



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный
химико-фармацевтический университет»
Министерства здравоохранения
Российской Федерации
(ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России)

Профессора Попова ул., д.14, лит. А
вн.тер.г. муниципальный округ Аптекарский остров
Санкт-Петербург, 197022
Телефон (812) 499-39-00. Факс: (812) 499-39-03
E-mail: rectorat.main@pharminnotech.com

ОКПО 00481985, ОГРН 1037828029007
ИНН 7813045875, КПП 781301001

09.12.2025 № 36-1848

На _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ

И.о. ректора ФГБОУ ВО СПХФУ
Минздрава России
доктор фармацевтических наук,
профессор

И.А. Наркевич

«09» декабря 2025г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России) на диссертационную работу Петрова Алексея Львовича на тему «Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа», представленной к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела

Актуальность темы выполненной работы

На сегодняшний день неоспоримым представляется тот факт, что создание эффективной системы лекарственного обеспечения является одним из приоритетных направлений совершенствования национальных систем здравоохранения развитых государств. Развитие российской фармацевтической индустрии является важным фактором достижения лекарственной независимости. Однако, доступность лекарственного препарата для конечного потребителя определяется не только интенсификацией технологического развития индустриальной фармации, но и эффективностью организационно-фармацевтических подходов на уровне производства, дистрибуции и ретейла.

В свете данных рассуждений обращает на себя внимание необходимость совершенствования механизмов координации между секторами производства и потребления лекарственных препаратов, частично компенсируемой

развитием территориальных фармацевтических кластеров, а также агрегацией ассортимента лекарственных препаратов на электронных площадках, что, в свою очередь, обуславливает актуальность круга вопросов, связанных с разработкой методологической основы управления основными процессами деятельности участников фармацевтического рынка на основе экосистемной интеграции.

В этой связи, создание оригинальной методологии территориального управления системой рыночного распределения лекарственных препаратов, направленной на формирование добавленной доступности путем рыночной кооперации конкурирующих субъектов фармацевтического рынка, а также в результате развития фармацевтических инноваций, представляется весьма своевременной и актуальной.

Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Петровым А.Л. на основе системного анализа тенденций территориального развития фармацевтического производства и рыночного обращения лекарственных средств, углубленного анализа характеристик товародвижения территориально-производимых лекарственных средств, маркетинговой и цифровой инфраструктуры фармацевтического рынка Урала впервые научно обоснована методология внедрения территориальной фармацевтической экосистемы, разработаны методические подходы и рекомендации для внедрения экоинтеграции на уровнях производства лекарственных средств, оптового и розничного распределения лекарственных препаратов.

Автором на основе углубленного системного анализа обоснована доменная архитектура управления территориальной фармацевтической экоинтеграцией на фармацевтическом рынке Уральского федерального округа, предложено понятие фармацевтического предпринимательства и научно обоснован индикативный подход к управлению производством, агрегации лекарственного ассортимента и объемно-ценовому контроллингу оптовых поставок лекарственных препаратов, произведенных на Урале.

В диссертационном исследовании Петрова А.Л. на основе структурного и маркетингового анализа ассортимента 957 зарегистрированных лекарственных препаратов, производимых в рамках Уральского федерального округа, углубленного анализа дистрибуции 412 торговых наименований препаратов, исследования логистической и цифровой инфраструктуры фармацевтического рынка научно обоснованы и апробированы 6 показателей для многомерного позиционирования производителя лекарственных средств в индустриальном субдомене территориальной фармацевтической экосистемы. Автором составлена графическая модель оптимизационных траекторий для 10 фармацевтических заводов анализируемого федерального округа. Петровым А.Л. разработана методология управления расширением агрегированного ассортимента лекарственных препаратов на основе расчета коммерческого и госпитального индексов, предложен подход к обоснованию ассортимента

прямых поставок субстанций в производственные аптеки. Апробация методологии позволила сформировать 57 направлений приоритетного расширения ассортиментных портфелей участников экосистемы, позволяющих достичь добавочной доступности лекарственного обеспечения на территориальном уровне.

Автором на основе математического моделирования оптового спроса на базе данных, включающих 3264 торговых наименования, обоснована концепция управления логистическим субдоменом территориальной экосистемы на основе контроля индикаторов диверсификации и широты охвата поставками агрегированного ассортимента препаратов, получены треки дифференциации поставок территориально-производимых на уровне регионов Уральского федерального округа, межтерриториальных поставок в разрезе АТХ-классификации.

По результатам исследования экспертного мнения 40 специалистов-практиков фармацевтического маркетинга с использованием PESO, TL, Push/Pull-анализа автором предложена организационно-фармацевтическая разработка концепции управления маркетинговым субдоменом территориальной фармацевтической экосистемы - спроектирована оптимизированная структура каналов продвижения территориально-локализованных препаратов, научно обоснована матрица построения собственных торговых марок, а также функционал потребительской электронной торговой площадки.

Петровым А.Л. проведено научное обоснование методологических основ управления процессами обмена фармацевтической информацией в коммуникационном домене фармацевтического предпринимательства на основе внедрения цифровой платформы управления бизнес-процессами индустриального, логистического и маркетингового субдоменов, научно обоснована институциональная структура управляющей компании территориальной фармацевтической экосистемы.

Поставленная диссертантом цель исследования, заключающаяся в разработке методологических основ управления фармацевтическим предпринимательством в территориальной фармацевтической экосистеме для обеспечения населения доступными территориально-локализованными лекарственными препаратами, достигнута с использованием современного валидного научно-методического комплекса.

