

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.020  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА  
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 27 апреля 2026 г., протокол № 34-3

О присуждении **Ефимовой Александре Александровне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Диссертация «Разработка путей интеграции молодых специалистов фармацевтического профиля на рынке труда» по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в виде рукописи принята к защите 24 февраля 2026 г., протокол № 34-ПЗ, диссертационным советом ПДС 0300.020 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 02 июля 2025 г., протокол № 418).

Соискатель Ефимова Александра Александровна 1980 года рождения, в 2007 году с отличием окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Коми республиканская академия государственной службы и управления при Главе Республики Коми».

С 15.05.2024 по 01.05.2025 гг. была прикреплена на кафедру организации обеспечения медицинским имуществом войск (сил) федерального государственного бюджетного военного образовательного учреждения высшего образования «Военно-медицинская академия им. С.М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации для завершения диссертации.

В период подготовки диссертации являлась сотрудником (старший преподаватель) кафедры иностранных языков и межкультурной коммуникации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет», где и работает по настоящее время.

Диссертация выполнена на кафедре организации обеспечения медицинским имуществом войск (сил) ФГБВОУ ВО «Военно-медицинская академия им. С.М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации.

**Научный руководитель** – Голубенко Роман Александрович, доктор фармацевтических наук, доцент, начальник кафедры (организации обеспечения медицинским имуществом войск (сил) Военно-медицинской академии – главный провизор Министерства обороны Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное военное образовательное учреждение высшего образования «Военно-медицинская академия имени С. М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации.

**Официальные оппоненты:**

**Глембоцкая Галина Тихоновна** – гражданка РФ, доктор фармацевтических наук (15.00.01 – Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, профессор кафедры организации и экономики фармации, Институт фармации имени А.П. Нелюбина, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет);

**Шаленкова Екатерина Владимировна** – гражданка РФ, кандидат фармацевтических наук (14.04.03 — Организация фармацевтического дела), доцент, доцент кафедры управления и экономики фармации и фармацевтической технологии, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

дали положительные отзывы о диссертации.

**Ведущая организация:** федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г. Пермь) в своем положительном отзыве, подписанном Солониной Анной Владимировной, доктором фармацевтических наук, профессором, заведующей кафедрой управления и экономики фармации, и утвержденном ректором Лужаниным Владимиром Геннадьевичем, доктором фармацевтических наук, профессором, заведующим кафедрой ботаники и фармацевтической биологии, указала, что диссертация Ефимовой Александры Александровны является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи, имеющей важное значение для фармацевтического рынка труда. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук.

В заключении отзыва ведущей организации указано, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор, Ефимова Александра Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Соискатель имеет 23 опубликованные работы по теме диссертации, из них 6 работ в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК. Общий объем публикаций 9,8 п.л. Авторский вклад 95 %. Наиболее значимые публикации:

1. **Ефимова, А. А.** Развитие рынка труда молодых специалистов фармацевтического профиля в современной России / **А. А. Ефимова, Р. А. Голубенко** // Ремедиум. – 2025. – Т. 29, № 1. – С. 75-82. – DOI 10.32687/1561-5936-2025-29-1-75-82.

2. Проблема незавершения высшего образования студентами фармацевтического профиля и пути ее решения / **А. А. Ефимова, Р. А. Голубенко, Н. Л. Костенко, Л. М. Костюкова** // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2025. – Т. 12, № 1. – С. 33-41. – DOI 10.30809/solo.1.2025.3.

3. **Ефимова, А. А.** Совершенствование профессиональной подготовки и интеграции молодых специалистов на фармацевтическом рынке труда / **А. А.**

**Ефимова, Р. А. Голубенко, Н. Л. Костенко** // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2025. – Т. 12, № 3. – С. 20-30. – DOI 10.30809/solo.3.2025.2.

4. **Ефимова, А. А.** Проблема профессиональной адаптации молодых специалистов химико-фармацевтической отрасли (на примере выпускников Санкт-Петербургского государственного химико-фармацевтического университета) / **А. А. Ефимова, Р. А. Голубенко** // Ремедиум. – 2024. – Т. 28, № 2. – С. 183-191. – DOI 10.32687/1561-5936-2024-28-2-183-191.

5. **Ефимова, А. А.** Трудовые и миграционные установки будущих выпускников с разными уровнями высшего образования в химико-фармацевтической сфере (на примере СПХФУ) / **А. А. Ефимова** // Ремедиум. – 2023. – Т. 27, № 3. – С. 232-241. – DOI 10.32687/1561-5936-2023-27-3-232-241.

