

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по науке и инновациям
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет им.
Н.И. Лобачевского», к.ф.-м.н.

М.Ю. Грязнов
«22» апреля 2025 г.



Отзыв ведущей организации
в диссертационный совет 99.0.142.02 на базе
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса
Лумумбы (РУДН) и Государственной корпорации «Ростех»
на диссертацию Загвозкиной Татьяны Александровны «Экосистемное
развитие риск-менеджмента контрольно-регуляторных организаций»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Актуальность темы выполненной работы.

Диссертация Загвозкиной Татьяны Александровны посвящена разработке научно-методических и практических рекомендаций по экосистемному управлению рисками при взаимодействии некоммерческих организаций, выполняющих контрольно-регуляторные функции, с внешними контрагентами. Выбор объекта и предмета диссертационного исследования в полной мере обоснован и соответствует актуальным потребностям теории и практики управления рисками.

В современных условиях управление рисками в деятельности экономических субъектов приобретает особую актуальность, обеспечивая их экономическую безопасность и устойчивость.

Учитывая разнообразие рисков, постоянное появление новых факторов рисков, система управления рисками любой организации должна быть не просто грамотно построенной, но и адаптивной к изменениям внутренней и внешней среды организации.

Некоммерческие организации, осуществляющие контрольно-регуляторные функции, имеют особенности, выражающиеся в наличии многообразных связей с внешними контрагентами, в силу чего их деятельность, направленная на управление рисками, представляет особый интерес.

Существующие в научной литературе определения понятия «риск» применительно к деятельности организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции, не отражают этих особенностей, в частности, не

учитывают вероятностный исход событий для внешних контрагентов организации, который возможен вследствие многообразия её связей с внешней средой.

Существующая система управления рисками рассматриваемых организаций, прежде всего, ориентирована на управление собственными рисками, хотя фактически такие организации осуществляют управление рисками и в деятельности внешних контрагентов.

В настоящее время отсутствуют чётко сформулированные научно-методические и практические рекомендации по управлению рисками таких организаций на основе их комплексной оценки и применения экосистемного подхода.

Всеми вышеперечисленными фактами определяется актуальность обращения диссертанта к выбранной теме.

Целью диссертационной работы является дополнение теоретико-методических разработок и формирование комплексной системы управления рисками некоммерческих организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции, на основе экосистемного подхода, что позволяет решить актуальную научную проблему и разработать научно-методические и практические рекомендации по управлению рисками на основе модельного представления экосистемного взаимодействия при управлении рисками на примере конкретных организаций.

Научно-практическая и теоретическая значимость выполненной работы.

Значимость результатов диссертационного исследования Загвозкиной Татьяны Александровны состоит в углублении и разработке научно-методических и практических рекомендаций по управлению рисками на основе экосистемного подхода.

К теоретически значимым результатам диссертационного исследования можно отнести следующие положения: уточнено понятие «риск» и дополнено понятие «управление рисками» применительно к рассматриваемым организациям, что подчёркивает разностороннюю направленность управленческих процессов; выявлены ограничения системы управления рисками некоммерческих организаций при выполнении контрольно-регуляторных функций, что позволило определить направления её развития; определены дополнительные экосистемные характеристики системы управления рисками таких организаций, подчёркивающие её особенности; предложен единый Классификатор рисков; разработано модельное представление экосистемы управления рисками, применение которого способствует повышению результативности контрольно-регуляторных функций; предложена методика оценки результатов реализации риск-менеджмента в экосистемных условиях, позволяющая комплексно отражать результаты управления рисками.

Практическая значимость выполненной работы заключается в предложении, апробации и внедрении модельного представления экосистемного управления рисками некоммерческих организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции. Результаты исследования могут быть использованы в практике организаций, осуществляющих контрольно-регуляторное взаимодействие, а также образовательной деятельности по соответствующему направлению.

В целом, совокупность полученных автором результатов позволяет сделать вывод о том, что в диссертации Загвозкиной Татьяны Александровны решена научная задача, имеющая значение для управления рисками.

Оценка содержания диссертации.

Тема диссертационного исследования Загвозкиной Татьяны Александровны является актуальной. Научное направление, которое рассматривает соискатель, можно назвать перспективным, что подтверждается публикациями по выбранной тематике.

