

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора фармацевтических наук, профессора, заведующего кафедрой управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Лаврентьевой Ларисы Ивановны

на диссертационную работу Петрова Алексея Львовича на тему: «Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа», представленную к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в постоянно действующий диссертационный совет ПДС 0300.020 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Актуальность темы

Доступность и качество лекарственного обеспечения в Российской Федерации является приоритетной государственной задачей.

Стратегия развития фармацевтической промышленности до 2030 года (ФАРМА 2030) направлена на обеспечение лекарственной независимости и безопасности посредством удовлетворения потребностей здравоохранения в отечественных конкурентоспособных лекарственных препаратах. Важнейшим механизмом реализации стратегии является построение кооперационных связей между участниками производства лекарственных средств и участниками фармацевтического рынка, формирующими полный жизненный цикл лекарственного препарата.

Основной механизм интеграции промышленного и рыночного секторов в фармации, который успешно реализовывался с 2010 года, представлен промышленной кооперацией в форме индустриальных фармацевтических кластеров, расположенных в Московской, Ленинградской, Калужской, Свердловской, Ярославской областях, Татарстане и ряде других регионов. Эффект территориальной кооперации позволил импортозаместить значительную долю стратегически-значимых и жизненно-необходимых ЛП, однако остается актуальной проблема высокой доли импортных ЛП в общей емкости отечественного фармацевтического рынка, что негативно сказывается на ценовой доступности.

Крайне высокими темпами развивается сектор электронной коммерции фармацевтического рынка России, где интегративные процессы имеют корпоративную природу, так доля рынка фармацевтических агрегаторов в электронной торговле товарами аптечного ассортимента за 2024 год выросла в два раза-до 15%. В этой связи крайне актуальным является разработка новых организационно-фармацевтических подходов, обеспечивающих сохранение приоритета доступности и качества лекарственного обеспечения, а также способствующих достижению стратегической цели лекарственной независимости России.

В этой связи, исследование Петрова А.Л., посвященное разработке организационно методических основ построения территориальных фармацевтических экосистем, приобретает высокую значимость и актуальность.

Достоверность и новизна результатов диссертации

Достоверность результатов диссертационного исследования Петрова А.Л. не вызывает сомнений, научные результаты получены на основе современных методик сбора и обработки эмпирических данных, научных методов исследования. Репрезентативность и валидность данных подтверждается обоснованными объемами выборки. Эмпирическая база исследования включала: нормативно-правовые документы государственного стратегического управления развитием лекарственного обеспечения и фармацевтической отрасли в РФ; официальную отчетную документацию органов исполнительной власти и подведомственных организаций; базы данных оптового предложения ЛП 7000 торговых наименований (ТН); результаты ситуационного анализа, полученные социологическим методом и методом экспертной оценки (80 специалистов); результаты экспертной оценки оптимизационных гипотез (32 эксперта); результаты анкетирования специалистов маркетингового отдела 2 производителей ЛС (15 человек); результаты ассортиментного анализа ЛФ индивидуального изготовления на базе 3 сетей производственных аптек в Свердловской области; финансовая отчетность 10 предприятий-производителей ЛС, предприятий оптовой торговли ЛП и 10 аптечных организаций. Результаты диссертационного исследования прошли апробацию на уровне производителей лекарственных средств, организаций оптовой торговли лекарственными препаратами и аптечных организаций. Методические подходы Петрова А.Л. внедрены в образовательный процесс ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России.

В исследовании Петрова А.Л. впервые проведено научное обоснование методологии территориальной фармацевтической экосистемы (ТФЭ) и теоретическое обоснование фармацевтического предпринимательства, научно обоснованы элементы экосистемного управления производственной, логистической, маркетинговой деятельностью участников ТФЭ в соответствующих субъектно-функциональных блоках-субдоменах.

Научная новизна диссертационной работы заключается в том, что научно обоснована проблема дефицита координации в управлении стратегическим развитием участников фармацевтического рынка УрФО в секторах производства и потребления ЛС. Предложена доменно-структурированная архитектура управления территориальной фармацевтической экосистемы на основе индустриального, логистического, маркетингового и субъектно-функциональных субдоменов. Проведено научное обоснование индикативной методологии управления индустриальным субдоменом ТФЭ на основе индивидуального репозиционирования производителя лекарственных средств. Разработан новый подход к модификации ассортиментных портфелей производителей ЛС в условиях экосистемного управления. Научно обоснована концепция управления логистическим субдоменом ТФЭ на основе внедрения треков внутрирегиональных, межрегиональных оптовых поставок ЛС в АТХ-разреze. Разработана концепция управления продвижением локально-производимых ЛС субдоменом ТФЭ с индикационным контролем параметров рыночного продвижения и онлайн-дистрибуции лекарственных препаратов. Петровым А.Л. предложена процессная структура фармацевтического

предпринимательства, реализуемая на основе контроллингового управления процессами товародвижения ЛП в 9 блоках оценки параметров рыночного обращения.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность результатов диссертационного исследования определяется значительным объемом проанализированных автором отечественных и зарубежных научных работ, проведенным системным анализом государственного стратегического управления фармацевтической отраслью, научно-обоснованным выбором объектов и методов исследования.

