

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат Роюка Валерия Валерьевича на тему**  
**«Научное обоснование механизма совершенствования**  
**межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой**  
**коронавирусной инфекции (COVID-19)», представленной к защите на**  
**соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности**  
**3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология**  
**здравоохранения, медико-социальная экспертиза.**

Угроза эпидемий для здоровья населения не теряет своей значимости и в современном мире. Опыт COVID-19 показал, что их возникновение является непредсказуемым; при неготовности систем здравоохранения распространение становится неконтролируемым и способно принимать масштабы пандемии; а последствия для людей и всех отраслей человеческой деятельности приобретают трагический характер. Государство, его секторы и система здравоохранения должны сохранять готовность к таким биологическим вызовам, и в случае угрозы иметь возможность трансформировать свою деятельность в кратчайшие сроки, наладить необходимые взаимодействия и функционировать как единая система. Существование такой системы предполагает наличие научно обоснованных подходов к организации взаимодействия ведомств, организаций и структур, инструментов для оценки результатов и механизмов для оптимизации процессов, что и определило актуальность проведенного В.В. Роюком исследования.

Научная новизна работы связана с тем, что она посвящена организационным вопросам, связанным с борьбой с пандемией COVID-19, освещенным недостаточно, как в России, так и за рубежом. В качестве предмета исследования выбрано межсекторальное взаимодействие при охране здоровья населения – подход известный, современный, но не в полной мере ясный в части реализации. Автор всесторонне изучил вопросы, связанные в межсекторальным взаимодействием при борьбе с эпидемией: заинтересованные секторы, детерминанты здоровья, взаимодействие

секторов, их влияние на детерминанты здоровья. Особого внимание заслуживает тот факт, что были исследованы особенности межсекторального взаимодействия при обеспечении охраны здоровья военнослужащих – категории населения, имеющей специфические особенности и стратегическое значение для обеспечения национальной безопасности.

Вкладом автора в теорию науки является то, что для условий эпидемии были определены перечень секторов, заинтересованных в охране здоровья, особенности их иерархического взаимодействия, основные детерминанты здоровья, их значимость и степень влияния на них заинтересованных секторов, информативные критерии, отражающие успешность межсекторального взаимодействия. Отдельная глава посвящена межсекторальному взаимодействию при обеспечении охраны здоровья военнослужащих: определены 24 сектора (должностные лица, службы и обеспечивающие структуры); заинтересованных в охране здоровья военнослужащих в воинских частях, установлено 40 детерминант здоровья военнослужащих; выявлено возможное воздействие каждого из 24 секторов на каждую из 40 детерминант. Соискателем наглядно продемонстрировано, что межсекторальное взаимодействие в рамках охраны здоровья населения является важным направлением научных исследований, в котором отдельного внимания заслуживает межсекторальное взаимодействие в условиях угрозы национальной безопасности и межсекторальное взаимодействие применительно к селективным группам населения.

Значимость результатов работы для практического здравоохранения состоит в том, что на базе системы программ «1С: Предприятие» сконструирован автоматизированный способ оценки успешности межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией, основанный на анализе определенных информативных параметров и спроектирована цифровая технология его совершенствования, выявляющая параметры, нуждающиеся в коррекции. Данная разработка адаптирована для использования на уровне субъекта Российской Федерации, в воинских частях,

а также в отдельных медицинских организациях для оценки и повышения успешности их деятельности после перепрофилирования. Эти способ и технология внедрены в работу и доказана их результативность, в том числе, в рамках организационного эксперимента, проведённого в 80 воинских частях Южного военного округа Министерства обороны Российской Федерации.

Достоверность полученных результатов обеспечена обоснованной методологической базой, использованием методов научного исследования, адекватных цели и задачам, корректным применением методов статистического анализа. Выводы отражают полученные результаты, сформулированы четко, соответствуют задачам и положениям, выносимым на защиту.

По теме диссертации опубликованы 22 научных труда, из них 9 в научных журналах, входящих в Перечень ВАК, 2 - в журналах, входящих в Перечень РУДН, 5 - в журналах, индексируемых в международных базах цитирования (Web of Science, Scopus).

Автореферат отражает содержание диссертации. Принципиальных замечаний нет.

