

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Диарра Сулеймана на тему «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 Финансы.

доцента Высшей школы «Гидротехнического и энергетического строительства» Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, кандидата технических наук, Того Исса

195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29,

Сайт: www.spb.stu.ru, Тел.: +7 812 297 59 88

E-mail.: togo_i@spbstu.ru

Диссертационная работа Диарра Сулеймана посвящена важной для развивающихся стран проблеме управления государственными финансами на примере Республики Мали. Страна сталкивается с бюджетным дефицитом, ростом госдолга, узкой налоговой базой и высоким уровнем неформальной экономики. Ситуацию усложняют политическая нестабильность, внешние шоки и ограниченный доступ к международным рынкам капитала. В этих условиях улучшение механизма управления государственными финансами приобретает ключевое значение для стабильности и развития экономики

В работе автором выполнен значительный объем обзора и анализа методов оценки и управления государственными финансами и предлагается последовательный подход в решении столь сложного и важного вопроса для достижения устойчивого финансово-экономического развития Республики Мали.

Практическая значимость работы высока. Автор предлагает меры по расширению налоговой базы за счёт цифровизации, лучшего администрирования и постепенной интеграции неформального сектора. Рекомендуются изменить структуру бюджетных расходов в пользу инфраструктурных и продуктивных затрат при контроле текущих расходов. В сфере долговой политики обосновывается необходимость удлинения сроков заимствований, развития

внутреннего рынка госбумаг и более осторожного использования дорогих внутренних займов.

Цели и задачи, поставленные в диссертационной работе, решены в полном объёме. Выводы по результатам работы обоснованы. Работа обладает научной новизной и практической значимостью. Результаты исследований имеют широкую апробацию на научно-практических конференциях и значительное количество публикаций.

Считаю, что диссертационная работа Диарра Сулеймана «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали» по актуальности, научной новизне и практической значимости соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.4. Финансы в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы». Её автор, Диарра Сулейман, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Должность

Подпись

ФИО

Доцент, к.т.н.

[Handwritten signature]

Того Исса

Дирекция по работе с персоналом

02/06 2026 г.

Министерство высшего образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Дирекция по работе с персоналом

ВЕРИТЕЛЬНО-ДОСТОВЕРЯЮ

специалист *[Handwritten signature]*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Диарра Сулеймана «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Актуальность темы обусловлена уникальным сочетанием исторических диспропорций и новых вызовов, которые ставят финансовую систему Республики Мали перед необходимостью глубокой трансформации. Вместе с тем остаются нерешенными проблемы узкой налоговой базы, доминирования неформального сектора (до 40–50% ВВП) и острой региональной асимметрии. Поиск эффективных инструментов обеспечения фискальной устойчивости в условиях отсутствия суверенитета в денежно-кредитной политике (из-за нахождения в зоне франка КФА) является не только научной, но и острой практической проблемой. Дополнительную значимость теме придают внешние ограничения и глобальные тренды. Зависимость от конъюнктуры сырьевых рынков (золото, хлопок), климатические шоки и геополитическая нестабильность привели к разрыву привычных каналов международной финансовой поддержки, что сделало решение задач внутренней мобилизации доходов критически важным. Существующие неоклассические методы оценки фискальной политики не позволяют в полной мере оценить влияние институциональных барьеров и структурных ограничений. В этих условиях возникает объективный научный запрос на адаптацию структуралистского и институционального подходов к реалиям Мали. Именно на разрешение этого методологического противоречия и обоснование практически применимых рекомендаций направлено диссертационное исследование, что и определяет его высокую актуальность.

Автор опирается на фундаментальные труды российских и зарубежных ученых в области структуралистской экономики, институциональной теории и управления публичными финансами. В работе систематизированы и критически проанализированы существующие подходы к оценке финансовой политики развивающихся стран. Логическая структура исследования (от теории к анализу, от анализа к синтезу инструментов и моделированию сценариев развития финансовой политики и ее результатов) выстроена стройно и последовательно, каждый вывод опирается на предыдущие результаты, что повышает общую научную ценность полученных результатов.

