

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Шариф Линн на тему «Трансформация
нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы для арабских
поставщиков», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика**

Диссертационное исследование Шариф Линн посвящено изменению условий участия арабских поставщиков в нефтегазовом обеспечении Европейского союза. Актуальность темы определяется сочетанием двух процессов: перестройкой географии импорта после энергетического кризиса 2021–2022 гг. и реализацией долгосрочной политики декарбонизации ЕС. Для стран-экспортеров это означает необходимость соотносить текущие возможности увеличения поставок с рисками последующего сокращения европейского спроса на углеводороды.

Достоинством работы является рассмотрение энергетической безопасности во взаимосвязи с условиями международной торговли. Автор показывает, что изменение состава внешних поставщиков само по себе не устраняет уязвимости европейского рынка. Надежность энергоснабжения зависит также от доступности инфраструктуры, гибкости контрактов и способности участников рынка адаптироваться к ценовым и геоэкономическим изменениям.

Представленная в автореферате методологическая основа объединяет теорию сравнительных преимуществ, концепцию энергетической безопасности и институциональный подход. Использование материалов Евростата, Европейской комиссии, МЭА, ОПЕК и официальных источников стран-поставщиков создает содержательную базу для сопоставления торговых потоков и анализа экспортных стратегий. Раздельное рассмотрение нефти, нефтепродуктов, трубопроводного газа и СПГ позволяет учитывать неодинаковые условия перестройки отдельных сегментов рынка.

К значимым результатам исследования следует отнести раскрытие ограничений диверсификации европейского импорта. В автореферате показано, что расширение поставок СПГ компенсировало лишь часть сокращения трубопроводного импорта газа. Данный вывод позволяет оценивать диверсификацию с учетом фактических объемов энергоснабжения и инфраструктурных возможностей, а не только количества стран-партнеров.

Научный интерес представляет сопоставление физических и стоимостных показателей импорта. Автор выявляет различия в их динамике и связывает перестройку поставок с изменением затрат европейских покупателей. Это уточняет экономическое содержание трансформации рынка: расширение географии закупок сопровождается изменением ценовых условий и транспортно-логистических издержек.

Существенным элементом научной новизны является классификация барьеров расширения арабского присутствия на рынке ЕС с выделением политико-экономических, институциональных и логистических ограничений. Ее применение позволяет объяснить, почему значительные запасы углеводородов не обеспечивают автоматического укрепления экспортных позиций. Положительно следует оценить и вывод о возрастающей роли гибкости поставок по срокам, объемам и направлениям.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования полученных выводов при оценке экспортных проектов и выборе контрактных условий. Рекомендации по развитию аналитической базы, согласованию инфраструктурных решений и сохранению гибкости экспортной политики могут представлять интерес для энергетических компаний и органов, участвующих в разработке внешнеэкономической стратегии.

В порядке научной дискуссии следует отметить два вопроса. Во-первых, при сопоставлении физических и стоимостных объемов импорта целесообразно было бы подробнее разграничить влияние ценового фактора и изменения товарной структуры поставок. Это позволило бы точнее определить вклад каждого фактора в изменение импортных расходов ЕС. Во-вторых, вывод о сохранении концентрации поставок в отдельных сегментах мог бы быть дополнен расчетом единого показателя концентрации, сопоставимого во времени.

Указанные замечания относятся к дополнительной детализации результатов и не снижают положительной оценки исследования. Автореферат последовательно раскрывает цель, задачи и основные положения работы, позволяя судить о ее теоретической и практической значимости.

Судя по содержанию автореферата, диссертация Шариф Линн представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, в которой предложено решение научной задачи выявления закономерностей изменения условий участия арабских поставщиков на нефтегазовом рынке ЕС. Полученные результаты имеют значение для развития исследований международной торговли энергоресурсами и энергетической безопасности.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024, с последующими изменениями), а ее автор, Шариф Линн, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Кандидат экономических наук (5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»),
Старший преподаватель кафедры стратегического управления топливно-энергетическим комплексом факультета международного энергетического бизнеса ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»:

«02» октября 2026 г.

Подпись Бойко Д.С. удостоверяю.

