

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.003
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело №
решение диссертационного совета от 31 октября 2025 г., протокол № 3-
0600.003/3.25

О присуждении Камбердиеву Богдану Александровичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ» по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент в виде рукописи принята к защите 26 сентября 2025 г., протокол № ПЗ-0600.003/3.25, диссертационным советом ПДС 0600.003 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 11 ноября 2022 г. № 636).

Соискатель Камбердиев Богдан Александрович 1997 года рождения, в 2019 году окончил бакалавриат Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», в 2021 году – магистратуру (с отличием) РУДН по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

С 22.09.2021 по 21.09.2025 гг. обучался в очной аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению 38.06.01 - Экономика, соответствующей научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), по которой подготовлена диссертация.

С 01.09.2022 г. по настоящее время работает специалистом по учебно-методической работе в аспирантуре экономического факультета РУДН.

Диссертация выполнена на кафедре национальной экономики экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научные руководители: Нежникова Екатерина Владимировна – доктор экономических наук (5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)), доцент, профессор кафедры национальной экономики экономического факультета РУДН.

Гусов Аузби Захарович – доктор экономических наук (5.2.6. Менеджмент), профессор, профессор кафедры менеджмента экономического факультета РУДН.

Официальные оппоненты:

Краковская Ирина Николаевна (гражданка Российской Федерации), доктор экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)), доцент, профессор кафедры менеджмента экономического института Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева» (МГУ им. Н.П. Огарева) (г. Саранск);

Веселовский Михаил Яковлевич (гражданин Российской Федерации), доктор экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством АПК и сельского хозяйства), профессор, заведующий кафедрой управления Института проектного менеджмента и инженерного бизнеса «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии» (ТУ им. А.А. Леонова (филиал) МИИГАиК) (г. Королёв);

Подборнова Екатерина Сергеевна (гражданка Российской Федерации), кандидат экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности), доцент, доцент кафедры экономики инноваций экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет им. Королева) (г. Самара); дали положительные отзывы, указав, что диссертация Камбердиева Богдана Александровича является завершенной научно-квалификационной, самостоятельно выполненной работой, а ее теоретико-методологические положения и практические рекомендации в совокупности решают важную народно-хозяйственную задачу – выявление приоритетных направлений и разработку практических предложений по совершенствованию адаптивного развития системы управления российским автомобильным производством.

Соискатель имеет 8 научных работ общим объемом 5,24 п.л. (доля автора 3,19 п.л.), из них 4 статьи общим объемом 2,65 п.л. (доля автора 1,91 п.л.) – в изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ /Перечнем РУДН. Авторский вклад 72%.

Наиболее значимые публикации соискателя в рецензируемых изданиях:

1. Камбердиев Б.А. Реализация механизма адаптивного развития управления производством на АО «АвтоВАЗ» / Б.А. Камбердиев // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 9. – С. 208-211.

2. Камбердиев Б.А. Фронтиры развития автопроизводства в РФ в условиях адаптации к новым вызовам / Б.А. Камбердиев // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2024. – № 5. – С. 9 – 13.

3. Камбердиев Б.А. Адаптивное развитие системы управления предприятиями российской автомобильной промышленности в условиях экономической неопределенности / Е.В. Нежникова, Б.А. Камбердиев // Научные исследования и разработки. Российский журнал управления проектами. – 2023. –

4. Камбердиев Б.А. Российская автомобильная промышленность на современном этапе: реалии и перспективы / Е.В. Нежникова, Б.А. Камбердиев // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 11 – С. 137-141.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

– Отзыв на автореферат поступил от Саламатова Владимира Юрьевича (гражданина РФ), доктора экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессора, директора Института международной торговли и устойчивого развития, заведующего кафедрой «Торговое дело и торговое регулирование» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации». Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что в автореферате нет четкого определения состава автомобильной отрасли РФ.

– Отзыв на автореферат получен от Уваровой Светланы Сергеевны (гражданки РФ), доктора экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессора, доцента кафедры цифровой и отраслевой экономики факультета экономики, менеджмента и инновационных технологий Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет». Отзыв положительный, не содержит замечаний.

– Отзыв на автореферат получен от Маслевич Татьяны Петровны (гражданки РФ), кандидата экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцента, заведующей кафедрой управления бизнес-процессами института управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Отзыв положительный, в качестве замечания указано,

что возможно автору следовало отдельной задачей исследования обозначить определение угроз и опасностей возникающих перед автопроизводством РФ в существующей экономико-политической ситуации.