Диссертационная работа Петрова А.Л. изложена на 416 страницах, включает введение, 7 глав, заключение, список литературы, содержит 77 таблиц и 84 рисунка. Список литературных источников включает 246 наименований, в том числе 37 - на иностранных языках.

Во введении к диссертации обоснована актуальность темы, оценена степень ее разработанности, сформулирована цель и поставлено 7 взаимосвязанных задач. Диссертантом раскрыты: научная новизна, теоретическая и практическая значимость, методология и методы исследования, объект и предмет исследования, приведены положения, выносимые на защиту, степень достоверности, подтверждена апробация результатов, связь задач исследования с проблемным планом фармацевтических наук, соответствие диссертации паспорту научной специальности, личное участие автора, публикации, раскрыты объем и структура работы.

В первой главе «Прогнозирование тенденций развития территориальной инфраструктуры инновационного развития фармацевтической отрасли» автор приводит результаты обзора научной литературы, результаты системного анализа нормативно-правовой базы и корпоративных данных участников фармацевтического рынка Урала. Петровым А.Л. выявлены организационные модели развития секторов производства и рыночного распределения ЛП на территориальном уровне на примере регионов Урала: развитие фармацевтических кластеров, развитие фармацевтических региональных инновационных систем, формирование экосистемно-организованных цепей поставок ЛП. Автором установлена кластерно-консорциумная модель интеграции участников промышленного, рыночного и исследовательского секторов фармацевтического рынка в регионах Урала.

Автором актуализирована проблема межведомственного дисбаланса управления в системе промышленного производства и рыночного распределения ЛС, производимых на Урале. В качестве оптимизационной модели развития Петровым А.Л. предложена фармацевтическая экосистема как передовая форма индустриально-рыночной кооперации, позволяющая интенсифицировать развитие территориального производства ЛС и повысить доступность территориально произведенных ЛП.

Во второй главе «Методология разработки территориальных фармацевтических экосистем» раскрывается предложенный автором методологический подход к разработке территориальной фармацевтической экосистемы на основе предметно-ориентированного проектирования субъектно-функциональных доменов (Domain-Driven Design). Предложенная автором методология строится на принципах территориальной специфичности базовой ассортиментной матрицы, логистического управления поставками агрегированного ассортимента ЛП ТФЭ, инновационно-технологической инициативности производителя ЛС, сохранения частной конкурентоспособности участника ТФЭ при создании единой бренд-архитектуры

ТФЭ. Автор приводит описание эмпирической базы, позволяющей провести исследование процесса товародвижения территориально-локализованных в УрФО лекарственных препаратов в промышленном, оптовом и розничных секторах фармацевтического рынка регионов Урала: факторов формирования промышленного, оптового и розничного ассортимента территориально-производимых ЛП; маркетинговых факторов продвижения исследуемого ассортимента ЛП; инструментов управления процессами территориального фармацевтического рынка; институциональных аспектов управления товародвижением ЛП на Урале; информационной среды фармацевтического рынка УрФО. В главе 2 автором разработана оригинальная методология управления структурно-функциональными блоками ТФЭ, в разрезе которых Петровым А.Л. разработана программа диссертационного исследования, включающая 5 этапов, соответствующих задачам исследования. Этапы исследования соответствуют разработке научно-обоснованных индикаторов для контроля производства и товародвижения территориально-производимых ЛП в индустриальном, логистическом и маркетинговом субдоменах ТФЭ. В качестве единой коммуникационной платформы автором предложен коммуникационный домен фармацевтического предпринимательства, для которого актуализируется необходимость научного обоснования фокусов интеграции бизнес-процессов фармацевтического рынка и разработка институциональной и функциональной структуры.

