

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.003
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
ДОКТОРА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 22 января 2025 г., протокол № 3 0600/003-1

О присуждении **Левченко Константину Константиновичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Организационно-экономические механизмы развития внутреннего туризма в Российской Федерации в условиях технологических трансформаций» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) в виде рукописи принята к защите 21 ноября 2024 г., протокол № ПЗ-0600.003/5.24, диссертационным советом ПДС 0600.003 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 года № 449).

Соискатель Левченко Константин Константинович 1984 года рождения, в 2006 году с отличием окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сочинский государственный университет туризма и курортного дела» по специальности «Налоги и налогообложение». В 2017 году в диссертационном совете ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет» защитил диссертацию на тему «Организационно-экономические аспекты развития въездного туризма и его влияние на экономику территории (на примере Краснодарского края) на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм). Решением высшей аттестационной комиссии присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

В период подготовки диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук осуществлялось научное консультирование с 27.07.2024 г. по 27.07.2025 г. (договор № 24-ЭКН-39044) на кафедре национальной экономики экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет

дружбы народов» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный консультант – Мосейкин Юрий Никитович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой национальной экономики экономического факультета РУДН.

Во время подготовки диссертации соискатель работал в Представительстве Министерства иностранных дел Российской Федерации в Сочи в должности заместителя Представителя МИД России в г. Сочи, где продолжает работать в настоящее время в должности и.о. Представителя МИД России в г. Сочи.

Официальные оппоненты:

– Морозов Михаил Анатольевич (РФ), д.э.н., профессор, специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (предпринимательство), профессор кафедры гостиничного и туристического менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (г. Москва);

– Рассохина Татьяна Васильевна (РФ), д.э.н., доцент, специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм), проректор по развитию программ магистратуры и аспирантуры, профессор кафедры менеджмента и экономики Образовательного частного учреждения высшего образования «Российская международная академия туризма» (г. Химки);

– Розанова Татьяна Павловна (РФ), д.э.н., профессор, специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, заведующий кафедрой туризма и гостиничного бизнеса Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва);

– Шерешева Марина Юрьевна (РФ), д.э.н., профессор, специальность 08.00.01 – Экономическая теория (институциональная теория), профессор кафедры прикладной институциональной экономики, заведующий лабораторией институционального анализа Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова» (г. Москва)

дали положительные отзывы о диссертации.

В заключении отзывов оппонентов указано, что диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом

РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор Левченко Константин Константинович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Соискатель имеет 57 опубликованных работ, все по теме диссертации, из них 19 работ опубликовано в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК/Перечнем РУДН (в том числе 18 работ в изданиях категории К1 и К2) и 2 работы в международных базах цитирования Scopus и WoS.

Общий объем публикаций 51,32 п.л. Авторский вклад 31,15 п.л. или 60,7%.

Наиболее значимые публикации соискателя:

Публикации в международной базе SCOPUS и WoS:

1. Levchenko K. K. Formation of Integrated Territorial Structures of Domestic Tourism. *Ekonomika regiona* / P.P. Chuvatkin, K.K. Levchenko // *Economy of regions*, 2023. 19(4), 1135-1145.

2. Levchenko, K., Grigoryeva, Z., Gubanova, N., Borisov, A., & Lopatinskaya, V. (2023). Desarrollo multivectorial de las empresas turísticas. *Nexo Revista Científica*, 36(04), 753–759.

Публикации в изданиях, рекомендуемых Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ / Перечнем РУДН:

3. Левченко К.К. Роль цифровых технологий в повышении инновационной активности туристских организаций / П.П. Чуваткин, К.К. Левченко // Научный результат. Технологии бизнеса и сервиса. 2023. № 9(2). С.42-51.

4. Левченко К.К. Структурно-функциональная модель цифровой платформы в туризме / К.К. Левченко // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. – Том 13. № 3А. С. 285-293.

