

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации  
**Калининой Наталии Олеговны**  
**«Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов»**  
на соискание ученой степени кандидата архитектуры  
по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений.  
Творческие концепции архитектурной деятельности

Актуальность диссертации «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» с экономической точки зрения вызывает значительный интерес. Предложенная Калининой Н.О. концепция «микрополиса» как автономного полифункционального архитектурного комплекса формирует новую парадигму не только в градостроительстве, но и в экономике городского развития. Это инновационная модель архитектурного проектирования, которая учитывает комплекс исходных параметров, что крайне важно для оценки эффективности инвестиций в развитие территорий.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью поиска экономически целесообразных моделей освоения и редевелопмента городских пространств, особенно в контексте сбалансированного развития крупных городов и моногородов. Концепция микрополиса, по сути, предлагает модель точечной инвестиционной «инъекции», способной стимулировать экономический рост прилегающих территорий за счёт создания новых рабочих мест, повышения инвестиционной привлекательности и роста фискальных поступлений.

Особую ценность с позиции экономического анализа представляет предложенный автором подход к предпроектному анализу на основе масштабирования пилотных решений микрополиса. Данная методология позволяет проводить детальную оценку экономической эффективности проекта на ранних стадиях. В частности, прослеживается соответствие таким ключевым принципам, как комплексность оценки, учет мультипликативного эффекта и долгосрочных социально-экономических последствий.

Новизна работы заключается не только в закреплении термина «микрополис», но и в формировании теоретической модели, принципы которой (многофункциональность, связанность, доступность) напрямую влияют на ключевые экономические показатели будущего комплекса: окупаемость, ликвидность и устойчивость.

Таким образом, диссертационное исследование Калининой Н. О. имея выраженный междисциплинарный характер открывает перспективы для дальнейших научных изысканий на стыке архитектуры, градостроительства и экономики. Предложенная концепция заслуживает внимания как теоретическая основа для разработки инвестиционно-строительных проектов и механизмов государственно-частного партнерства.

Представленная к защите диссертационная работа Калининой Наталии Олеговны «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» является самостоятельным, законченным и высококачественным научным исследованием, самостоятельным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата архитектуры, отвечает критериям пункта 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого учёным советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а её автор, **Калинина Наталия Олеговна заслуживает присуждения степени кандидата архитектуры** по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности.

кандидат экономических наук (08.00.05),  
доцент кафедры экономики  
дорожного хозяйства МАДИ,  
заместитель директора  
Научно-исследовательского и  
проектного института Генерального плана  
города Москвы

21.12.2025

Николай Петрович Кикава

ГАУ «Институт Генплана Москвы» 125047,  
Москва, ул. 2-я Брестская, д. 2/14  
+7 (499) 251-90-75 info@genplanmos.ru

*Подпись Кикава Н.П. подтверждена.*

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА КА  
УПРАВЛЕНИЯ ПО РАБОТЕ  
С ПЕРСОНАЛОМ  
ЕЛИСАЕВА Е.А.



# ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Калининой Наталии Олеговны**  
**«Концепция формирования автономных полифункциональных**  
**архитектурных комплексов»**

на соискание учёной степени кандидата архитектуры  
по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений.

Творческие концепции архитектурной деятельности

**Актуальность** диссертации «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» не вызывает сомнений, поскольку соответствует актуальным трендам многофункциональности в архитектуре и поиска баланса в развитии отношений природа-город-человек. Серьёзный разрыв между уровнем жизни в больших городах и в малых городах, а также экстенсивное развитие РФ предполагает стремительный рост территорий, к которым требуются новые архитектурные решения.

В работе сформулирована научно обоснованная концепция микрополиса как нового морфотипа городской застройки – полифункционального архитектурного комплекса, характеризующегося признаками функциональной и ресурсной автономии на локализованной территории. Данная модель представляет собой не отдельный изолированный объект, а связанную систему многоуровневой интеграции, где инновационная архитектура взаимодействует с исторически сложившейся градостроительной тканью. Такие включения в контексте существующей городской ткани, по выводам автора, могут стать «лекарственной инъекцией».

