

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.020
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 29 декабря 2025 г., протокол № 31-3

О присуждении **Мотыгуллиной Лейсан Илгизовне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Диссертация «Разработка организационных и экономических подходов исследования доступности и качества оказания фармацевтической помощи населению в условиях коронавирусной инфекции» по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в виде рукописи принята к защите 24 ноября 2025 г., протокол № 31-ПЗ, диссертационным советом ПДС 0300.020 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 02 июля 2025 года № 418).

Соискатель Мотыгуллина Лейсан Илгизовна 1999 года рождения, в 2022 году окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности 33.05.01 Фармация.

С 2022 по 2025 гг. обучалась в очной аспирантуре Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, по которой подготовлена диссертация.

В период подготовки диссертации являлась сотрудником (преподаватель) Института фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, где и работает по настоящее время.

Диссертация выполнена в Институте фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Научный руководитель – Гимадиева (Тухбатуллина) Рузалия Габдулхаковна, доктор фармацевтических наук, доцент, профессор Института фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Глембоцкая Галина Тихоновна – гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (15.00.01 Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, профессор кафедры организации и экономики фармации Института фармации имени А.П. Нелюбина Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский университет);

Кабакова Таисия Ивановна – гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (14.04.03 Организация фармацевтического дела), профессор, профессор кафедры организации и экономики фармации Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Кныш Ольга Ивановна – гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (15.00.01 Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, заведующая кафедрой фармацевтических дисциплин Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тюменский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации дали положительные отзывы о диссертации.

Соискатель имеет 19 опубликованных работ по теме диссертации, из них 6 работ, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, включенных в Перечень ВАК, 1 в рецензируемом научном издании, индексируемом в международной базе данных «Scopus», 2 Свидетельства о государственной регистрации базы данных. Общий объем публикаций 113 стр. Авторский вклад 80%.

Наиболее значимые публикации:

1. **Мотыгуллина, Л.И.** Социологическое исследование качества оказания фармацевтической помощи населению в период пандемии коронавирусной инфекции / Л.И. Мотыгуллина, Р.Г. Тухбатуллина // Вестник современной клинической медицины. – 2025. – Т. 18, №. 2. – С. 48–54. – DOI 10.20969/VSKM.2025.18(2).48-54.
2. **Мотыгуллина, Л.И.** Анализ системы льготного лекарственного обеспечения амбулаторных больных коронавирусной инфекцией в Республике Татарстан / Л.И. Мотыгуллина, Р.Г. Тухбатуллина, Г.Х. Гарифуллина // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2023. – Т. 10, № 3. – С. 25-32.
3. **Мотыгуллина, Л.И.** Сравнительный анализ временных методических рекомендаций по профилактике, диагностике и лечению новой коронавирусной инфекции / Л.И. Мотыгуллина, Р.Г. Тухбатуллина // Ремедиум. – 2023. – Т. 27, № 1. – С. 12-16. DOI 10.32687/1561-5936-2023-27-1-12-16.
4. **Мотыгуллина, Л.И.** Анализ ассортимента отпущенных лекарственных препаратов по льготным рецептам пациентам с COVID-19 (на примере г. Казани, Республика Татарстан) / Л.И. Мотыгуллина, Р.Г. Тухбатуллина // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2024. – Т. 11, № 1. – С. 14-23.

5. **Мотыгуллина, Л.И.** Некоторые аспекты истории развития эпидемий и пандемий / Л.И. Мотыгуллина, Р.Г. Тухбатуллина // Ремедиум. – 2024. – Т. 28, № 1. – С. 57-64.
6. **Мотыгуллина, Л.И.** Оказание фармацевтической помощи в период коронавирусной инфекции (COVID-19) / Л.И. Мотыгуллина, Р.Г. Тухбатуллина // Ремедиум. – 2024. – Т. 28, № 2. – С. 139-144.
7. Тухбатуллина, Р.Г. Некоторые аспекты нутриентной поддержки пациентов с постковидным синдромом / Р.Г. Тухбатуллина, Л.И. Мотыгуллина, А.Г. Ибрагимова // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2025. – Т. 12, № 2. – С. 24-36.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

Лаврентьевой Ларисы Ивановны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 Организация фармацевтического дела), профессора, директора Института фармации, заведующей кафедрой управления и экономики фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации; при рассмотрении автореферата возник вопрос уточняющего характера:

Какой, по вашему мнению, научный вклад вносит эта работа в развитие организации фармацевтического дела как научной дисциплины?