Исследование решает ряд важных теоретических и практических задач, позволяющих совершенствовать систему управления рисками некоммерческих организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции.

Автор демонстрирует глубокое понимание методологии исследования. Выводы работы подкреплены анализом статистических данных и результатами апробации, что обеспечивает высокую степень их достоверности.

Автором предложено толкование понятия «риск» и уточнено понятие «управление рисками» применительно к некоммерческим организациям, осуществляющим контрольно-регуляторные функции; определены дополнительные экосистемные характеристики для таких организаций, подчёркивающие особенности системы управления рисками; предложен единый Классификатор рисков, позволяющий систематизировать все виды рисков в экосистеме; разработано модельное представление экосистемы управления рисками, что способствует повышению результативности реализации контрольно-регуляторных функций; предложена методика оценки результатов риск-менеджмента в экосистемных условиях, что позволяет комплексно отражать результаты функционирования системы управления рисками.

Диссертантом определены практические рекомендации, направленные на преодоление проблем управления рисками в деятельности рассматриваемых организаций, и предложена модель экосистемного управления рисками, использование которой нацелено на повышение эффективности управленческих решений в условиях влияния многообразия рисков. В диссертации Загвозкиной Татьяны Александровны полностью

представлен весь объём личных разработок по решению поставленной научной задачи.

Новизна проведенного диссертантом исследования.

Научная новизна диссертационной работы Загвозкиной Татьяны Александровны состоит в решении научной задачи, заключающейся в разработке научно-методических положений по развитию риск-менеджмента некоммерческих организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции в условиях экосистемного взаимодействия.

По мнению ведущей организации, наиболее значимыми результатами диссертационной работы, обладающими ценностью, следует считать следующие:

- во-первых, уточнено содержание понятия «риск» и дополнено содержание понятия «управление рисками» (п. 1.2), для чего были проанализированы предлагаемые исследователями научные подходы к трактовке понятий «риск» и «управление рисками/риск-менеджмент» и выделены их ключевые составляющие (с. 13 - 19);

- во-вторых, выявлены ограничения системы управления рисками некоммерческих организаций при выполнении контрольно-регуляторных функций (п. 2.1), для чего были исследованы двойственная природа рисков и особенности организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции (с. 24 – 36), сущность экосистемного подхода к управлению рисками (с. 37 – 48), проведён анализ существующих подходов к построению системы управления рисками (с. 49-61), в том числе на примере конкретных организаций (с. 62 - 77);

- в-третьих, определены дополнительные экосистемные характеристики системы управления рисками некоммерческих организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции (п. 1.2), которые, в отличие от существующих, подчёркивают особенности системы управления рисками таких организаций и должны учитываться при экосистемном подходе к управлению рисками, в том числе при разработке соответствующего методического инструментария (с. 34-37, 103-105); предложен единый Классификатор рисков (п.3.1), отличающийся от существующих тем, что позволяет аккумулировать и систематизировать все виды рисков, управление которыми осуществляется в рамках экосистемы (с. 89– 100);

- в-четвертых, разработано модельное представление экосистемы управления рисками (п. 3.2), основанное на комплексе взаимосвязей, в который вовлечена организация в силу специфики деятельности, а также процессов управления рисками, выполняемых всеми участниками в рамках соответствующих взаимосвязей, отличающееся от существующего тем, что его применение способствует повышению результативности контрольно-регуляторных функций организации за счёт охвата большего количества рисков и комплексности управления ими (с. 100 – 108);

– в-пятых, предложена методика оценки результатов реализации риск-менеджмента в экосистемных условиях (п.3.3), что вносит определенный вклад в развитие методического инструментария оценки результатов риск-менеджмента для организаций – участников экосистемного взаимодействия, позволяя комплексно отражать результаты функционирования системы управления рисками рассматриваемых организаций, чего ранее в исследованиях не наблюдалось (с. 109-123).

По всем заявленным автором научным результатам в диссертационном исследовании и автореферате диссертации достаточно подробно и аргументировано представлены отличия от имеющихся в литературе теоретических, методологических и практических результатов исследований, что позволяет сделать вывод о том, что в диссертации Загвозкиной Татьяны Александровны получен комплекс новых результатов, способствующих дальнейшему развитию управления рисками на основе экосистемного подхода.

