

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

ОТЗЫВ

официального оппонента
доктора экономических наук, профессора
Куренкова Петра Владимировича
на диссертационную работу Щепетова Павла Андреевича
«Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»:
возможности и перспективы для России», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.5 Мировая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования

В условиях радикальной «перенастройки» глобальных торгово-экономических связей и усиления геополитической нестабильности особую значимость для мировой экономической системы приобретает международный транспортный коридор «Север-Юг» как альтернативный транспортно-логистический маршрут, способный обеспечить устойчивые и бесперебойные поставки товаров между ключевыми экономическими центрами Евразии.

Для России развитие МТК «Север-Юг» – это не просто инфраструктурный проект, а стратегическая возможность укрепить свои позиции в качестве транзитного «моста» на евразийском пространстве, диверсифицировать внешнеэкономические связи и снизить зависимость от традиционных морских маршрутов, во многом контролируемых Западными странами. Особенно остро эта задача стоит сегодня, когда Россия активно переориентирует свои торгово-транспортные потоки в сторону стран «Глобального Юга», в том числе Индию, Иран, страны Центральной Азии, Ближнего Востока и Южного Кавказа.

Однако имеющийся потенциал коридора до сих пор реализуется крайне неравномерно. Несмотря на почти 25-летнюю историю (с момента подписания межправительственного соглашения в 2000 г.) МТК «Север-Юг» сталкивается с

рядом системных ограничений: отсутствием единого транспортно-логистического оператора, несогласованностью тарифной и таможенной политики, разнородностью технических стандартов и, что особенно важно, недостаточной пропускной способностью железнодорожной инфраструктуры на ключевых участках маршрута.

В свете имеющихся противоречий, диссертационное исследование, посвященное комплексному исследованию МТК «Север-Юг» и перспективам его развития носит весьма актуальный характер.

Достоверность и новизна результатов диссертационного исследования

Достоверность научных положений и выводов диссертационного исследования определяются тем, что они базируются на обширной и репрезентативной информационной базе, включающей нормативно-правовые акты, статистические данные международных организаций (например, Группы Всемирного банка, ЮНКТАД, ОЭСР), национальных ведомств (например, Росстата, ФГБУ «Администрация морских портов Каспийского моря»), а также аналитические материалы Евразийского банка развития и операторов портов «Каспийской пятерки».

Диссертационное исследование содержит ряд положений и выводов, обладающих научной новизной:

1. Автором предложена оригинальная дефиниция международного транспортного коридора как целостной, интегрированной системы, включающей не только физическую инфраструктуру, но и подвижной состав, технические средства, а также регуляторные рамки, действующие на направлениях концентрации трансграничных грузопотоков. Такой подход позволяет рассматривать международные транспортные коридоры не просто как маршрут, а как функциональную «проводящую» среду межрегиональной торговли.

2. Автором предложена периодизация исторического развития МТК «Север-Юг», включающая 4 этапа: древний, царский (имперский), советский и современный, – каждый из которых характеризуется особым уровнем государственного участия, типом инфраструктуры и политической ролью

маршрута. Особенно значимым представляется выделение советского этапа, когда были заложены основы современной железнодорожной и портовой логистики на основных маршрутах коридора, а также современного этапа, связанного с институционализацией коридора в 2000 г. и его адаптацией к новым вызовам.

3. На основе анализа внешнеторговых потоков России с 14 странами, «тяготеющими» к коридору, количественно обоснован объем потенциальной грузовой базы МТК «Север-Юг», что позволяет перейти от декларативных оценок к конкретным расчетам возможного роста перевозок при условии устранения существующих барьеров.

4. Обоснована стратегическая роль МТК «Север-Юг» в обеспечении национальных интересов России – от диверсификации торговых потоков и снижения зависимости от традиционных маршрутов до повышения продовольственной безопасности и реализации транзитного потенциала в условиях санкционного давления.

5. Предложен комплекс практических мер по преодолению «хронических» барьеров развития коридора, включая создание единого мультимодального транспортно-логистического оператора, формирование международного транспортно-логистического «узла» в Астраханской области и учреждение «Каспийского консорциума».

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

В диссертационном исследовании материал изложен четко, логично и последовательно. Автор полностью достиг поставленной цели и успешно решил все намеченные задачи; сформулированные положения, выводы и рекомендации надежно (насколько это возможно в отсутствии агрегированной статистики) подтверждены эмпирическими данными, теоретической базой и подкреплены количественными методами анализа. Диссертационное исследование включает введение, три главы и заключение. Работа проиллюстрирована 32 таблицей и 50 рисунками, наглядно демонстрирующих результаты исследования.

Первая глава диссертационного исследования посвящена теоретическим основам международных транспортных коридоров. В ней систематизированы ключевые категории, такие как «транспортная система», «транспортный узел», «интероперабельность», «транспортная связность» и др., и на их основе предложена авторская дефиниция понятия «международный транспортный коридор». В главе выявлены основные предпосылки и факторы формирования и развития МТК, а также дана сравнительная характеристика ключевых существующих систем международных транспортных коридоров.

Во второй главе диссертации представлен комплексный анализ международного транспортного коридора «Север-Юг», включающий как исторический аспект развития коридора, так и современные особенности грузоперевозок по МТК «Север-Юг».

