

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.001  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА  
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 16.11.2023, протокол № 3-24/2023

О присуждении **Кидун Елизавете Сергеевне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Особенности международной фрагментации производства в авиационной промышленности: на примере компаний «Боинг» и «Эрбас»», представленная к защите на соискание учёной степени кандидата наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика в виде рукописи принята к защите 12.10.2023, протокол № ПЗ-24/2023, диссертационным советом ПДС 0600.001 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 г. № 449).

Соискатель Кидун Елизавета Сергеевна, 1994 года рождения, в 2018 г. окончила Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по направлению «Экономика» (38.04.01) специализация «Международная торговля», присвоена квалификация Магистр.

С 23.09.2019 по 22.09.2022 обучалась в аспирантуре по направлению 38.06.01 Экономика, соответствующей научной специальности, по которой подготовлена диссертация на кафедре Международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В настоящее время работает в Управлении технических систем безопасности и связи ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» референтом.

Диссертация выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Волгина Наталья Анатольевна, д.э.н., доцент, профессор кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

**Официальные оппоненты:**

**Варнавский Владимир Гаврилович** (гражданин Российской Федерации), доктор экономических наук (специальность - 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), профессор, зав. Сектором проблем структурной политики и конкурентоспособности ФГБНУ «Национальный исследовательский институт мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова РАН»

**Толкачев Сергей Александрович** (гражданин Российской Федерации), доктор экономических наук (специальность – 08.00.01 Экономическая теория), профессор, первый заместитель руководителя Департамента экономической теории ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

**Карелина Екатерина Александровна** (гражданка Российской Федерации), кандидат экономических наук (специальность – 08.00.14 Мировая экономика), доцент, доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений Института экономики и финансов ФГБОУ ВО Государственный университет управления

дали положительные отзывы о диссертации.

Соискатель имеет 6 опубликованных работ, в которых изложены основные результаты исследования, в том числе две статьи были опубликованы в журналах, индексируемых в международной базе данных SCOPUS, и две статьи в рецензируемых журналах, включенных в перечень ВАК РУДН. Общий объем публикаций 4,98 п.л Авторский вклад 92%.

Наиболее значимые публикации:

*Статьи в ведущих рецензируемых научных журналах, входящих в Перечень РУДН:*

1. Кидун Е.С. Позиции компаний «Боинг» и «Эрбас» в мировой гражданской авиационной промышленности: сравнительный анализ // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика, 2021. - Т. 29. - №2. - С. 338-347. DOI: 10.22363/2313-2329-2021-29-2-338-347.

2. Кидун Е.С. Особенности международной фрагментации производства в компании «Боинг» // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика, 2022. - Т. 30. - №4. - С. 548-561. DOI: 10.22363/2313-2329-2022-30-4-548-561.

*Статьи, опубликованные в журналах, индексируемых в базе SCOPUS:*

3. Volgina N.A., Kidun E.S. Global Civil Aircraft Industry: Modern Trends // Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap. ISC 2019. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 198. Springer, Cham., March 2021-p.1606-1614. DOI: 10.1007/978-3-030-69415-9\_177.

4. Kidun E.S., Volgina N.A. Russian Aircraft “Sukhoi Superjet-100”: Position in Russian and Global Markets // Towards an Increased Security: Green Innovations, Intellectual Property Protection and Information Security. ISC 2021. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 372. Springer, Cham., January 2022-p. 649–657. DOI: 10.1007/978-3-030-93155-1\_70.

*Научные публикации в иных научных изданиях:*

5. Кидун Е.С. Особенности международной фрагментации производства// Инвестиции и цифровые инновации: сб. материалов международного форума. Москва, РУДН, 31 октября 2019 г.-Москва: РУДН.2019.-С.44-50.

6. Кидун Е.С. Современные тенденции развития российской гражданской авиационной промышленности// Международный научный журнал «Вестник науки», 2020. -Т. 2-№11(32).-С.56-63.

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы, не содержащие критических замечаний.

1. **Макарова Игоря Алексеевича** (гражданина РФ), к.э.н. (08.00.14 – Мировая экономика), руководителя, доцента Департамента мировой экономики Факультета мировой экономики и мировой политики НИУ «Высшая школа экономики». В отзыве отмечено, что в тексте автореферата отсутствует сопоставление выгоды и потерь от фрагментации производства в денежном выражении, в том числе при производстве Sukhoi Superjet 100. Отзыв положительный, есть замечания.

2. **Арефьева Петра Владимировича** (гражданина РФ), к.э.н. (08.00.01 –Экономическая теория), доцента Департамента экономической теории ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». В отзыве отмечено, что в тексте автореферата необходимо более глубокое рассмотрение и анализ последствий воздействия пандемии на цепочки поставок лидирующих в отрасли компаний и предпринятых ими мер. Отзыв положительный, есть замечания.

3. **Сорокиной Екатерины Михайловны** (гражданки РФ), к.э.н. (08.00.14 – Мировая экономика), старшего менеджера по внутреннему контролю ПАО «Мегафон». Отзыв положительный, нет замечаний.

