

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

ОТЗЫВ

Официального оппонента кандидата экономических наук Белова Филиппа Дмитриевича на диссертационную работу Занчева Дмитрия Александровича на тему: «Международный рынок авиадвигателей: интересы и проблемы выхода России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

В современных условиях развитие гражданского авиастроения и авиадвигателестроения приобретает для Российской Федерации особое стратегическое значение. Авиационная промышленность относится к числу высокотехнологичных отраслей, определяющих научно-технический, производственный и экспортный потенциал государства. Для России данная сфера имеет не только экономическое, но и системное значение, поскольку напрямую связана с обеспечением транспортной связанности территории, технологического суверенитета, развитием промышленной кооперации, подготовкой высококвалифицированных кадров и поддержанием статуса страны как одного из центров мировой инженерной и промышленной компетенции.

Актуальность диссертационного исследования Занчева Д.А. обусловлена тем, что мировой рынок авиадвигателестроения отличается высокой концентрацией, значительными технологическими барьерами входа, длительными сроками разработки продукции, высокой стоимостью НИОКР и сертификации, а также зависимостью конкурентных позиций производителей от способности обеспечивать полный жизненный цикл продукции, включая

послепродажное обслуживание, ремонт и эксплуатационную поддержку. В этих условиях возможности России на мировом рынке авиадвигателей должны рассматриваться не только через призму производственного потенциала, но и с учетом трансформации международных связей, санкционного давления, необходимости импортозамещения и поиска новых направлений внешнеэкономического сотрудничества.

Особую значимость работе придает то обстоятельство, что после 2022 года российское авиастроение столкнулось с беспрецедентным разрывом кооперационных связей, прекращением поставок зарубежных комплектующих, ограничениями в техническом обслуживании ранее поставленной техники, а также необходимостью перехода к производству воздушных судов и двигателей на отечественной технологической базе. В связи с этим исследование проблем, перспектив и внешнеэкономических возможностей России на мировом рынке авиадвигателестроения является своевременным, практически востребованным и соответствующим современным задачам развития российской экономики.

Структура и содержание работы.

Диссертационная работа Занчева Д.А. имеет логичную структуру, соответствует заявленной цели и задачам исследования, включает введение, три главы, заключение и список литературы. Объем диссертации составляет 168 страниц. Работа содержит 10 таблиц, 13 рисунков, список литературы включает 139 источников.

Во введении автором обоснована актуальность темы, определены цель и задачи исследования, объект и предмет, раскрыта научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, представлены положения, выносимые на защиту. Цель диссертационного исследования заключается в том, чтобы на основе результатов анализа мирового рынка авиадвигателестроения и тенденций его развития определить возможности России на этом рынке, выявить проблемы импортозамещения и перспективы развития внешнеэкономических связей в условиях санкционного давления.

В первой главе рассматриваются теоретико-методологические и практические основы развития мирового гражданского авиастроения. Автор обосновывает необходимость анализа рынка авиадвигателей в тесной взаимосвязи с рынком гражданского авиастроения, поскольку спрос на авиационные двигатели является производным от спроса на воздушные суда. В главе показаны особенности гражданского авиастроения как высокотехнологичной, капиталоемкой и наукоемкой отрасли, раскрыта роль государства, сертификации, международной кооперации, лизинговых механизмов и послепродажного обслуживания. Отдельное внимание уделено современному состоянию мирового рынка гражданских самолетов, его структуре, динамике поставок ведущих производителей, а также влиянию кризисов Boeing, усиления позиций Airbus и роста значения китайской COMAC.

Во второй главе дана общая характеристика международного рынка авиадвигателестроения. Автор анализирует ключевых производителей, особенности конкуренции, структуру рынка, роль инноваций и технологических факторов. В работе показано, что авиадвигателестроение представляет собой один из наиболее сложных и капиталоемких сегментов мировой промышленности, где конкурентоспособность определяется не только наличием производственных мощностей, но и способностью вести долгосрочные исследования, сертифицировать продукцию, обеспечивать стабильное качество и сопровождать эксплуатацию двигателей в течение всего жизненного цикла. Значимым элементом главы является анализ этапов развития международных связей России в области авиадвигателестроения, позволяющий показать историческую динамику перехода от импорта и лицензионного производства к формированию собственной инженерной школы и современным задачам технологической независимости.