5. Левченко К.К. Система мониторинга и оценки эффективности внутреннего туризма / П.П. Чуваткин, К.К. Левченко // Вестник Академии знаний 2023. № 4 (57). С. 342-347.

6. Левченко К.К. Омниканальная модель как инструмент формирования персонализированного туристского предложения / К.К. Левченко // Инновации и инвестиции. 2023. № 4. С. 289-292.

7. Левченко К.К. Методический подход к формированию цифровой экосистемы адаптивного управления туризмом / К.К. Левченко // Сервис в России и за рубежом. 2023. Т.17. № 1. С. 5–14.

8. Левченко К.К. Интегрированные территориальные структуры как инструмент развития внутреннего туризма / К.К. Левченко // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». – 2022. Т. 20. № 4. С.74-82.

9. Левченко К.К. Современные тренды и тенденции развития внутреннего туризма в условиях новых реалий / К.К. Левченко // Вестник академии знаний. 2022. № 53 (6). С.168-173.

10. Левченко К.К. Территориальные туристские объединения как перспективная форма интеграции в сфере туризма / К.К. Левченко, Т.П. Левченко // Сервис в России и за рубежом. 2022. Т.16. № 2. С.77-85.

11. Левченко К.К. Методика оценки цифровой активности туристских организаций / К.К. Левченко, Т.П. Левченко // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 40 (2). С. 168-173.

12. Левченко К.К. Методический подход к исследованию процессов развития международного туризма / К.К. Левченко, Т.П. Левченко // Вестник академии знаний. 2022. № 48 (1). С. 160 -165.

13. Левченко К.К. Императивы развития международного туризма / Т.П. Левченко, К.К. Левченко // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2022. № 2 (141). С. 11-15.

14. Левченко К.К. Цифровая трансформация как новый этап развития международного туризма в регионе Северной и Центральной Азии / К.К. Левченко // Вестник РМАТ. 2021. № 4. С. 86-94.

15. Левченко К.К. Технологические трансформации как важнейший фактор развития международного туризма / К.К. Левченко, Т.П. Левченко // Сервис в России и за рубежом. 2021. Т.15. № 5 (97). С.50-58.

16. Левченко К.К. Влияние технологической трансформации на развитие международного туризма / К.К. Левченко // Вестник академии права и управления. 2021. № 4 (65). С. 122-127.

17. Левченко К.К. Методология оценки инновационной активности туристских организаций на основе построения карты взаимосвязей элементов / К.К. Левченко // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2021. № 11 (138). С. 10-17.

18. Левченко К.К. Международный туризм: факторы и перспективы развития / К.К. Левченко // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2021. № 10 (137). С. 18-23.

19. Левченко К.К. Система сбалансированных показателей как важнейший инструмент повышения эффективности управления предприятиями туристского бизнеса / Т.П. Левченко, Е.В. Корягина, К.К. Левченко // Сервис в России и за рубежом. 2016. Т.10. № 9 (70). С. 58-65.

Получена Справка об использовании результатов диссертационного исследования Левченко К.К. в деятельности НАО «Красная поляна» (г. Сочи), подписанная Директором по охране окружающей среды и устойчивому развитию Л.М. Шагаровым. В частности, в практическую деятельность компании внедрена

методика оценки цифровой активности туристических организаций исходя из ключевых индикаторов – цифрового потенциала, цифровой устойчивости и интенсивности цифровизации основных бизнес-процессов.

