

Отзыв научного руководителя

На диссертацию Арутюняна Марата Ваграмовича

**на тему «РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ЦИРКУЛЯРНЫХ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ
НА СЕТЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ»**

Арутюнян Марат Ваграмович 1999 года рождения, гражданин Российской Федерации, в 2022 году окончил «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» по направлению «Менеджмент» (магистр), а также имеет базовое образование по направлению «Менеджмент».

С 1 апреля 2025 года по 31 марта 2026 года прикреплен к кафедре экономико-математического моделирования РУДН для завершения работы над диссертацией.

За период работы над диссертационным исследованием аспирант продемонстрировал высокий уровень профессиональной подготовки и глубокие знания в области экономики сектора услуг. Он обладает широким кругозором, позволяющим ему комплексно подходить к решению сложных научных задач, и проявляет искренний интерес к проведению самостоятельных исследований. Отличается высокой работоспособностью, ответственностью и дисциплинированностью, что позволило ему не только успешно завершить работу над диссертацией в установленные сроки, но и активно участвовать в научной жизни кафедры, подтвердив результаты своего исследования публикациями в журналах из «белого списка» Министерства образования и науки РФ второй категории, а также в журналах, индексируемых в РИНЦ.

Аспирант способен к самостоятельному анализу и синтезу информации, критическому мышлению и формулированию обоснованных выводов. В ходе сбора и анализа материала и написания данной работы показал себя зрелым научным работником, поднявшим важную и весьма сложную проблематику, касающуюся комплексной эколого-экономической оценки эффективности бизнес-моделей торговых предприятий по всему жизненному циклу.

Особо следует отметить наличие у аспиранта значительного практического опыта работы в секторе торговли, что позволило ему не только теоретически осмыслить проблемы внедрения циркулярных бизнес-моделей, но и глубоко понять специфику их реализации в реальных условиях хозяйствования. Данный опыт предоставил возможность критически оценить существующие барьеры и ограничения, препятствующие широкому распространению принципов циркулярной экономики в торговой отрасли, и сформировать обоснованные рекомендации по их преодолению. Знание проблем внедрения циркулярных моделей не ограничивается теоретическими построениями, а базируется на непосредственном участии в практической деятельности, что существенно повышает ценность и прикладную значимость результатов диссертационного исследования.

Арутюнян М.В. являлся участником ряда научных и научно-практических конференций, в том числе, международных: Международной научно-практической конференции «Управление инновациями – 2025» (г. Москва, 2025 г.), Международной

конференции "The Main Trends of the Europe-Asia Economic Relations in the Context of Intersectoral Cooperation" (г. Ереван, Республика Армения, 2025 г.), заседании круглого стола «Стандартизация как инструмент формирования экономики замкнутого цикла и биоэкономики» в рамках международного форума «Стандартизация - траектория науки» (г. Казань, 2025), на Международной научной конференции «Вопросы инновационного развития и стратегического управления экономики» (г. Ереван, Республика Армения, 2025), Международной научной конференции «Современные тенденции развития науки, общества и образования» (г. Ереван, Республика Армения, 2025), XIV Научно-практической конференции «Мировые тенденции и перспективы развития инновационной экономики» (Москва, 2025).

Считаю, что диссертационная работа Арутюняна Марата Ваграмовича является законченным, оригинальным, самостоятельно выполненным научным исследованием.

Диссертационная работа может быть рекомендована к публичной защите по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), а ее автор — М.В. Арутюнян — может быть рекомендован к присуждению ученой степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель:

д.э.н. (08.00.05),

доцент, профессор кафедры

экономико-математического моделирования

экономического факультета РУДН

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6

эл. почта: lanarat@mail.ru

тел.: +7 (928) 416-50-79

Ратнер С.В.

27.02.2026 г.

Подпись д.э.н., доцента Ратнер С.В.

удостоверяю,

Ученый секретарь Ученого совета

экономического факультета РУДН



Е.Н. Норбоева