Выступая в роли точечного акселератора развития, микрополис может стать экономически оправданным инструментом повышения инвестиционной привлекательности, коммерческой активности и социальной динамики в прилегающих районах, тем самым выполняя функцию стратегического драйвера реновации. **Новизной данного исследования** является введение и терминологическое закрепление понятия «микрополис» в отечественном научно-теоретическом дискурсе в области архитектуры и градостроительства, его концептуализация как качественно новой урбанистической единицы. Разработана целостная система принципов (многофункциональность, автономность, многослойность, эко-ориентированность, транспортная интеграция и др.), которая служит методологическим каркасом для

проектирования. Чётко разделены функции на постоянные (обеспечивающие базовую автономию) и переменные (адаптирующие комплекс к специфике территории), переводят концепцию в практическую плоскость.

Также инновационным является **разработка и апробация** методологического инструментария предпроектного анализа, основанного на принципе функциональной парцелляции. Данный подход позволяет проводить детальную оценку территории, выявляя потенциал для синергетического размещения разнородных функций в рамках единого комплекса, что формирует основу для достижения декларируемой автономии и комплексности.

Выводы исследования опираются на синтез междисциплинарного знания, полученного в результате системного изучения значительного массива специальной литературы, что обеспечило его выводы необходимой теоретической основой в смежных областях – от инженерных новаций и экологии архитектуры до вопросов развития транспортных систем и экономики градостроительства.

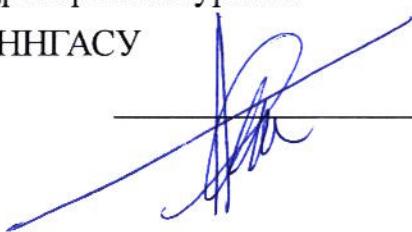
На основе комплексного анализа реализованных проектов и существующих научных результатов соискателем проведён синтез и систематизация разрозненных данных, результатом которого стала авторская теоретическая модель. В её основе – ключевые системообразующие принципы проектирования автономного полифункционального комплекса: многофункциональность, связанность (многослойность), доступность (проницаемость), безопасность пешехода, интеграция и идентичность.

Автор убедительно доказывает, что существующие подходы к проектированию многофункциональных комплексов (МФК) зачастую носят формальный характер и не обеспечивают целостности и синергетического эффекта. Введение и разработка концепции «микрополиса» как нового архитектурного морфотипа является прямым и адекватным ответом на обозначенные проблемы, что делает исследование особенно уместным.

Предложенная автором концепция, может иметь перспективное развитие как в дальнейшей научной проработке отдельных аспектов, так и в архитектурной и градостроительной практике. **Теоретическая значимость** работы заключается в синтезе знаний из урбанистики, архитектурного проектирования, теории сложных систем и устойчивого развития.

Представленная к защите диссертационная работа Калининой Наталии Олеговны «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» является самостоятельным, законченным и высококачественным научным исследованием, самостоятельным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата архитектуры, отвечает критериям пункта 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого учёным советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а её автор, Калинина Наталия Олеговна **заслуживает присвоения степени кандидата архитектуры** по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности.

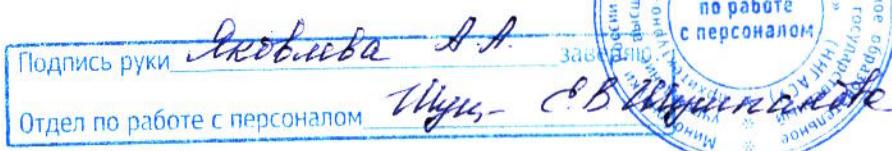
доктор архитектуры 2.1.12  
профессор кафедры архитектурного  
проектирования ННГАСУ



Яковлев Андрей Александрович

17.12.2025

ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет»  
Россия, 603952, г. Н. Новгород, ул. Ильинская, д. 65.  
Тел.: (831) 430-17-83; эл. почта: ooootma@inbox.ru



**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации  
**Калининой Наталии Олеговны**  
**«Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов»**  
на соискание учёной степени кандидата архитектуры  
по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений.  
Творческие концепции архитектурной деятельности

**Актуальность** представленного исследования не вызывает сомнений и убедительно обоснована соискателем. Работа направлена на решение значимой градостроительной проблемы, связанной с необходимостью преодоления противоречий между современными требованиями к созданию комфортной городской среды и устаревшими подходами к проектированию многофункциональных комплексов.