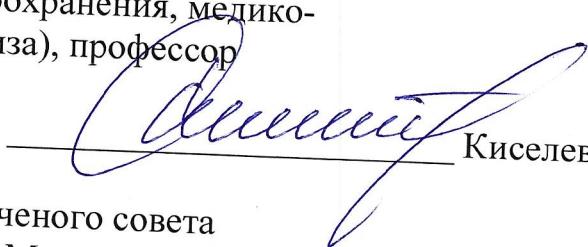
## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Диссертационная работа Роюка Валерия Валерьевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» является законченным научно-квалификационным трудом, содержащим решение актуальной проблемы, связанной с обеспечением готовности всех секторов, заинтересованных в охране здоровья населения, к биологическим вызовам и чрезвычайным ситуациям.

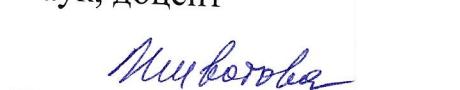
По актуальности, научной и практической значимости, достоверности результатов, обоснованности выводов и рекомендаций работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук согласно п. 2.1. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном

образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол от 22.01.2024 № УС-1, а ее автор, Роюк Валерий Валерьевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Проректор по учебно-воспитательной работе,  
заведующий кафедрой общественного здоровья  
и здравоохранения ФГБОУ ВО ДВГМУ  
Минздрава России, доктор медицинских наук  
(3.2.3. Общественное здоровье, организация  
и социология здравоохранения, медико-  
социальная экспертиза), профессор

  
Киселев Сергей Николаевич

Ученый секретарь Ученого совета  
ФГБОУ ВО ДВГМУ Минздрава России,  
доктор медицинских наук, доцент

  
Животова Елена Юрьевна

18 апреля 2025 г.

Подписи профессора, проректора по учебно-воспитательной работе, заведующего кафедрой общественного здоровья и России Сергея Николаевича Киселева, Ученого секретаря Ученого совета ФГБОУ ВО ДВГМУ Минздрава России Елены Юрьевны Животовой заверяю.

Ведущий специалист по кадрам

  
Т.Г. Ваганова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Почтовый адрес: 680000 г. Хабаровск, ул. Муравьева-Амурского, 35  
Фактический адрес: 680000 г. Хабаровск, ул. Муравьева-Амурского, 35  
Тел. 8 (4212) 30-53-11, факс 8 (4212) 32-55-92.  
E-mail: rec@mail.fesmu.ru Веб-сайт: <https://fesmu.ru>

## ОТЗЫВ

на автореферат Роюка Валерия Валериевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», представленной к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

### Актуальность исследования

Диссертационная работа Роюка Валерия Валериевича посвящена научному обоснованию системного подхода к нейтрализации глобальной биологической угрозы здоровью населения страны. Ее актуальность обусловлена тем, что несмотря на прогресс, который достигнут в развитии медицинских технологий, риск возникновения эпидемий и пандемий остается достаточно высоким даже в развитых странах. Пандемия COVID-19 стала наглядным примером драматичных последствий в ситуации, когда система здравоохранения и другие секторы государства не готовы к оперативному реагированию, мобилизации ресурсов и трансформации своей деятельности. Не умоляя подвиг медицинских работников, следует констатировать, что не хватало научной базы для организации мероприятий, направленных на предотвращения завоза инфекции, ее распространения и сдерживания драматического роста заболеваемости и смертности, обеспечения участия всех заинтересованных органов и структур и их взаимодействия как единой системы. При этом, так называемое «межсекторальное взаимодействие», значимость которого возрастает в чрезвычайной ситуации, хотя и не является абсолютно новым понятием и признается обязательным, до настоящего времени носило преимущественно декларативный характер.

**Научная новизна** исследования состоит в комплексном изучении межсекторального взаимодействия в условиях пандемии COVID-19 и научном обосновании механизма его совершенствования. Примечательно, что автор в своей работе затрагивает и селективные группы населения (военнослужащих), организация охраны здоровья которых имеет свои особенности, а соответствующая информация, как правило, ограничена.

Особое внимание хочется обратить на то, что соискателем на примере Клинического центра Сеченовского университета обоснована целесообразность перепрофилирования многопрофильных медицинских организаций для оказания медицинской помощи пациентам с COVID-19. Представлено подробное описание плана организационных и управленческих мероприятий, коснувшихся и структурных преобразований, и распределения ресурсов, и режима функционирования, обеспечивших быструю трансформацию деятельности медицинских организаций для решения задач в изменившихся условиях. Показаны направления взаимодействия с другими структурами.

