

ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертационную работу Савиной Оксаны Владимировны
**«Методы поддержки принятия решений в задачах управления имуще-
ственным комплексом территории муниципального образования»**,
представленную

на соискание ученой степени кандидата технических наук
по научной специальности

2.3.4. Управление в организационных системах

Актуальность темы диссертации

Современные тенденции развития застройки городских территорий ориентированы в большей степени на получение сугубо экономического эффекта, что создает дисбаланс при решении социально-экологических задач города. Однако у имущественного комплекса территории муниципального образования (ИКТМО) есть важная функция по сохранению уникальных особенностей территории, созданию условий для гармоничного развития жителей и встраиванию исторической застройки в современную городскую среду. Это возможность комплексного управления территориальной застройкой муниципальных образований, в том числе и на основе разработанных генеральных планов и других документов территориального планирования.

Вместе с тем, основная проблема, с которой органы власти и общество сталкиваются регулярно, связана с низкой эффективностью использования ИКТМО, оперативностью принимаемых решений при управлении ИКТМО и определением универсальных «регуляторов», с помощью которых возможно создание стратегии устойчивого развития городских территорий. В связи с этим появляется необходимость в совершенствовании подходов к поддержке принятия решений по управлению ИКТМО, а тема диссертации О.В. Савиной, посвященная разработке методов по поддержке принятия решений по развитию имущественного комплекса территории, является *актуальной*.

Степень обоснованности и достоверности результатов диссертации

Обоснованность и достоверность полученных результатов обусловлена применением автором известных методов на основе теории нечетких множеств и ситуационного моделирования. В диссертации обобщен опыт реше-

ния различных задач, возникающих в процессе управления развитием территорий города. Предложены новые подходы к оценке эффективности использования территории, предложены новые критерии оценки, учитывающие окружение объекта имущественного комплекса и динамику развития города.

Разработанные модели и методы были применены для решения практических задач, связанных с управлением развитием урбанизированных территорий, в том числе для обоснования приоритетных мероприятий в рамках реализации государственных программ.

Теоретические и практические результаты автора прошли апробацию на Всероссийских и Международных конференциях. Результаты работы опубликованы в 9 отечественных журналах, рекомендованных ВАК и в 7 зарубежных журналах, индексируемых в БД Web of Science и Scopus. Все это позволяет считать сформулированные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации достаточно достоверными и обоснованными.

Новизна результатов диссертационного исследования

Новизна полученных результатов состоит в разработке методического подхода к выбору вариантов развития ИКТМО, включающего новые научные результаты:

- метод для принятия решений в процессе управления ИКТМО, который в отличие от существующих учитывает все этапы жизненного цикла объекта и обеспечивает возможность анализа эффективности использования территории;

- модель для анализа стратегий развития системы ИКТМО, учитывающая взаимное влияние разных факторов – окружающая застройка, физическое состояние, пространственная привязка данных. На базе модели проведено сценарное моделирование развития ситуаций для выбора управляющих воздействий и обоснования мер по повышению эффективности использования территории;

- практико-ориентированная технология выбора управляющих воздействий при развитии (ИКТМО), основанная на нечеткой модели наиболее благоприятных возможностей, учитывающей неопределенность информации и пространственные свойства территории.

Формулировки научной новизны имеют сопоставление с имеющимися результатами и отражают отличия от известных научных положений.

Оценка содержания работы

Диссертация Савиной О.В. состоит из введения, четырех глав, заключения и приложений.

Введение к работе отражает актуальность проводимого исследования, уточняет цель и задачи исследования.

В первой главе приводится описание ИКТМО как организационной системы, её структуры, субъектов управления. Проводится анализ взаимосвязи процесса управления и жизненного цикла ИКТМО. На основе проведенного исследования автором сформулирована задача, позволяющая определить дальнейшие управляющие воздействия по рациональному использованию и эффективному управлению ИКТМО.

Во второй главе охарактеризованы основные недостатки существующего процесса управления, сформулированы основные принципы и критерии, позволяющие определить основные этапы процесса принятия решений в процессе управления ИКТМО.

Разработанный автором алгоритм на основе этапов жизненного цикла ИКТМО позволяет планировать управленческие решения сохраняя баланс между социальным и экономическим развитием.