В ходе исследования была разработана **принципиально новая концепция** — «микрополис», которая позиционируется как уникальный архитектурный морфотип. Соискателем сформирована комплексная модель внедрения этой концепции, включающая:

1. Методологию выбора территории: авторская методика позволяет точно определить необходимую площадь («минимальную единицу территории») для эффективного проектирования.
2. Принципы формирования комплекса: разработана система базовых принципов, которые обеспечивают автономность и многофункциональность будущего комплекса.
3. Пространственную организацию: определены ключевые параметры организации пространства, учитывающие необходимость многоуровневой интеграции элементов комплекса.

Особое внимание заслуживает предложенная типология архитектурно-пространственных решений и анализ современных тенденций проектирования многофункциональных комплексов. В работе выявлены ключевые тренды, вошедшие в архитектурную практику как неотъемлемые функционально-формообразующие части многофункциональных комплексов, рассмотрены принципы организации людских потоков внутри подобных комплексов.

Предложенные решения могут иметь реальное применение в рамках национальных проектов по развитию городской среды и могут быть использованы для актуализации нормативно-правовой базы.

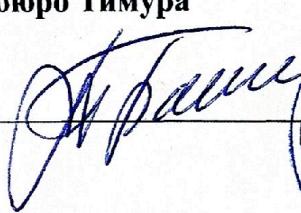
Графический материал составлен на высоком уровне и отражает глубину авторской концепции, демонстрирует навыки визуализации данных соискателя.

Представленная к защите диссертационная работа Калининой Наталии Олеговны «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» является самостоятельным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата архитектуры, отвечает критериям пункта 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого учёным советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а её автор, Калинина Наталия Олеговна **заслуживает присвоения степени кандидата архитектуры** по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности.

Профессор кафедры архитектуры общественных зданий МАрхИ ФГБОУ ВО «Московский архитектурный институт (Государственная академия)», архитектор,

Член правления «Гильдии архитекторов и проектировщиков», член Союза архитекторов России, основатель «Архитектурного бюро Тимура Башкаева» (АБТБ)

19.12.2025



БАШКАЕВ Тимур Истанович

ООО «Архитектурное бюро Т.Башкаева»  
Москва, Пятницкая улица, 71/5с4  
+7 (495) 955-17-45  
abtb.ru

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации  
**Калининой Наталии Олеговны**  
**«Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов»**  
на соискание ученой степени кандидата архитектуры  
по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений.  
Творческие концепции архитектурной деятельности

Научная задача по разработке концепции формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов представляется крайне востребованной. Она направлена на создание методологического аппарата для целенаправленного и управляемого развития городской среды через проектирование целостных, самодостаточных образований, выступающих драйверами устойчивого развития городских районов. Актуальность диссертационного исследования напрямую соотносится с приоритетами государственной политики, сформулированными в Указе Президента о национальных целях развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года, а также с задачами национальных проектов «Формирование комфортной городской среды», «Развитие инфраструктуры в населённых пунктах» и «Новый ритм строительства».

Автор последовательно развивает идею микро полисов, которые должны стать ядрами городской жизни: высокая плотность, разнообразие сервисов и общественных пространств, возможность включиться в современную экономику и ощутить «социальную связанность» с другими людьми.

Исследование акцентирует внимание на стратегической значимости интеграции архитектурных инноваций в процессы территориального развития.

Структура, содержание и логика, проводимого исследования в полной мере отражены в представленном автореферате. Работа Наталии Олеговны состоит из трех глав, содержание и порядок которых обусловлены задачами исследования.

Автором по теме исследования было опубликовано 10 работ, в том числе 3 из них опубликованы в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов, утверждённых Высшей аттестационной комиссией, что подтверждает заинтересованность и активность автора как научного работника.

Перспективы работы открывают новые горизонты в научном поле для более подробного изучения озвученных в работе смежных тем – интеллектуальные системы управления ресурсами, вертикальное зонирование

пространственной структуры городов и закрепление этих подходов градостроительными и архитектурными регламентами.

Диссертационная работа Калининой Наталии Олеговны «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» является законченным исследованием, выполненным самостоятельно, отвечает критериям Положения о присуждении учёных степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утв. 22.01.2024, протокол № УС-1, а его автор, Калинина Наталия Олеговна заслуживает присуждения степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности (архитектура).

