

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.023
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 17.12.2025 г., протокол №136

О присуждении Введенскому Георгию Алексеевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата медицинских наук.

Диссертация «Совершенствование управления службой скорой медицинской помощи в мегаполисе» по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза в виде рукописи принята к защите 12 ноября 2025 г., протокол № 132, диссертационным советом ПДС 0300.023 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 06.10.2022 года №557, приказ о продлении полномочий от 15.09.2025 №553).

Соискатель Введенский Георгий Алексеевич, 1975 г.р., в 1997 году окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Волгоградский государственный медицинский университет Федерального агентства по здравоохранению и социальному развитию» по специальности «Стоматология».

Профессиональную переподготовку по специальности «Организация здравоохранения и общественного здоровья» прошел в 2009 году в Российском университете дружбы народов.

С 10.03.2025 г. по 09.03.2028 гг. прикреплен к отделу общественного здоровья и демографии федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации для подготовки и защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, по которой подготовлена диссертация.

В период подготовки диссертации и в настоящее время работает в ГБУ города Москвы «Станция скорой и неотложной медицинской помощи им. А.С. Пучкова» Департамента здравоохранения города Москвы, в должности заместителя главного врача.

Диссертация выполнена в отделе общественного здоровья и демографии федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Научный руководитель – Плавунов Николай Филиппович, доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой скорой медицинской помощи ФГБОУ ВО «Российский университет медицины» Минздрава России, главный врач ГБУ города Москвы «Станция скорой и неотложной медицинской помощи им. А.С. Пучкова» Департамента здравоохранения города Москвы.

Официальные оппоненты:

Какорина Екатерина Петровна, РФ, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессор, заместитель директора по науке и международным связям ГБУЗ Московской области «Московский областной научно-исследовательский клинический институт им. М.Ф. Владимирского»;

Барсукова Ирина Михайловна, РФ, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), доцент, руководитель отдела организации скорой медицинской помощи ГБУ «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт скорой помощи им. И.И. Джанелидзе»;

Борщук Евгений Леонидович, РФ, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессор, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения № 1 факультета общественного здравоохранения ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

дали положительные отзывы о диссертации.

Соискатель имеет 21 печатную работу, из них за последние 5 лет опубликовано 6 статей, в том числе в журналах, входящих в базу цитирования RSCI – 2, в журнале, входящем в Перечень ВАК (К2) – 1, получено 1 свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ.

Общий объем публикаций 8,75 п.л. Авторский вклад 74,4%.

Наиболее значимые публикации:

1. Михайлова Ю.В. Кадровое обеспечение анестезиолого-реанимационной службы Российской Федерации в 2018–2023 гг. / Ю.В. Михайлова, Н.Н. Миронова, Г.А. Введенский // Социальные аспекты здоровья населения. – 2024. – Т. 70. – № 4. – 17.–DOI: 10.21045/2071–5021–2024-70-4-17 (RSCI).

2. Заболеваемость цереброваскулярными болезнями лиц трудоспособного возраста и ее влияние на нелетальные потери трудового

потенциала / А.А. Муравьева, Ю.В. Михайлова, С.А. Стерликов, **Г.А. Введенский** // Социальные аспекты здоровья населения. – 2024. – Т. 70. – № 1. – 1. – DOI: 10.21045/2071-5021-2024-70-1-1 (RSCI).

3. Оказание медицинской помощи пациентам с абдоминальными травмами на догоспитальном этапе в Москве / Д.Н. Греков, А.А. Агеева, **Г.А. Введенский**, Е.В. Черняков, З.А. Багателья, Р.Ю. Маер, В.А. Кадышев // Здоровье мегаполиса. – 2024. – Т. 5. – № 4–1. – С. 66–75. (Перечень ВАК, К3)

4. Михайлова Ю.В. Кадровое обеспечение скорой медицинской помощи в Российской Федерации и ее субъектах в 2018–2023 гг. / Ю.В. Михайлова, Н.Н. Миронова, **Г.А. Введенский** // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2025. – № 2. – С. 756–772. (Перечень ВАК, К2)

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

Аксеновой Елены Ивановны, РФ, доктора медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессора, директора НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента ДЗМ города Москвы (г. Москва);