6. **Ефимова, А. А.** Тенденции рынка труда молодёжи в столкновении с "новой реальностью" - санкциями и пандемией (на примере профессиональной области "медицина и фармация") / **А. А. Ефимова** // Ремедиум. – 2022. – Т. 26, № 4. – С. 357-363. – DOI 10.32687/1561-5936-2022-26-4-357-363.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

**Кабаковой Таисии Ивановны**, гражданки РФ, доктора фармацевтических наук (14.04.03 — Организация фармацевтического дела), профессора, профессора кафедры организации и экономики фармации, Пятигорский медико-фармацевтический институт — филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

**Лаврентьевой Ларисы Ивановны**, гражданки РФ, доктора фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), профессора, директора Института фармации, заведующей кафедрой управления и экономики фармации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

**Кныш Ольги Ивановны**, гражданки РФ, доктора фармацевтических наук (15.00.01 - Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессора, заведующей кафедрой фармацевтических дисциплин, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

**Рыжковой Марины Вячеславовны**, гражданки РФ, доктора фармацевтических наук (15.00.01 — Технология лекарств и организация фармацевтического дела), доцента, профессора кафедры фармации, частное учреждение образовательная организация высшего образования «Медицинский университет «Реавиз»;

**Власова Василия Ивановича**, гражданина РФ, кандидата фармацевтических наук (15.00.01 — Технология лекарств и организация фармацевтического дела), доцента, доцента кафедры устройства и живучести корабля, Военный институт (военно-морской) федерального государственного казенного военного образовательного учреждения высшего образования «Военный учебно-научный

центр Военно-Морского Флота «Военно-морская академия имени Адмирала Флота Советского Союза Н.Г. Кузнецова»;

**Скрипко Анны Анатольевны**, гражданки РФ, кандидата фармацевтических наук (14.04.03 — Организация фармацевтического дела), доцента, заведующей кафедрой управления и экономики фармации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

**Левченко Виталия Николаевича**, гражданина РФ, кандидата фармацевтических наук (14.04.02 — Фармацевтическая химия, фармакогнозия), начальника федерального государственного бюджетного учреждения «Центр контроля качества лекарственных средств и медицинских измерений» Управления делами Президента Российской Федерации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих тематике оппонируемой диссертации.

**Глембоцкая Галина Тихоновна** является крупным специалистом в области организации фармацевтического дела. В частности, в сфере ее научных интересов находится вопрос мотивации, управления персоналом и повышения эффективности труда специалистов фармацевтического профиля, в том числе в условиях сложной экономической и эпидемиологической ситуации, что является одним из важных аспектов диссертационного исследования соискателя. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Петров, А.Г. Анализ источников формирования рисков событий в аптечных организациях и психология поведения руководителя при принятии управленческих решений в условиях риска / А.Г. Петров, **Г.Т. Глембоцкая**, О.В. Хорошилова // Фармация. - 2024. - Т. 73, № 4. - С. 43-49. - DOI 10.29296/25419218-2024-04-06.
2. **Глембоцкая, Г.Т.** Эффективность использования критериев оценки труда специалистов фармацевтической компании в условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки (на примере отдела продаж) / Г.Т. Глембоцкая, Д.М. Федоров // Фармация. - 2024. - Т. 73, № 8. - С. 22-31. - DOI 10.29296/25419218-2024-08-03.
3. Современные подходы к формированию социальной политики аптечной организации по стимулированию и мотивации труда, повышающие конкурентное преимущество организации / А.Г. Петров, **Г.Т. Глембоцкая**, О.В. Хорошилова [и др.] // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2023. – Т. 10, № 1. – С. 17-23. – DOI 10.30809/solo.1.2023.2.

**Шаленкова Екатерина Владимировна** — известный специалист в области исследования вопросов профессиональной подготовки фармацевтических кадров и формирования необходимых компетенций персонала для устойчивого развития фармацевтических организаций. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. **Шаленкова, Е. В.** Управление воспроизводством профессиональных кадров для устойчивого развития аптечных предприятий / Е. В. Шаленкова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 2, № 11(164). – С. 88-99. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.11.02.011.
2. **Шаленкова, Е. В.** Результаты методического мониторинга становления

компетенций фармацевтического консультирования у начинающих провизоров / Е. В. Шаленкова, И. В. Спицкая, А. Е. Шитова // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2025. – Т. 27, № 4. – С. 141-146. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2025-27-4-141-146.