Особого внимания заслуживает верификация параметров долговой устойчивости: автор сравнивает инерционный и реформенные сценарии, фиксируя отклонения и объясняя причины фискальных разрывов

(например, влияние внутренних заимствований на региональном рынке УМОА-Titres).

В качестве замечания следует отметить слабое обоснование в тексте автореферата концептуальной схемы элементов механизма финансовой политики (рис. 1 автореферата). Вместе с тем, отмеченное замечание не снижает общего положительного впечатления от автореферата диссертации.

Диссертация Диарра Сулеймана, если судить по автореферату, соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденным ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024). Работа содержит попытку решения важной экономической задачи, изложение структурировано, задачи исследования полностью решены, а Диарра Сулейман заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Доктор экономических наук, профессор,
Профессор Кафедры национальной экономики
и экономического регулирования
Факультет финансовой экономики
МГИМО МИД России



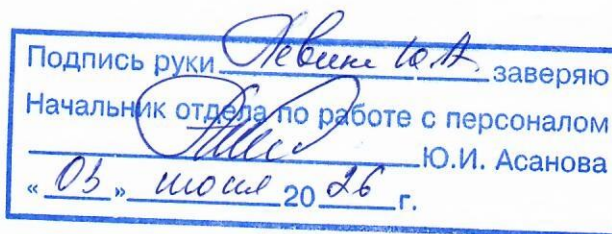
Левин Юрий Анатольевич

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства
иностраннных дел Российской Федерации»

119454, Москва, проспект Вернадского, 76.

e-mail: levin25@mail.ru

Тел.: +79859487536



ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Диарра Сулеймана на тему:
«Совершенствование механизма управления государственными
финансами в Республике Мали», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.4. Финансы.**

Диссертационная работа Диарра Сулеймана посвящена актуальной и практически значимой проблеме повышения эффективности и устойчивости управления государственными финансами в условиях макроэкономической нестабильности, структурных ограничений и отсутствия монетарного суверенитета Республики Мали. Тема исследования отвечает современным вызовам фискальной политики развивающихся стран, в особенности государств зоны франка КФА, и имеет важное значение для обеспечения бюджетно-долговой устойчивости и социально-экономического развития.

В данной работе представлена комплексная оценка действующего механизма управления государственными финансами Мали, охватывающая доходную, расходную, долговую и институциональную составляющие. Особое внимание уделено выявлению системных дисфункций: хроническому бюджетному дефициту, сужению внутренней налоговой базы (14–15 % ВВП), высокой зависимости от волатильных экспортных доходов, противоречиям между налоговым и инвестиционным законодательством, а также выраженной региональной фискальной асимметрии.

Научная новизна работы заключается в адаптации структуралистского и институционального подходов к механизмам управления государственными финансами в Республике Мали, количественной оценке влияния внешних и внутренних шоков на бюджетные параметры, а также в разработке поэтапного интегрированного механизма реформирования, включающего цифровизацию казначейских операций, внедрение встроенных антициклических регуляторов, формирование стабилизационных и региональных фискальных буферов, а также модернизацию долгового управления.

Методологическая база исследования выстроена корректно и включает сочетание теоретического, нормативно-правового, статистического и эконометрического анализа, а также сценарного моделирования и стресс-тестирования. Использование данных официальной статистики Министерства экономики и финансов Республики Мали, ВСЕАО, МВФ, Всемирного банка и других международных институтов обеспечивает высокую достоверность полученных выводов. Автор демонстрирует глубокое понимание специфики функционирования финансовой системы в условиях наднационального денежно-кредитного регулирования и отсутствия монетарного суверенитета, что позволяет предложенным рекомендациям иметь высокую практическую применимость.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии научных подходов к формированию механизма государственного финансового управления в странах со структурными ограничениями и слабой институциональной средой.