Доктор архитектуры (2.1.13),  
профессор кафедры  
Градостроительства МАРХИ,  
член-корреспондент РААСН.

Frank

КРАШЕНИННИКОВ  
Алексей Валентинович  
12.12.2025

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский архитектурный институт (Государственная академия)»  
Адрес: Россия, 107031, Москва, улица Рождественка, дом 11/4, корпус1, стр.4  
office@marhi.ru  
+7 (495) 625-50-82

Подпись

### Начальник общего отдела



**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации  
**Калининой Наталии Олеговны**  
**«Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов»**  
на соискание ученой степени кандидата архитектуры  
по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений.  
Творческие концепции архитектурной деятельности

*Актуальность темы исследования* определяется переходом городов к поликентрической модели организации их архитектурно-планировочной структуры, в которой особую роль начинают играть микроцентры, называемые автором «микрополисами», развитие которых пока носит спонтанный характер и требует разработки научно обоснованного подхода к их формированию, в чем, по мнению автора, и состоит основная проблема исследования.

*Цель исследования* определена как разработка теоретической концепции формирования автономного полифункционального комплекса, как фактора развития городской среды. Для ее достижения определены такие задачи, как: изучение Стандарта комплексного развития территорий; анализ современных подходов к проектированию полифункциональных комплексов; классификация элементов архитектурно-планировочной структуры и их иерархии; определение микрополиса и минимальной единицы территории; формулирование принципов формирования архитектурно-пространственной структуры микрополиса; разработать архитектурно-теоретической модели микрополиса. Цель и задачи определили структуру и логику исследования, которые представляются обоснованными.

*Объект исследования* определен ясно – архитектурно-планировочные модели многофункциональных комплексов. В качестве *предмета исследования* определены теоретические предпосылки и параметры формирования компактного и автономного полифункционального комплекса.

Четко определены *границы исследования*: географические – территории крупных городов и агломераций; хронологические – с 1920-х годов по настоящее время; типологические границы – архитектурные решения городского и агломерационного уровня, представляющие комбинацию нескольких функций.

*Гипотеза исследования* заключается в том, что локальные архитектурные вмешательства в сложившейся застройке могут значительно повлиять на индекс развития городской среды в случае комплексного подхода к проектированию общественных пространств, для реализации которого необходима апробация нового морфотипа, сочетающего в своей структуре компоненты эффективного города, такие как полифункциональность, связанность архитектурных элементов, доступность, визуальная коммуникация архитектуры и пользователей, интеграция архитектуры с природой, безопасность архитектурных решений, всесезонность общественных пространств.

*Теоретическая значимость исследования* состоит в разработке и теоретическом обосновании новой архитектурно-планировочной единицы – микрополиса; выявлении иерархии структурных элементов пространственной среды города; определении ключевых отличий микрополиса от других типологических моделей многофункциональных единиц города.

*Практическая значимость исследования* заключается в том, что предложен алгоритм предпроектного анализа, позволяющий комплексно оценивать потенциальные территории внедрения; во включении модели расчёта пешеходной связности и интеграции в существующий городской контекст; обосновании необходимости внесения изменений в содержание документов территориального планирования, с целью расширения вида территориальных зон — «зон комплексного развития с пешеходным приоритетом»; разработке новых градостроительных параметров, таких, как «коэффициент пешеходной связности» и «показатель экологической автономии», а также в создании методического аппарата для проектирования автономных полифункциональных комплексов с целью формирования комфортной городской среды.

Результаты, полученные автором, имеют существенное для архитектурно-градостроительной науки значения и отличаются *новизной*. В частности, сформулирована теоретическая концепция нового архитектурно-планировочного подхода, позволяющая максимально использовать потенциал расчётной минимальной единицы территории; предложено обоснование функционального наполнения многофункционального комплекса на основе контекстного маркетингового анализа существующего окружения; введён термин «микрополис» – автономный полифункциональный архитектурный комплекс, обладающий способностью к интеграции в существующую среду; проведён анализ современных тенденций комплексного архитектурного проектирования, отражающий элементы организации компактных автономных архитектурных решений, ориентированных на развитие мультиуровневого пространства; проведена диверсификация элементов планировочной структуры на морфологические архитектурные единицы с иерархическим подходом.