Третья глава посвящена проблемам и перспективам развития авиа- и двигателестроения в России. Автор рассматривает состояние и проблемы импортозамещения двигателей для гражданской авиации, роль государства в

избежать узкоотраслевого анализа и раскрыть проблему в рамках специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций определяется следующими теоретическими и практическими положениями.

1) На основе комплексного анализа мирового рынка гражданской авиации автором выявлены современные тенденции его развития, включая рост долгосрочного спроса на авиалайнеры, укрепление позиций Airbus и Boeing, повышение спроса на узкофюзеляжные самолеты, увеличение значения азиатских рынков, а также влияние проблем в цепочках поставок на объемы производства и сроки поставок воздушных судов.

2) Автором определены особенности мирового рынка авиадвигателестроения, среди которых высокая концентрация производства у ограниченного круга компаний, значительные затраты на НИОКР и сертификацию, высокая роль послепродажного обслуживания в формировании выручки, а также технологическая ориентация отрасли на топливную эффективность, экологичность и снижение уровня шума.

3) В диссертации выявлены базовые конкурентные преимущества ведущих производителей авиадвигателей, к которым отнесены научно-технический потенциал, наличие серийного производства различных типов двигателей, международная сертификация, сформированная репутация производителя и способность обеспечивать стабильное сервисное сопровождение продукции на зарубежных рынках.

4) Существенным результатом исследования является предложенная автором этапизация международных связей России в области авиадвигателестроения. В работе выделены этапы от раннего периода импорта авиационных двигателей и лицензионного производства до современного этапа, характеризующегося прекращением значительной части зарубежных поставок и необходимостью формирования независимой производственной базы.

развитии отрасли, а также перспективы отечественного авиа- и двигателестроения. В главе проанализированы меры государственной поддержки, программы финансирования, производственные планы, проблемы сроков поставок и технологические ограничения. Отдельное внимание уделено разработке российских двигателей ПД-8 и ПД-14, использованию современных технологий, включая аддитивное производство, отечественные материалы и специализированное программное обеспечение. Автор приходит к выводу, что, несмотря на наличие серьезных барьеров, российское двигателестроение располагает технологической базой для дальнейшего развития и укрепления независимости отрасли.

Степень обоснованности и достоверности научных результатов.

Методологическая база исследования включает методы системного, структурного, функционального, сравнительного, логического и экономико-статистического анализа. Применение данных методов позволило автору последовательно рассмотреть мировой рынок гражданской авиации, рынок авиадвигателей, конкурентные позиции ведущих производителей, а также проблемы и перспективы России в данной сфере.

Достоверность выводов подтверждается использованием широкого круга источников, включая данные международных организаций, государственных органов, отраслевых компаний и ведущих производителей авиационной техники и авиационных двигателей. В работе использованы материалы ИКАО, ИАТА, САРА, Boeing, Airbus, Embraer, Bombardier, General Electric Aerospace, Rolls-Royce, Safran, RTX, MTU Aero Engines, а также данные ОАК, ОДК, Ростеха, Росавиации, Минтранса России, Минпромторга России и государственных программ развития авиационной промышленности.

Обоснованность результатов также подтверждается тем, что автор рассматривает российское авиадвигателестроение не изолированно, а в контексте мировых тенденций, технологических требований, сертификационных барьеров, структуры спроса на воздушные суда и трансформации международной кооперации. Такой подход позволяет

5) Автором выявлены ключевые факторы, сдерживающие импортозамещение в российском авиа- и двигателестроении: техническое отставание в отдельных сегментах гражданского самолетостроения, рост себестоимости производства при замене иностранных комплектующих, недостаточная согласованность действий участников производственной кооперации, эксплуатантов и регуляторов, а также кадровый дефицит.

6) В работе обоснованы перспективные направления международного сотрудничества России в сфере авиа- и двигателестроения в условиях санкционного давления. К таким направлениям автор относит развитие кооперации с дружественными странами, совместное производство, создание фондов развития авиационной промышленности, расширение сервисного обслуживания, ремонт двигателей, а также поиск рынков сбыта в странах СНГ, ЕАЭС, Южной Азии и других перспективных регионах.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии научных представлений о мировом рынке авиадвигателестроения как специфическом сегменте мирового рынка высокотехнологичной продукции. Автором систематизированы особенности данного рынка, определены факторы конкурентоспособности ведущих производителей, раскрыта взаимосвязь между развитием гражданского авиастроения, авиаперевозок, двигателестроения и государственной промышленной политики. Предложенная этапизация международных связей России в области авиадвигателестроения представляет самостоятельный научный интерес, поскольку позволяет проследить изменение форм международного взаимодействия России в данной сфере на протяжении длительного исторического периода.

