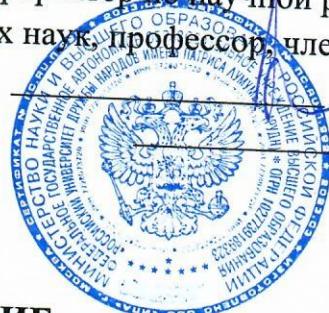


"УТВЕРЖДАЮ"

Первый проректор-  
проректор по научной работе РУДН  
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН  
А.А. Костин



### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН

Диссертация «Россия на мировом рынке производителей молочного оборудования (оборудования для переработки молока)» выполнена на кафедре Международных экономических отношений экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы».

Кулумбегов Михаил Михайлович, 1991 года рождения, гражданин России, в 2015 году окончил с отличием программу специалитета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» г. Москвы по направлению 080502 «Экономика и управление на предприятиях электроэнергетики».

С 2015 по 2018 гг. освоил с отличием программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика».

С 01.04.2024 по 30.09.2024 гг. прикреплен для подготовки и защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика» на кафедру международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В период подготовки диссертации являлся финансовым директором ООО «Платформа», где и работает по настоящее время.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2024 году в РУДН.

Научный руководитель – Дигилина Ольга Борисовна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры политической экономии, профессор кафедры международных экономических отношений, экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования в последней редакции была утверждена на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН 28.05.2024 г, протокол № 0600-УСП-12.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**Оценка выполненной соискателем работы.**

Тема диссертационного исследования соответствует основным направлениям научно-исследовательской работы кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН. Диссертация представляет собой комплексное исследование места российских производителей молочного оборудования (оборудования для переработки молока) на мировом рынке.

**Актуальность** исследования обусловлена изменением международной конкурентоспособности из-за таких событий, как пандемия COVID-19, ситуация на Украине и конфликт на Ближнем Востоке. Это привело к реформированию цепочки поставок, деглобализации и френдшорингу. В связи с этим страны стали больше ориентироваться на свои национальные интересы и безопасность. Одним из аспектов национальной безопасности стала продовольственная безопасность, обеспечиваемая качественными продуктами, а для их производства требуется высокотехнологичное оборудование. Молочная промышленность России в значительной степени зависит от импортного оборудования, но иностранные компании уходят с рынка или используют пути реэкспорта. Прогнозируется в ближайшие несколько лет усиление конкуренции между российскими и зарубежными производителями оборудования в сфере производства молочной продукции. Необходимы рекомендации по повышению конкурентоспособности российского оборудования на рынках России и ЕАЭС.

Диссертация «Россия на мировом рынке производителей молочного оборудования (оборудования для переработки молока)» представляет собой цельное и объемное научное исследование, выполненное на высоком уровне. Научные положения, выдвинутые соискателем в исследовательской работе, сформулированы убедительно и обоснованно, документированы таблицами и рисунками.

- **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в:**

- осуществлении всех этапов исследования от постановки проблемы до оформления диссертации;
- обобщении выводов и разработке практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности российских производителей оборудования по переработке молока на российском рынке и выход на рынки стран ЕАЭС;
- подготовке публикации статей по теме исследования в рецензируемых научных изданиях, использовании собственного научного задела;
- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях.

- **Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

Исследование базируется на актуальных теориях и концепциях в области международной торговли, экономической безопасности и международной конкурентоспособности. Цели и задачи исследования четко сформулированы и соответствуют теме. Структура исследования логичная и последовательная.

В диссертации использованы достоверные и актуальные статистические данные, применены адекватные методы сбора и обработки информации. Автором было изучено достаточное количество фундаментальных и прикладных научных работ зарубежных и российских исследователей и публикаций по теме диссертационной работы в периодических изданиях.

- **Новизна результатов проведенных исследований** заключается в том, что в диссертации исследованы вопросы по разработке и реализации

направлений по обеспечению продовольственной безопасности путем повышения международной конкурентоспособности российских предприятий производителей оборудования для молочного машиностроения и выход на рынки ЕАЭС

Наиболее существенные результаты диссертации включают следующее:

1) **Дополнено определение "конкурентоспособности страны" и разработана классификация характеристик конкурентоспособности оборудования для молочного машиностроения.** Классификация включает в себя следующие факторы: «технологические», «функциональные», «экономические», «эксплуатационные», «конструктивные», «динамические», и «сервис». Новая классификация отличается тем, что учитывается фактор «цифровизация» и более точно определяет «эксплуатационные» и «конструктивные» факторы.

2) На основании результатов анализа мирового рынка молока **выявлена** тенденция увеличения производства и потребления молочной продукции в различных странах. Например, производство и потребление молока увеличилось в Китае в 5 раз, а также в Пакистане, Индии и Новой Зеландии более чем в 3 раза. В США производство увеличилось в 1,5 раза. Это

способствует росту производства и поставок оборудования, связанного с глубокой переработкой молока, таких как производственные линии, пастеризаторы, сепараторы и другие устройства. Также были определены страны-лидеры по экспорту оборудования по переработке молока, среди которых: Нидерланды (18,7%), Германия (11%), США (8%), Швеция (7%) и Дания (7%).

3) **Выявлены** причины отсутствия российских компаний на международном рынке оборудования по переработке молока: изменение предпочтений российских клиентов в пользу зарубежных компаний-производителей оборудования; сокращение объемов молочного производства в два раза с момента распада Советского Союза; ориентация российских компаний-производителей оборудования в основном на мелкий и средний бизнес молочной промышленности, и ограниченное сотрудничество с крупными ТНК. Российские предприятия практически полностью зависят от иностранных технологий и комплектующих, что не только мешает производству отечественных товаров, но и исключает российские компании с национального рынка. Также отсутствуют ниши для поставок российских технологий молочного машиностроения как на внутреннем, так и на зарубежных рынках. Предприятия не используют предлагаемые программы финансирования. За последние 7 лет 5 предприятий, занимающихся производством оборудования для переработки молока на российском рынке, закрылись из-за нерентабельности деятельности.

