



«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»
доктор экономических наук, профессор

К.В. Екимова

2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Диарра Сулейман на тему «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

1. Актуальность темы исследования

Диссертация Диарра Сулейман написана на актуальную тему. В ней получил научное осмысление важный в финансовом, а также в социально-экономических аспектах процесс развития механизма управления государственными финансами в условиях усиления нестабильности в различных сферах. Ситуация усугубляется слабостью финансовых институтов и усилением рисков геополитического характера: зависимостью Республики Мали в монетарной сфере от финансовой политики в зоне евро, а также внутренними политическими трудностями, граничащими с военной угрозой, что имеет существенные последствия для оптимального развития фискальной системы и системы управления государственным долгом.

По этим причинам финансовая политика Республики Мали вынуждена адаптироваться для решения важных экономических, социальных, структурных и других задач. Антиинфляционная политика зоны франка КФА ограничивает возможности валютных послаблений давления на государственный бюджет. Задачи сохранения источников бюджетных доходов в будущем сокращают возможности структурного маневрирования сегодня, приводя фискальную политику в зависимость от крупнейших налогоплательщиков – транснациональных корпораций.

Значительная дифференциация региональной экономической устойчивости и имеющиеся недостатки в распределении межбюджетных трансфертов усиливают межтерриториальные различия формирования и развития налогового потенциала в большинстве регионов Республики Мали. По этим причинам конструктивный анализ и поиск механизмов, способных обеспечить финансовую устойчивость, инвестиционную привлекательность экономики Республики Мали, выявление инструментов, позволяющих добиться сбалансированности бюджета в долгосрочной перспективе, является актуальным исследованием.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность и новизна

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации Диарра Сулейман не вызывает сомнений. Автор проделал значительную исследовательскую работу по систематизации и структурированию большого теоретического материала в части анализа механизмов государственной финансовой политики: рассмотрены подходы как классических авторов, так и современные научные теории, включающие элементы структуралистской теории, институциональной теории фискальной

политики, что позволило подготовить надежный теоретический фундамент для проведенного исследования.

Методологический аппарат исследования отличается комплексностью и включает методы систематизации и сравнения, статистического анализа, эконометрики, структурно-функционального и сценарного анализа.

Достоверность полученных результатов подтверждена использованием достаточно широкой эмпирической базы: обобщены сведения, собранные и критически проанализированные из научных и научно-практических исследовательских материалов, из официальной статистики Министерства финансов Республики Мали и данных наднациональных финансовых организаций, систематизирующих финансовую статистику. Автором рассмотрено большое число источников информации и данных.

Диссертация Диарра Сулейман логично построена и последовательно решает поставленные автором задачи исследования. Структура и логика работы соответствуют поставленной теме и способствуют ее раскрытию. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка используемой литературы, содержащего обширный круг источников. Содержательность анализа обеспечена также активным и умелым применением наглядных форм представления сведений (таблиц, рисунков и диаграмм) и обоснованными выводами.

Содержание работы соответствует требованиям Паспорта научных специальностей ВАК при Минобрнауки России по специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки) и пунктам областей исследования: п. 9. Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование; п. 10. Межбюджетные отношения и бюджетный федерализм; п. 11. Бюджетные доходы и расходы. Сбалансированность бюджетов. Оценка эффективности бюджетных расходов.

Научная новизна исследования состоит в разработке и обосновании целостного подхода к качественному преобразованию механизма управления государственными финансами в Республике Мали на основе интеграции и

поэтапного внедрения взаимосвязанных экономических инструментов, а именно: структурной политики (реализующейся в механизме финансового управления через предложенные инструменты государственно-частного партнерства), институциональной политики (с целью бюджетного выравнивания и обеспечения фискальной устойчивости регионов Мали), антициклической политики (за счет управления бюджетными правилами и расширения налоговой базы).