Получена Справка об использовании результатов диссертационного исследования Левченко К.К. в учебном процессе ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (г. Москва), подписанная проректором по развитию А.В. Мальгиным. В частности отмечено, что методологические подходы по формированию региональной цифровой платформы и экосистемы адаптивного управления развитием внутреннего туризма используются при преподавании таких дисциплин как «Устойчивое развитие туризма», «Управление и организация туристической и гостиничной деятельностью», «Современные принципы деятельности индустрии туризма и гостеприимства», а также при написании выпускных работ.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

– Задорожной Людмилы Ивановны (РФ), доктора экономических наук, доцента (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), заведующего кафедрой менеджмента и региональной экономики, проректора по учебной работе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Майкопский государственный технологический университет». В отзыве отмечено, что автор не только задает концептуальные рамки трансформаций в качестве возможных способов перехода прорывных технологий в эффективный ресурс устойчивого развития сферы внутреннего туризма, но и формирует организационно-экономические механизмы, позволяющие модернизировать туристскую деятельность, повышая тем самым, устойчивость к быстро меняющимся условиям внешней среды. Тем не менее, в качестве замечания в отзыве указано на некоторую фрагментарность в разработке методики оценки цифровой активности туристических организаций, где помимо строго математических формализованных обобщений следовало бы получить привязку к конкретным организациям, осуществляющим туристскую деятельность.

– Каленской Натальи Валерьевны (РФ), доктора экономических наук, профессора, научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями), заведующей кафедрой маркетинга Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет». В отзыве отмечено, что внедрение новейших технологических процессов, основанных на использовании отечественных цифровых платформ и

экосистем, а также совершенствование бизнес-процессов в основных сегментах туристской деятельности является необходимой составляющей успешного развития внутреннего туризма. Несомненный практический интерес представляет модель региональной цифровой платформы и экосистемы адаптивного управления развитием внутреннего туризма, позволяющая эффективно адаптировать механизмы и инструменты развития внутреннего туризма к технологическим трансформациям. В качестве замечания указано, что следует более четко обосновать принципы, на которых будет реализовано построение модели региональной цифровой платформы, а также в рамках экосистемного подхода требуется пояснение, как модель региональной цифровой платформы будет вписана в общую концепцию экосистем в развитии внутреннего туризма.

– Кивариной Марии Валентиновны (РФ), доктора экономических наук, доцента, научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессора кафедры цифровой экономики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого». В отзыве указано, что методологическая база проведенного исследования опирается на глубокую проработку результатов отраслевой аналитики, что позволило диссертанту структурно правильно и методически грамотно выстроить научную парадигму исследования. Подчеркивается, что значимым аспектом в исследовании современного состояния внутреннего туризма является методика оценки туристских потоков, позволяющая выявлять чрезмерную нагрузку на туристские территории и их инфраструктуру. Отмечено, что заслуживают особого внимания положения диссертационного исследования относительно формирования интегрированных территориальных структур в качестве перспективных механизмов развития внутреннего туризма в условиях технологических трансформаций. В качестве замечания отмечено, что автору следует конкретизировать свою позицию по вопросу о том, уместно ли использование только Data-анализа в качестве метода диагностики готовности субъектов внутреннего туризма к цифровым трансформациям, поскольку в настоящее время большой интерес вызывает методика IDEFO, реализация которой позволяет выявить соответствие туристского потенциала с требованиями цифровизации основных бизнес-процессов.

– Миллера Александра Емельяновича (РФ), заслуженного экономиста РФ, доктора экономических наук, профессора (научная специальность 22.00.03-Экономическая социология и демография), профессора кафедры «Экономика и финансы» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского». В отзыве указано, что тема диссертационного исследования

актуальна, поскольку без эффективного использования организационно-экономических механизмов в развитии индустрии туризма практически невозможно сформировать конкурентоспособную систему в рамках стремительно растущего объема информационных и цифровых технологий. В отзыве отмечается, что соискатель предлагает методику оценки цифровой активности туристских организаций исходя из ключевых индикаторов и результирующих эффектов, что позволяет формировать удобную цифровую среду туристских организаций, а также то, что высокую значимость для практического использования алгоритма оценки эффективности функционирования экосистемы, преимуществом которого является системность и целостность предложенных показателей, характеризующих результативность экосистем и цифровых платформ к развитию внутреннего туризма в условиях технологических трансформаций. Наряду с положительными сторонами диссертационного исследования, в качестве замечания отмечено, что в рамках рассмотрения методических положений по формированию интегрированных территориальных структур автор ограничивается анализом и расчетом прогнозных значений интеграционного эффекта, не рассмотрев возможность формирования интегрированного туристского продукта.