Садреевой Сании Хамзяновны, РФ, доктора медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессора кафедры организации здравоохранения, общественного здоровья и менеджмента института профессионального образования ФГБОУ ВО «Самарский государственный медицинский университет» Минздрава России (г. Самара);

Мирошниченко Александра Григорьевича, РФ, доктора медицинских наук (3.1.9. Хирургия), профессора, заведующего кафедрой скорой медицинской помощи Института хирургии ФГБОУ ВО «Северо-Западный государственный медицинский университет им. И.И. Мечникова» Минздрава России (г. Санкт-Петербург);

Миннуллина Ильдара Пулатовича, РФ, доктора медицинских наук (3.1.9. Хирургия), профессора, заведующего кафедрой скорой медицинской помощи и хирургии повреждений ФГБОУ ВО «Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Минздрава России (г. Санкт-Петербург);

Москвиной Светланы Сергеевны, РФ, кандидата медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), доцента кафедры скорой медицинской помощи и хирургии повреждений ФГБОУ ВО «Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Минздрава России (г. Санкт-Петербург).

В отзывах на автореферат отмечается, что по актуальности выполненного исследования, его научной новизне и практической значимости, достоверности выводов и предложений диссертация

соответствует требованиям п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом 22.01.2024, протокол №УС-1, а ее автор, Введенский Георгий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации.

Доктор медицинских наук, профессор Какорина Екатерина Петровна является крупным специалистом в области общественного здоровья и организации здравоохранения. В частности, в сфере ее научных интересов находятся вопросы анализа и управления качеством медицинской помощи, изучения причин смертности при социально значимых заболеваниях, а также оптимизации работы первичного звена и экстренных служб здравоохранения, что является важными и релевантными аспектами диссертационного исследования.

Основные публикации Какориной Е.П. по тематике диссертационного исследования:

1. Вознесенская, Н. Н. Факторы, влияющие на качество медицинской помощи пострадавшим с повреждениями опорно-двигательного аппарата в травмоцентрах второго уровня (Обзор литературы) / Н. Н. Вознесенская, В. М. Мануйлов, Е. П. Какорина // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2024. – № 1(80). – С. 44-52. – DOI 10.56685/18120555_2024_80_1_44.

2. Агамов, З. Х. Анализ структуры посещений пациентами врачей городской поликлиники Москвы / З. Х. Агамов, Е. П. Какорина // Проблемы стандартизации в здравоохранении. – 2022. – № 7-8. – С. 32-38. – DOI 10.26347/1607-2502202207-08032-038.

3. Проблема полноты и универсальности моделей в здравоохранении: «Зонтичный» обзор / Е. И. Цуканова, Е. П. Какорина, С. С. Алексанин, Р. А. Хальфин // Проблемы стандартизации в здравоохранении. – 2023. – № 1-2. – С. 53-61. – DOI 10.26347/1607-2502202301-02053-061.

Доктор медицинских наук, профессор Барсукова Ирина Михайловна, представляет собой крупнейшего специалиста в области организации скорой и экстренной помощи населению. В сфере ее научных и практических интересов находятся вопросы разработки нормативно-методической базы и национальных руководств по скорой помощи, анализа и оптимизации ее деятельности, а также организации неотложной помощи при травмах и острых хирургических патологиях, что непосредственно соответствует теме диссертационного исследования.

Основные публикации Барсуковой И.М. по тематике диссертационного исследования:

1. Современная структура выездных бригад скорой медицинской помощи в Российской Федерации / И. М. Барсукова, А. И. Махновский, Г. А. Рысев [и др.] // Скорая медицинская помощь. – 2024. – Т. 25, № 4. – С. 18-24. – DOI 10.24884/2072-6716-2024-25-4-18-24.

2. Лукогорская, Н. Н. особенности функциональной диагностики в условиях скорой медицинской помощи / Н. Н. Лукогорская, И. М. Барсукова // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2024. – № 5. – С. 782-795. – DOI 10.24412/2312-2935-2024-5-782-795.