В третьей главе проведен анализ существующих методов принятия решений и представлен предложенный автором метод принятия решений по преобразованию системы ИТКМО. Метод реализует возможность прогнозирования стратегического развития территории и выбора наиболее эффективного проекта развития, соответствующего выбранной стратегии. Для проведения сценарного прогнозирования используется когнитивная карта, включающая факторы, которые отражают градостроительный контекст и городскую морфологию рассматриваемой территории, позволяют анализировать различные аспекты развития ситуации с учетом выявленных взаимосвязей и оценить последствия принимаемых решений.

В четвертой главе представлены реализованные программные решения приведена апробация разработанного метода на примере анализа участка

территории муниципального образования. На основе проведенного сценарного моделирования проведено сравнение вариантов развития территории и выбран вариант развития отвечающий критериям наиболее эффективного использования.

В заключении описаны основные выводы и результаты.

Автореферат диссертации соответствует основным положениям диссертации, дает целостное и полное представление о содержании и результатах работы.

Теоретическая значимость работы определяется решением научной задачи, связанной с разработкой научно-обоснованных подходов к поддержке управления организационной системой (ИКТМО), обладающей сложной структурой. Предложенные автором модель и метод основаны на выявленных взаимосвязях между свойствами объектов ИКТМО и их пространственным окружением, и учитывают современные тенденции развития городов.

Новизна проведенных исследований явилась определяющей для получения практически значимых результатов.

Практическая значимость

Разработанная модель может быть использована для анализа стратегий и стратегическом планировании развития территорий города, необходимых для осуществления деятельности субъекта муниципального управления с целью обеспечения устойчивого социально-экономического развития.

Разработанные методы явятся обоснованием основных проектных решений по планировке территории и застройке объектами капитального строительства.

Замечания к работе:

1. В работе не уточнены признаки и свойства, на основании которых выделены уникальные характеристики объекта ИКТМО, и которые используются для его описания или идентификации. При этом представляется важным исследование природы объекта и связанных с ним процессов и явлений, анализ сходств или различий объектов-аналогов в отечественной и зарубежной практике.

2. В диссертации недостаточно уделено внимание описанию дан-

ных о проектах развития территорий муниципального образования и проектах развития ИТКМО, определяющих направления социально-экономическому развитию города, и составляющих базу данных исследования.

3. В работе встречаются терминологические неточности, например, название раздела 3.2 (стр.65) «Метод принятия решений по управлению объектом имущественного комплекса, а название рисунка 3.2 «Алгоритм метода принятия решений по преобразованию системы ИТКМО». Это разные методы?

4. Не понятно, что автор вкладывает в понятие «преобразование территории муниципального образования». Какие границы этого процесса? Изменяются ли функции, планировочная организация? Также к преобразованию территории может относиться *реконструкция*, которая включает изменение параметров объектов капитального строительства, их частей (высоты, количества этажей) и других характеристик. Насколько она необходима? При этом нет обоснования и четкой постановки задачи управления для текущей градостроительной ситуации.

5. Архитектура и схемы, приведенные в диссертации и автореферате, в некоторых случаях содержат мелкие шрифты и плохо читаемые обозначения.

Приведенные замечания не снижают общего высокого научного уровня и практической значимости диссертации.

Предложения по работе

В дальнейшем рекомендуется более детально доработать параметры объектов ИТКМО, относящиеся к объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры), и прогнозировать возможные управленческие решения, направленные на сохранение исторической застройки городской территории.

Заключение

Диссертация Савиной Оксаны Владимировны «Методы поддержки принятия решений в задачах управления имущественным комплексом территории муниципального образования» является законченной научно-

квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи – разработки методического подхода к выбору вариантов развития имущественного комплекса территории муниципального образования, имеющей важное научное и практическое значение для развития теории управления организационными системами.

Работа Савиной Оксаны Владимировны «Методы поддержки принятия решений в задачах управления имущественным комплексом территории муниципального образования» соответствует критериям, установленным разделом II Положения о присуждении ученых степеней в ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН), утвержденного 22.01.2024 ученым советом РУДН, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Профессор кафедры «Градостроительства»,
ФГБОУ ВО «Национального исследовательского Московского государственного строительного университета» (НИУ МГСУ),
Доктор технических наук (05.23.19), профессор

Бакаева Наталья Владимировна

«05» мая 2025 г.

Подпись Н.В. Бакаевой удостоверяю.

Начальник отдела
кадрового делопроиз-
водства УРП
А. В. ПИНЕГИН



Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский
Московский государственный строительный университет»
Почтовый адрес: 129337, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26
Телефон: 8 (495) 781-80-07 E-mail: kanz@mgsu.ru