В главе 3 «Методический подход к разработке модели индустриального субдомена территориальной фармацевтической экосистемы УрФО» приводятся результаты научного обоснования экосистемного репозиционирования 10 крупнейших фармацевтических производителей, расположенных в УрФО. С использованием многокритериального подхода Петровым А.Л. проведено исследование индустриально-фармацевтических характеристик и характеристик предпринимательской среды фармацевтического производства в исследуемых регионах. Для определения относительной позиции производителя в экосистеме Петровым А.Л. предложены: интегральный показатель локализации производства ЛС, показатель эластичности ассортимента ЛС, показатель изменения фондоотдачи, показатель предпринимательской готовности, показатель цифровизации поставок ЛП, показатель развития транспортной логистики. Глава 3 включает результаты апробации авторской методологии на агрегированном промышленном ассортименте ЛП, выпускаемых в регионах Урала (957 регистрационных удостоверений ЛП), ассортиментного и экономического анализа оптовых товарных остатков (412 ТН), экономических показателей деятельности 10 производителей, данных о степени локализации отдельных 412 ТН ЛП, официальных статистических данных о параметрах цифровой и логистической инфраструктуры регионов УрФО. Автором получена матрица активного ассортимента территориально-выпускаемых ЛП (412 ТН ЛП). Итогом главы является полученная Петровым А.Л. модель траекторий развития фармацевтического производителя в индустриальном субдомене ТФЭ на основе треков экосистемной адаптации для 10 фармацевтических заводов.

В четвертной главе «Методический подход к экосистемной адаптации промышленного ассортимента ЛС для ТФЭ УрФО» Петровым А.Л. представлены результаты научного обоснования методологии формирования агрегированного ассортиментного портфеля фармацевтической экосистемы УрФО. Автором проведен анализ дистрибьюции 412 ТН, производимых в Свердловской, Тюменской, Курганской, Челябинской областях на региональном и федеральном уровнях,

проведена оценка текущего соответствия ассортимента ЛС потребностям коммерческого и госпитального сегментов фармацевтического рынка. Автором предложены интегральные индексы расширения ассортимента фармацевтической экосистемы, получено 22 АТХ фокуса 3 уровня для коммерческого предложения ЛП, 24 МНН-сегмента для участия ТФЭ в государственных закупках ЛП для ОМС; автором обосновано 11 наименований фармацевтических субстанций для прямых поставок от производителей ЛС в аптечные организации с правом изготовления ЛП.

В пятой главе «Методический подход к разработке логистического субдомена территориальной фармацевтической экосистемы УрФО» представлено научное обоснование системы управления оптовыми поставками территориально-производимых ЛП в логистическом субдомене ТФЭ. Критериями, определяющими дифференциальный подход к управлению оптовыми поставками агрегированного ассортимента фармацевтической экосистемы УрФО, автором определены: диверсификация оптовых поставок ЛП, производительность федерального, межрегионального и регионального канала распределения, объемно-ценовые параметры оптового спроса на ЛП. Результаты математического моделирования институционального спроса на 7135 ТН ЛП позволили автору научно обосновать региональный, экспортный и инновационный (диффузионный) трек приоритетных поставок территориально-производимых ЛП для 202 МНН-сегментов лекарственных препаратов.

Шестая глава диссертации «Методический подход к разработке маркетингового субдомена территориальной фармацевтической экосистемы УрФО» включает научное обоснование методологии управления рекламным продвижением, построением архитектуры торговых марок ТФЭ и цифровой торговой площадкой ТФЭ в маркетинговом субдомене экосистемы. Петровым А.Л. на основе изучения маркетинговых коммуникаций фармацевтического рынка Урала с использованием PESO и Push/Pull- анализа выявлены низкий уровень внедрения омниканальной маркетинговой коммуникации и дефицит маркетинговой информации, направленной на фармацевтических специалистов. На основе эвристического подхода с использованием экспертной оценки (32 эксперта) и социологического исследования (40 респондентов) обоснована ранжировка приоритетных методов продвижения ассортимента ТФЭ, обоснован приоритет социально-медийных инструментов продвижения ЛП. Разработана бренд-архитектура собственных торговых марок ТФЭ, включающая зонтичную и материнскую технологию для 190 ТН ЛП. Глава включает результаты разработки системы управления электронной торговой площадкой территориальной фармацевтической экосистемы на основе контроля детерминантов атрибуции лекарственного препарата: фармакотерапевтических, эргономических, детерминантов безопасности, детерминантов выбора ЛП. Предложенная автором технология формирует базис для научно-обоснованного управления цифровой потребительской площадкой в ТФЭ.

