

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.003
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 31 октября 2025 г., протокол № 3-
0600.003/4.25

О присуждении **Копылову Даниилу Алексеевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Направления развития электронной промышленности России в условиях цифровизации» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) в виде рукописи принята к защите 26 сентября 2025 г., протокол № ПЗ-0600.003/2.25, диссертационным советом ПДС 0600.003 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 11 ноября 2022 года № 636).

Соискатель Копылов Даниил Алексеевич 1996 года рождения, в 2019 году окончил магистратуру (с отличием) Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит».

В период с 01.12.2021 по 30.11.2025 гг. обучается в заочной аспирантуре по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению 38.06.01 – Экономика, соответствующему научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), по которой подготовлена

диссертация на кафедре национальной экономики экономического факультета РУДН.

С 02.09.2024 по настоящее время работает в Банке ВТБ (ПАО) в должности директора отдела развития клиентского опыта Управления развития методологической поддержки и клиентского опыта Департамента анализа, координации и продуктового развития.

Справка № 0936 о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2025 году.

Диссертация выполнена на кафедре национальной экономики экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Нежникова Екатерина Владимировна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры национальной экономики экономического факультета РУДН.

Официальные оппоненты:

– доктор экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)), профессор **Костюхин Юрий Юрьевич** (гражданин Российской Федерации), профессор кафедры промышленного менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» (г. Москва);

– доктор экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)), доцент **Бурлаков Вячеслав Викторович** (гражданин Российской Федерации), профессор кафедры информационных технологий в государственном управлении Института технологий управления ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет» (г. Москва);

– доктор экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)), доцент **Макареня Татьяна Анатольевна** (гражданка Российской Федерации),

заведующий кафедрой инженерной экономики Института управления в экономических, экологических и социальных системах ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» (г. Ростов-на-Дону)

дали положительные отзывы, указав, что диссертация Копылова Даниила Алексеевича является законченной научно-квалификационной работой, направленной на решение актуальной задачи разработки теоретических положений и практического инструментария для стратегического развития предприятий электронной промышленности России. В заключении отзывов официальных оппонентов указано, что диссертационная Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Копылов Даниил Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Соискатель имеет 21 опубликованную работу, в том числе по теме диссертации 6, из них 4 работы, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Перечнем РУДН, Перечнем ВАК. Общий объем публикаций 3,29 п.л., доля автора 2,38 п.л. Авторский вклад – 72%.

Наиболее значимые публикации соискателя в изданиях, рекомендуемых Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ / Перечнем РУДН:

1. Копылов Д.А. Устойчивость как максима электронной промышленности России / Нежникова Е.В., Копылов Д.А. // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. - 2022 - Т. 30 - №3. - С. 371-382.

2. Копылов Д.А. Направление развития электронной промышленности России: переход от обороны к рынку / Нежникова Е.В., Копылов Д.А. // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. - 2023 - Т. 31 - №3. - С. 543-556.

3. Копылов Д.А. Развитие кадрового потенциала электронной промышленности России как фундамент устойчивости отрасли // Экономика труда. - 2023 - Т. 10 - № 9 - С. 1407-1420

4. Копылов Д. А. Экономические тенденции и вызовы для развития электронной промышленности в России // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14. – №. 1. – С. 121-138.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

– **Косарева Алексея Сергеевича** (гражданина Российской Федерации), кандидата экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством)), заместителя директора Департамента оборонно-промышленного комплекса Минпромторга России. В качестве рекомендации предложено расширить сравнительное исследование узкоспециализированных, критически важных технологических ниш, таких как средства автоматизированного проектирования электроники, передовые технологии корпусирования и сборки, а также современные методы и оборудование для тестирования готовых изделий.

– **Хабарова Владимира Ивановича** (гражданина Российской Федерации), доктора экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (теория управления экономическими системами), профессора, вице-президента НОЧУ ВО «Московский университет «Синергия», отметившего, что для более глубокого понимания места отечественной электронной промышленности в глобальном контексте работа бы значительно выиграла от расширения международных сопоставлений.

– **Нарукавникова Александра Викторовича** (гражданина Российской Федерации), кандидата экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – связь и информатизация), заместителя директора по экономике, финансам и цифровой трансформации ФГБУ «Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт». В качестве поля для дальнейших изысканий рецензент предлагает дополнить анализ оценкой

мультипликативного влияния предлагаемых механизмов на смежные секторы экономики (такие как автомобилестроение, телекоммуникации, медицинская техника) и макроэкономические показатели в целом, включая потенциальный вклад в динамику ВВП и трансформацию структуры занятости населения.