На основании сопоставления, обобщения и синтеза данных, касающихся госпитальной летальности, собранных в Клиническом центре Сеченовского университета и в других странах, полученных в результате систематического обзора с мета-анализом, определены предикторы данного исхода и построена соответствующая прогностическая модель.

**Теоретическая и практическая значимость** работы имеет целый ряд аспектов, связанных с выделением информативных критериев для оценки успешности межсекторального взаимодействия в субъекте Российской Федерации, в том числе, при обеспечении охраны здоровья селективных групп населения, а также успешности деятельности перепрофилированной медицинской организации; с разработкой алгоритмов этой оценки и их автоматизацией; а также с проектированием цифровых технологий совершенствования этих процессов.

При этом особое внимание хочется обратить на разработки автора, касающиеся управления работой перепрофилированных медицинских организаций в новых условиях, от которой непосредственно зависят результаты лечения, заболеваемость и смертность населения, психологическое состояние вовлеченного медицинского персонала. Для оценки их деятельности был определен перечень из 31 информативного критерия, градация и значимость каждого из них, модельные варианты оценки. Способ был автоматизирован на базе системы программ «1С: Предприятие» и успешно апробирован в 2 перепрофилированных многопрофильных медицинских организациях. На базе разработанного способа была спроектирована цифровая технология

совершенствования деятельности медицинской организации, позволяющая оперативно в автоматическом режиме оценить результаты работы, выявить направления требующие улучшения и разработать план корректирующих мероприятий.

### **Обоснованность, достоверность и объективность научных положений, выводов и рекомендаций**

Теоретической основой диссертации послужили материалы работ отечественных и зарубежных ученых по теме исследования. Методы исследования были выбраны согласно цели и поставленным задачам. Репрезентативность полученных результатов обеспечивается обоснованным выбором размеров выборочных совокупностей, их качественных характеристик и использованием адекватных методов статистического анализа. Положения, выводы и рекомендации сформулированы автором на основании полученных в работе результатов, их критического анализа и корректного сопоставления с данными литературы.

Результаты исследования прошли апробацию в рамках организационного эксперимента, внедрения в работу органов управления здравоохранением, медицинских и образовательных организаций, а также путём докладов на научных конференциях и публикаций в научных журналах, включая журналы Перечня ВАК (9) и индексируемые в международных базах – Scopus, WoS (5).

Автореферат оформлен в соответствии с требованиями ГОСТ-22.01.2024. Его содержание соответствует диссертации. Принципиальных замечаний к автореферату нет.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ:**

По результатам рассмотрения автореферата, можно сделать заключение, что диссертационная работа Роюка Валерия Валериевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» является законченным научно-квалификационным трудом, содержащим решение актуальной научной проблемы, имеющей практическую значимость для системы отечественного здравоохранения – совершенствование организаций межсекторального взаимодействия в рамках охраны здоровья населения в

субъекте Российской Федерации и обеспечение результативного перепрофилирования медицинских организаций в условиях глобальных биологических вызовов.

По актуальности, научной новизне, практической значимости и достоверности результатов диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук согласно п. 2.1. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол от 22.01.2024 № УС-1, а ее автор, Роюк Валерий Валериевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения с курсами правоведения и истории медицины Федерального бюджетного государственного образовательного учреждения «Саратовский государственный медицинский университет имени В.И. Разумовского» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза),  
доцент

  
Сазанова Г.Ю

«15» 05 2025 г.

Подпись Сазановой Галины Юрьевны заверяю:  
Ученый секретарь ФГБОУ ВО Саратовский ГМУ им. В.И. Разумовского  
Минздрава России,  
доктор медицинских наук, доцент

  
Липатова Т.Е.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный медицинский университет имени В. И. Разумовского» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
410012, Приволжский федеральный округ, Саратовская область, г. Саратов, ул. Большая Казачья, 112 Тел.: +7(8452)27-33-70; E-mail: [meduniv@sgmu.ru](mailto:meduniv@sgmu.ru)

**ОТЗЫВ**

на автореферат Роюка Валерия Валериевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», представленной к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Диссертация Роюка Валерия Валериевича представляет собой актуальное, значимое с научной и практической точки зрения исследование, решающее одну из наиболее острых проблем, вставших перед системой отечественного здравоохранения. Работа посвящена комплексному анализу межсекторального взаимодействия, реализованного в условиях пандемии COVID-19, выявлению сильных и слабых сторон разработанных преимущественно эмпирическим путем организационных подходов к борьбе с распространением заболевания, научному обоснованию направлений и механизма их совершенствования. В соответствии с этим была сформулирована цель, как «многоуровневое исследование межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19) и обоснование механизма совершенствования этого процесса», и поставлено восемь задач, обеспечивающих ее решение.