– Пак Х.С. (РФ), доктора экономических наук, профессора, научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессора Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики. Отмечено, что Левченко К.К. в своем исследовании формирует важный научный задел для развития теории сложных социально-экономических систем, к которым принадлежит туризм. Большой интерес вызвала концепция автора исследования по формированию интегрированных территориальных структур в качестве перспективных механизмов развития внутреннего туризма в условиях технологических трансформаций. В качестве замечания отмечено, что при обращении к проблемному аспекту, связанному с характеристикой функциональных блоков проведения DATA-анализа с целью диагностики готовности субъектов внутреннего туризма к цифровым трансформациям, автор указывает на социально-экономический потенциал, научно-технический и технологический потенциалы. Считаем, что в данную оценку следует включить и кадровый потенциал, поскольку от работы персонала с цифровыми сервисами и системами напрямую зависят конечные финансово-экономические результаты работы туристских организаций.

– Песоцкой Елены Владимировны (РФ), доктора экономических наук, профессора, научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессора кафедры экономики и управления в сфере услуг Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения

высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». В отзыве отмечено, что отличительной особенностью диссертации Левченко К.К. является широта авторского видения изменений в туристской деятельности в условиях активных трансформаций глобальных процессов, которые явились своеобразным толчком к возможностям дальнейшего устойчивого роста внутреннего туризма, перехода спроса на его услуги в режим онлайн. Подробный анализ автореферата диссертации позволил положительно охарактеризовать способ последовательного движения автора по предмету исследования. В качестве замечаний указаны следующие моменты: в алгоритме оценки эффективности экосистемного подхода следует детально рассмотреть конкретный набор показателей по каждой из указанных групп показателей: мультипликативные, финансово-экономические, показатели цифровизации и санкционные и пояснить каким образом была определена приоритетность весовых коэффициентов. В автореферате также приводится, с нашей точки зрения, незначительное число туристских территорий для демонстрации эффективности экосистемного подхода, что не позволяет понять, как диссертант видит развитие цифровых трансформаций в системе внутреннего туризма.

– Симонян Гарника Айкарамовича (РФ), доктора экономических наук, научная специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм), Вице-президента АНО НИИ истории, экономики и права. В отзыве отмечена высокая актуальность исследования Левченко К.К., которая продиктована не только модернизацией организационно-экономических механизмов развития внутреннего туризма, но и системой противоречий их текущей трансформации, связанных с ожиданиями, заложенными в развитие четвертой промышленной революции, которая представляет новую парадигму ускоренного экономического развития. Отмечено также, что автор переносит центральный исследовательский акцент именно на проработку концептуально-теоретических аспектов построения и развития системы внутреннего туризма в цифровом формате, сохраняя при этом особенности основных бизнес-процессов индустрии туризма. В отзыве указаны некоторые замечания, которые в определенной степени, носят дискуссионный характер. Во-первых, исследовательская позиция автора оправдана тем, что в структуре технологических трансформаций в сфере туризма сегодня обозначился явный теоретический пробел с определением научного и прикладного базиса, построение которого значительно отстает от практики развития цифровых экосистем в России. Между тем, научная проработка предложенных автором, моделей и схем должна быть снабжена более релевантными практико-ориентированными проекциями и параллелями, показывающими востребованность авторских моделей в текущий момент, их связь со

среднесрочным горизонтом планирования. Во-вторых, автор справедливо утверждает, что одним из важнейших инструментов в контексте развития цифровых трансформаций в сфере туризма являются цифровые платформы и экосистемы. В векторе этого тренда, соискателю необходимо подчеркнуть, что будет означать платформенный подход для управленческого функционала туристских организаций, в чем его преимущество.