– **Фоменко Наталья Михайловны** (гражданки Российской Федерации), доктора экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцента, профессора кафедры экономики промышленности ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». В качестве замечаний, не снижающих общей оценки, отмечена целесообразность дополнения предложенной автором модели критериями, отражающими создание стратегических технологических заделов, которые не всегда проявляются в краткосрочной рентабельности, и сценарного анализа их результативности в зависимости от изменения ключевых внешних факторов.

– **Маслевич Татьяны Петровны** (гражданки Российской Федерации), кандидата экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцента, заведующего кафедрой управления бизнес-процессами Института управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». В качестве дискуссионных положений и рекомендаций по дальнейшему развитию исследования отмечено следующее: в работе основной акцент сделан на стимулировании предложения. Рекомендуется глубже проанализировать инструменты формирования долгосрочного спроса со стороны смежных отраслей (автопром, медицина, телекоммуникации) как ключевого фактора для масштабирования производства. Рецензент отмечает, что предложенная модель оценки эффективности инвестиций могла бы быть дополнена более детальным анализом рисков, связанных не только с финансовыми, но и с технологическими и геополитическими факторами (например, риск вторичных санкций, зависимость от импортного ПО и оборудования для обслуживания).

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации.

Доктор экономических наук, профессор Костюхин Юрий Юрьевич является экспертом в области разработки экономико-математического инструментария и методологии управления промышленностью, его научный интерес к международному сотрудничеству в электронной промышленности позволяет ему профессионально оценить предложенные в работе концепцию построения цепочки создания стоимости и модель оценки эффективности инвестиций. Основные публикации Костюхина Ю.Ю. по тематике диссертационного исследования:

1. Костюхин Ю. Ю. Международное сотрудничество в развитии электронной промышленности в России и Китае / Ю. Ю. Костюхин, С. Б. Зайнуллин, Ш. Цзо, Я. Чжан // Экономическое развитие России. – 2025. – Т. 32, № 4. – С. 9–13.

2. Костюхин Ю. Ю. Развитие кадрового потенциала и социальных инноваций в электронной промышленности России / Ю. Ю. Костюхин, Д. А. Шахов, Я. И. Ваславский // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 8, № 5(158). – С. 75–82.

3. Kostyukhin, Y. Current problems of digitalization in Russia: lessons from de-industrialization and re-industrialization / Y. Kostyukhin, O. V. Dudareva, D. Savon et al.] // Proceedings of the 37th International Business Information Management Association Conference. – Cordoba, 2021. – P. 8922–8925.

4. Костюхин Ю. Ю. Формирование и коммерциализация прикладных инновационных научных разработок в современных российских условиях / Ю. Ю. Костюхин, В. А. Штанский, Е. Ю. Сидорова // Сталь. – 2021. – № 9. – С. 56–61.

5. Костюхин Ю. Ю. Сравнение процессного и функционального подхода к управлению промышленным предприятием / Ю. Ю. Костюхин, Д. А. Бельник // Modern Economy Success. – 2024. – № 3. – С. 185–194.

6. Kostyukhin Y. Forming a risk management system based on the process approach in the conditions of economic transformation / Y. Kostyukhin, E. Sidorova, L. Korshunova et al.] // Risks. – 2022. – Vol. 10, no. 5.

7. Костюхин Ю. Ю. Управление инвестиционной привлекательностью предприятия в период высокой волатильности рынка на основе прогнозирования ожиданий / Ю. Ю. Костюхин, А. С. Богачев // Экономика промышленности. – 2024. – Т. 17. – № 1. – С. 20–28.

Доктор экономических наук, доцент Бурлаков Вячеслав Викторович является специалистом в сфере управления инновациями и практического применения цифровых технологий для повышения конкурентоспособности. Его экспертиза в вопросах внедрения цифровых инструментов и венчурного финансирования инновационной деятельности в электронной промышленности напрямую соотносится с предметной областью представленной диссертационной работы. Основные публикации Бурлакова В.В. по тематике диссертационного исследования:

1. Бурлаков В. В. Использование искусственного интеллекта для повышения эффективности бизнес-процессов на предприятиях электронной промышленности (на примере контроля качества продукции) / В. В. Бурлаков, А. А. Булин, И. В. Шацкая // Финансовый менеджмент. – 2024. – № 2. – С. 215–222.