Гладуновой Елены Павловны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 Организация фармацевтического дела), профессора кафедры управления и экономики фармации – базовой кафедры «Аптеки Плюс» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Жуковой Ольги Вячеславовны, гражданки Российской Федерации, кандидата фармацевтических наук (14.04.03 Организация фармацевтического дела), доктора фармацевтических наук (14.03.06 Фармакология, клиническая фармакология), доцента, заведующей кафедрой фармацевтической химии и фармакогнозии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Сидуллина Антона Юрьевича, гражданина Российской Федерации, кандидата фармацевтических наук (14.04.03 Организация фармацевтического дела), заместителя начальника отдела регулирования аптечной деятельности управления аптечной сетью государственного унитарного предприятия «Медицинская техника и фармация Татарстана».

В отзывах отмечено, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне и соответствует требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих тематике оппонируемой диссертации.

Глембоцкая Галина Тихоновна является крупным специалистом в области исследования проблем лекарственного обеспечения. В частности, в сфере ее научных интересов находится вопрос совершенствования процесса оказания фармацевтической помощи населению, в том числе, в неблагоприятных эпидемиологических условиях, что является одним из важных аспектов диссертационного исследования соискателя. Основные публикации Глембоцкой Галины Тихоновны по тематике диссертационного исследования:

1. Петров, А. Г. Анализ источников формирования рисков событий в аптечных организациях и психология поведения руководителя при принятии управленческих решений в условиях риска / А. Г. Петров, **Г. Т. Глембоцкая**, О. В. Хорошилова // Фармация. – 2024. – Т. 73, № 4. – С. 43-49. – DOI 10.29296/25419218-2024-04-06.
2. **Глембоцкая, Г. Т.** Эффективность использования критериев оценки труда специалистов фармацевтической компании в условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки (на примере отдела продаж) / Г. Т. Глембоцкая, Д. М. Федоров // Фармация. – 2024. – Т. 73, № 8. – С. 22-31. – DOI 10.29296/25419218-2024-08-03.
3. Столяренко, С. В. Опыт, проблемы и перспективы применения лекарственных препаратов off-label в свете концепции перепрофилирования / С. В. Столяренко, **Г. Т. Глембоцкая**, Я. А. Грюканова // Фармакоэкономика: теория и практика. – 2023. – Т. 11, № 4. – С. 5-9. – DOI 10.30809/phe.4.2023.1.
4. Концептуальные модели для формирования и оценки качества работы аптечных организаций / А. Г. Петров, **Г. Т. Глембоцкая**, О. В. Хорошилова [и др.] // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2022. – Т. 9, № 4. – С. 32-45. – DOI 10.30809/solo.4.2022.3.
5. Актуализация проблемы совершенствования организационных коммуникаций и оценки труда специалистов фармацевтической компании в изменившихся экономических и эпидемиологических условиях / **Г.Т. Глембоцкая**, Д. М. Федоров, Д. В. Григораш, Е. Е. Чупандина // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Химия. Биология. Фармация. – 2022. – № 4. – С. 84-91.