Оценивая научную новизну проведенного исследования, хочется подчеркнуть, что соискателем были определены заинтересованные в охране здоровья населения в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-19) секторы субъекта Российской Федерации, основные детерминанты здоровья, изучено воздействие каждого сектора на каждую детерминанту. Перечисленные выше вопросы были изучены не только в отношении основного населения, но и его селективных групп (на примере военнослужащих). Предложенный автором механизм совершенствования межсекторального взаимодействия основан на глубоком анализе опыта борьбы с новой коронавирусной инфекцией COVID-19, учитывает специфику российской системы здравоохранения и передовые технологии совершенствования охраны здоровья населения. Кроме того, определены значимость, удельный вес функционирования, воздействие на детерминанты здоровья сектора «здравоохранение», его взаимодействие с другими акторами, а также способность к быстрой трансформации деятельности; доказано, что он играет одну из приоритетных ролей в межсекторальном взаимодействии по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19).

Практическую ценность работы представляют разработанные на основании полученных результатов конкретные рекомендации по оптимизации

информационного обмена, ресурсного обеспечения и координации действий между заинтересованными в борьбе с пандемией COVID-19 секторами. В частности, автором сконструированы на базе системы программ «1С: Предприятие» автоматизированный способ многовекторной оценки успешности межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в субъекте Российской Федерации; автоматизированный способ многокритериальной оценки деятельности перепрофилированной медицинской организации и спроектирована цифровая технология их совершенствования. Важно, что эти разработки можно использовать в любом субъекте Российской Федерации, в том числе, для селективных групп населения и на уровне отдельных медицинских организаций для осуществления целенаправленных корректирующих действий, касающихся организационных и управленческих решений. Это представляет широкие возможности для их использования с целью обеспечения охраны здоровья населения в условиях пандемии, что подтверждается внедрением полученных результатов в работу органов исполнительной власти в сфере здравоохранения разного уровня, медицинских и образовательных медицинских организаций.

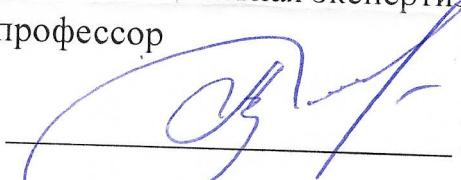
Достоверность полученных результатов подтверждается использованием методов научного исследования, соответствующих цели и поставленным задачам, а также адекватных методов статистического анализа. Основные положения диссертационной работы научно обоснованы, доложены на профильных конференциях, в том числе, международного уровня, отражены в 22 публикациях, включая 9 – в журналах, входящих в Перечень ВАК и 5 – в журналах, индексируемых в международных базах цитирования (Web of Science, Scopus).

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Диссертационная работа Роюка Валерия Валериевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной проблемы современного здравоохранения Российской Федерации, связанной с необходимостью совершенствования подходов к принятию организационных и управленческих решений, направленных на борьбу с пандемией. Результаты исследования могут быть использованы органами управления здравоохранением разного уровня для повышения эффективности борьбы с пандемией COVID-19 и другими инфекционными заболеваниями. Диссертация выполнена на высоком методическом уровне и заслуживает поддержки.

По научной и практической значимости работы соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук согласно п. 2.1. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол от 22.01.2024 № УС-1, а ее автор, Роюк Валерий Валериевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Проректор по научно-исследовательской работе,  
заведующий кафедрой общественного здоровья и  
здравоохранения № 2 федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего  
образования «Кубанский государственный медицинский  
университет» Министерства здравоохранения Российской  
Федерации, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное  
здоровье, организация и социология здравоохранения,  
медико-социальная экспертиза),  
профессор

 Редько Андрей Николаевич

«15» апреля 2025 г.