Обоснованность и достоверность диссертационного исследования.

Обоснованность научных результатов диссертации определяется использованием системного, процессного и ситуационного подходов для решения поставленной научной задачи. Структура диссертации полностью соответствует логической последовательности решения конкретных исследовательских задач. Теоретические положения диссертационного исследования основаны на трудах отечественных и зарубежных учёных по теме исследования. Особое внимание автор уделил научным исследованиям, в которых рассматриваются вопросы экосистем в экономике, экосистемного управления рисками.

Достоверность основных результатов диссертационного исследования обеспечивается использованием достоверной информации по исследуемой теме, полученной из надёжных источников; корректным и логичным её применением; использованием адекватного экономико-математического аппарата для решения поставленных задач; достаточным количеством учитываемых факторов. Теоретические положения основаны на общеизвестных и общепринятых научных исследованиях, известной методологии в области риск-менеджмента организаций, даны с учётом необходимости комплексного, системного подхода к управлению рисками в экономике.

Все основные научные результаты диссертационного исследования Загвозкиной Татьяны Александровны апробированы и внедрены в практику работы Управлений Федерального казначейства по Свердловской области, по Красноярскому краю, по Республике Хакасия, по Пермскому краю, а также Федерального казенного учреждения «Центр по обеспечению деятельности казначейства России».

Основные положения диссертационного исследования докладывались на многочисленных научных мероприятиях разных уровней, получили положительную оценку и прошли теоретическую апробацию при их обсуждении.

Публикация основных результатов в научных изданиях.

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 17 научных работах общим объемом 9,2 п. л., из них - 6,9 авт. п. л., в том числе изданы 6 статей объемом 4,8 п. л., из них - 2,8 авт. п. л. в рецензируемых научных изданиях, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Значимость для науки и практики полученных соискателем результатов и рекомендаций по теме исследования.

Результаты исследования подтверждают значимость комплексного подхода к управлению рисками. Внедрение результатов исследования показало его практическую значимость и дальнейшую масштабируемость.

Рекомендации по теме исследования Загвозкиной Татьяны Александровны и разработанные в диссертации научно-методологические подходы могут в дальнейшем использоваться при принятии управленческих решений по развитию практики управления рисками в государственных и частных организациях на федеральном, региональном и местном уровнях управления. О серьезности выводов и рекомендаций, предложенных в диссертации, свидетельствуют применение основных результатов исследования в практической деятельности пяти экономических субъектов (государственных организаций и федерального казённого учреждения).

Теоретические разработки автора могут быть использованы для методического обеспечения учебного процесса по профильным дисциплинам бакалавриата и магистратуры соответствующих направлений Института экономики и туризма ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» и других высших учебных заведений.

Вместе с тем к рассмотренной работе имеются отдельные вопросы, частные замечания и пожелания:

1. На стр. 38 исследования автор совершенно справедливо утверждает, что «В последнее время получает активное развитие экосистемный подход к управлению, который, целесообразно применять при управлении рисками организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции, в силу сложности выстраиваемых ими взаимодействий», однако из текста диссертации не понятно в чем преимущества экосистемного подхода по сравнению с другими подходами

(адаптивный, консервативный, активный, ситуационный, системный, комплексный, процессный и др.). Данное утверждение требует разъяснения. Работа существенно выиграет, если в ней будет проведено исследование преимуществ выбранного экосистемного подхода.

2. В диссертационном исследовании автор указывает на необходимость обеспечения разработки реестров рисков организации, формируемых как элемент стратегии управления рисками (с.56). При этом формирование реестра внутренних рисков не является сложной задачей – она постоянно решается контрольно-регуляторными организациями.

Вместе с тем в исследовании на странице 86 указано, что ведение реестров рисков в целях формирования классификатора не предусмотрено, вместо него предполагается ведение карты рисков. Возникает некоторое противоречие и не совсем последовательная позиция автора относительно ведения реестра рисков. Какой точки зрения придерживается автор исследования: нужно ли формировать реестр/реестры рисков или карты рисков являются достаточными для построения системы управления рисками.