Достоверность полученных научных результатов не вызывает сомнений и основывается на использовании современных методик сбора и обработки экспериментальных данных, апробированных научных методов исследования, обоснования выбора объектов исследования и репрезентативных объемов выборок, и обеспечивается корректным использованием методов оценки полученных результатов.

Значимость для науки и практики полученных результатов

Значимость диссертационного исследования Петрова А.Л. представлена отчетливо. Научно обоснованные автором методологические подходы

индикативного управления расширением промышленных ассортиментных портфелей лекарственных препаратов, ассортиментными и объемно-ценовыми характеристиками товародвижения российских препаратов и маркетингового продвижения территориально-производимых позиций представляют значительный интерес для фармацевтической науки. Научно обоснованная система управления индустриальным, логистическим, маркетинговым субдоменами территориальной фармацевтической экосистемы и платформой фармацевтического предпринимательства является перспективным механизмом увеличения доступности лекарственного обеспечения на территориальном уровне.

Результаты диссертационного исследования Петрова А.Л. имеют высокую практическую значимость, автором по результатам исследования внедрены: информационно-методическое издание для предприятий производителей лекарственных средств, локализованных в УрФО «Программа адаптации производителя лекарственных средств к территориальной фармацевтической экосистеме УрФО»; методические рекомендации для аптечной организации «Управление ресурсным обеспечением экстенпорального изготовления лекарственных препаратов в территориальной фармацевтической экосистеме УрФО»; информационно-методическое издание для аптечных организаций, локализованных в УрФО «Маркетинговое управление ассортиментом лекарственных препаратов в территориальной фармацевтической экосистеме УрФО»; методические рекомендации для аптечных сетей «Оптимизация маркетинговых коммуникаций организаций оптовой торговли лекарственными препаратами на экосистемной основе»; концепция развития аптечной сети на модельной территории с преимущественно малоэтажной застройкой на основе участия в территориальной фармацевтической экосистеме. Отдельные методологические разработки, предложенные Петровым А.Л., внедрены в учебный процесс кафедры фармации ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России для реализации основных и дополнительных профессиональных образовательных программ подготовки специалистов фармацевтического профиля.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы

Результаты диссертационного исследования Петрова А.Л. могут быть рекомендованы для внедрения и использования в деятельности организаций-производителей лекарственных средств, организаций оптовой торговли лекарственными препаратами, аптечных организаций, осуществляющих управление электронными торговыми площадками, для создания добавочной доступности лекарственного обеспечения.

Предложенные автором методологические подходы к управлению ассортиментом, логистикой, маркетингом и дистрибьюцией территориально-производимых лекарственных средств представляют существенный интерес для развития системы территориальных фармацевтических кластеров,

оптовых фармацевтических организаций участвующих в государственных программах лекарственного обеспечения.

Разработанная Петровым А.Л. методология исследования, детализированные этапы разработки системы управления фармацевтической экосистемой могут быть использованы при реализации образовательных программ по специальностям 33.05.01 «Фармация» и 33.08.02 «Управление и экономика фармации».

Замечания по работе

Принципиальные замечания по диссертации и автореферату отсутствуют. Однако, при рассмотрении диссертационной работы возникли вопросы:

1. В работе предложена оригинальная концепция территориальной фармацевтической экосистемы на примере Уральского федерального округа. Обозначьте, пожалуйста, количественные характеристики показателей, характеризующих эффективность данной экосистемы в преломлении к отдельным видам доступности лекарственных препаратов для конечного потребителя.

2. Концепция территориальной фармацевтической экосистемы ориентирована на разработку государственных программ территориального развития фармацевтической отрасли. Насколько современная система лекарственного обеспечения готова к внедрению экосистемной модели управления? Какова затратность модели в отношении различных видов ресурсов? Почему результаты диссертационного исследования не внедрены в деятельность органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья?

3. При формировании векторов приоритетного расширения ассортиментных портфелей производителей в работе проанализированы показатели потребления ассортимента в рамках коммерческого и госпитального сегментов регионального фармацевтического рынка, а также матрица ассортимента аптечных организаций с правом изготовления лекарственных средств. Каким образом разработанный подход учитывает уровень неудовлетворенного спроса? В какой мере данная модель будет валидной, поскольку потребление лекарственных препаратов зависит от ряда динамичных факторов, включая уровень и структуру заболеваемости, обновление программ льготного лекарственного обеспечения?

Поставленные вопросы являются дискуссионными и в целом не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования Петрова А.Л.

Заключение

Диссертационное исследование Петрова Алексея Львовича является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной проблемы управления интеграцией участников фармацевтического рынка на территориальном уровне на основе внедрения доменов территориальной фармацевтической экосистемы, имеющей важное значение для повышения доступности лекарственного обеспечения населения.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Отзыв подготовлен профессором кафедры управления и экономики фармации ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России, доктором фармацевтических наук (15.00.01 – Технология лекарств, организация фармацевтического дела и судебная фармация), профессором Немятых Оксаной Дмитриевной.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры управления и экономики фармации ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России от 08.12.2025, протокол №3

Председательствующий на заседании:

Профессор кафедры управления и экономики фармации,
д.фарм.н., профессор

О.Д. Немятых

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России

Адрес организации: 197022, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Аптекарский остров, ул. Профессора Попова, д.14, литера А.

тел.: 8(812)499-39-00

e-mail: info@pharminnotech.com

Web-сайт: <https://spcpu.ru/>



Подпись руки

удостоверяю

Начальник отдела документации

ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России

Handwritten signature and date: 09.12.2025

Павлюк И.Е.