Достоверность результатов научного исследования подтверждается их аprobацией: ключевые положения диссертации изложены в 10 публикациях, в том числе 3 статьи опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 1 из публикаций – Web of Science СС, доложены на научных конференциях; использованы в конкурсе «Открытый город» с темой исследования «Город будущего – Микрополис»; в проектных подходах реорганизации образовательных пространств АКВК; в материалах НИР ГАУ НИИПИ Градплан города Москвы, основные принципы анализа использованы в разработке определения границ агломераций. Принципы автономности были транслированы в проекте «Моя река» 2020-2025 гг.

Диссертационное исследование выполнено в объёме 207 страниц, содержит введение, три главы, заключение, результаты исследования, список использованной литературы, и 14 приложений, в которых представлены иллюстративные материалы, что представляется достаточным для кандидатской диссертации.

Представленная к защите диссертационная работа Калининой Наталии Олеговны «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» является самостоятельным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата архитектуры, отвечает критериям пункта 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного учёным советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а её автор, Калинина Наталия Олеговна заслуживает присвоения степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности.

Кандидат архитектуры, профессор,  
заведующий кафедрой «Архитектура»  
Академии строительства и архитектуры  
СамГТУ, член-корреспондент РААСН

  
15.12.2025  
Самогоров Виталий Александрович

Сведения об организации:

443100, Самара, ул. Молодогвардейская, 244  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
технический университет», кафедра «Архитектуры»

e-mail: kaf\_arch@samgtu.ru  
тел.: 8(846) 339-14-91

*Подпись Самогорова В.А. Ерёмину  
Присвоено по научной*



*Ерёмин А.В.*

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Калининой Натальи Олеговны**  
**«КОНЦЕПЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ АВТОНОМНЫХ**  
**ПОЛИФУНКЦИОНАЛЬНЫХ АРХИТЕКТУРНЫХ КОМПЛЕКСОВ»**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата архитектуры по**  
**специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений.**  
**Творческие концепции архитектурной деятельности**  
**(архитектура)**

Современная действительность, особенно в крупных городах диктует насущную необходимость рационального использования территориального пространства. Важное значение в урегулировании обозначенной проблемы принадлежит полифункциональным архитектурным комплексам, которые гармонично сочетают в себе определенное количество функциональных назначений, объединенных одним композиционно-планировочным замыслом в контексте организации пространственной структуры. Основная цель в решении данной проблемы заключается в создании комфортной среды жизнедеятельности, что и подтверждается актуальностью выбранной темы соискателем ученой степени.

Изложение основных научных положений диссертационной работы соответствует заявленной теме исследования. Работа Калининой Н.О. обладает научной новизной и практической значимостью. Особо следует отметить разработанную автором комплексную архитектурно-теоретическую модель микрополиса как наглядного примера многофункционального архитектурного комплекса, а также рекомендации по внедрению результатов исследования (с. 24–25). Наглядно разъясняют и дополняют текст иллюстрации, характеризующие особенности архитектурного формирования автономных комплексов (Приложение I).

Принципиальных замечаний по автореферату, составленному автором с опорой на методологические требования, нет.

Калинина Н.О. лаконично и последовательно раскрыла наиболее существенные итоговые результаты диссертационного исследования.

Заслуживает внимания апробация данных результатов, а также соответствующих выводов на научных конференциях и в конкурсе «Открытый город».

Представленная к защите диссертационная работа Калининой Наталии Олеговны «Концепция формирования автономных полифункциональных архитектурных комплексов» является самостоятельным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата архитектуры, отвечает критериям пункта 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор, Калинина Наталия Олеговна заслуживает присвоения степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.12 – Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности.

Доктор архитектуры, доцент,  
профессор кафедры архитектуры  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ,  
академик МААМ,  
почетный архитектор России,  
заслуженный архитектор Кубани

15.12.2025 г.

Субботин Олег Степанович



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
Ученый секретарь  
Васильева Н.К.

350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13,  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный аграрный  
университет имени И.Т. Трубилина»,  
тел./факс (861) 221 59 15,  
эл. почта: subbos@yandex.ru