Подпись доктора медицинских наук, профессора Редько Андрея Николаевича  
заверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России,  
доктор философских наук, профессор

 Ковелина Татьяна Афанасьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Адрес: 350063, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Митрофана Седина, д.4 (Центральный микрорайон)  
Телефон: 8 (861) 268-15-95

Сайт: <https://www.ksma.ru>, e-mail: [corpus@ksma.ru](mailto:corpus@ksma.ru)

**ОТЗЫВ**  
на автореферат **Роюка** **Валерия Валериевича** на тему  
**«Научное обоснование механизма совершенствования**  
**межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой**  
**коронавирусной инфекции (COVID-19)»**, представленной к защите  
на соискание ученой степени доктора медицинских наук  
по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология  
здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

### **Актуальность исследования**

Обеспечение биологической безопасности страны является обязательным условием для реализации стратегии национальной безопасности. Государственная значимость этой задачи определяется Указом Президента от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» и Федеральным законом от 30.12.2020 г. № 492-ФЗ «О биологической безопасности в Российской Федерации». Пандемия COVID-19 стала серьезным испытанием для систем здравоохранения и экономики всех стран, включая Российскую Федерацию, выявив при этом целый ряд проблем, связанных с охраной здоровья населения и обеспечением биологической безопасности в условиях чрезвычайной ситуации в масштабах страны. Это послужило триггером для начала активной исследовательской работы во всем мире в части изучения диагностики, лечения и вакцинопрофилактики данного заболевания и нашло отражение в многочисленных научных публикациях. Вместе с тем, проработка не менее важных вопросов борьбы с пандемией, связанных с организацией недопущения его заноса (завоза) и распространения осталась преимущественно на эмпирическом уровне. Необходимость научного обоснования и совершенствование данных направлений деятельности бесспорна, а решение соответствующей проблемы, имеющей как научную, так и практическую значимость должно осуществляться с использованием современных принципов и подходов к оптимизации охраны здоровья населения, одним из которых является реализация межсекторального взаимодействия.

### **Научная новизна исследования**

Обсуждая научную новизну работы, следует отметить следующий вклад автора в развитие теории современной медицинской науки. Во-первых, на уровне субъекта Российской Федерации были установлены

специфические характеристики и значимость секторов и детерминант здоровья в условиях эпидемии; определены особенности воздействия 23 заинтересованных секторов на 37 детерминант здоровья. Во-вторых, определены значимость, удельный вес функционирования, воздействие на детерминанты здоровья сектора «здравоохранение», его взаимодействие с другими акторами, а также способность к быстрой трансформации деятельности в условиях чрезвычайной ситуации. В-третьих, подтверждена целесообразность перепрофилирования многопрофильных медицинских организаций для оказания медицинской помощи пациентам инфекционного профиля. В-четвертых, установлено, что межсекторальное взаимодействие по охране здоровья селективных категорий населения как до, так и во время эпидемии может иметь существенные отличия от общих характеристик; обосновано изучение специфики охраны здоровья селективных групп населения, как отдельного научного направления. В-пятых, обоснован механизм совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с эпидемией, представляющий собой систему, функционирование которой обеспечивается адекватной методологической базой, соблюдением принципов совершенствования и требований к цифровизации, учётом специфических для новых условий особенностей межсекторального взаимодействия, реализацией инструментов информационно-вычислительной поддержки и технологического подхода.

### **Практическая значимость**

Практическая значимость проведенного исследования заключается в том, что В.В. Роюком разработан критериально-диагностический аппарат, представляющий собой автоматизированный многовекторный способ оценки успешности межсекторального взаимодействия по борьбе с эпидемией на уровне субъекта Российской Федерации, в том числе среди селективных групп населения, а также автоматизированный многокритериальный способ оценки успешности деятельности перепрофилированной медицинской организации. Предложены цифровая технология совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с эпидемией на уровне субъекта Российской Федерации путём целенаправленного формирования профилактических программ, осуществления адресных корректирующих действий и динамического сопровождения, а также цифровая технология совершенствования деятельности перепрофилированной медицинской организации. Разработана модель прогнозирования госпитальной летальности, связанной с инфекционным заболеванием. Важно отметить, что авторские разработки

успешно прошли апробацию, а предложенные организационные и управленческие решения могут быть адаптированы и использованы во всех субъектах Российской Федерации при возникновении биологических вызовов в будущем.