2. Бурлаков В. В. Создание процессоров на основе архитектуры RISC-V - возможность для инновационного и конкурентоспособного развития отечественных предприятий микроэлектронной промышленности / В. В. Бурлаков, А. А. Сиганьков, О. А. Дзюрдзя // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 11-2. – С. 179–184.

3. Бурлаков В. В. Роль современных инновационных технологий в развитии конкурентного потенциала предприятий электротехнической промышленности / В. В. Бурлаков, С. Э. Челноков, А. А. Булин // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 11. – С. 16–19.

4. Бурлаков В. В. Применение искусственного интеллекта в проектировании и производстве электроники / В. В. Бурлаков, А. А. Булин // Фундаментальные, поисковые, прикладные исследования и инновационные проекты: Сборник трудов Национальной научно-практической конференции. – Москва, 2023. – С. 344–347.

5. Бурлаков В. В. Факторы развития промышленного производства в России / В. В. Бурлаков, И. В. Шацкая, Р. В. Шамин // Горизонты экономики. – 2024. – № 2 (82). – С. 12–18.

6. Бурлаков, В. В. Бенчмаркинг как инструмент внедрения инноваций на промышленных предприятиях / В. В. Бурлаков, О. А. Дзюрдзя, Е. В. Скубрий, М. А. Яхьяев // Экономическое развитие России. – 2025. – Т. 32, № 2. – С. 58–62.

7. Бурлаков В. В. Актуальные проблемы коммерциализации инновационной продукции в современных условиях / В. В. Бурлаков, В. С. Кемпа // Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2022. – № 3. – С. 53–63.

Доктор экономических наук, доцент Макареня Татьяна Анатольевна является экспертом в области региональной экономики и стратегического планирования промышленного развития. Ее научные интересы в сфере технологической специализации, пространственного развития отрасли и укрепления технологического суверенитета России составляют существенный элемент диссертационного исследования соискателя. Основные публикации Макареня Т.А. по тематике диссертационного исследования:

1. Макареня, Т. А. О некоторых направлениях технологической специализации отраслей электронной промышленности в условиях формирования технологического суверенитета / Т. А. Макареня, А. Н. Кузьминов // Russian Journal of Management. – 2025. – Т. 13. – № 4. – С. 207–215.

2. Макареня, Т. А. Перспективы развития производства компьютеров, электронных и оптических изделий в Южном федеральном округе в условиях экономических санкций / Т. А. Макареня, А. И. Калиниченко, А. Маннаа, С. В. Петренко // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2023. – № 3. – С. 104–115.

3. Макареня, Т. А. Влияние агломерационных свойств и характеристик на развитие электронной промышленности / Т. А. Макареня, А. Н. Кузьминов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 12, № 3 (156). – С. 47–54.

4. Макареня, Т. А. Использование цифровых технологий при реализации государственных программ / Т. А. Макареня, А. И. Калиниченко, А. Маннаа, С. В.

Петренко // Стратегии развития общества и экономики в новой реальности : Сборник трудов пятой международной научно-практической конференции. – Ростов-на-Дону, 2023. – С. 497–502.

5. Makarenya, T. A. Cognitive modelling as a tool for strategic planning of an industrial development / T. A. Makarenya, A. Yu. Kazanskaya, Ya. A. Nalesnaya, S. V. Stash // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS. – Krasnoyarsk, 2021. – P. 803–810.

6. Макареня Т. А. Трансформация инженерного образования для укрепления научно-технологического суверенитета России / Т. А. Макареня, М. А. Боровская, А. А. Афанасьев, Т. В. Федосова, А. Ю. Никитаева // Университетское управление: практика и анализ. – 2024. – Т. 28, № 4. – С. 11–29.

7. Makarenya, T. A. Forecasting the development of the industrial complex: Southern federal district / T. A. Makarenya, A. I. Kalinichenko, A. S. Manna, S. V. Petrenko // International Journal on Smart Sensing and Intelligent Systems. – 2024. – Vol. 17, no. 1. – P. 1–11.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– предложен подход к формированию цепочки создания стоимости в российской электронной промышленности, учитывающий влияние цифровизации и преимущества от международной кооперации. Выявлены критические точки повышения эффективности – этапы, на которых цифровые решения обеспечивают опережающий рост производительности за счет высокодоходных и технологически продвинутых сегментов рынка электронной промышленности.

