отметить, что в анализ включен широкий массив данных финансовой отчетности российских авиакомпаний – с 1998 по 2024 годы.

Содержание автореферата и основных публикаций полностью соответствуют содержанию диссертации.

Из содержания автореферата следует, что научная работа, подготовленная Павлиновым Д. А., представляет собой самостоятельно завершённое исследование по актуальной проблеме.

В целом представленная диссертация соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени

Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол №УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Павлинов Дмитрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

доктор экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, 08.00.14 - Мировая экономика), профессор, профессор кафедры экономики, управления и предпринимательства Автономной некоммерческой организации высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»
191023, г. Санкт-Петербург, Невский пр., 60

телефон +7-921-996-71-57
email: me.lebedeva@ibispb

Подпись Лебедевой М.Е. заверяю:

08.06.2026



Lebedeva
М.Е.Лебедева

ректор ИБИ
Сиде М.В.

В диссертационный совет ПДС 0600.006
при ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Павлинова Дмитрия Алексеевича на тему
«Финансовый механизм стабилизации деятельности авиационных компаний
в условиях экономической турбулентности», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4.

Финансы

Согласно автореферату, в работе рассматриваются вопросы обеспечения финансовой устойчивости авиационных компаний в условиях экономической турбулентности, а также исследования и совершенствования финансового механизма стабилизации их деятельности. Тема диссертации безусловно актуальна: в современных условиях авиационная отрасль испытывает воздействие значительного количества внешних факторов риска, что предопределяет необходимость поиска эффективных инструментов обеспечения финансовой устойчивости авиаперевозчиков.

В автореферате убедительно обоснована актуальность выбранной темы, сформулированы цель и задачи исследования, определены объект и предмет исследования. Положительным моментом является использование значительного объема статистических данных и проведение анализа основных показателей деятельности авиаперевозчиков за продолжительный период времени.

Научная новизна диссертационной работы состоит в развитии теоретико-методических подходов к оценке эффективности финансового механизма стабилизации деятельности авиакомпаний. Полученные автором результаты расширяют существующие научные представления о финансовой устойчивости игроков авиационной отрасли.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования разработанных рекомендаций в деятельности авиационных компаний и профильных ведомств, осуществляющих регулирование отрасли.

В качестве замечания можно отметить следующее. Автором недостаточно подробно отражены вопросы практической апробации отдельных предложенных рекомендаций по совершенствованию финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний. Однако, замечание не носит принципиального характера и не влияет на общую положительную оценку исследования.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертационное исследование Д. А. Павлинова является завершенным научным исследованием и соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол №УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Павлинов Дмитрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

кандидат экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцент, доцент кафедры мировых финансовых рынков и финтеха высшей школы финансов Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»

115054, г. Москва, пер. Стремянный, д. 36

телефон +7-499-237-92-55

email myagkova.yu@rea.ru

Ю. Ю. Мягкова

Подпись Мягковой Ю. Ю. заверяю:



Подпись Мягковой Ю. Ю.
удостоверяю
Специалист по работе с персоналом
В.А. Мельниченко 19.06.2026 г.

В диссертационный совет ПДС 0600.006
при ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Павлинова Дмитрия Алексеевича
на тему «Финансовый механизм стабилизации деятельности авиационных
компаний в условиях экономической турбулентности»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений. В современных условиях функционирования российской экономики компании авиационной отрасли сталкиваются с многочисленными вызовами. В этой связи особое значение приобретают вопросы обеспечения финансовой устойчивости авиаперевозчиков и формирования эффективного финансового механизма стабилизации их деятельности.

В автореферате убедительно показано, что существующие подходы к оценке финансовой устойчивости и эффективности финансового механизма стабилизации не в полной мере учитывают специфику деятельности авиакомпаний в условиях экономической турбулентности. Это обуславливает необходимость разработки новых методических решений и практических рекомендаций, направленных на повышение финансовой устойчивости авиационных компаний.

Научная новизна исследования заключается в комплексном подходе к изучению финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний. Автором статистически доказано наличие признаков экономической турбулентности в динамике финансовых показателей российских авиаперевозчиков, уточнена структура финансового механизма

стабилизации авиакомпаний, выявлены основные факторы, оказывающие влияние на финансовую устойчивость авиационных компаний, а также предложена авторская модель оценки эффективности финансового механизма стабилизации.

Положительно характеризуя диссертационную работу в целом, следует отметить, что соискателю при построении модели оценки эффективности финансового механизма стабилизации, возможно, следовало бы воспользоваться методами машинного обучения. Однако данное замечание носит рекомендательный характер и не снижает значимости проведенного исследования.

По содержанию автореферата можно сделать вывод, что диссертация соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол №УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор, Павлинов Дмитрий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

доктор экономических наук (08.00.10 –
Финансы, денежное обращение и кредит),
доцент, профессор Кафедры теории кредита
и финансового менеджмента
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный университет»

Н. А. Львова

199034, г. Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7/9/11
Тел.: +7-812-363-67-76
Email: n.lvova@spbu.ru