### **Обоснованность, достоверность и объективность научных положений, выводов и рекомендаций**

Обоснованность, достоверность и объективность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных соискателем, определяются глубоким изучением актуального состояния проблемы и возможных направлений ее решения по данным отечественных и зарубежных литературных источников; фундаментальным подходом к разработке методологической базы исследования и ее надлежащим теоретическим обоснованием; грамотным определением цели и постановкой задач, позволяющих обеспечить ее решение; использованием соответствующих цели и задачам методов научного исследования и адекватных методов статистического анализа. Кроме того, следует отметить, что основные научные положения работы, выводы и рекомендации автора нашли отражение в публикациях, в том числе, в журналах индексируемых в международных базах цитирования (Web of Science, Scopus), а также были доложены на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровня.

### **Заключение**

Диссертационная работа Валерия Валериевича Роюка на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», представленная к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, является законченным научно-квалификационным трудом, содержащим решение актуальной научной-практической проблемы, связанной с обеспечением биологической безопасности страны.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук, согласно п. 2.1. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол № УС-1 от

22.01.2024 г., а её автор – Роюк Валерий Валериевич заслуживает присуждения учёной степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения, медицинской профилактики и информатики, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, доктор медицинских наук (3.2.3.Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), доцент

Койчуева Софья Магометовна



18 апреля 2025 г.

Подпись доктора медицинских наук, доцента Койчуевой Софьи Магометовны заверяю:

Секретарь Ученого Совета ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации,

доктор медицинских наук, профессор

Климов Леонид Яковлевич



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Адрес: 355017, Российская Федерация, Ставропольский край, г. Ставрополь, ул. Мира,

д. 310; телефон: 8 (8652) 35-23-31; e-mail: postmaster@stgmu.ru

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертационной работы Роюка Валерия Валерьевича

на тему «Научное обоснование механизма совершенствования

межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой

коронавирусной инфекции (COVID-19)»,

представленной к защите на соискание ученой степени доктора медицинских

наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и

социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Пандемия новой коронавирусной инфекции COVID-19 продемонстрировала, что обеспечение национальной безопасности требует наличия системы быстрого реагирования, позволяющей в случае чрезвычайной ситуации, ассоциированной с риском для здоровья и жизни населения, обеспечить оперативную мобилизацию всех необходимых ресурсов, адекватные структурные и функциональные преобразования и обеспечение их слаженной работы в течение требуемой продолжительности времени. При этом должны быть использованы современные научно обоснованные организационные и управленические подходы, такие как межсекторальное взаимодействие и технологические решения, обеспечивающие автоматизацию и цифровизацию процессов. С этих позиций диссертационную работу Роюка В.В. следует признать своевременной и актуальной.

Научная новизна исследования, в первую очередь, связана с его методологией, позволившей применить положения теории функциональных систем к вопросам организации и принятия управленческих решений в сфере здравоохранения. Автором подробно изучены секторы, заинтересованные в охране здоровья населения на уровне субъекта Российской Федерации, их взаимодействие, основные детерминанты здоровья, влияние секторов на эти детерминанты, а также изменения, которые происходят в этом процессе в условиях эпидемии. Примечательно, что анализ проведен не только среди основных групп населения, но и его селективных категорий – военнослужащих, здоровье которых представляет особую стратегическую значимость, особенно в чрезвычайных ситуациях.

Соискателем также была подробно изучена роль сектора «здравоохранение» во время эпидемии, его взаимодействие с другими секторами, особенности деятельности перепрофилированных для функционирования в новых условиях медицинских организаций.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в том, что В.В. Роюком был определен перечень информативных критериев для многовекторного анализа успешности межсекторального взаимодействия при

обеспечении охраны здоровья населения в условиях эпидемии в субъекте Федерации, для охраны здоровья селективных групп населения - военнослужащих во время эпидемии в воинских частях, для оценки успешности деятельности перепрофилированных медицинских организаций.

Были разработаны соответствующие модели оценок и реализованы на базе системы программ «1С: Предприятие». Автоматизация процесса существенно упрощает процесс оценки в условиях реальной практики здравоохранения, уменьшает временные затраты и исключает вероятность ошибок, связанных с субъективными факторами. Кроме того, автоматизация позволяет оценивать сразу несколько регионов и ранжировать их. Достоинством способа оценки является его открытый характер, позволяющий вносить изменения в информативные критерии с целью адаптации под особенности конкретного субъекта Российской Федерации. Разработанная на его основе цифровая технология совершенствования позволяет выявить «проблемные» зоны межсекторального взаимодействия или деятельности медицинской организации, и в автоматическом режиме разработать программу корректирующих мероприятий.