3. Хоминец, В. В. SWOT-анализ в оценке деятельности больниц скорой медицинской помощи / В. В. Хоминец, С. К. Филимонов, И. М. Барсукова // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2023. – № 2. – С. 989-1006. – DOI 10.24412/2312-2935-2023-2-989-1006.

Доктор медицинских наук, профессор Борщук Евгений Леонидович представляет собой признанного специалиста в области организации и управления здравоохранением. В сфере его научных интересов находятся вопросы оценки качества и эффективности медицинской помощи, в том числе экстренных видов, анализ региональных особенностей заболеваемости и летальности от социально значимых патологий, а также изучение кадровых аспектов в здравоохранении, что является релевантной и методологически ценной основой для критической оценки диссертационного исследования.

Основные публикации Борщука Е.Л. по тематике диссертационного исследования:

1. Результаты оценки качества работы регионального сосудистого центра Оренбургской области (на примере оказания медицинской помощи пациентам с острым инфарктом миокарда) / А. В. Редюков, Е. Л. Борщук, Н. А. Борцов, Н. Ю. Перепелкина // Менеджер здравоохранения. – 2023. – № 5. – С. 21-28. – DOI 10.21045/1811-0185-2023-5-21-28.

2. Результаты пятилетнего мониторинга летальности по причине сосудистых катастроф среди пациентов, госпитализированных в Региональный сосудистый центр / А. В. Редюков, Н. Ю. Перепелкина, Е. Л. Борщук, Н. А. Борцов // Оренбургский медицинский вестник. – 2022. – Т. 10, № 3(39). – С. 72-74.

3. Региональные особенности заболеваемости болезнями системы кровообращения населения Оренбургской области / Е. Л. Борщук, Д. Н. Бегун, Ю. В. Варенникова, А. Н. Дуйсембаева // Здоровье населения и среда обитания - ЗНиСО. – 2021. – № 2(335). – С. 4-9. – DOI 10.35627/2219-5238/2021-335-2-4-9.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана научная концепция оптимизации деятельности службы скорой медицинской помощи в мегаполисе, интегрирующая результаты

комплексного статистического анализа, социологического исследования мотивации персонала и совершенствования нормативно-правового регулирования, что позволило выявить новые системные закономерности функционирования службы;

предложены оригинальная гипотеза о доминирующем влиянии нематериальных факторов мотивации (престиж, социальная значимость) для руководителей и материальных (оплата труда, льготы) для линейного персонала, а также нетрадиционный подход к расчету потребности в выездных бригадах с учетом суточной и сезонной динамики вызовов, а не только плотности населения;

доказана перспективность использования автоматизированных систем на основе искусственного интеллекта для управления маршрутизацией пациентов, что подтверждается внедрением модуля «Контроль потока пациентов» и достижением показателя в 95,4% эффективной доставки в профильные стационары; а также наличие устойчивой зависимости между стажем работы и снижением восприятия позитивных факторов труда на фоне накопления психоэмоциональной нагрузки;

введены и научно обоснованы в контексте организации СМП в мегаполисе уточненные критерии оперативного управления маршрутизацией, включающие не только близости расположения и профиль стационара, но и комплекс факторов: мощность стационара, наличие вспомогательных профилей, текущую загруженность, возможность приема в условиях внештатных ситуаций (аварии, карантин), суточной и недельной динамики обращаемости пациентов, а также планового объема помощи выделенного учреждению.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны закономерности и особенности поступления вызовов на скорую медицинскую помощь в мегаполисе (г. Москва), выражающиеся в устойчивой суточной и недельной динамике обращаемости, возрастнополовых различиях, в изменении структуры вызовов в период пандемии COVID-19); положения, касающиеся дифференциации мотивационных механизмов для руководителей, врачей и среднего медицинского персонала выездных бригад.

применительно к проблематике диссертации результативно и эффективно, с получением обладающих новизной результатов использован комплекс современных методов исследования, включая статистический анализ данных федерального статистического наблюдения за 10-летний период и оперативных данных КАСУ, социологический опрос (анкетирование) сотрудников СМП (n=1257) с применением доверительных интервалов и критериев статистической значимости ($p < 0,05$), метод организационного моделирования и контент-анализ нормативно-правовой базы;

изложены и систематизированы ключевые факторы, усложняющие

работу персонала (физическая/психологическая нагрузка – 82,0%, несправедливая оплата труда – 60,4% у среднего персонала), и позитивные аспекты (осознанный выбор профессии – 78,8%, высокий престиж – 78,2% у руководителей).