Кабакова Таисия Ивановна является крупным специалистом в области организации лекарственного обеспечения. В частности, в сфере ее научных интересов находятся вопросы методологии и разработки исследовательских моделей в сфере лекарственного обеспечения, что является одним из важных аспектов диссертационного исследования соискателя. Основные публикации Кабаковой Таисии Ивановны по тематике диссертационного исследования:

1. Особенности исследовательских моделей в предметной области «Лекарственное обеспечение» / Г. С. Баркаев, **Т. И. Кабакова**, А. Б. Горячев, И. В. Калинин // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2025. – Т. 12, № 1. – С. 23-32. – DOI 10.30809/solo.1.2025.2.
2. Инновации и методологии в исследованиях проблемных вопросов лекарственного обеспечения / **Т. И. Кабакова**, А. Б. Горячев, Г. С. Баркаев [и др.] // Фармация. – 2024. – Т. 73, № 1. – С. 35-43. – DOI 10.29296/25419218-2024-01-05.
3. Исследование содержания и смыслового значения концепта «лекарственное обеспечение» / **Т. И. Кабакова**, Г. С. Баркаев, Э. А. Коржавых, А. Б. Горячев // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2023. – Т. 10, № 1. – С. 5-16. – DOI 10.30809/solo.1.2023.1.

4. Анализ информационной базы исследований по проблемам лекарственного обеспечения / Г. С. Баркаев, **Т. И. Кабакова**, А. Б. Горячев [и др.] // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2023. – Т. 25, № 3. – С. 97-106. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2023-25-3-97-106.

5. Баркаев, Г. С. Кластерный анализ комплексного понятия «лекарственное обеспечение» / Г. С. Баркаев, **Т. И. Кабакова**, А. Б. Горячев // Фармация и фармакология. – 2022. – Т. 10, № 3. – С. 232-243. – DOI 10.19163/2307-9266-2022-10-3-232-243.

Кныш Ольга Ивановна является крупным специалистом в области организации лекарственного обеспечения и фармацевтического менеджмента в условиях современных вызовов здравоохранению. В частности, в сфере ее научных интересов находится вопрос маркетингового анализа фармацевтического рынка противовирусных препаратов, что является одним из важных аспектов диссертационного исследования соискателя. Основные публикации Кныш Ольги Ивановны по тематике диссертационного исследования:

1. Приходько, Ю. С. Маркетинговый анализ современного состояния рынка противовирусных лекарственных препаратов в Российской Федерации и Тюменской области / Ю. С. Приходько, **О.И. Кныш**, А. Ю. Петров // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2024. – № 1. – С. 99-113. – DOI 10.24412/2312-2935-2024-1-99-113.

2. Каракозова, В. В. О системе менеджмента качества по лекарственному обеспечению медицинской организации / В. В. Каракозова, **О. И. Кныш** // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2023. – № 2. – С. 24-38. – DOI 10.24412/2312-2935-2023-2-24-38.

3. Analysis of features of medication supply structure in the Russian Federation at the regional level / Zh. V. Mironenkova, S. Z. Umarov, **O. I. Knysh** [et al.] // Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture. – 2023. – Vol. 15, No. 5. – P. 473-487. – DOI 10.12731/2658-6649-2023-15-5-952.

4. Журавлев, А. В. Анализ эффективности и результативности закупок лекарственных препаратов для терапии пациентов с хроническим миелоидным лейкозом в Тюменской области / А. В. Журавлев, **О. И. Кныш**, И. А. Зарубина // Вестник современной клинической медицины. – 2025. – Т. 18, вып. 3. – С. 35–46. DOI:10.20969/VSKM.2025.18(3).35-46.

5. Журавлев, А. В., Кныш О.И. STEP-анализ факторов макросреды, влияющих на медицинскую и лекарственную помощь пациентам с хроническим миелоидным лейкозом / А. В. Журавлев, **О. И. Кныш** // Фармакоэкономика. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2024. – Т. 17, № 1. – С. 30-47. DOI:10.17749/2070-4909/farmakoeconomika.2024.230

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

предложены научно-методические организационные и экономические подходы к повышению доступности и качества оказания фармацевтической помощи населению в условиях чрезвычайных ситуаций эпидемиологического характера (на примере пандемии коронавирусной инфекции);

проведены систематизация и анализ динамики изменений лекарственной терапии во Временных методических рекомендациях «Профилактика, диагностика и

лечение новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» (ВМР) в период с 29.01.2020 по 26.10.2023;

разработана и предложена информационная модель взаимодействия субъектов обращения лекарственных средств (ЛС) в процессе оказания медицинской и фармацевтической помощи населению на примере Республики Татарстан;