Контактная информация:

Адрес: 119991, Город Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1, комната 1145

Телефон: +7 (499) 507-10-11

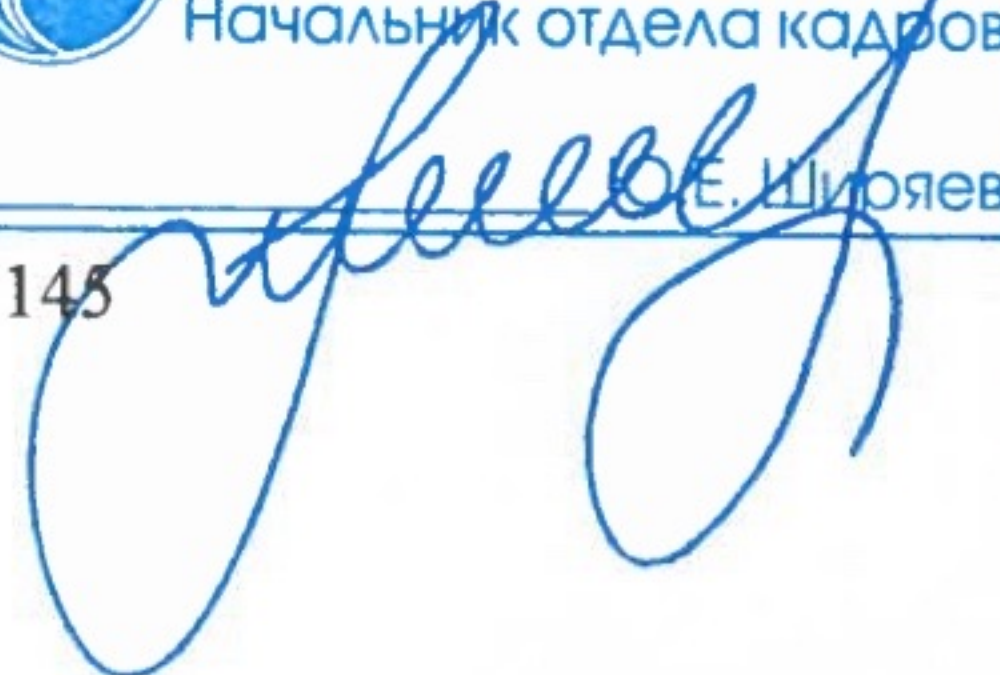
Почта: Boyko.d@gubkin.ru



Бойко Дмитрий Сергеевич



РГУ нефти и газа (НИУ)
имени И.М. Губкина
Начальник отдела кадров



В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Шариф Линн на тему «Трансформация
нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы для арабских поставщиков»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.5 – Мировая экономика**

Актуальность диссертации Шариф Линн определяется необходимостью дифференцированной оценки возможностей арабских государств в условиях перестройки нефтегазового рынка ЕС. Алжир, Ливия, Катар, Кувейт, ОАЭ и Саудовская Аравия различаются по экспортной специализации, состоянию инфраструктуры и географии внешнеэкономических связей. Поэтому оценка их перспектив требует учета конкретных условий поставок и национальных приоритетов.

В автореферате обоснованно рассматривается взаимосвязь ресурсного потенциала и ограничений его реализации. Территориальная близость к европейским покупателям, наличие трубопроводных связей, мощности производства СПГ и возможности морской транспортировки формируют различные конкурентные преимущества. Вместе с тем, внутренний спрос, инвестиционные потребности и политико-экономическая нестабильность способны ограничивать использование этих преимуществ.

Положительной оценки заслуживает соединение сравнительного странового анализа с исследованием совместных проектов и контрактных отношений. Такой подход позволяет объяснить различия между потенциальной способностью экспортировать углеводороды и фактическим закреплением поставщика на европейском рынке. Приведенные статистические материалы и сведения о проектах служат основой для содержательной оценки направлений арабо-европейского энергетического сотрудничества.

Среди результатов, обладающих научной и практической значимостью, прежде всего следует выделить разграничение конкурентных возможностей отдельных стран. Для Алжира существенны близость к Южной Европе и действующая экспортная инфраструктура; для Ливии – восстановление устойчивости добычи и поставок; для Катара – развитие СПГ-мощностей

и долгосрочных контрактов. В отношении Саудовской Аравии, Кувейта и ОАЭ автор связывает перспективы с гибкостью нефтяного экспорта и сохранением диверсифицированной географии сбыта.

Заслуживает внимания систематизация сильных и слабых сторон, возможностей и угроз арабских поставщиков. SWOT-анализ в сочетании с авторской классификацией барьеров позволяет рассматривать ресурсные преимущества совместно с инвестиционными, институциональными и транспортными ограничениями. Это создает основу для разработки рекомендаций, учитывающих неоднородность стран региона.

Важным результатом является выявление различий между европейскими рынками сбыта. Автор объясняет более благоприятные условия сотрудничества с государствами Западной и Южной Европы доступностью морских маршрутов, импортной инфраструктуры и совместных проектов. Одновременно показано, что выход на отдельные рынки Центральной и Восточной Европы связан с дополнительными транспортными расходами и зависимостью от сложившихся инфраструктурных связей.