В поступивших отзывах отмечается актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов, обоснованность выводов и рекомендаций, а также дана положительная оценка проведенной соискателем работы. В поступивших отзывах принципиальных замечаний нет, имеющиеся замечания носят дискуссионный и рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации. Публикации официальных оппонентов:

1. Варнавский В.Г., Глобальные цепочки создания стоимости в период пандемии Covid-19 / Мировая экономика и международные отношения, 2021. – Т. 65. – №1. – С. 14-23;

2. Варнавский В.Г., Глобальная транспортно-логистическая инфраструктура / Мировая экономика и международные отношения, 2020. – Т. 64. – №1. – С. 5-14.

3. Варнавский В.Г., Глобализация и структурные сдвиги в мировом производстве / Мировая экономика и международные отношения, 2019. – Т. 63. – №1. – С. 25-33;

4. Варнавский В.Г., ЕС и Россия в глобальных цепочках создания стоимости / Современная Европа, 2019. – №1(87). – С. 92-104;

5. Варнавский В.Г., Трансформация мирового геоэкономического пространства в условиях реиндустриализации/ Вестник Института экономики Российской академии наук, 2019. –№2. – С. 119-133;

6. Толкачев С.А., Гвоздева В.А. Глобальные цепочки стоимости в эпоху технологической трансформации и деглобализации / Проблемы рыночной экономики, 2023. – № 2. – С. 140-155.

7. Толкачев С.А., Арефьев П.В., Российские отрасли химической, пищевой, целлюлозно-бумажной и легкой промышленности в глобальных цепочках стоимости / Проблемы рыночной экономики, 2022. – № 2. – С. 49-63;
8. Толкачев С.А., Тепляков А.Ю., Арефьев П.В., Макроэкономическая эффективность интеграции высокотехнологичных отраслей в глобальные цепочки стоимости / Вестник Московского Университета, 2021. – Серия 6: Экономика. – С. 93-119;
9. Толкачев С.А., Тепляков А.Ю., Национальная промышленная компетентность и глобальные цепочки стоимости: методологический инструментарий макроэкономического анализа / Экономическое возрождение России, 2021. – № 2 (68). – С. 40-52;
10. Толкачев С.А., Донцова О.И., Комолов О.О., Российская промышленность: влияние санкций и перспективы импортозамещения / Экономика, предпринимательство и право, 2019. – Том 9. – № 4. – С. 271-288;
11. Карелина Е.А., Актуализация некоторых проблем исследования стратегий транснациональных корпораций в контексте замедления процессов экономической глобализации / Финансовый бизнес, 2023. – №2 (236). – С. 98-102;
12. Карелина Е.А., Параметры оценки стратегий интернационализации цифровых транснациональных корпораций / Инновации и инвестиции, 2023. – №1. – С. 86-91;
13. Карелина Е.А., Современные паттерны интернационализации в стратегиях транснациональных корпораций развивающихся стран / Современная наука: актуальные проблемы теории и практики, 2023. – №2. – С. 36-40;
14. Карелина Е.А., Глобальные кризисы и их значение для трансформации внешнеэкономических стратегий транснациональных компаний / Вопросы инновационной экономики, 2022. – Том 12 – №1. – С. 669-688;
15. Карелина Е.А., Динамика и стратегии позиционирования транснациональных корпораций в современном международном производстве / Теоретическая и прикладная экономика, 2022. – №1. – С. 50-67.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

1. На основе изучения трудов российских и зарубежных ученых **теоретически обосновано** развитие процессов фрагментации производства в отраслях мировой экономики. **Выявлены** особенности развития мировой гражданской авиационной промышленности в период до 2019 года, а также **выявлены** ключевые тенденции развития отрасли в условиях и после пандемии

Ковид – 19. **Показано**, что в период до пандемии Ковид - 19 мировой рынок пассажирского авиастроения являлся классической дуополией и характеризовался такими тенденциями в своём развитии как: высокая зависимость от колебаний мировой экономики; переход на узкофюзеляжные модели воздушных судов; доминирование Азиатско-Тихоокеанского региона как наиболее динамично развивающегося региона; рост роли поставщиков 1-го и 2-го уровней при производстве. Среди постпандемийных тенденций развития рынка отмечается: более быстрое восстановление рынка в странах с высоким уровнем внутреннего сообщения; сокращение производства воздушных судов; переход на менее вместительные воздушные суда и пр.

2. С помощью сравнительного анализа количественных и качественных показателей, **оценены** позиции компаний Boeing и Airbus на мировом рынке гражданской авиационной промышленности. **Выявлено**, что компания Airbus, обладая меньшим количеством поставщиков, и, являясь более молодой компанией, благодаря новейшим технологиям и грамотной стратегии выхода на зарубежные рынки, смогла обогнать по количеству заказов, поставок и объёму выручки компанию Boeing, у которой была приостановка производства ряда моделей, а также сокращение поставок в Китай. При этом обе компании понесли большие потери вследствие пандемии и постепенно восстанавливаются благодаря государственной поддержке.