– определены проблемы развития предприятий электронной промышленности России при существующих мерах государственной поддержки, показаны ограничения, связанные с низким уровнем кооперации между оборонно-промышленным комплексом и сектором гражданской электроники. Проанализированы возможности обмена опытом между предприятиями электронной промышленности России, обслуживающими оборонно-промышленный комплекс и гражданский сектор. Предложены меры поддержки со стороны государства и коммерческих предприятий, стимулирующие синергию

оборонно-промышленного комплекса и сектора гражданской электроники и направленные на увеличение степени интеграции российских предприятий в мировой рынок электроники.

- выявлены приоритеты развития отрасли, которые основаны на переходе от экономических индикаторов к измеримым технологическим вехам, или продуктовому подходу. Обоснована необходимость снижения импортной зависимости электронной промышленности России при одновременной интеграции в глобальные цепочки создания стоимости, что позволит привлекать частные инвестиции в отрасль;

- разработана на примере АО «Микрон» эконометрическая модель оценки эффективности инвестиций в предприятия отрасли, учитывающая следующие факторы: инвестиции в НИОКР, цифровизацию предприятия, государственную поддержку, экспортный потенциал предприятия. Модель адаптирована к российским условиям и учитывает фактор цифровой зрелости предприятий;

- предложен подход к развитию электронной промышленности, основанный на обмене технологическими и экономическими данными между участниками отрасли и государством. Внедрение подхода обеспечит высокую оперативность обмена опытом и лучшими практиками, ускорит освоение новых технологий, повысит эффективность госрегулирования и внесет вклад в формирование технологического суверенитета Российской Федерации.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- сформулированы положения, дополняющие теорию управления отраслевой цепочкой создания стоимости в условиях цифровизации;

- предложена модель специализации предприятий электронной промышленности в рамках отраслевой цепочки создания стоимости;

- обоснована роль государства как элемента современной цепочки создания стоимости (стратегический инвестор и интегратор) в электронной промышленности России в современных условиях.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- выводы и предложения могут быть использованы при совершенствовании

мер государственной поддержки электронной промышленности и реализации целей национальных проектов в области цифровизации;

- методические подходы пригодны для оценки эффективности технологий производства и выбора стратегий развития предприятий электронной промышленности;

- эконометрическая модель, разработанная для электронной промышленности, может использоваться руководителями и инвесторами для оценки и прогнозирования отдачи от вложений в НИОКР, цифровизацию и экспорт.

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

- теоретическая основа опирается на проверяемые труды отечественных и зарубежных специалистов;

- использованы общенаучные и специальные методы (диалектический, системный, анализ/синтез, дедукция/индукция, методы экономического анализа);

- информационно-эмпирическая база включает нормативно-правовые акты Российской Федерации, материалы международных организаций, научные публикации, статистику Росстата, публичную отчетность АО «Микрон», аналитические материалы Минпромторга России;

- обоснованность выводов подкреплена апробацией на реальных данных ведущего предприятия отрасли; основные положения согласуются с независимыми исследованиями.

Личный вклад соискателя состоит в прямом участии на всех этапах исследования: постановке целей и задач; разработке плана и структуры; сборе и обработке данных; построении и апробации эконометрической модели; подготовке текста диссертации; формулировке положений, выносимых на защиту; апробации результатов; подготовке и публикации научных работ.

На заседании 31 октября 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Копылову Д.А. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 4 доктора наук по специальности рассматриваемой диссертации,

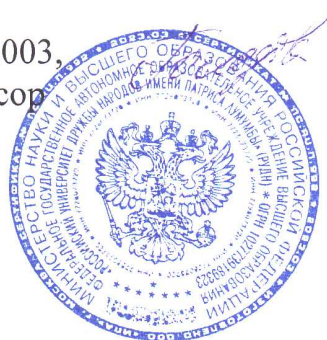
участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 13, «против» – 0, недействительных бюллетеней нет.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, доцентом, директором института внешнеэкономической безопасности и таможенного дела, заведующим кафедрой таможенного дела ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», Сауренко Татьяной Николаевной; доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры маркетинга и брендинга Факультета маркетинга и рекламы Института социально-экономических наук ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет» Гороховой Анной Евгеньевной; доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры комплаенса и контроллинга Высшей школы управления ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Болониным Алексеем Ивановичем.

Председатель
диссертационного совета ПДС 0600.003,
доктор экономических наук, профессор

Ю.Н. Мосейкин

Ученый секретарь
диссертационного совета ПДС 0600.003,
доктор экономических наук, профессор



Ж.Г. Голодова

31 октября 2025 г.