обоснован и разработан алгоритм фармацевтического консультирования при острых респираторных вирусных инфекциях (ОРВИ), гриппе и коронавирусной инфекции для мобильного приложения (чат-бота);

исследован ассортимент рынка лекарственных препаратов (ЛП) и биологически активных добавок (БАД), а также товаров аптечного ассортимента (ТАА) в аптечных организациях (АО) с использованием анализа товарных предложений; сформирован ассортиментный минимум ЛП для АО в случае возникновения вспышек заболевания, предложен ассортимент БАД для неспецифической профилактики вирусных инфекций и постковидного сопровождения;

проанализирована методом социологических исследований удовлетворенность качеством и доступностью процесса оказания фармацевтической помощи в период пандемии коронавирусной инфекции среди населения, фармацевтических работников и врачей, и выявлены слабые места, требующие разработки мер по совершенствованию процесса лекарственного обеспечения и организации фармацевтической помощи в Республике Татарстан;

установлены факторы, оказывающее влияние на психоэмоциональное состояние фармацевтических работников; обоснованы и предложены рекомендации для руководителей АО и фармацевтических работников по психоэмоциональной поддержке в период чрезвычайных ситуаций эпидемиологического характера;

проведен анализ ассортимента ЛП в системе товародвижения Республики Татарстан в период пандемии коронавирусной инфекции с использованием АВС-анализа; проанализировано распределение финансовых затрат на приобретение ЛП согласно анатомо-терапевтическо-химической (АТХ) классификации;

установлены закономерности отпуска ЛП по льготным рецептам пациентам с подтвержденной коронавирусной инфекцией; проанализирован ассортимент ЛП, отпущенных по льготным рецептам для лечения пациентов с COVID-19 (по АТХ-классификации, видам лекарственных форм, суммовому выражению);

определена экономическая эффективность государственных закупок ЛП для льготных категорий населения по следующим показателям: экономия бюджетных средств, средняя стоимость 1 рецепта, средняя стоимость ЛП на 1 гражданина и др., что дает основу для рационального использования бюджетных средств и планирования финансовых затрат на закупку ЛП.

Теоретическая значимость работы заключается в разработке и методическом обосновании организационных и экономических подходов повышения доступности и качества оказания фармацевтической помощи в условиях пандемии коронавирусной инфекции на региональном уровне (на примере Республики Татарстан). Предложенные организационные и экономические подходы способствуют совершенствованию процесса оказания фармацевтической помощи при возникновении чрезвычайных ситуаций эпидемиологического характера.

Применительно к проблематике диссертации результативно использовались

методы: информационного поиска, контент-анализ; процессный и ситуационный подходы; логический анализ, группировка, графический и структурный анализ, ретроспективный анализ, моделирование, статистический анализ, корреляционно-регрессионный анализ, ABC-анализ; социологический метод (анкетирование). Статистическую и аналитическую информацию обрабатывали и анализировали с помощью программы Microsoft Office Excel и редактора языка Python PyCharm.

Обоснованы рекомендации по совершенствованию процесса оказания фармацевтической помощи населению в период чрезвычайных ситуаций эпидемиологического характера, которые послужили основой для разработки внедрений в практику.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

Разработаны и внедрены в деятельность медицинских и фармацевтических организаций.

«База данных лекарственных средств для лечения COVID-19 у взрослых по препаратам противовоспалительной терапии и по антикоагулянтам» (Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2024623888, дата регистрации 03.09.2024г.). Акт внедрения от 30.01.2025 в клиническую практику на базе кафедры инфекционных болезней ФГБОУ ВО Казанского ГМУ Минздрава России;

«База данных наполняемости информацией чат-бота фармацевтического консультирования при ОРВИ, гриппе и коронавирусной инфекции» (Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2025620773, дата регистрации 17.02.2025г.). Внедрена в ООО «Медикал Системс» (акт внедрения от 28.02.2025);

«Психологические основы деятельности фармацевтических работников в стрессовых условиях», учебное пособие (акт внедрения от 18.10.2024 в ООО «Аптеки Казани» (147 аптек); акт внедрения от 18.10.2024 в ООО «Фармапро»; акт внедрения от 20.12.2024 в аптечные организации ГУП «Медицинская техника и фармация Татарстана» (168 аптек).

