

ОТЗЫВ

официального оппонента официального оппонента доктора медицинских наук, профессора Тер-Ованесова Михаила Дмитриевича на диссертационную работу Зуенковой Юлии Александровны «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленную на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения (медицинские науки).

Актуальность

Федеральный проект «Борьба с онкологическими заболеваниями 2019-2024 гг.», предполагает, в том числе, назревшую модернизацию региональных и федеральных онкологических диспансеров и центров. В рамках глобальной перестройки перспективным является подход, позволяющий оценить лечебный процесс лучевой терапии (консервативного курсового лечения) с непривычного для клинициста ракурса, а именно, медицинского менеджмента, управленческого процессного подхода. Необходимо отметить, что в фокусе исследования Юлии Александровны – злокачественные немеланомные опухоли кожи, а эти нозологические формы демонстрируют неуклонный рост заболеваемости. Так в Российской Федерации в 2011 году численность контингента больных на 100 тысяч населения составила 246, а в 2021 она возросла до 302,2. Учитывая востребованность рентгенотерапии как одного из эффективных методов лечения этой распространенной онкопатологии, встает вопрос о разработке новых вариантов управления рентгенотерапевтической службой. И целью этой диссертационной работы является создание модели управления рентгенотерапевтической службой при сохранении высоких стандартов качества, расширении спектра нозологических форм для проведения рентгенотерапии за счет неопухолевых заболеваний (прежде всего воспалительных и дегенеративно-дистрофических), достижения высокой удовлетворенности пациентов качеством и комфортностью предоставляемых

медицинских услуг. Как практикующий онколог, хочу поблагодарить автора, за то, что тема ее исследования находится на стыке двух дисциплин: онкологии и организации здравоохранения, это очень перспективный подход. Надо пояснить, что такой метод лучевой терапии, как рентгенотерапия является некоей парией при проведении любых исследований, и вообще, остается на краю научной мысли, не представляя особого интереса для радиотерапевтов, увлеченных модными направлениями- стереотаксической и протонной лучевой терапией. Вместе с тем, этот метод дистанционной лучевой терапии имеет большое практическое применение. Так по данным радиологического отделения ГКБ №40, ежегодно на рентгенотерапевтической установке «Xtrahl 200» близкофокусная ЛТ проводилась около 100 пациентам, преимущественно с базально-клеточными новообразованиями кожи.

Научная новизна диссертационного исследования

Выводы и практические рекомендации могут быть положены в основу управленческих решений, направленных на повышение эффективности оказания рентгенотерапевтической помощи. Проанализированы возможности оптимизации работы рентгенотерапевтических кабинетов. На основе анализа слабых сторон деятельности рентгенотерапевтической службы в различных медицинских организациях, логично обоснованы, разработаны и внедрены модели и алгоритмы совершенствования рентгенотерапевтической помощи. На основании результатов исследования установлены закономерности операционной эффективности работы рентгенотерапевтической службы.

Автор разработала и предложила имитационную модель «Мультимодального центра онкодерматологии» и «Организационно-методическую модель процесса рентгенотерапии при немеланомных опухолях кожи». Такое моделирование позволит обоснованно прогнозировать рабочий график для медицинского и немедицинского персонала, выбирать оптимальный режим труда сотрудников лечебного

учреждения, при этом сохраняя высокое качество лучевого лечения и увеличивая доступность для пациентов. Таким образом, на основании полученных данных, впервые разработаны организационно-методические подходы совершенствования рентгенотерапевтической помощи в высокопоточных медицинских учреждениях в соответствии с актуальными целями и задачами онкологической службы.

Теоретическая и практическая значимость исследования

Определяется тем, что они составили основу для разработки мероприятий по организации, планированию и повышению эффективности рентгенотерапевтической помощи. Впервые в российской практике рентгенотерапия изучена с точки зрения медицинского менеджмента, т.е. рассмотрена как непрерывная цепочка бизнес-процессов. Проанализирована операционная эффективность, идентифицированы новые направления развития и совершенствования, оценено качество жизни пациентов после рентгенотерапии, их вовлеченность в лечебный процесс. Впервые в ходе настоящего исследования применена пациент-ориентированная модель функционирования рентгенотерапевтической службы.

Оценка структуры и содержания работы

Диссертационная работа построена в традиционном стиле, объемом 215 страниц компьютерной верстки машинописного текста. Работа состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и 2 приложений, проиллюстрирована 25 рисунками и содержит 21 таблицу. Список литературы состоит из 64 отечественных и 102 иностранных источников.

В первой главе представлен литературный обзор. К этой главе есть замечания. Как известно, литературный обзор в диссертации служит целям акцентирования актуальности будущего исследования. Автор должен показать состояние рассматриваемой им научной проблемы, выявить

уровень ее изученности и доказать необходимость проведения собственного исследования. К сожалению, автор выбрала реферативный, а не аналитический характер подачи информации в этой главе, что «замыливает» ценность и значимость сформулированной темы исследования. Автор не придерживается последовательности изложения материала, из-за чего теряется логика. Излишнее внимание уделяется этиологии и патогенезу злокачественных немеланомных опухолей кожи, нормативным актам организации и работы радиотерапевтических отделений, вопросам соблюдения гарантии качества рентгенотерапии. Так, последнее является узкоспециализированной задачей радиотерапевтов, все это в целом портит общее положительное впечатление о диссертационной работе.