Практическую значимость авторских разработок определяет их внедрение на разных уровнях системы здравоохранения субъекта Российской Федерации, очевидная возможность тиражирования на различные субъекты и медицинские организации, а также оптимизация процесса принятия управленческих решений за счет использования современных цифровых и информационных технологий. Данное положение коррелирует со стратегической задачей создания цифрового контура здравоохранения.

Достоверность и обоснованность основных положений и выводов, сформулированных автором, определяются методами исследования, релевантными цели и задачам, использованием адекватных методов статистического анализа, корректной интерпретацией полученных результатов.

Результаты исследования нашли отражение в 22 научных трудах, в том числе девять - в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 2 - в журналах, входящих в Перечень РУДН, 5 - в журналах, индексируемых в международных базах Scopus, WoS, докладывались на научно-практических конференциях различного уровня.

Автореферат имеет традиционную структуру, материал представлен логично, хорошо иллюстрирован, нагляден, что формирует целостное представление о проделанном исследовании. Принципиальных замечаний по автореферату диссертации нет.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Анализ автореферата позволяет сделать заключение, что диссертационная работа Роюка Валерия Валериевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной и практической проблемы здравоохранения, связанной с совершенствованием межсекторального взаимодействия в рамках борьбы с эпидемиями.

По актуальности, научной и практической значимости, достоверности результатов и обоснованности положений и выводов диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук согласно п. 2.1. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол от 22.01.2024 № УС-1, а ее автор, Роюк Валерий Валериевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Профессор кафедры общественного здоровья и  
управления здравоохранением  
ФГБОУ ВО Башкирский государственный  
медицинский университет Минздрава России,  
доктор медицинских наук (3.2.3 Общественное здоровье, организация и  
социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза),  
профессор

Ахмерова Светлана Герценовна

30.04.2028г.

Подпись доктора медицинских наук, профессора Ахмеровой С.Г. заверяю:  
**Подпись:**  
Ученый секретарь ученого совета ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России, д.ф.н.,  
профессор

Заверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО БГМУ  
Минздрава России

Мещерякова Светлана Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное  
образования «Башкирский государственный  
здравоохранения Российской Федерации» Министерства

Адрес: 450008, Российская Федерация, г. Уфа, ул. Ленина, д. 3,

тел.: +7 (342) 272-11-60,

e-mail: [rectorat@bashgmu.ru](mailto:rectorat@bashgmu.ru); сайт: [www.bashgmu.ru](http://www.bashgmu.ru)

## **ОТЗЫВ**

на автореферат Роюка Валерия Валерьевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», представленной к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

### **Актуальность исследования**

Актуальность и своевременность рассматриваемой работы обусловлены тем, что имеют прямое отношение к биологической безопасности (Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. № 492-ФЗ «О биологической безопасности в Российской Федерации») и национальной безопасности страны (Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»). Коронавирусная инфекция (SARS-CoV-2), с которой человечество столкнулось впервые, в течение нескольких лет представляло угрозу общемирового масштаба для здоровья людей, не обойдя стороной и Россию. Постановлением Правительства Российской Федерации от 31 января 2020 г. № 66 она была внесена в перечень заболеваний, представляющих опасность для окружающих, способных привести к возникновению и (или) распространению заболеваний с развитием эпидемий. Несмотря на то, что в современных условиях данная болезнь уже не имеет статуса пандемии, заболеваемость и смертность не снижаются ниже определенного уровня, демонстрируя, что ситуация требует контроля. Проблеме борьбы с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19), в частности, вопросам диагностики, лечения, вакциноprofilактики, посвящено значительное число работ отечественных и зарубежных авторов, организационные же аспекты предупреждения заболеваемости населения коронавирусом COVID-19, недопущения его заноса (завоза) и распространения до сих пор изучены недостаточно и нуждаются в научном обосновании.