4) На основе данных полевых исследований установлено, что: компании часто недостаточно информированы о возможностях получения субсидий, включая экспортные; среди необходимых мер поддержки производителей оборудования для молочной промышленности отсутствуют налоговые преференции; необходимо обеспечить компенсацию затрат на комиссионные сборы при продвижении продукции на маркетплейсах не только в г. Москва, но и на общегосударственном уровне; предприятия остро нуждаются в льготном кредитовании и рефинансировании; отсутствуют государственные программы поддержки молодых специалистов с оплатой со стороны государства на период их обучения и накопления необходимого опыта и компетенций.

5) **Предложено** создание информационно-аналитического центра пищевой промышленности при Министерстве промышленности и торговли РФ в рамках Государственной информационной системы промышленности (ГИСП). Центр будет обеспечивать аккумулирование, обработку и анализ данных о деятельности предприятий молочного машиностроения, информировать участников рынка о текущих программах и мерах поддержки

отрасли, публиковать промышленный атлас продукции молочного машиностроения, а также предоставлять информацию о состоянии российского рынка молочного машиностроения и актуальном состоянии дел ведомственным организациям.

6) **Установлено**, что наиболее перспективными сегментами для проникновения и укрепления позиций российских производителей оборудования молочной промышленности являются рынки стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Для достижения этой цели необходимо создание и внедрение цифровой платформы для сбыта продукции участников рынка молочного машиностроения ЕАЭС, которая позволит установить прямые коммуникации между потенциальными партнерами, ускорить процесс заключения контрактов, обеспечить доступ к актуальной информации и промышленному атласу, а также будет способствовать повышению прозрачности рынка оборудования для молочной промышленности и усилению конкурентных преимуществ производителей стран Союза.

- **Практическая значимость проведенных исследований.**

Исследование уточняет характеристики конкурентоспособности для молочного машиностроения и дополняет определение "конкурентоспособности страны". учитывающее ее связь с экономической безопасностью, и предлагает методику оценки ее эффективности. Автором проведен анализ российского и международного рынков оборудования для молочной промышленности, а также исследование механизмов государственного регулирования. На основе полученных данных разработаны рекомендации по повышению конкурентоспособности российских предприятий в данной подотрасли и стратегии выхода на рынки ЕАЭС. Некоторые выводы диссертационной исследования могут быть применены при разработке и преподавании дисциплины «Конъюнктура мировых товарных рынков», а также могут быть учтены в новых разделах Стратегии развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2030 года.

- **Ценность научных работ соискателя.**

Тематика диссертации является продолжением исследований в рамках научной школы кафедры международных экономических отношений РУДН «Национальные интересы и внешнеэкономическая безопасность стран мира».

Результаты диссертации были представлены на международных научных конференциях и внедрены в деятельность компаний по экспорту и импорту зарубежного оборудования для молочной промышленности ООО «Трансфэр Проект».

- **Соответствие пунктам паспорта научной специальности**

Область исследования соответствует пункту 1.5 «Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура», пункту 1.21 «Международная конкурентоспособность национальных экономик» Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.5. «Мировая экономика».

- **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 4 публикациях общим объемом 2,2 п.л., из них 1 публикация, индексируемая в международной базе цитирования Scopus и 2 публикации в научных журналах, входящих в перечень ВАК РФ категории К1/К2 / Перечень РУДН.

Наиболее значимые публикации:

*Статьи в рецензируемых журналах МБЦ Scopus:*

1. Digilina, O. B. The Digital Platform as an Innovative Tool for the Development of Technological Safety, on the Example of Dairy Engineering / O. B. Digilina, M. M. Kulumbegov // Towards an Increased Security: Green Innovations, Intellectual Property Protection and Information Security : Conference proceedings, Switzerland, 01 января – 31 2021 года. – Switzerland: Springer, 2022. – P. 631-639.

*Статьи в рецензируемых журналах перечня ВАК РФ / Перечень РУДН:*

2. Кулумбегов, М. М. Основные тенденции мирового рынка оборудования для переработки молока и производства молочной продукции / М. М. Кулумбегов, О. Б. Дигилина // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № 2. — URL: <https://esj.today/PDF/84ECVN224.pdf> (К1)
3. Кулумбегов, М. М. Экономический анализ эффективности деятельности российских производителей оборудования для молочной промышленности / М. М. Кулумбегов // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2023. – Т. 31, № 1. – С. 49-58. (К2)

*Другие статьи и материалы конференций:*

4. Kulumbegov, M. M. (2020). Assessment Of The Financial Condition Of Russian Dairy Enterprises. In S. I. Ashmarina, & V. V. Mantulenko (Eds.), Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development, vol 79. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 504-511). European Publisher.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Кулумбегова Михаил Михайловича рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры Международных экономических отношений РУДН им. Патриса Лумумбы.

Присутствовало на заседании 16 чел.

Результаты голосования: «за» - 16 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 0600-02-04/2 от 24.09.2024 г.

Председательствующий на заседании:

заведующая кафедрой Международных экономических отношений

Экономического факультета РУДН

д.э.н., профессор



Андронова И.В.

Подпись Андроновой И.В. удостоверяю

Ученый Секретарь Ученого совета

Экономического факультета РУДН



Норбоева Е.Ц.