Практическую ценность имеют рекомендации по модернизации инфраструктуры Алжира и Ливии, развитию СПГ-проектов Катара и сохранению гибкости экспортных потоков государств Персидского залива. Их применение возможно при выборе направлений сотрудничества с европейскими партнерами и оценке устойчивости экспортных позиций. Материалы исследования также могут использоваться в преподавании мировой экономики и экономического страноведения.

Вместе с тем отдельные положения допускают дальнейшее развитие. Во-первых, представленную обобщенную SWOT-матрицу было бы полезно дополнить кратким сопоставлением наиболее существенных ограничений по каждой из шести стран. Это сделало бы переход от общей характеристики региона к страновым рекомендациям более наглядным. Во-вторых, при рассмотрении экспортных перспектив Кувейта целесообразно подробнее раскрыть особенности его положения относительно Саудовской Аравии и ОАЭ, в том числе с учетом структуры поставок нефти и нефтепродуктов.

Высказанные замечания носят уточняющий характер и не ставят под сомнение основные результаты. Представленный автореферат отражает последовательность исследования и позволяет положительно оценить вклад автора в изучение конкурентных позиций арабских стран на европейском энергетическом рынке.

На основании изучения автореферата, диссертацию Шариф Линн можно оценить как завершенную научно-квалификационную работу, содержащую решение научной задачи определения различий в возможностях и ограничениях ключевых арабских экспортеров на нефтегазовом рынке ЕС. Результаты имеют значение для развития сравнительных исследований национальных экономик и стратегий их участия в международном энергетическом сотрудничестве.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024, с последующими изменениями), а ее автор, Шариф Линн, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Фамилия, имя, отчество (при наличии): Шагиев Рустем Рудольфович

Ученая степень: доктор экономических наук; шифр специальности, по которой защищена диссертация: 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

Ученое звание (при наличии): -

Место работы: НОЧУ ДПО «Московский институт нефтегазового бизнеса»

Должность и подразделение: Ректор

Почтовый адрес: 119002 г. Москва, улица Арбат, дом 36/2, стр. 6

Телефон (при наличии): 8 499 689 09 11

Электронная почта (при наличии): info@petroleum.ru

01 октября 2026 г.  / Шагиев Р.Р. /

Подпись Р.Р. Шагиева удостоверяю.

Главный бухгалтер НОЧУ ДПО «Московский институт нефтегазового бизнеса»

 / Старобинская А.А. /
« 5 » октября 2026 г.  М.П. (при наличии)

[Faint signature and circular stamp]

РГУ нефти и газа (НИУ)
имени И.М. Губкина
Рег. № 8/1810
от «05» 10 2026 г.

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Шариф Линн на тему «Трансформация
нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы для арабских
поставщиков», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика**

Автореферат диссертации Шариф Линн посвящен актуальной проблеме развития энергетических связей между Европейским союзом и арабскими странами в условиях изменения международной торговли углеводородами. Значимость темы определяется необходимостью согласования интересов стран-экспортеров и европейских покупателей при одновременном обеспечении надежности поставок и адаптации к энергетическому переходу.

Положительной оценки заслуживает рассмотрение арабо-европейского сотрудничества как системы взаимосвязанных торговых, инфраструктурных и институциональных отношений. Автор показывает, что наличие ресурсной базы создает предпосылки для экспорта, однако устойчивое присутствие на рынке ЕС требует развития транспортных связей, учета правил доступа на рынок и выстраивания долгосрочного взаимодействия с покупателями.

Научный интерес представляет предложенная классификация барьеров, с которыми сталкиваются арабские поставщики. Выделение политико-экономических, институциональных и логистических ограничений позволяет систематизировать причины, препятствующие реализации экспортного потенциала. Данный результат имеет значение для понимания того, почему

возможности расширения сотрудничества существенно различаются даже у государств со значительными запасами углеводородов.

Достоинством исследования является учет неоднородности европейского рынка. Анализ направлений взаимодействия арабских поставщиков с отдельными странами ЕС дополняет оценку совокупных торговых потоков и позволяет связать перспективы сотрудничества с географией спроса и инфраструктуры. Такой подход повышает содержательность рекомендаций по выбору приоритетных партнеров.

Сравнительное рассмотрение Алжира, Ливии, Катара, Кувейта, Объединенных Арабских Эмиратов и Саудовской Аравии позволяет раскрыть различия в их экспортной специализации и возможностях адаптации. Автор обоснованно связывает перспективы поставщиков с условиями транспортировки, конкурентной средой и сохранением альтернативных направлений сбыта. Это придает выводам конкретный страновой характер.