### **Научная новизна**

Отмечая научную новизну работы, обращает на себя внимание то, что автором в качестве предмета исследования было выбрано межсекторальное взаимодействие, являющееся современным подходом к оптимизации охраны здоровья населения, но до настоящего времени посвящен преимущественно декларативный характер и не имеющее реальной реализации и достаточной доказательной базы. Были изучены заинтересованные в охране здоровья населения

секторы, их взаимодействие, основные детерминанты здоровья, влияние на них заинтересованных секторов, изменения, происходящие в условиях эпидемии, информативные критерии, являющиеся маркерами межсекторального взаимодействия. Важно отметить, что соискатель комплексно подошел к решению поставленных задач, не ограничиваясь изучением организации межсекторального взаимодействия в рамках охраны здоровья основного населения, но и проводя соответствующее исследование в отношении селективных категорий граждан – военнослужащих, определив при этом специфические особенности. В рамках субъекта Российской Федерации проблема была изучена на нескольких уровнях – на уровне всего сектора «здравоохранение» в разрезе его взаимодействия с другими секторами и на уровне отдельных структурно-функциональных единиц – здравоохранения – медицинских организаций.

### **Теоретическая и практическая значимость**

В аспекте теоретической значимости работы В.В. Роюку удалось определить секторы, заинтересованные в охране здоровья населения на уровне субъекта Российской Федерации, и их иерархическое взаимодействие; основные детерминанты здоровья и их значимость; степень влияния разных секторов на различные детерминанты здоровья. Было установлено наличие специфических особенностей межсекторального взаимодействия при охране здоровья в специфических организованных кластерах общества и выявлены эти особенности для военнослужащих. Были определены изменения межсекторального взаимодействия во время эпидемии и доказана приоритетная роль сектора «здравоохранение» в этих условиях.

С практической точки зрения достоинством работы является то, что полученные автором данные легли в основу научного обоснования и разработки инструментов для оценки успешности и совершенствования межсекторального взаимодействия во время эпидемии в субъекте Российской Федерации, как в отношении всего населения, так и его селективных категорий. Соответствующие инструменты были разработаны для оценки успешности и совершенствование деятельности медицинских организаций, перепрофилирование которых является важным ресурсом повышения мощности инфекционной службы в условиях эпидемии, но требует научно обоснованного подхода. С целью упрощения процесса оценки и сокращения сроков принятий управленческих решений все инструменты были автоматизированы с помощью общедоступного программного обеспечения и подвергнуты цифровой трансформации.

Ценность работы и полученных результатов определяется тем, что разработанные В.В. Роюком инструменты могут быть адаптированы для использования в любом субъекте Российской Федерации в случае возникновения биологической угрозы.

Востребованность результатом исследования системой здравоохранения подтверждается актами о внедрении.

### **Обоснованность, достоверность и объективность научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность полученных результатов обеспечена тщательным подходом к теоретической разработке методологической базы исследования, основанием для которой послужили положения теорий управления и систем, обоснованным выбором методов исследования и использованием адекватных методов статистического анализа. Все положения, выводы и рекомендации являются логичным итогом анализа результатов исследования; были представлены для широкого обсуждения в рамках научных конференций, включая конференции всероссийского и международного уровня, а также опубликованы в журналах, в том числе, включенных в Перечень ВАК, РУДН и индексируемых в международных базах данных.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Диссертационная работа Роюка Валерия Валерьевича на тему «Научное обоснование механизма совершенствования межсекторального взаимодействия по борьбе с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной проблемы, связанной с предложением механизма комплексного системного подхода к охране здоровья населения субъекта Российской Федерации в условиях биологической угрозы.

Актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, достоверность результатов соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук согласно п. 2.1. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол от 22.01.2024 № УС-1, а ее автор,

Роюк Валерий Валерьевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Заведующий кафедрой  
управления в здравоохранении  
ФГБОУ ВО ВГМУ им. Н.Н. Бурденко  
Минздрава России,  
доктор медицинских наук (051301),  
профессор

«12 » октябрь 2025 г.

*Н*

Нехаенко Наталия Евгеньевна

Подпись Нехаенко Н.Е. заверяю:  
ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО ВГМУ им. Н.Н. Бурденко  
Минздрава России,  
доктор медицинских наук

Титова Лилия Александровна



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет им. Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Адрес: 394036, Воронежская область, г. Воронеж, улица Студенческая, д. 10  
Тел.: +7 (473) 253-00-05  
Сайт: <https://vrngmu.ru/>  
E-mail: mail@vrngmu.ru