3. Шаленкова, Е. В. Управление вовлеченностью персонала в обеспечение качества функционирования аптечных сетей / Е.В. Шаленкова, Н. А. Бонпошко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 5, № 12(141). – С. 45-56. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2023.12.05.006

Выбор ведущей организации обосновывается тем, что федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации является крупным научным центром, сотрудники которого активно занимаются проблематикой, соответствующей теме диссертационной работы Ефимовой Александры Александровны, что подтверждается их научными публикациями:

1. Обоснование подхода к образованию и развитию специалистов для фармацевтической разработки / Д. В. Бауэр, А. В. Фотеева, Н. Б. Ростова, В. В. Логинова // Фармакоэкономика: теория и практика. – 2025. – Т. 13, № 1. – С. 23-30. – DOI 10.30809/phe.1.2025.3.
2. Подготовка специалистов для фармацевтической разработки: проблемы и пути решения / Д. В. Бауэр, А. В. Фотеева, Н. Б. Ростова, Т. Л. Малкова // Вестник Росздравнадзора. – 2024. – № 5. – С. 79-88.
3. Михайлова, В. Н. Современные требования к фармацевтическим работникам: регламентация и реальная аптечная практика / В. Н. Михайлова, А. В. Солонина, И. А. Кирщина // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2023. – Т. 10, № 2. – С. 19-28. – DOI 10.30809/solo.2.2023.3.
4. Мезенцева, Е. С. Изучение удовлетворенности профессией и работой фармацевтических работников / Е. С. Мезенцева, А. Н. Карамышева // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2023. – Т. 10, № 1. – С. 31-36. – DOI 10.30809/solo.1.2023.4.
5. Кирщина, И. А. Деятельность фармацевтических работников по сохранению и укреплению здоровья населения: профилирование фармацевтических должностей / И. А. Кирщина, А. В. Солонина, А. А. Каримова // Фармация. – 2022. – Т. 71, № 4. – С. 33-39. – DOI 10.29296/25419218-2022-04-05.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

*определены* тенденции занятости в фармацевтической отрасли, выявлены факторы, определяющие ситуацию на молодежном фармацевтическом рынке труда (ФРТ), в частности недостаточное внимание данному сегменту как отдельному сектору экономики;

*уточнены особенности* профессиональной интеграции молодых специалистов фармацевтического профиля на ФРТ. Выявлена проблема несоответствия системы вузовской подготовки специалистов темпам развития фармацевтической отрасли (ФО) и требованиям ФРТ, обнаружено недостаточное развитие мягких навыков у молодых специалистов;

*разработана* методология исследования трудовых и миграционных установок студенческой молодежи, современных проблем студентов и молодых специалистов

фармацевтического профиля и определения путей повышения эффективности процесса профессиональной адаптации и интеграции молодых сотрудников ФО на ФРТ на основе количественных и качественных социологических исследований;

*уточнен* понятийный аппарат предметной области исследования и даны авторские определения понятий «фармацевтический рынок труда», «фармацевтическая отрасль», «организация фармацевтической отрасли», «самоощущение студентов фармацевтического профиля» и др., что обеспечивает единство подходов и взглядов на проблематику исследования;

*выявлены* трудовые и миграционные установки студентов фармацевтического профиля, получающих разные уровни высшего образования, установлены особенности профессиональной адаптации выпускников фармацевтического профиля на рабочем месте и выявлены основные проблемы, связанные с этим процессом, определен повышенный уровень стресса и тревожности студентов в связи с нестабильной социально-экономической, эпидемиологической и геополитической ситуацией;

*обоснована* востребованность развития мягких навыков у молодых специалистов на основе исследования мнений работодателей по вопросам подготовки и интеграции кадров с высшим фармацевтическим образованием на ФРТ;

*определена* роль гуманитарных дисциплин и междисциплинарного подхода в системе высшего фармацевтического образования для повышения конкурентоспособности будущих фармацевтических кадров. Разработана методика преподавания – практические коммуникативные лекции, позволяющая развивать мягкие навыки студентов фармацевтического профиля на основе междисциплинарного курса;

*обоснованы* методические рекомендации для руководителей организаций ФО по содействию успешной адаптации молодых специалистов фармацевтического профиля на рабочем месте.

**Теоретическая значимость исследования** состоит в научно-методическом обосновании и разработке путей повышения эффективности процесса профессиональной интеграции молодых специалистов с высшим образованием фармацевтического профиля на рынке труда. Предложенные подходы способствуют совершенствованию профессиональной подготовки и адаптации молодых кадров в организациях фармацевтической отрасли.