– Отзыв на автореферат поступил от Миронова Александра Сергеевича (гражданина РФ), кандидата экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), начальника отдела формирования и реализации государственной политики в ОПК Минпромторга России. Отзыв положительный, не содержит замечаний.

В поступивших отзывах отмечается актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов, обоснованность выводов и рекомендаций, а также дана положительная оценка проведенной соискателем работы.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации.

Доктор экономических наук, доцент Краковская Ирина Николаевна является крупным специалистом в области формирования концепций по обеспечению конкурентоспособности отечественной промышленности. В частности, в сфере ее научных интересов находится вопрос реализации стратегического управления развитием автомобильной промышленности России на основе согласованности государственных, отраслевых, региональных и корпоративных планов, их направленности на обеспечение экономической эффективности автопроизводства в долгосрочной перспективе.

Основные публикации официального оппонента Краковской И.Н. по тематике диссертационного исследования:

1. Краковская И.Н. Цифровая трансформация промышленных бизнес-моделей: концептуальные подходы и сценарии // П-ECONOMY. – 2025. – Т.18. – №3. – С. 7-28. –DOI: 10.18721/JE.18301.
2. Краковская И.Н. Цифровая зрелость промышленных предприятий: опыт оценки / И.Н. Краковская, Ю.В. Корокошко, Ю.Ю. Слушкина // Вестник

Санкт-Петербургского университета, экономика. – 2024. – Т. 40. – № 3. – С. 433-459. – DOI: 10.21638/spbu05.2024.305.

3. Краковская И.Н. Оценка готовности промышленных предприятий к цифровой трансформации / И.Н. Краковская, Ю.В. Корокошко, Ю.Ю. Слушкина // Российский журнал менеджмента. – 2024. – Т. 22. – № 3. – С. 509-540. – DOI: 10.21638/spbu18.2024.307.

4. Краковская И.Н. Концепция обеспечения устойчивой конкурентоспособности промышленных кластеров России: основные положения // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13. – № 2. – С. 343-364. – DOI: 10.18334/erpp.13.2.116984

5. Краковская И.Н. Влияние глобальных экономических кризисов на развитие автомобильной промышленности России / Л.И. Журова, И.Н. Краковская // Регионология. – 2021. – Т. 29. – № 3. – С.541-561. – DOI: 10.15507/2413-1407.116.029.202103.541-561.

6. Краковская И.Н. Глобальные вызовы и формирование стратегии устойчивого развития автомобильной промышленности России / Л.Н. Журова, И.Н. Краковская // Мировая экономика и международные отношения. – 2021. – Т. 65. – № 10. – С. 45-53. – DOI: 10.20542/0131-2227-2021-65-10-45-53.

7. Krakovskaya I. Green Automotive Industry: Global Trends and Challenges for Russian Car Manufacturers / I. Krakovskaya, I. Zhurova, A. Shekhtman // E3S WEB OF CONFERENCES. – 2021. – Т. 291. – Р. 07007. – DOI: 10.1051/e3sconf/202129107007.

Доктор экономических наук, профессор Веселовский Михаил Яковлевич является крупным специалистом в области анализа теории управления. В частности, в сфере его научных интересов находится вопрос применения концепций экономической эффективности в управлении хозяйствующих субъектов машиностроения, анализ современного состояния и перспектив управления инновациями для обеспечения развития промышленных предприятий в условиях экономической нестабильности.

Основные публикации официального оппонента Веселовского М.Я. по тематике диссертационного исследования:

1. Веселовский М.Я. Организационно-экономический механизм инновационного развития наукоёмких промышленных предприятий / М.С. Абрашкин, М.С. Старикова, М.Я. Веселовский // Инновации и инвестиции. – 2025. – №7. – С. 281-286.
2. Веселовский М.Я. Инновационно-технологическое развитие промышленности России / М.Я. Веселовский, М.С. Абрашкин, М.С. Старикова // MODERN ECONOMY SUCCESS. – 2025. – № 4. – С. 278-289.
3. Веселовский М.Я. Особенности развития промышленности России в условиях санкционных ограничений / М.Я. Веселовский, П.А. Коршунов, Н.С. Хорошавина // Вопросы региональной экономики. – 2024. – № 1 (58). – С. 34-46.
4. Веселовский М.Я. Особенности инновационной инфраструктуры предприятий наукоемкого машиностроения Московской области / М.Я. Веселовский, А.А. Вершинин, Н.С. Хорошавина // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2024. – Т. 15. – №1. – С. 39-51. – DOI: 10.18287/2542-0461-2024-15-1-39-51.
5. Веселовский М.Я. Роль инноваций в стратегическом развитии российских промышленных корпораций / М.А. Измайлова, М.Я. Веселовский // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: экономика. – 2023. – № 2. – С. 15-22.– DOI: 10.24143/2073-5537-2023-2-15-22.
6. Веселовский М.Я. О повышении роли инновационной инфраструктуры предприятий наукоемкого машиностроения / М.Я. Веселовский, А.А. Вершинин // Вопросы региональной экономики. – 2023. – № 3 (56). – С. 33-43.