В заключительной седьмой главе «Разработка модели коммуникационного домена фармацевтического предпринимательства в территориальной фармацевтической экосистеме» на основе экспертной оценки разработаны теоретические основы внедрения платформы фармацевтического предпринимательства с высоким уровнем логистической интеграции, институциональная структура управляющей компании территориальной фармацевтической экосистемы, сформирован методологический базис для внедрения ERP-комплекса для автоматизации бизнес-процессов ТФЭ с обоснованием

критических фокусов обмена фармацевтической информацией по 30 процедурам операционной деятельности с информационными системами Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения, производителями ЛС, аутсорсинговыми компаниями. Петровым А.Л. разработана модель типового управления интеграцией в фармацевтическую экосистему с использованием 9 блоков контролируемых параметров операционной деятельности участника фармацевтического рынка, обеспечивающая включение в индустриальный, логистический и маркетинговый субдомены ТФЭ.

Главы диссертации Петрова А.Л. соответствуют завершенным этапам программы диссертационного исследования и соответствуют поставленным задачам, что обеспечило достижение цели работы.

Ценность для науки и практики результатов работы

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что разработанные Петровым А.Л. методологические основы территориальной фармацевтической экосистемы формируют научно-обоснованный базис для развития организационно-фармацевтической теории в части новых подходов к формированию вертикальных и горизонтальных связей в секторах фармацевтического производства и дистрибуции отечественных лекарственных препаратов.

Практическая значимость работы заключается в том, что предложенная Петровым А.Л. концепция территориальной фармацевтической экосистемы формирует основу для внедрения новой формы экосистемного управления полным жизненным циклом лекарственного средства на территориальном уровне. Результаты исследования внедрены автором на уровне крупных производителей лекарственных средств в Свердловской области, оптового оператора льготного лекарственного обеспечения ГАУ СО «Фармация», аптечных организаций.

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати

По теме диссертационного исследования опубликовано 56 печатных работ, в том числе 2 статьи в изданиях, индексируемых в Международных базах цитирования, 13 статей – в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Результаты диссертационного исследования были доложены Петровым А.Л. на российских и международных конференциях.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации

Содержание автореферата в полной мере соответствует основным положениям диссертационной работы.

Замечания по работе

Работа Петрова А.Л. имеет логически выстроенную структуру, написана профессиональным языком. Диссертация является самостоятельным научным

исследованием, выполненным научно-методическом уровне с применением современных методов анализа и обработки полученных результатов.

Принципиальных вопросов по диссертационной работе нет, однако в процессе рецензирования возникли следующие замечания, рекомендации и вопросы уточняющего характера:

Вопросы:

1. Исследовались ли Вами аспекты локализации производства лекарственных средств на Урале, какова фактическая степень локализации полного цикла производства ЛП?
2. Чем обусловлен выбор региона для проведения исследования, существуют ли социо-экономические предпосылки внедрения территориальной фармацевтической экосистемы в регионах УрФО?
3. Уточните, пожалуйста, каковы перспективы внедрения экосистемной модели, обоснованной Вами на уровне других территорий?
4. Требуют дополнительного уточнения факторы ценовой доступности территориально-локализованных лекарственных препаратов в ТФЭ.
5. Какова роль экосистемного взаимодействия участников ТФЭ в процессе обмена фармацевтической информацией, какие проблемы в этой сфере могут быть решены на основе предложенной методологии?
6. Как внедрение ТФЭ влияет на требования к компетенциям провизоров, на подготовку кадров, в том числе в системе дополнительного образования?
7. Какие новые управленческие и цифровые компетенции требуются для фармацевтических специалистов, и как это должно быть отражено в программах подготовки фармацевтических кадров?
8. Почему при анализе фармацевтических кластеров страны не упоминается Ярославский фармацевтический кластер?
9. Из каких источников будет финансироваться работа управляющей компании?
10. Текст работы перегружен научными терминами, что затрудняет его восприятие.

Отмеченные вопросы и замечания не носят принципиального характера и не снижают положительную оценку работы Петрова А.Л.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Диссертационное исследование Петрова Алексея Львовича является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной проблемы разработки эффективных организационно-фармацевтических механизмов территориальной интеграции участников фармацевтического рынка, имеющей важное значение для внедрения новой формы экосистемного управления полным жизненным циклом отечественных лекарственных средств в целях увеличения доступности лекарственного обеспечения. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса

Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Официальный оппонент:

Директор Института фармации,
заведующий кафедрой управления и экономики
фармации федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Ярославский государственный
медицинский университет» Министерства
здравоохранения Российской Федерации,
Доктор фармацевтических наук (14.04.03.
Организация фармацевтического дела),
профессор

Лаврентьева Лариса Ивановна

почтовый адрес: 150000, г. Ярославль, ул. Революционная, 5.

контактный телефон: +7(4852) 30-56-41

адрес электронной почты: lav12004@mail.ru

Подпись *Лаврентьева Л.И.*
заверяю. Специалист по
кадрам *Евгений В. Сидоров*
11.12.2025г.