К наиболее значимым результатам диссертационного исследования, содержащим элементы научной новизны, следует отнести:

- развитие теоретических основ государственных финансов развивающихся стран и систематизации инструментов государственной политики с позиции их влияния на финансовые системы стран с низким уровнем суверенитета в монетарной политике (с. 63-64);

- обоснование влияния классификационных подходов Международного валютного фонда и Всемирного банка на возможности применения общепринятых инструментов финансовой политики в развивающихся странах (с. 52);

- оптимизация критериальных размеров трансфертов для бюджетного выравнивания регионов на основе оценки и прогнозирования потребностей в финансировании государственных расходов и показателей налоговых усилий регионов (с. 109-111);

- обоснование взаимосвязи кредитного, фондового, деривативного сегментов финансового рынка в процессе формирования их ответной реакции на противоречия современной мировой финансовой системы (с. 55–62);

- систематизация негативных и позитивных последствий участия Республики Мали в зоне франка КФА с позиции открывающихся возможностей финансовой стабилизации и давления на финансовые показатели эффективности бюджетного управления (с. 153-156).

3. Значимость полученных автором диссертации результатов для развития соответствующей отрасли науки

Теоретические положения диссертации могут использоваться в учебном процессе при преподавании в высшем и дополнительном образовании дисциплин, связанных с теорией и практикой государственных финансов и формированием государственной финансовой политики, что подтверждается актом внедрения результатов диссертационной работы в учебный процесс РУДН.

Практическая значимость работы состоит в том, что ее научные результаты рекомендованы к внедрению в ходе реформирования финансовой политики Республики Мали. Также следует указать на возможность использования результатов исследования в части предложенной методологической рамки, ее ограничений со стороны структурной и макроэкономической политики при формировании состава механизмов финансовой политики других развивающихся стран.

4. Замечания и выявленные недостатки работы

Признавая высокий научный уровень и несомненную практическую ценность диссертации, считаем целесообразным отметить ряд дискуссионных моментов:

1. Автором обосновывается необходимость внедрения инструментов цифровизации (например, на стр. 162) для повышения качества бюджетного планирования и мониторинга процесса исполнения бюджетных параметров, однако не приведена соответствующая оценка затрат на внедрение цифровых решений, а также оценка экономического эффекта от реализации данного предложения.

2. Проведенное сценарное моделирование результатов предлагаемых автором мероприятий по совершенствованию механизма финансового

управления приводит к выводам о трех возможных сценариях развития и соответствующем влиянии на параметры результативности финансовой политики (стр. 167 и далее), однако в явном виде в работе не отражены источники положительных эффектов, позволяющих добиться тех показателей, на которые указывает автор при проведении сценарного анализа.

3. Имеются опечатки и неточности.

Отмеченные недостатки не носят принципиального характера и не снижают теоретической и практической значимости диссертации Диарра Сулейман, которая характеризует автора как высококвалифицированного специалиста, внесшего вклад в решение важной научной задачи.

5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Диарра Сулейман является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения и методологические разработки, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющее значение для развития теории и методологии сбалансированности бюджетов, механизма управления государственными финансами в развивающихся странах.

Представленная работа отличается глубокой проработкой темы, логической стройностью и достоверностью полученных результатов.

Автореферат и опубликованные научные труды полно и адекватно отражают основное содержание диссертации. По теме диссертации опубликованы 11 работ, в том числе 7 научных статей объемом 3,26 печ. л. в журналах из перечня рецензируемых изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук

Диссертация «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали» полностью соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Автор диссертации – Диарра Сулейман – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы.

Отзыв на диссертацию рассмотрен и одобрен на заседании кафедры финансов устойчивого развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Протокол заседания № 10 от 09.06.2026. Отзыв подготовлен профессором кафедры финансов устойчивого развития, доктором экономических наук, доцентом Константином Васильевичем Ордовым и профессором кафедры финансов устойчивого развития, доктором экономических наук, профессором Еленой Борисовной Шуваловой.

И.О. заведующего кафедрой
финансов устойчивого развития
доктор экономических наук, доцент

Гордиенко
Михаил Сергеевич

Тел: 8 (495) 800-12-00 доб. 12-76
e-mail: gordienko.ms@rea.ru

05.06.2026

Контакты:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова
109992, Российская Федерация, г. Москва, Стремянный переулок, д. 36.
+7 (495) 958-27-43
e-mail: rector@rea.ru



ПОДПИСЬ Гордиенко М.С.
УДОСТОВЕРЯЮ

Ведущий специалист отдела
по работе с научно-педагогическими
работниками

7

Ю.В. Боханова

12.06.2026