Практическая ценность исследования подтверждается возможностью использования разработанных рекомендаций органами государственной власти Республики Мали для проведения фискальных реформ, а также международными финансовыми организациями при оценке программ финансовой поддержки развивающимся странам.

Автореферат диссертации содержит недочет: избыточное внимание автора к вопросам усовершенствования технических решений, позволяющих реализовывать механизм управления государственными финансами в Республике Мали.

Диссертационное исследование Диарра Сулеймана, судя по автореферату, соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденным ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024). В работе содержатся научные положения, имеющие теоретическую значимость и прикладную ценность, а ее автор, Диарра Сулейман, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4. Финансы.

Доктор экономических наук, профессор
заместитель генерального директора
АНО «Национальные приоритеты»



Камаев Роман Александрович
3.06.2026

Подпись Камаева Р.А. заверяю Руководитель направления
Дирекция по работе с персоналом АНО «Национальные приоритеты»

Автономная некоммерческая организация
«Национальные приоритеты»
ул. Большая Молчановка, 21а, Москва, 121069
e-mail: romanalex2000@yandex.ru
тел.: +79265294135



Гарморушвили Е. В.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Диарра Сулеймана на тему:
«Совершенствование механизма управления государственными
финансами в Республике Мали»,
представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.**

Актуальность диссертационного исследования Диарра Сулеймана обусловлена нарастающей потребностью Республики Мали в модернизации системы управления государственными финансами в условиях макроэкономической нестабильности, структурных ограничений экономики и отсутствия монетарного суверенитета в рамках зоны франка КФА. В 2020–2024 гг. бюджетная система страны функционировала под воздействием политических кризисов, пандемии COVID-19, внешних шоков (колебания цен на золото и хлопок), а также ограниченного доступа к международным финансовым рынкам. Это привело к росту бюджетного дефицита, увеличению долговой нагрузки и смещению структуры заимствований в сторону дорогих внутренних источников.

Особая значимость работы определяется тем, что в условиях фиксированного курса и наднационального денежно-кредитного регулирования (зона КФА) именно механизм управления государственными финансами становится главным инструментом макроэкономической стабилизации. Однако действующая модель характеризуется узкой налоговой базой (налоговые доходы – 14-15% ВВП против целевых 20% по ЭВСЗА), высокой долей неформального сектора (40-50% ВВП), преобладанием текущих расходов над инвестиционной и хронической зависимостью северных регионов от межбюджетных трансфертов. В этих условиях комплексное совершенствование механизма управления государственными финансами, включая доходный, расходный,

долговой и институциональный блоки, является не только научно, но и практически востребованной задачей.

Важнейшими результатами проведенной работы можно считать выявление противоречия между бюджетно-налоговой и инвестиционной политикой Мали, обусловленное рассогласованием Налогового и Инвестиционного кодексов. Автором доказано, что налоговые льготы, предоставляемые по Инвестиционному кодексу, снижают эффективную ставку корпоративного налога и сужают доходную базу местных бюджетов, не сопровождаясь адекватным ростом формальной занятости или диверсификацией экономики. Это противоречие ранее не становилось предметом специального анализа в литературе по финансовой политике стран Западной Африки.

Кроме того, адекватно оценена степень влияния циклических колебаний (мировые цены на золото и хлопок) на основные параметры финансовой политики Мали: доходы, расходы, дефицит и структуру долга. Количественно подтверждено, что экзогенные переменные обладают высокой волатильностью, а фискальная политика носит проциклический характер: в период спада 2021–2022 гг. расходы не сокращались, а росли (с 23% до 25% ВВП), усиливая долговое давление. Это обосновывает необходимость внедрения антициклических регуляторов и стабилизационных фондов.

К сожалению, автореферат не лишен недостатков: в таблице 8 автореферата приведено словосочетание «золотое правило», которое в тексте автореферата в качестве перспективного инструмента управления финансовой политикой не обосновано; кроме того, данная таблица содержит ряд сокращений и аббревиатур, не расшифрованных в тексте автореферата.