Онкологу нельзя согласиться с такими утверждениями, как «рентгенотерапия относится... к высокотехнологичной медицинской помощи и оказывается по направлению врача-онколога первичного онкологического кабинета или первичного онкологического отделения». Согласно Приказу МЗ РФ от 10 декабря 2013 г. № 916н "О перечне видов высокотехнологичной медицинской помощи", рентгенотерапия не входит в перечень видов высокотехнологичной медицинской помощи». Онкологическая помощь, в том числе рентгенотерапевтическая, оказывается согласно решению онкоконсилиума.

Также, восприятие текста ухудшают стилистические огрехи и опечатки, слова-паразиты («контент-анализ литературы»), повторы отдельных абзацев. В тексте обзора зачем-то используется прямое цитирование авторов. Также не корректно оформлены ссылки на литературные источники.

Во второй главе дается описание программы, методов, базы и объектов исследования, дана характеристика полученных результатов на каждом из этапов. Базой изучения явились рентгенотерапевтические кабинеты двух крупных онкологических диспансеров и одной многопрофильной больницы. Предметом исследования были процессы

организации рентгенотерапевтической помощи; исследования системы ценностей пациентов и их приверженности. В качестве объекта исследования были выбраны пациенты кабинетов рентгенотерапии, больные злокачественными немеланомными опухолями кожи, медицинский штат рентгенотерапевтических кабинетов.

В третьей главе, в ее начале, представлены литературные данные заболеваемости немеланомными опухолями кожи, что должно было быть изложено в обзоре литературы, еще раз повторяются аспекты этиологии и патогенеза заболеваний кожи, даются отдельные, не структурированные сведения об организации рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах и больнице. Кроме того, представлены результаты социологического исследования медицинского персонала об опыте использования аппаратного парка, их техническом обслуживании, применении для лечения неопухолевых заболеваний. Интересны результаты социологического исследования, описывающие подход врачей-радиотерапевтов к выбору лечебной модальности, оценка ими ресурсозатратности технологии при условии одинаковой клинической эффективности, причины простоя и степень загрузки аппаратов.

Не могу согласиться с таким тезисом : « обслуживание (аппаратного парка) силами (медицинской организации) не ухудшает показатели простоя оборудования, что говорит о возможном потенциале снижении затрат на сервис».

В четвертой главе рассмотрены сравнительные характеристики работы рентгенотерапевтических кабинетов в двух медицинских организациях: в многопрофильной больнице и в онкологическом диспансере. Автором проанализирована динамика поступления пациентов, оценена операционная деятельность кабинетов рентгенотерапии, продемонстрировавшая высокий потенциал эффективности при условии оптимального планирования. В результате были сформулированы две модели организации рентгенотерапевтической службы – на базе

специализированного онкодиспансера и в составе многопрофильной клиники.

В пятой главе оценивались пути маршрутизации и доступность рентгенотерапевтической помощи с применением средств и инструментов цифрового менеджмента. Реализованная в системе AnyLogic имитационная модель позволяет проводить оптимизацию процессов рентгенотерапевтического лечения. Представлена модель IT-интеграции рентгенотерапевтического оборудования с прочими радиологическими и медицинскими информационными системами, что согласуется со стратегией цифровизации отечественного здравоохранения.

В шестой главе представлен пациент-ориентированный алгоритм работы кабинета рентгенотерапии онкологического диспансера, направленный на учет индивидуальных потребностей пациента, обсуждение с ним графика рентгенотерапии, ожидаемых результатов, рекомендуемого поведения в ходе прохождения курса лечения, методов снижения побочных эффектов лечения.

В заключении представлено краткое обсуждение результатов исследования, свидетельствующее о решении поставленных задач и достижении цели исследования. Выводы и практические рекомендации, в целом, соответствуют поставленным задачам и основным положениям, выносимым на защиту.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, результатов исследования, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, является адекватной дизайну исследования, поставленной цели и задачам. Безусловно, выводы и практические рекомендации работы полезны для руководителей онкологической службы.

Результаты исследования докладывались и обсуждались на российских и зарубежных научно-практических конференциях. Важно также, что основные положения работы нашли свое отражение в педагогической работе системы дополнительного профессионального образования.

По теме диссертационного исследования опубликовано 22 печатные работы, в том числе 7 печатных трудов в журналах «Перечня ВАК».

Принципиальных замечаний по содержанию и оформлению диссертационной работы нет.

Заключение

Диссертация Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой. По объему выполненного исследования, новизне полученных результатов и его актуальности, диссертация Зуенковой Ю.А. полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а ее автор Зуенкова Юлия Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Официальный оппонент:

доктор медицинских наук, профессор,

заведующий кафедрой онкологии и гематологии

Факультета непрерывного медицинского образования

Медицинского института ФГАОУ ВО

«Российский университет дружбы народов» (РУДН)

«01» декабря 2022г

Тер-Ованесов Михаил Дмитриевич

Подпись доктора медицинских наук, профессора Тер-Ованесова М.Д. подтверждаю.

Ученый секретарь Ученого Совета ФНМО

Медицинского института РУДН, к.м.н., доцент

Доготарь О.А

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский университет дружбы народов"

Тел.: +7 (499) 936-87-87; E-mail: rudn@rudn.ru

Отзыв на диссертацию Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода» подготовлен доктором медицинских наук (14.01.12 – онкология), профессором Тер-Ованесовым М.Д.