3. **Выявлены** особенности международной фрагментации производства в отрасли гражданской авиационной промышленности, где **отмечается**, что структура «самолетной цепочки» схожа с другими цепочками создания промышленной продукции, но, при этом **выявлен** высокий уровень государственной поддержки на этапе НИОКР и маркетинга; использование аутсорсинга и офшоринга на этапах создания компонентов воздушного судна до его финальной сборки; цепочкой управляет ключевой производитель; сборка воздушного судна осуществляется преимущественно на территории страны-производителя; рост передачи производственных функций поставщикам 1-го и последующего уровней; установление более тесных отношений с партнерами с разделением рисков и затрат.

4. **Определены** особенности международной фрагментации производства в лидирующих в отрасли компаниях Boeing и Airbus, где **выявлены** такие общие черты, как: передача этапов цепочки создания воздушного судна на основе стратегий аутсорсинга и офшоринга (при использовании зарубежных филиалов); большое количество поставщиков различных уровней; передача

большого количества производственных функций поставщикам 1-го и последующих уровней; цифровизация отслеживания процессов производства. Среди различий **выявлены**: компания Airbus обладает более короткой цепочкой поставок, чем компания Boeing, так как ее поставщики преимущественно находятся в близлежащих странах Европейского союза, в то время, как поставщики компании Boeing рассредоточены по всему миру; цепочка компании Boeing будучи длинной, более уязвима перед внешними факторами. Обе компании после воздействия пандемии в целях повышения надежности преобразовывают свои цепочки, делая упор на пересмотр отношений с зарубежными поставщиками, а также увеличение запасов комплектующих и пр.

5. **Разработаны** научно обоснованные практические рекомендации для потенциальной стратегии развития отрасли гражданской авиационной промышленности в Российской Федерации в условиях существующих экономических санкций. Исходя из опыта международной фрагментации производства в компаниях Boeing и Airbus была предложена стратегия ориентации на короткую цепочку поставок компании Airbus; при этом были учтены индивидуальные особенности развития данной отрасли в Российской Федерации, которые заключаются в широком использовании импортных компонентов (до 70%) в производстве самолета Sukhoi Superjet 100. **Предложены** концептуальные основы стратегии развития российской гражданской авиационной промышленности, суть которых заключается в достижении определенного баланса между длительным и постепенным переходом на частичное импортозамещение и сохранение частичной фрагментации производства, основываясь на партнерстве со странами ЕАЭС, странами постсоветского пространства, а также азиатскими странами.

Оценка достоверности результатов исследования обеспечивается тем, что полученные выводы являются результатом анализа значительного числа трудов отечественных и зарубежных исследователей, а также большого массива аналитических и статистических данных, касающихся международной фрагментации производства в отрасли гражданской авиационной промышленности.

Проведенное соискателем диссертационное исследование опирается на систематизацию и анализ массива статистических и аналитических данных по теме исследования. Информационной базой для диссертационного исследования послужили статистические и аналитические данные Международной организации гражданской авиации (ИКАО), Международной ассоциации

воздушного транспорта (ИАТА), Межгосударственного авиационного комитета (МАК), который регулирует воздушное пространство и деятельность отрасли в странах СНГ, Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), Министерства транспорта Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, а также квартальные и годовые отчеты основных производителей отрасли, таких как Boeing, Airbus, Embraer, Bombardier и Sukhoi Superjet 100 и другие официальные источники.

**Теоретическая значимость** исследования обусловлена объединением подходов к анализу международной фрагментации производства и возможности их применения для развития отрасли гражданской авиационной промышленности в Российской Федерации в условиях текущей геополитической ситуации и наложенных санкций.

**Практическая значимость** полученных результатов, положений и разработанных рекомендаций состоит в возможности их использования государственными структурами, а также корпорациями, концернами, государственными и частными компаниями, которые занимаются проектированием, разработкой или производством воздушных судов, а также разрабатывают стратегии по развитию отрасли гражданской авиационной промышленности в государстве. Также материалы диссертационного исследования могут быть использованы для разработки учебно-методических материалов и применены в учебном процессе.

Личный вклад соискателя состоит в: непосредственном участии в процессе получения, анализа и систематизации исходных данных на протяжении подготовки диссертационного исследования; апробации полученных результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях; подготовке публикаций по выполненной диссертационной работе.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, профессором кафедры Бухгалтерского учета Экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Чаплюком Владимиром Захаровичем; доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой политической экономии Экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Пономаренко Еленой Васильевной; доктором экономических наук,



профессором, директором Института демографических исследований ФНИСЦ РАН Рязанцевым Сергеем Васильевичем.

На заседании 16 ноября 2023 г. диссертационный совет принял решение присудить Кидун Елизавете Сергеевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 9 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель

диссертационного совета ПДС 0600.001

Гусаков Н.П.

Ученый секретарь

Диссертационного совета ПДС 0600.001

Андропова И.В.



16 ноября 2023 года