3. Не совсем понятно, почему степень влияния риска имеет точечное значение: 0,5; 0,8; 1. Риск по своей природе представляет собой интервальную характеристику, поэтому было бы логичнее использовать интервальные значения для более точного представления степени его влияния.

4. Применение среднего арифметического для оценки системы управления рисками может быть менее предпочтительным по сравнению с другими видами средних (например, со средним геометрическим), поскольку среднее арифметическое не учитывает мультипликативный эффект рисков (стр. 115-116 исследования). Выбор среднего геометрического лучше бы отражало ситуацию, когда низкие значения по одному из компонентов могут существенно снизить общую оценку системы управления рисками, что более соответствует логике управления рисками. Использование среднего геометрического могло бы дать более реалистичную оценку, стимулируя более равномерное и эффективное управление рисками по всем компонентам.

5. В работе недостаточно раскрыт потенциал использования цифровых технологий, таких как искусственный интеллект для повышения точности оценки и управления рисками на материалах объекта исследования. Их интеграция могла бы усилить предложенный инструментарий и повысить его актуальность в условиях цифровизации экономики. Данный комментарий не влияет на общую положительную оценку работы, а лишь является рекомендацией по дальнейшему исследованию.

Отмеченные замечания и дискуссионные вопросы не снижают научной значимости и практической ценности полученных Загвозкиной Татьяной Александровной результатов, не отражаются на общей положительной оценке диссертационной работы в целом.

Общая оценка диссертационного исследования.

Диссертация Загвозкиной Татьяны Александровны соответствует всем требованиям и критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. В диссертационной работе в полной мере отражена совокупность новых научных положений, выносимых автором на защиту, приводится информация о практическом использовании полученных результатов. Рукопись диссертации написана и оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ подготовки текстового материала. В работе достаточно информативно представлены таблицы, рисунки, формулы, приложения. Работа логически структурирована, разделы диссертации и отдельные параграфы имеют внутреннее единство. Выводы по диссертации и авторские рекомендации аргументированы, раскрывают изучаемую проблему в целом и ее отдельные аспекты. Основные положения и результаты выполненных исследований докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях.

Цель работы достигнута, поставленные задачи выполнены, получены новые теоретические и методологические результаты, выводы и рекомендации обоснованы. Автореферат в полной мере соответствует содержанию диссертации, а публикации Загвозкиной Татьяны Александровны в полной мере отражают основное содержание представленной к защите работы.

Выполненное диссертационное исследование по своей тематике, полученным результатам соответствует п.16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)»; п.33 «Теория и практика управления некоммерческими организациями» паспорта специальностей 5.2.6. Менеджмент ВАК России.

Таким образом, диссертационная работа Загвозкиной Татьяны Александровны на тему «Экосистемное развитие риск-менеджмента контрольно-регуляторных организаций» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной под руководством доктора экономических наук, профессора Тесленко Ирины Борисовны, содержащей новое решение актуальной научной задачи, заключающейся в дополнении теоретико-методических разработок и формировании комплексной системы управления рисками некоммерческих организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции, на основе экосистемного подхода, что имеет существенное значение для специальности 5.2.6. Менеджмент.

По своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению исследование удовлетворяет требованиям п.п. 9 – 14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842. Автор диссертационного исследования Загвозкина Татьяна Александровна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Отзыв ведущей организации о диссертации Загвозкиной Татьяны Александровны на тему «Экосистемное развитие риск-менеджмента контрольно-регуляторных организаций» по специальности 5.2.6. Менеджмент обсужден и одобрен на заседании кафедры информационных технологий и инструментальных методов в экономике Института экономики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», «22» апреля 2025 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой информационных технологий
и инструментальных методов в экономике Института экономики
Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского,
доктор экономических наук (08.00.13), профессор,
Трифонов Юрий Васильевич



(подпись)

«22» апреля 2025 г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский
государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Адрес: 603022, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23

E-mail: unn@unn.ru

Телефон: 8 831 462-30-03

Подпись заведующего кафедрой информационных технологий
и инструментальных методов в экономике Института экономики
Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского
Трифонова Ю.В. удостоверяю

Начальник управления кадров



Лапоног Т.А.