Кандидат экономических наук, доцент Подборнова Екатерина Сергеевна является крупным специалистом в области экономики предприятий автомобильной отрасли России. В частности, в сфере ее научных интересов находится вопрос организации и государственной поддержки инновационного развития автомобилестроительных предприятий.

Основные публикации официального оппонента Подборновой Е.С. по тематике диссертационного исследования:

1. Подборнова Е.С. Ресурсное обеспечение производственно-хозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях модернизации экономики // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2025. – Т. 16. – № 1. – С. 131-143. – DOI: 10.18287/2542-0461-2025-16-1-131-143.

2. Подборнова Е.С. Обеспечение экономического развития Самарской области на основе повышения уровня инновационной активности и конкурентоспособности промышленного комплекса // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2024. – Т. 15. – №2. – С. 160-169. – DOI: 10.18287/2542-0461-2024-15-2-160-169.

3. Подборнова Е.С. Принципы и инструменты обеспечения комплексного устойчивого развития промышленного комплекса РФ // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2023. – Т. 14. – №2. – С. 108-113. – DOI: 10.18287/2542-0461-2023-14-2-108-113.

4. Подборнова Е.С. Особенности организации и государственной поддержки инновационного развития автомобилестроительных кластеров / Е.Е. Гредасова, Е.С. Подборнова // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2022. – Т. 13. – №1. – С. 25-30. – DOI: 10.18287/2542-0461-2022-13-1-25-30.

5. Подборнова Е.С. Возможности сотрудничества и использования опыта Китая в автомобильной промышленности в современных российских условиях / Е.С.Подборнова, Е.К. Чиркунова // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2022. – Т. 13. – №2. – С. 92-99. – DOI: 10.18287/2542-0461-2022-13-2-92-99.

6. Подборнова Е.С. Стратегическое развитие автомобильной промышленности на основе перспективных инновационных технологий // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 2. – 12 (120). – С. 95-98. – DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2021.12.02.015.

7. Подборнова Е.С. Развитие инновационной активности предприятий автомобильной промышленности в целях повышения ресурсоэффективности // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2021. – Т. 12. – № 4. – С. 66-71. – DOI: 10.18287/2542-0461-2021-12-4-66-71.

Диссертационный совет отмечает, что научная новизна исследования заключается в следующем:

По специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности):

- определены основные тенденции в развитии российской автомобильной отрасли: экономический дисбаланс между производством автомобильной продукции зарубежных брендов российской сборки и производством автомобилей отечественных брендов, значительный процент иностранного капитала в производственных мощностях отрасли, зависимость отечественного производства автокомпонентов от импорта, нестабильная динамика экспорта российской автомобильной продукции, адаптация к негативным последствиям глобализации, влияние политических вызовов на экономическую ситуацию, смена вектора партнерства с западного на китайский. Выявлены основные проблемы отрасли: значительный объем мощностей и низкий внутренний спрос на российские автомобили по сравнению с иномарками, российские автомобили не пользуются спросом на внешнем рынке, российская автомобильная отрасль не может организовать собственного производства по причине технологической и технической несамостоятельности.

- на основе анализа деятельности АО «АвтоВАЗ», АО «Московский автомобильный завод «Москвич»», ООО «Моторинвест», ПАО «КАМАЗ» выявлены факторы, позволяющие данным предприятиям занимать лидирующие позиции в автомобильной отрасли в условиях экономической нестабильности. К данным факторам отнесены: участие в программах господдержки отрасли, осуществление маркетинговых стратегий, оптимальное соотношение цены и качества продукции по сравнению с импортными аналогами, ориентация продукции на средний класс, доступность и широкий диапазон послепродажного обслуживания, экологичность

(производство электрокаров), достаточно широкий спектр производимой продукции, сотрудничество с иностранными производителями.

– предложен и апробирован метод определения прямого (с использованием модели экономического роста на базе производственных функций Вельфенса-Джесински и ее модификации) и косвенного (с использованием комплексного критерия) экономического эффекта от реализации мер адаптивного развития системы управления автопроизводством.

– разработаны рекомендации по оптимизации мер адаптивного развития системы управления автопроизводством: отечественному автопроизводству необходимо переориентироваться с крупноузловой сборки к покупке технологий, а в дальнейшем и к разработке собственного технологического процесса; автопредприятиям необходимо реструктурировать производство, расширить модельный ряд продукции. Для реализации данных мероприятий необходима активная поддержка государства.