Результаты исследования внедрены в учебный процесс, в частности, Учебное пособие «Психологические основы деятельности фармацевтических работников в стрессовых условиях» применяется для подготовки кадров высшей квалификации (аспирантов) по специальности 3.4.3. «Организация фармацевтического дела» в рамках изучения дисциплины «Организация фармацевтического дела» (акт внедрения от 30.01.2025 в учебный процесс на базе Института фармации ФГБОУ ВО Казанского ГМУ Минздрава России).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

Теоретическое обоснование концепции и методологии диссертационного исследования основано на известных, проверяемых фактах, согласуется с официальными статистическими данными, результатами современных исследований и сведениями, опубликованными в отечественных и зарубежных литературных источниках. Результаты исследования основываются на использовании достаточного массива данных в качестве репрезентативной выборки, корректных методах сбора, анализа и статистической обработки информации.

Идея исследования базируется на представлении о том, что процесс оказания фармацевтической помощи населению в чрезвычайных ситуациях

эпидемиологического характера (на примере коронавирусной инфекции) имеет свои особенности, в том числе региональные, и нуждается в совершенствовании.

Использованы законодательная и нормативная база процесса оказания лекарственной помощи населению с коронавирусной инфекцией; Временные методические рекомендации «Профилактика, диагностика и лечение новой коронавирусной инфекции (COVID-19)»; Временные методические рекомендации «Медицинская реабилитация при новой коронавирусной инфекции (COVID-19)»; данные официального сайта единой информационной системы в сфере закупок – государственные контракты (10); статистические материалы Федеральной службы государственной статистики, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по РТ; данные ВОЗ, характеризующие показатели заболеваемости коронавирусной инфекцией; аналитические данные DSM Group (Состояние фармацевтического рынка в России в 2018-2022 гг.), доклад (Итоги деятельности фармацевтической службы Республики Татарстан за 2019 год и задачи на 2020 год); сводный реестр рецептов и первичные документы учета отпуска ЛП по льготным рецептам аптечных организаций ГУП «Таттехмедфарм» (аптеки №1, 2, 3, 4) за 2020-2022 гг.; данные социологического опроса населения (405), фармацевтических работников (374), врачей (370); ассортиментный список БАД аптечных организаций ГУП «Таттехмедфарм» (36) и аптечных организаций негосударственной формы собственности в г. Казани (351); данные закупок ТАА аптечными организациями ГУП «Таттехмедфарм» в период пандемии коронавирусной инфекции в 2020 г.; данные РЛС безрецептурных ЛП, применяемых при симптомах, связанных с ОРВИ, гриппом и коронавирусной инфекцией.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах проведения диссертационного исследования, а именно: выбор темы исследования, определение цели и задач работы, выбор методов исследования, разработка программы и методологии исследования, сбор экспериментальных данных и обобщение полученных результатов. Автор принимала непосредственное участие в написании и оформлении диссертационной работы, публикации полученных результатов исследования, их апробации на научных конференциях и внедрении результатов исследования в практическую деятельность.

Заключение диссертационного совета подготовлено Фоминой Анной Владимировной, д.фарм.н., проф., зав. кафедрой общественного здоровья, здравоохранения и гигиены, медицинский институт, РУДН; Горячевым Андреем Борисовичем, д.фарм.н., доцентом, профессором кафедры безопасности жизнедеятельности и медицины катастроф, ФГАОУ ВО «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации» (Сеченовский Университет); Зиганшиной Лилией Евгеньевной, д.мед.н., профессором, профессором кафедры общей и клинической фармакологии, медицинский институт, РУДН.

На заседании 29 декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Мотыгуллиной Лейсан Илгизовне ученую степень кандидата фармацевтических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 9 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0, проголосовали: за – 11, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий на заседании:

Лоскутова Е.Е.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Дорофеева В.В.

29 декабря 2025 г.