Практическая значимость исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы государственными структурами и отраслевыми организациями, занимающимися разработкой и реализацией политики в сфере авиа- и двигателестроения. Выводы диссертации могут представлять интерес для ОАК, ОДК, Ростеха, профильных министерств, а

также для организаций, участвующих в развитии внешнеэкономического сотрудничества России с дружественными странами. Кроме того, материалы исследования могут быть использованы в учебном процессе при преподавании дисциплин по мировой экономике, международным экономическим отношениям, внешнеэкономической деятельности и конъюнктуре мировых рынков.

Соискателем опубликовано 3 научные статьи в ведущих рецензируемых научных журналах из перечня ВАК РФ / перечня РУДН по специальности 5.2.5 Мировая экономика общим объемом 2 п. л. Личный вклад автора составляет 85%. Публикации отражают основные положения диссертационного исследования и подтверждают апробацию его результатов.

Замечания и вопросы по диссертации.

Наряду с рассмотренными научными и практическими результатами диссертации их положительной оценкой, есть и замечания:

1) В диссертации достаточно подробно обозначены проблемы импортозамещения в российском авиа- и двигателестроении (3.1.). Вместе с тем работа могла бы выиграть от более четкого ранжирования данных проблем по степени влияния на сроки серийного производства и выхода продукции на рынок. Например, отдельно можно было бы выделить технологические, кадровые, финансовые, сертификационные и кооперационные ограничения и оценить их сравнительную значимость.

2) Подытоживая анализ роли государства в поддержке развития отечественного авиастроения, автор делает вывод о её ключевом характере. Поскольку государство вынуждено стимулировать не только предприятия авиа- и двигателестроения, но и остальные сегменты - маркетинг, послепродажное обслуживание, а также выступать фактически в роли единственного гарантированного покупателя продукции (3.2.). В этой связи хотелось бы услышать мнение автора о перспективе изменения ситуации в сторону снижения такой зависимости, а также рекомендации по данному вопросу.

3) В своем исследовании автор подчеркивает, что ключевой особенностью бизнес-модели ведущих мировых производителей, является глубокая интеграция производства новых двигателей с их долгосрочным сервисным обслуживанием (2.2.). В этой связи возникает вопрос могут ли производственные возможности наших предприятий обеспечить стабильное послепродажное обслуживание, ремонт и эксплуатационную поддержку для двигателей ПД-8 и ПД-14. Или это еще одна большая проблема?

4. Рассматривая в третьей главе возможные перспективы экономического сотрудничества между Россией и дружественными странами, было бы целесообразно показать, в каких конкретных формах, которые автор предлагает, как наиболее перспективные для взаимодействия, пересекаются интересы этих стран и России. Такой подход позволил бы добавить обоснованности авторским предложениям.

Приведенные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы и степени аргументированности основных теоретических результатов и практических выводов автора.

***Заключение о соответствии диссертации критериям,
установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней***

Диссертационное исследование Занчева Дмитрия Александровича соответствует паспорту специальности 5.2.5 Мировая экономика, а именно пункту 5 «Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура» и пункту 26 «Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации».

Основные положения диссертационного исследования в достаточной степени отражены в опубликованных научных работах. Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации и раскрывает основные положения, выносимые на защиту.

Отмеченное позволяет сделать вывод, что представленная диссертация Занчева Дмитрия Александровича на тему: «Международный рынок авиадвигателей: интересы и проблемы выхода России» является самостоятельной и завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Занчев Дмитрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук
по специальности 08.00.14 Мировая экономика, заместитель начальника управления ФГБУ «Центр научно-технологического развития при Правительстве Российской Федерации»

Белов
Филипп Дмитриевич



Подпись Белова Ф.Д. заверяю

Подпись  заверяю
заведующий отделом кадров

« 08 » 06 2026 г.

Контактные данные:

г. Москва, ул. Добролюбова, д. 20А

Тел.: +7 (495) 916-17-12

e-mail: info@cntr-rf.ru