

В диссертационный совет ПДС 0600.003 на базе
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы» по защите
диссертаций на соискание ученой степени
кандидата наук, на соискание ученой
степени доктора наук

ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертацию Камбердиева Богдана
Александровича «Адаптивное развитие системы управления
автопроизводством в РФ», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент**

Актуальность темы диссертационного исследования.

Диссертационное исследование Камбердиева Б.А. написано по актуальной проблематике. Автомобильная промышленность традиционно считается одним из ключевых направлений в машиностроении, являясь стратегически важным для страны производством с высоким уровнем наукоемких технологических процессов.

Экономическую ситуацию, сложившуюся в автомобильной отрасли на сегодняшний день, нельзя назвать стабильной. Усиливающаяся волатильность внешней макросреды требует своевременного и адекватного реагирования отрасли на выявленные угрозы. Именно поэтому адаптивное развитие системы управления автопроизводством представляется особенно актуальным.

Управление автопроизводством реализуется на двух уровнях: локальном и административном. В диссертационном исследовании выявлено, что в современных экономических и политических условиях мероприятия по адаптивному развитию системы управления определяются тремя основными стратегиями: догоняющей, переходной и опережающей. Реализация данного комплекса мероприятий – очень затратный процесс, осуществление которого возможно только при совместных усилиях производителей и государства.

В работе обращается внимание на то, что именно государственно-частное партнерство способствует стабилизации ситуации в отечественной автомобильной отрасли, а в последующем обеспечит и технологическую самостоятельность российского автопроизводства.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность авторской трактовки, научных положений, выводов и рекомендаций подтверждена следующим:

- глубоким анализом и обобщением источников по исследуемой теме (список использованной литературы насчитывает 225 источников);

- выбором и корректным применением соответствующей научной методологии для проведения диссертационного исследования. В частности автор использовал методы анализа, синтеза, описания, анализ данных эмпирического характера проведен с использованием экономико-статистического и сравнительного методов исследования, при изучении научных трудов по данной проблеме и при определении собственной точки зрения, выводов и рекомендаций автором применялись метод монографического описания, абстрактно-логический метод и метод системного анализа. Оценка совокупного эффекта от реализации мер адаптивного развития системы управления автопроизводством была проведена на основе эконометрического анализа.

- информационной базой исследования послужили российские нормативные правовые акты по развитию автомобильной промышленности, материалы Федеральной службы государственной статистики и др.;

- успешной апробацией научных положений диссертации на всероссийских и международных конференциях.

Научная новизна положений и результатов исследования.

Диссертационное исследование Камбердиева Б.А. содержит следующие положения, обладающие научной новизной:

По специальности 5.2.6. (Менеджмент):

1. Раскрыта сущность концепции адаптивного развития системы управления производством в условиях волатильности макросреды, как инструмента оптимизации управления.

2. Предложена авторская трактовка понятия «адаптивное развитие системы управления автопроизводством» как изменения системы управления, необходимого для оптимального приспособления предприятий автомобильной отрасли к волатильности окружающей среды в связи с экономической глобализацией, усугублением экологической проблемы, обострением политических вызовов, а также обеспечение наибольшей эффективности их функционирования.

3. Определены основные направления адаптивного развития системы управления российскими автопредприятиями: догоняющая стратегия, унификация автомобильной продукции и логистических цепочек, ориентация производства на опережение.

Результаты и выводы, представленные в диссертационном исследовании, свидетельствуют о достижении цели и задач, поставленных автором.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в систематизации теоретических подходов к адаптивному развитию системы управления российской автомобильной отраслью. Полученные результаты работы могут быть задействованы органами государственной власти при решении задач по повышению эффективности данной отрасли экономики, а также автопредприятиями при реализации мер адаптивного развития системы управления. Материалы диссертационной работы использовались при чтении лекций по курсу «Бережливое производство» в ФГАОУ ВО РУДН им. Патриса Лумумбы.

Публикации основных результатов диссертационного исследования в научных изданиях.

По теме диссертационного исследования опубликовано 8 научных работ (в том числе статья в монографии), общим объемом 5,24 п.л. (доля автора 3,19 п.л.),

из них 4 работы, общим объемом 2,65 п.л. (доля автора 1,91 п.л.) в журналах из Перечня ВАК и РУДН.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации.

Автореферат в полной мере отражает содержание работы, основные положения и выводы диссертационного исследования.

Замечания и дискуссионные положения диссертационного исследования.

Несмотря на глубину проработки диссертационного исследования, его теоретическую и практическую значимость, следует отметить следующие недостатки и замечания:

1. В диссертационном исследовании автором представлены теоретические основы адаптивного развития управления автопроизводством. Однако практическая привязка теории к автомобильной отрасли дана только после подробного анализа понятийного аппарата адаптивного развития системы управления в научной литературе (с.24).

2. В диссертационном исследовании рассматриваются вопросы об адаптивном управлении. Однако не раскрыто отличие адаптивного развития системы управления от адаптивного управления?

3. Объектом исследования являются предприятия российской автомобильной отрасли, в том числе АО «АвтоВАЗ», АО «Московский автомобильный завод «Москвич»», ООО «Моторинвест», ПАО «КАМАЗ».Из текста не следует, что механизм управления предприятиями, производящими грузовые и легковые автомобили, является одинаковым.

4. В диссертационном исследовании адаптивный механизм управления автопроизводством рассмотрен на двух основных уровнях: государственном и уровне предприятия (микро-макро-мезо). Интересно было бы рассмотреть его реализацию на региональном уровне там, где предприятия автопроизводства занимают в экономике региона значительную долю.

5. Автор диссертационного исследования рассматривает основные стратегии, реализуемые автопроизводителями по адаптивному развитию системы управления. Было бы логичным четко обозначить момент перехода от догоняющей

к опережающей стратегии, а также указать приемлемые сроки, когда в России возможен такой переход, и что для этого нужно.

Подчеркну, что отмеченные недостатки не снижают научную и практическую ценность диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

Заключение о соответствии диссертации требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация выполнена в рамках Паспорта научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): п. 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития; п. 2.12. Государственно-частное партнерство в промышленности; п. 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; и 5.2.6. Менеджмент: п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам; п.17. Управление операциями. Управление производственными системами. Управление операционной эффективностью предприятия и организации.

Диссертационная работа Камбердиева Богдана Александровича содержит в себе элементы научной новизны, обладает теоретической и практической значимостью, является самостоятельным и законченным исследованием. Представленная к защите диссертация на тему «Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ» является завершенной научно-квалификационной, самостоятельно выполненной работой, а ее теоретико-методологические положения и практические рекомендации в совокупности решают важную народно-хозяйственную задачу – выявление приоритетных направлений и разработка практических предложений по совершенствованию адаптивного развития системы управления российским автомобильным производством.

По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности диссертация соответствует требованиям, установленным п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Камбердиев Богдан Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент,

доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, заведующий кафедрой управления института проектного менеджмента и инженерного бизнеса «Технологический университет им. дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» – филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии»,
141074, г. Королёв, ул. Гагарина, 42,
Телефон: 7 (916)-708-00-60
e-mail: consult46@bk.ru



Веселовский
Михаил
Яковлевич

Подпись д.э.н., профессора Веселовского Михаила Яковлевича
удостоверяю:



10.10.2025 г.