Практическую значимость имеют предложения по совершенствованию межрегионального диалога, развитию совместных проектов и согласованию экспортных стратегий с изменениями энергетической политики ЕС. Представленные результаты могут использоваться при подготовке аналитических материалов по международному экономическому сотрудничеству и определении перспективных направлений взаимодействия с европейскими партнерами.

Отдельного внимания заслуживает разграничение изменений в географии поставок и устойчивости энергоснабжения. Расширение круга партнеров ЕС не устраняет автоматически ограничения, связанные с транспортировкой и доступностью экспортных мощностей. Автор учитывает риск возникновения дефицита энергии на переходном этапе. Такой подход углубляет понимание диверсификации и позволяет оценивать ее результаты с

позиций реальных возможностей замещения поставок и сохранения приемлемых условий торговли.

Положительно следует оценить включение в исследование сценариев дальнейшей трансформации рынка. Рассмотрение возможных изменений энергетических отношений ЕС с Россией позволяет учитывать условия, при которых преимущества арабских поставщиков могут усиливаться либо ослабевать. Практическое значение такого анализа заключается в ориентации экспортной политики на несколько вариантов развития внешней среды. Тем самым создается основа для более гибкого выбора форм сотрудничества, контрактных условий и направлений инвестирования.

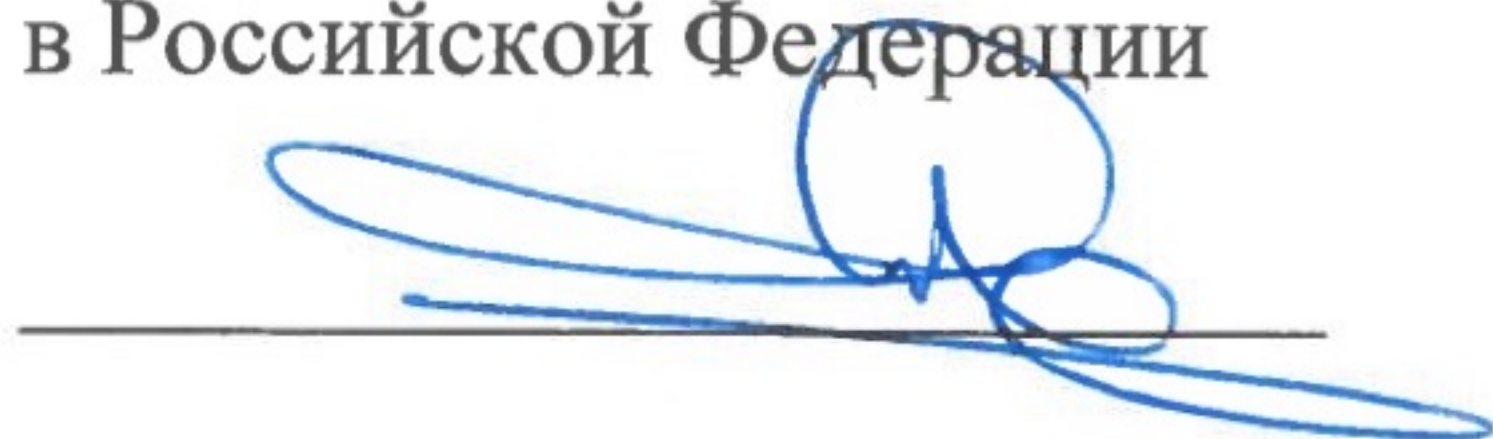
В качестве пожелания к дальнейшему развитию исследования можно отметить целесообразность более подробного раскрытия организационных механизмов предлагаемого межрегионального диалога: состава его участников, форм обмена информацией и порядка согласования совместных инициатив. Данное пожелание носит уточняющий характер и не снижает положительной оценки представленных результатов.

Автореферат последовательно раскрывает цель, задачи, научную новизну и основные выводы исследования. Его содержание позволяет оценить диссертацию как завершённую научно-квалификационную работу, содержащую решение научной задачи выявления рисков и перспектив арабских поставщиков в условиях трансформации нефтегазового рынка ЕС. Полученные результаты имеют значение для изучения международных экономических отношений и развития энергетического сотрудничества.

Судя по содержанию автореферата, диссертационное исследование Шариф Линн на тему «Трансформация нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы для арабских поставщиков» является целостной и завершённой научно-квалификационной работой, обладающей теоретической и практической значимостью. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата

экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого учёным советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а её автор, Шариф Линн, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Консул, Советник Посольства Сирийской Арабской Республики
в Российской Федерации



Загер Аль-Ахмар

Место работы: Посольство Сирийской Арабской Республики в Российской Федерации

Почтовый адрес: 119034, г. Москва, Мансуровский пер., д. 4, стр. 1

Телефон: +7 (499) 766-01-92

«30» Сентября 2026 г.