По специальности 5.2.6. Менеджмент:

– на основе анализа зарубежной и отечественной литературы исследована сущность адаптивного развития системы управления производством в условиях нестабильности макросреды, как инструмента оптимизации управления. Определена специфика управления российской автомобильной отраслью как 2-х уровневая система. Управленческие мероприятия административного (государственного и муниципального) уровня нацелены на создание благоприятных условий для развития экономической деятельности на территории страны и региона, привлечение капитала в отрасль, преодоление кризисных явлений экономико-политического характера, на локальном уровне (уровне предприятий) осуществляется выявление потенциальных возможностей и ресурсов, разрабатываются программы по развитию предприятия в целях адаптации к негативным воздействиям внешней макросреды;

– предложена авторская трактовка понятия «адаптивное развитие системы управления автопроизводством» как изменение системы управления, необходимое для оптимального приспособления предприятий автомобильной отрасли к

волатильности окружающей среды в связи с современными реалиями: экономической глобализацией, усугублением экологической проблемы, обострением политических вызовов, а также обеспечение наибольшей эффективности их функционирования;

– определены основные направления в адаптивном развитии системы управления российскими автопредприятиями: догоняющая стратегия, стратегия унификации автомобильной продукции и логистических цепочек и опережающая стратегия.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– исследование проведено на основе интеграции нескольких направлений экономических изысканий отечественных и зарубежных ученых в области адаптивного развития стратегии управления, моделированию и построению рациональных хозяйственных взаимодействий;

– исследование вносит вклад в развитие теории государственного регулирования и развития отраслевых рынков;

– предложен подход к оценке результативности мер адаптивного развития системы управления автопроизводством;

– применительно к проблематике диссертации результативно использованы экономико-статистический и сравнительный методы, методы системного и эконометрического анализа, проблемный и динамический методы, что в полной мере соответствует междисциплинарному подходу к проблеме исследования.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– основные выводы и положения диссертационного исследования по адаптивному развитию системы управления автопроизводством в РФ могут быть использованы органами государственной власти при решении задач по повышению эффективности данной отрасли экономики, а также предприятиями при адаптации системы управления к внешним вызовам;

– методика оценки экономического эффекта может быть внедрена в практику для координации мер по адаптации автопроизводства к условиям волатильности

макросреды;

– диссертационные материалы были использованы в учебном процессе ФГАОУ ВО РУДН им. Патриса Лумумбы при обучении бакалавров по направлению «Экономика».

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

– теоретическо-методологической основой диссертационного исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых в области отраслевой экономики, адаптивного управления производством в условиях волатильности макросреды, а также российские нормативные правовые акты, принятые в целях развития автомобильной промышленности;

– при проведении исследования были использованы данные Росстата, аналитика Минпромторга РФ, материалы международных организаций, корпоративная отчетность;

– исследование проведено с применением системного подхода, методов экономического и эконометрического анализа, что обеспечивает высокую степень достоверности результатов.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационного исследования: обосновании научной проблемы адаптивного развития системы управления автомобильной отрасли, определении объекта, цели и задач; разработке плана и структуры научного анализа темы; сборе первичной научной информации и статистических данных; анализе и обобщении данных; составлении текста работы; формулировке основных положений, выносимых на защиту; разработке авторской трактовки понятия «адаптивное развитие системы управления автопроизводством» и методики оценки экономического эффекта от реализации мер по стабилизации российской автомобильной промышленности; публикации научных статей по теме исследования в рецензируемых российских изданиях; участии в апробации диссертации; выступлениях на заседаниях кафедры, научно-практических конференциях, семинарах.

На заседании 31 октября 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Камбердиеву Богдану Александровичу ученую степень кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 3 доктора наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 3 по специальности 5.2.6. Менеджмент рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 3, проголосовали: за – 15; против – 0; недействительных бюллетеней – 0.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры «Финансы, учет и аудит» экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Пизенгольцем Владимиром Михайловичем; доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры международного менеджмента института управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Владимировой Ириной Геннадьевной; доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им И.Н. Герчиковой, факультет международного бизнеса ФГАОУ ВО Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО) Дементьевой Аллой Геннадиевной.

Председатель
диссертационного совета ПДС 0600.003,
доктор экономических наук, профессор

Ю.Н. Мосейкин

Ученый секретарь
диссертационного совета ПДС 0600.003,
доктор экономических наук, профессор



Ж.Г. Голодова

31 октября 2025 г.