– Шарафановой Елены Евгеньевны (РФ), доктора экономических наук, профессора, научная специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (теория управления экономическими системами), проректора по научной работе Международного Банковского Института имени Анатолия Собчака. В отзыве указано, что автореферат Левченко К.К. отражает уровень теоретико-методологических процессов, на который продвинулась механизмы развития туризма в отечественной экономической науке. Автор ставит перед собой и успешно решает конкретно-экономические задачи выработки стратегий изменения в системе внутреннего туризма, оцениваемой по их результату. В отзыве имеется замечание: отталкиваясь от высокой значимости цифровых платформ и экосистем, интегрирующих участников бизнес-процессов в единую составляющую, диссертанту необходимо более четко сформулировать понимание того, какую перспективу прогрессивной трансформации внутреннего туризма несет в себе развитие таких платформ. Смогут ли организации туристского бизнеса оставаться основными точками роста и развития таких платформенных сервисов. Такого рода обобщения, обращенные в будущее, будут отражать стержневую часть исследовательской позиции автора, обеспечивая понимание того, насколько конкурентными являются предложенные им в работе и вынесенные в автореферат схемы и модели.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации:

Основные публикации д.э.н., профессора Морозова Михаила Анатольевича:

1. Морозов М.А. Инновационное развитие индустрии туризма и гостеприимства в рамках ESG-концепции /Н.С. Морозова, М.А. Морозов //Вестник Академии права и управления. 2024. № 3 (78). С. 173-178.

2. Морозов М.А. Международные сопоставления в статистике туризма/ М.А. Морозов, М.М. Морозов// Сервис в России и за рубежом. 2023. Т. 17. № 3 (105). С. 48-59.

3. Морозов М.А. Импортзамещение и цифровизация в индустрии туризма и гостеприимства в новых реалиях, /М.А. Морозов, Н.С. Морозова // Вестник Академии знаний. 2023. № 2 (55). С. 154-160.

4. Морозов М.А. Инновационные решения в индустрии туризма и гостеприимства в условиях новой реальности/ М.А. Морозов // Вестник Академии знаний. 2022. № 49 (2). С. 195-200.

5. Морозов М.А. Экологический менеджмент как драйвер обеспечения качества гостиничных услуг/ М.А. Морозов//Стандарты и качество. 2020. №9. С. 106-107.

Основные публикации д.э.н., доцента Рассохиной Татьяны Васильевны:

1. Рассохина Т.В., Шиндин А.Б. Адаптация систем управления персоналом гостиничных предприятий в условиях растущего дефицита кадров // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 1А. С. 64-73.

2. Рассохина Т.В., Рекина Е.В. Принципы управленческого стратегирования развития креативного туризма в туристских территориальных экосистемах // Вестник РМАТ 2024. № 1. С. 124-132.

3. Рассохина Т.В., Мельникова И.В., Валуева В.С. Оптимизация функционирования гостиничных предприятий на принципах устойчивого развития // Russian Economic Bulletin. 2023. Т. 6. № 2. С. 261-266.

4. Рассохина Т.В., Рубанова Н.И., Саар В.С., Шагаров Л.М. Проблемы внедрения принципов устойчивого развития и концептов «зеленой» экономики в гостиничных предприятиях Российской Федерации // Вестник РМАТ. 2023. № 2. С. 11-21.

5. Рассохина Т.В. Системная оптимизация функционирования корпоративных структур в туристской индустрии на основе ESG-трансформации // Сервис в России и за рубежом – 2022 г. Т. 16, № 5 (102). С. 30-38.

Основные публикации д.э.н., профессора Розановой Татьяны Павловны:

1. Розанова Т.П., Агаларова Л.С., Стыцок Р.Ю. Проблемы развития лечебно-оздоровительного туризма в современных условиях // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2023. Т. 31. № 1. С. 44-50.