Применительно к проблематике диссертации результативно использовались *методы исследования*: контент-анализ, структурный, ретроспективный анализ, паукметрический анализ, логико-семантический анализ, системный подход, сравнительно-сопоставительный, количественно-статистический анализ, а также социологические методы исследования, онлайн опрос, анализ данных с помощью сводных таблиц. Качественные методы исследования: опрос с элементами интервьюирования, неформализованное интервью. При разработке междисциплинарного курса: коммуникативная методика, лексический подход, метод обучения на основе задач. Обработка информации производилась при помощи современных компьютерных технологий.

*Изложены* методология исследования трудовых и миграционных установок студенческой молодежи, доказаны положения, вносящие вклад в расширение представлений о процессе интеграции молодых специалистов на молодежном фармацевтическом рынке труда; определен эффективный инструмент

совершенствования процесса интеграции молодых специалистов фармацевтического профиля – социальный диалог;

*раскрыты* существующие несоответствия вузовской подготовки специалистов и требований работодателей и выявлены современные проблемы студентов и молодых специалистов фармацевтического профиля в сложных эпидемиологических и геополитических условиях;

*исследованы* причинно-следственные связи между состоянием профессиональной ориентации и уровнем развития мягких навыков и сложностью адаптации на рабочем месте, предложены рекомендации по адаптации молодых специалистов на рабочем месте и обоснованы направления развития мягких навыков в процессе обучения по специальности «Фармация».

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что разработаны и внедрены в деятельность аптечных организаций, входящих в состав Фармацевтической ассоциации г. Санкт-Петербурга и Северо-Запада, а также образовательных организаций следующие материалы: «Рекомендации для руководителей организаций фармацевтической отрасли по адаптации молодых специалистов на рабочем месте» (практическое пособие) и междисциплинарный курс и учебно-практическое пособие «Management of a pharmaceutical organisation». Представлено 6 актов внедрения.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

Теория построена на известных, проверяемых данных и фактах, согласуется с работами, опубликованными в отечественной и зарубежной литературе по теме диссертации. Использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, представительные выборочные совокупности с обоснованием подбора объектов и методов исследования.

*Идея исследования* базируется на анализе научных трудов отечественных и зарубежных ученых, обобщении передового опыта в области исследований проблем молодежного рынка труда, оценке требований работодателей (руководителей современных организаций, работающих на фармацевтическом рынке) к специалистам для обеспечения стратегических потребностей фармацевтической отрасли, а также результатах наукометрического анализа, выявившего недостаточное количество исследований по молодежному фармацевтическому рынку труда.

*Использованы* в качестве информационной и эмпирической базы: доклады Международной организации труда (21 источник) и Всемирной организации здравоохранения (6 источников); федеральные законодательные акты РФ, другие нормативные документы по вопросам социально-экономического развития РФ и развития фармацевтической промышленности; экспертно-аналитические материалы счетной палаты и торгово-промышленной палаты РФ, информационно-аналитического управления Аппарата Совета Федерации РФ, данные государственной и региональной статистики, материалы обследований населения по проблемам занятости, результаты всероссийских переписей населения (2010-2024 гг.); аналитические обзоры и результаты опросов, проводимые сайтом hh.ru (6 источников); а также результаты опросов, проведенных по оригинальным анкетам, и проанализированных лично автором (2021-2025 гг. – 5 опросов, 1532 анкеты студентов и молодых специалистов фармацевтического профиля).

Личный вклад соискателя состоит в том, что автором самостоятельно выбрана тема, определены цель и задачи исследования, разработана методология, произведен

сбор первичных данных, произведена статистическая обработка, анализ и интерпретация полученных результатов. Автор принимала непосредственное участие в написании и оформлении диссертационной работы, публикации полученных результатов исследования, их апробации на различных профессиональных мероприятиях и внедрении в деятельность организаций фармацевтической отрасли и образовательных организаций.

На заседании 27.04.2026 диссертационный совет принял решение присудить Ефимовой Александре Александровне ученую степень кандидата фармацевтических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заключение диссертационного совета подготовлено: Косовой Ириной Владимировной, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры управления и экономики фармации, медицинский институт, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»; Горячевым Андреем Борисовичем, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры безопасности жизнедеятельности и медицины катастроф, Институт клинической медицины имени Н.В. Склифосовского, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский университет); Гузевым Константином Сергеевичем, доктором фармацевтических наук, ведущим специалистом отдела обеспечения качества, уполномоченным лицом, АО Фармацевтическое научно-производственное предприятие «Ретиноиды».

Председательствующий на заседании:



Лоскутова Е.Е.

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Корофсева В.В.

27.04.2026