раскрыты существенные противоречия в оценках условий труда, ресурсного обеспечения и путей совершенствования работы между руководящим составом и работниками выездных бригад, что указывает на наличие скрытых системных проблем в управлении.

изучены причинно-следственные связи между стажем работы и снижением удовлетворенности, а также влияние агрессии со стороны пациентов (до 70,1% у среднего медперсонала) на профессиональные риски.

проведена модернизация существующего алгоритма маршрутизации пациентов службы СМП путем разработки и внедрения инновационного программного модуля, использующего прогнозные модели и обеспечивающего адаптивное перераспределение потоков в реальном времени.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены (в практику работы ССиНМП им. А.С. Пучкова) организационная модель и инновационный модуль «Контроль потока пациентов», обеспечивающие оптимизацию маршрутизации и повышение эффективности использования коечного фонда стационаров города Москвы; Мобильное приложение для обучения и обратной связи персонала (свидетельство о госрегистрации программы для ЭВМ № 2024616731).

определены перспективы практического использования результатов, включая целесообразность тиражирования модуля маршрутизации, а также необходимость дифференцированного подхода к мотивации персонала на федеральном и региональном уровнях;

создана система практических рекомендаций для органов управления здравоохранением, включающая предложения по изменению нормативов расчета бригад, внедрению немедицинского диспетчерского персонала и усилению правовой защиты медработников;

представлены конкретные методические рекомендации и проекты нормативных документов, направленные в Минздрав России и Департамент здравоохранения г. Москвы, по оптимизации кадровой политики, ресурсного обеспечения и нормативно-правовой базы службы СМП.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

соответствие темы, цели и задач исследования, сформулированным выводам; результаты основаны на репрезентативном объеме первичных данных (анализ 4 323 6493 записей КАСУ за 2014-2024 гг., анкетирование 1257 сотрудников, использовании современных статистических методов обработки информации;

теория построена на проверяемых выводах и результатах данных и согласуется с опубликованными исследованиями в области организации здравоохранения и социологии труда, а также подтверждаются результатами апробации внедренных разработок

идея базируется на комплексном анализе практики организации и обобщении опыта работы ССиНМП им. А.С. Пучкова СМП в г. Москве, исследовании международного опыта, а также на результатах собственного социологического исследования, выявившего ключевые риски и направления развития службы;

использованы современные, научно признанные методики сбора и обработки информации, включая методы вариационной статистики и построения регрессионных моделей для анализа влияния стажа на удовлетворенность трудом.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах процесса исследования: формулировке цели и задач, разработке программы и инструментария, проведении комплексного статистического и социологического анализа, нормативно-правового анализа, организационном моделировании, разработке концепции и практической реализации модуля «Контроль потока пациентов», внедрении результатов в практику ССиНМП им. А.С. Пучкова, подготовке основных публикаций по теме диссертации. Результаты, составляющие основу диссертации, получены лично соискателем.

Проект заключения диссертационного совета подготовлен доктором медицинских наук, профессором, профессором кафедры общественного здоровья, здравоохранения и гигиены медицинского института РУДН А.В. Бреусовым; доктором медицинских наук, профессором, главным врачом ФГБУ ДС «Васильевское» Минздрава России О.В. Шараповой; доктором медицинских наук, профессором, и.о. Первого проректора Академии постдипломного образования ФГБУ ФНКЦ ФМБА России А.В. Кочубей.

На заседании 17 декабря 2025 г. диссертационный совет ПДС 0300.023 принял решение присудить Введенскому Георгию Алексеевичу ученую степень кандидата медицинских наук.

При проведении голосования диссертационный совет ПДС 0300.023 в количестве 10 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 9, против – нет, недействительных бюллетеней – один.

Председатель диссертационного совета
ПДС 0300.023, доктор медицинских наук



А.Ю. Абрамов

Ученый секретарь диссертационного совета
ПДС 0300.023, доктор фармацевтических наук
17.12.2025 г.



А.В. Фомина