2. Розанова Т.П., Стыцок Р.Ю. Формирование и продвижение аграрного туризма как драйвера развития внутреннего туризма в условиях санкций Евросоюза // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2022. № 3 (85). С. 32-38.

3. Розанова Т.П. Система рейтинговой оценки вовлеченности субъектов РФ в реализацию проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» // Экономические науки. 2022. № 206. С. 190-193.

4. Розанова Т.П. Концептуальная модель развития туристско-рекреационных кластеров // Экономические науки. 2022. № 215. С. 183-186.

5. Розанова Т.П. Антикризисные меры по снижению санкций на сферу туризма России // Управленческие науки. 2022. Т. 12. № 2. С. 45-54.

Основные публикации д.э.н., профессора Шерешевой Марины Юрьевны:

1. Шерешева М., Полухина А., Напольских Д. Региональная экосистема туризма как инструмент устойчивого развития в период экономического кризиса // Устойчивое развитие .2024. Т. 16. №. 2. С. 884.
2. Шерешева М.Ю., Оборин М.С., Миракян А.Г. Цифровизация в управлении человеческими ресурсами российских промышленных предприятий// Журнал Сибирского федерального университета. Гуманитарные науки, Красноярск, 2024. Том 17. № 12. С. 2297-2309.
3. Шерешева М.Ю., Павлов Д.И., Халмуратова Б.К. Геймификация и интерактивные карты в туризме // Современные тенденции и технологии в туризме. Сборник статей VIII ежегодной научно-практической конференции. Москва, 2023. С. 81-93.
4. Шерешева М.Ю., Ефремова М.В., Шимин Н.А. Туризм как инструмент устойчивого развития территорий и малых городов (на примере северных районов Нижегородской области) // Регионы и города России как туристские территории: условия и перспективы устойчивого развития: Сборник статей / Под науч. ред. д.э.н., проф. М.Ю. Шерешевой. - М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2020. С. 5–17.
5. Шерешева М.Ю. Индустрия туризма: последствия пандемии и условия развития // Профессорский журнал. Серия: рекреация и туризм. 2020. № 2. С. 30-45.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработана** научная концепция, отражающая новые положения теории развития туризма в отношении оценки динамики туристских потоков, являющихся вектором формирования стратегических инициатив в реализации эффективного развития сферы туризма в субъектах РФ. На основе интервальной типологизации субъектов РФ сформирована Тепловая карта туристских потоков, позволяющая выявить чрезмерную нагрузку на туристскую территорию (§ 1.3);

– на основе обобщения содержания и особенностей технологических трансформаций в туризме, проявляющихся в качестве возможных способов перехода прорывных технологий в эффективный ресурс устойчивого развития сферы туризма, выявлена и **методологически обоснована** объективная необходимость внедрения цифровых технологий в развитие внутреннего туризма (§ 2.1). **Разработан** авторский подход к формированию технологической трансформации системы внутреннего туризма, представляющий собой интеграцию основных этапов перевода процессов формирования и реализации туристского предложения в цифровое пространство экосистемы, позволяющих

минимизировать затраты времени и повысить качество туристского обслуживания (§ 2.2);

– **обоснован** научно-методический подход к формированию системы мониторинга туристских потоков, в основе которой в качестве ключевых элементов заложены информационно-аналитическая база данных и адаптационно-функциональная модель, реализация которой позволяет принимать решения в отношении корректировки программ развития регионального туризма исходя из актуальных трансформационных процессов; **разработан** алгоритм диагностики овертуризма, апробированный на примере регионов, где чрезмерная нагрузка на территорию является наиболее выраженной (§ 2.3; 2.4);

– **разработана** концепция формирования организационно-экономических механизмов развития внутреннего туризма в условиях технологических трансформаций на основе целевого иерархического подхода, позволяющего формулировать укрупнённые цели по уровням развития с последующей их декомпозицией путём использования инструмента «дерево целей», что позволяет скоординировать деятельность министерств и ведомств на всех уровнях государственной власти, курирующих процесс развития туризма. Авторский подход к формированию организационно-экономических механизмов развития туризма отличается наличием функциональных блоков, характеризующих декомпозицию процесса генерации, информирования и реализации туристского продукта потребителю в условиях цифровизации (§ 3.1; 3.2);