Третья глава работы посвящена выявлению системных барьеров, сдерживающих развитие МТК «Север-Юг», а также обоснованию перспектив его использования в интересах России. Особое внимание уделено роли Каспийского региона как логистического хаба и анализу транспортной «связности» Евразии. Научная обоснованность рекомендаций подтверждена результатами количественного анализа. Предложенные меры носят достаточно конкретный и в целом реализуемый характер, а также соответствуют национальным интересам Российской Федерации в условиях «разворота на Восток» и необходимости диверсификации внешнеторговых маршрутов.

Ценность для науки и практики результатов работы

Исследование обладает теоретической значимостью, поскольку вводится авторская дефиниция категории «международный транспортный коридор», уточняется его структура и системные компоненты, а также предложена оригинальная периодизация исторического развития МТК «Север-Юг» как меридионального транспортно-логистического маршрута, соединяющего Север и Юг Евразии, – от «Великого Волжского пути» до настоящего времени.

Практическая значимость диссертации заключается в возможности использования ее выводов и рекомендаций для совершенствования

транспортной и внешнеэкономической политики Российской Федерации. Предложенные меры могут быть учтены при разработке стратегий развития МТК «Север-Юг» на уровне профильных министерств (например, Минтранса России и Минэкономразвития России), транспортно-логистических операторов, а также участников внешнеэкономической деятельности. Кроме того, выявленная роль коридора в обеспечении продовольственной безопасности и диверсификации торговых потоков делает его важным инструментом реализации национальных интересов России в условиях глобальной нестабильности.

Подтверждение опубликования основных результатов диссертационного исследования в научной печати

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы содержатся в 4 публикации общим объемом 3,31 п.л., из которых 3 публикации в журналах из перечня ВАК России.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертационного исследования

Автореферат содержит все основные положения и выводы диссертационного исследования, сформулированные в логичной и последовательной форме. Сформулированные в автореферате положения отражают целостность и завершенность исследования.

Замечания по диссертационному исследованию

1. В диссертации недостаточно раскрыта роль негосударственных акторов в развитии МТК «Север-Юг». Хотя работа подробно рассматривает государственные инициативы и межправительственные механизмы координации, в ней практически не анализируется деятельность ключевых субъектов частного сектора – транспортно-логистических компаний, транспортных экспедиторов, операторов терминалов, судовладельцев и грузоотправителей. Между тем именно эти участники формируют реальный коммерческий спрос на перевозки, определяют экономическую целесообразность использования того или иного маршрута и принимают

оперативные решения о выборе логистической схемы доставки. Игнорирование их интересов, ограничений и поведенческих установок снижает практическую применимость предложенных рекомендаций и не позволяет в полной мере оценить барьеры, с которыми сталкивается коридор на уровне реального бизнеса.

2. Автор справедливо отмечает, что одним из барьеров развития МТК «Север-Юг» являются организационно-экономические ограничения. Однако анализ проблем таможенного администрирования остается не раскрытым. В то же время именно несогласованность в режимах работы, различия в административных процедурах, отсутствие единых стандартов оформления грузов и несогласованные графики функционирования пограничных и таможенных постов на стыках юрисдикций (например, на участках Россия – Азербайджан, Азербайджан – Иран, Казахстан – Туркменистан, Туркменистан – Иран) создают значительные временные и финансовые издержки для грузоотправителей.

Требуют дополнительного рассмотрения и системные различия в процедурах таможенного контроля на стыках различных юрисдикций, проблемы синхронизации работы таможенных органов разных стран, вопросы применения современных технологий для ускорения процедур.

3. Автор неоднократно подчеркивает, что развитие МТК «Север-Юг» способствует повышению уровня продовольственной безопасности России. Однако, в исследовании недостаточно полно рассмотрен аспект перевозки грузов, требующих соблюдения температурного режима. Между тем, как отмечает автор, грузоперевозки по маршруту коридора могут включать до 4-6 операций траншипмента на пути контейнера из Санкт-Петербурга в Мумбаи. Однако далее эта проблема не развивается: отсутствуют оценки потребностей в рефрижераторном подвижном составе, не рассматриваются риски нарушения температурного режима при таких перегрузках.

Заключение

Диссертационное исследование «Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»: возможности и перспективы для России» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи интенсификации развития международного транспортного коридора «Север-Юг», имеющей важное народнохозяйственное значение для Российской Федерации.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Щепетов Павел Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Официальный оппонент:
Куренков Пётр Владимирович.
профессор кафедры
«Управления транспортным бизнесом
и интеллектуальные системы»
федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего
образования «Российский университет транспорта»
доктор экономических наук (08.00.05)
профессор, кандидат технических наук (05.22.08)
127994, ГСП-4, Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9
Тел.: 8-495-684-29-32
Электронная почта: petr.kurenkov@mail.ru



Куренков П. В.
14.10.2025г.

Я, Пётр Владимирович, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертации Щепетова Павла Андреевича, и их дальнейшую обработку.



Согласен
Куренков П. В.
РЕКТОР ЦКЛДС
С. Н. КОРЖИН



Куренков П. В.