– **разработан и верифицирован** методический подход к формированию интегрированных территориальных структур в качестве перспективных форм развития внутреннего туризма в условиях технологических трансформаций исходя из функциональных признаков, социально-экономического потенциала, модели управления с учетом получаемого интеграционного эффекта, что позволяет осуществить переход от простой совокупности туристских территорий к пространственно-локализованной системе, в рамках которой возможна эффективная трансформация процессов управления (§ 3.3);

– на основе пространственного моделирования с помощью элементов теории графов **предложена** модель оценки результативности развития сферы регионального туризма, отражающая возможные сценарии социально-экономического развития туристских территорий. **Обосновано**, что эффективность развития внутреннего туризма региона тесным образом взаимосвязана с результативностью функционирования его основных видов, оценить который можно по трем блокам показателей: экономической результативности, экологической безопасности, социальной результативности (§ 3.4);

– **сформирован и апробирован** оценочно-интервальный метод применения DATA-анализа в диагностике готовности субъектов внутреннего туризма к цифровым трансформациям, позволяющий оценить готовность субъектов внутреннего туризма к модернизации бизнес-процессов управления в условиях перехода к цифровой экономике. **Построен** DATA-профиль цифровизации субъектов внутреннего туризма, дающий возможность непосредственно выявить уровень готовности региона к цифровым трансформациям (высокий, недостаточный, слабый), что позволяет формировать эффективные механизмы развития внутреннего туризма (§ 4.1);

– в результате анализа предпосылок применения технологических трансформаций в управлении туристским бизнесом **раскрыта** прямая взаимосвязь технологических и цифровых трансформаций, построенная по структурно- функциональному признаку, что позволяет сформировать методику оценки цифровой активности по ключевым индикаторам: цифровой потенциал, цифровая устойчивость и интенсивность цифровизации основных бизнес-процессов с выходом на результирующие эффекты (§ 4.2). **Сформирован** оргграф оценки вклада видов туристского продукта в развитие туристской территории и осуществлено прогнозирование сценариев развития в региональном аспекте, что позволяет выявить возможные направления совершенствования процессов развития внутреннего туризма (§ 4.3).

– **сформирована и апробирована** практико-ориентированная модельная версия использования региональной цифровой платформы и экосистемы адаптивного управления развитием внутреннего туризма, позволяющие объединить в наиболее прямую и короткую цепочку информационного взаимодействия всех заинтересованных участников, накапливать аналитические регистры, а также сопоставлять полученные данные со сценарными условиями в оперативном режиме, то есть эффективно адаптировать систему управления развитием внутреннего туризма к цифровым технологиям (§ 5.1; 5.2). **Разработана** и практически апробирована методика оценки эффективности экосистемного подхода к развитию внутреннего туризма (§ 5.3).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– исследование вносит научный вклад в развитие теории сложных социально-экономических систем, теории организаций в части формирования концептуально-теоретических и методологических положений, определяющих организационно-экономические механизмы развития внутреннего туризма в условиях технологических трансформаций с целью непосредственного воздействия на активизацию деятельности туристской сферы и высокого качества обслуживания. Сформированная структурная модель мониторинга туристских потоков позволяет формализовать инструменты и механизмы контроля

чрезмерной нагрузки в субъектах Российской Федерации, осуществлять оценку влияния туристских потоков на устойчивость туристской территории;

– определены условия и факторы приращения ряда теоретических положений и методологических аспектов в сфере технологических трансформаций, применяемых в дальнейшем развитии туристской деятельности, в разработке методологии формирования интегрированных территориальных структур в качестве перспективных форм развития внутреннего туризма исходя из функциональных признаков, социально-экономического потенциала, модели управления с учетом получаемого интеграционного эффекта, что позволяет дополнить и расширить инструментарий оценки эффективности процессов развития внутреннего туризма. Разработанные методические подходы к применению DATA-анализа в диагностике готовности субъектов внутреннего туризма к цифровым трансформациям позволяют оценить готовность субъектов внутреннего туризма к модернизации бизнес-процессов в условиях перехода к цифровой экономике;

– сформирована структурно-функциональная модель региональной цифровой платформы и цифровой экосистемы адаптивного управления, как важнейших компонентов технологических трансформаций, теоретически обоснованы инструментарий и методика оценки эффективности цифровых технологий в условиях экосистемного подхода.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- основные выводы и положения диссертационного исследования используются в практической деятельности Министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края, в том числе при проведении совещаний с представителями объектов туристского комплекса Краснодарского края;

- методика оценки цифровой активности туристских организаций исходя из ключевых индикаторов внедрена в практическую деятельность туристского кластера НАО «Красная поляна»;

- методологические подходы по формированию региональной цифровой платформы и экосистемы адаптивного управления развитием внутреннего туризма внедрены в учебный процесс образовательной программы МГИМО «Туризм и индустрия гостеприимства» и используются в преподавании дисциплин: «Современные принципы деятельности индустрии туризма гостеприимства», «Устойчивое развитие туризма», «Управление и организация туристской и гостиничной деятельностью», а также при проведении научных исследований и подготовке выпускных квалификационных работ.

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

- теоретической основой исследования послужила обширная теоретико-методологическая база, включающая результаты исследований отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области теории социально-экономических систем, теории организации и развития туристской деятельности, нашедших отражение в их монографиях, выступлениях и научных статьях;

- при проведении исследования были использованы законодательные и нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность субъектов туристского бизнеса, Федеральные национальные туристские проекты и региональные программы, обширные статистические базы данных Росстата РФ, территориального органа Росстата по Краснодарскому краю, статистические сборники НИУ «Высшей школы экономики» в среднем по РФ и по ее субъектам, материалы отечественных и международных научно-практических конференций, отражающие современные тренды развития туризма, а также выводы и результаты, полученные автором диссертационной работы;

- основные положения диссертации основаны на проверяемых данных, которые согласуются с иными работами по тематике исследования;

- результаты исследования обеспечиваются согласованностью научных положений и разработок автора с ключевыми принципами теории и практики развития сферы туризма, логической аргументацией авторских разработок в рамках современных научных школ, а также корректностью полученных выводов, позволяющих раскрыть основные технологические трансформации в системе развития внутреннего туризма.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии в получении исходных данных для исследования, их обобщении и анализе, в доказательстве научной гипотезы и формулировании выводов, логике применения экономико-математических методов моделирования и прогнозирования при достаточно высокой степени репрезентативности и аргументации основных положений и результатов работы, а также успешной апробацией научных результатов, подготовке основных публикаций по выполненной работе.

На заседании 22 января 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Левченко Константину Константиновичу ученую степень доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 14, «против» – 2, недействительных бюллетеней нет.

Заключение диссертационного совета подготовлено Директором института внешнеэкономической безопасности и таможенного дела ФГАОУ ВО

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», заведующим кафедрой таможенного дела, член-корреспондент Академии военных наук, доктором экономических наук, доцентом Т.Н. Сауренко; профессором кафедры брендинга и визуальных коммуникаций ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет», доктором экономических наук, профессором А.Е. Гороховой; профессором кафедры бухгалтерского учета, аудита и статистики ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», доктором экономических наук, профессором В.З. Чаплюком.

Председательствующий на заседании
диссертационного совета ПДС 0600.003,
доктор экономических наук, профессор

В.М. Пизенгольц

Ученый секретарь
диссертационного совета ПДС 0600.003,
доктор экономических наук, профессор

Ж.Г. Голодова



22 января 2025 г.