

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый проректор - проректор  
по научной работе  
Российского университета дружбы  
народов имени Патриса Лумумбы,  
д.м.н., профессор,  
член-корреспондент РАН



«14» декабря 2023 г.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на совместном заседании кафедры общественного здоровья, здравоохранения и гигиены и кафедры организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены Факультета непрерывного медицинского образования медицинского института.

Диссертация «Разработка, научное обоснование и внедрение организационно-функциональной модели лечебно-физической реабилитации пациентов с заболеваниями опорно-двигательного аппарата на базе сети клиник» выполнена на кафедре организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены факультета непрерывного медицинского образования медицинского института Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы.

Морога Дэнуц Федорович, 1976 г.р., гражданин России, в 2000 году окончил Международный независимый университет Молдовы по специальности «Лечебная медицина».

С 02.02.2013 по 01.02.2015 гг. обучался в ординатуре ФГБУ «Государственный научный центр Российской Федерации – Федеральный медицинский биофизический центр имени А.И. Бурназяна» по специальности «Лечебная физкультура и спортивная медицина».

В 2015 г. прошел обучение по программе первичной переподготовки «Организация здравоохранения и общественное здоровье» в ФГБУ «Государственный научный центр Российской Федерации – Федеральный медицинский биофизический центр имени А.И. Бурназяна».

В период подготовки диссертации являлся научным сотрудником (стажер-исследователь) кафедры организации здравоохранения, лекарственного

обеспечения, медицинских технологий и гигиены Факультета непрерывного медицинского образования Медицинского института Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы (по совместительству). В настоящее время является главным врачом сети клиник по лечению позвоночника и суставов «ДЭМА», генеральный директор «Института физической реабилитации».

Справка (№0259 от 08.12.2023) о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2023 году Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Научный руководитель – Рукодайный Олег Владимирович, кандидат медицинских наук, доцент, заведующий кафедрой организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены Факультета непрерывного медицинского образования Медицинского института РУДН.

Тема диссертационного исследования была утверждена на заседании Ученого совета медицинского института РУДН протокол №1 от 22.09.23

**По итогам обсуждения принято следующее заключение:**

Оценка выполненной соискателем работы.

Диссертация Мороги Д.Ф. «Разработка, научное обоснование и внедрение организационно-функциональной модели лечебно-физической реабилитации пациентов с заболеваниями опорно-двигательного аппарата на базе сети клиник» является самостоятельно выполненным, законченным научно-квалификационным исследованием.

Актуальность темы обусловлена высоким приоритетом решения задачи по усовершенствованию организационных подходов и механизмов обеспечения населения реабилитационными услугами. В «Концепции развития в Российской Федерации системы комплексной реабилитации и абилитации инвалидов, в том числе детей-инвалидов, на период до 2025 г.» поставлена задача по расширению сети организаций, включенных в систему реабилитации, независимо от их правовых и организационных форм, разработать и внедрить организационно-функциональные модели реабилитационных организаций, вплоть до муниципального уровня, разработать и внедрять современные реабилитационные и абилитационные, в том числе, инновационные практики и технологии с доказанной эффективностью». В документах Всемирной организации здравоохранения «Реабилитация 2030: призыв к действию», подчеркивается, что доступ к своевременным, высококачественным и приемлемым по стоимости реабилитационным мероприятиям должен обеспечиваться для всего населения. В научных публикациях приводятся

доказательства роста заболеваний костно-мышечной системы, роста числа дней нетрудоспособности и социально-экономическим издержкам.

Личное участие соискателя в получении результатов проведенного исследования осуществлялось на всех этапах работы: при формулировке целей и задач исследования; разработке и реализации программы исследования; анализе современной отечественной и зарубежной литературы по теме диссертации; проведении социологических исследований пациентов и медицинского персонала; сборе и статистическом анализе данных; разработке и внедрении организационно-функциональной модели лечебно-физической реабилитации заболеваний опорно-двигательного аппарата в сети клиник; разработке и внедрении организационного формата сети реабилитационных клиник; разработке программы повышения квалификации специалистов в области реабилитации «Методики физической реабилитации для людей с нарушением опорно-двигательного аппарата»; разработке медико-технического задания на создание медицинской информационной системы DemaMed, её испытаниях и внедрении в практику работы сети клиник. Основная часть - 95% исследований и результатов, выполнена лично автором, сформулирована новизна, практическая значимость, выводы, разработаны рекомендации, а результаты практически внедрены.

#### Степень достоверности результатов и выводов проведенных исследований.

Обоснованность и достоверность научных положений определяется научно-методически обоснованной программой, репрезентативной выборкой, соответствием темы, цели и задач исследования, сформулированным выводам; объем данных проведенных исследований является достаточным и обоснованным; применяются современные методы исследования; полученные данные статистически значимы. В исследовании использовались данные, полученные непосредственно из медицинской информационной системы и первичной медицинской и управленческой документации. Полнота и глубина собственного материала в достаточной мере обосновывают выводы и рекомендации, вытекающие из полученных результатов. Результаты исследования, основные положения, выводы и практические рекомендации аргументированы с использованием фактических материалов и анализом полученных данных.

#### Новизна результатов и выводов исследования.

Впервые получены медико-социальные характеристики и выявлены структурные демографические особенности пациентов, обратившихся за лечебно-реабилитационной помощью с болезнями опорно-двигательного аппарата (ОДА); определена структура заболеваний впервые обратившихся за лечебно-реабилитационной помощью пациентов, с дифференциацией социально-

значимых болезней ОДА; разработан метод оценки погрешности диагностики заболеваний путем расчета коэффициента вариации для нескольких сетевых клиник и выявлены нозологии ОДА, наиболее сложно диагностируемые врачами; разработана, научно обоснована и внедрена в практику здравоохранения организационно-функциональная модель лечебно-физической реабилитации при заболеваниях ОДА на базе сети клиник, которая обеспечила высокую результативность деятельности; разработана и прошла апробацию комплексная технология лечебно-физической реабилитации, которая показала положительные результаты при реабилитации спортсменов высшего спортивного мастерства со сложными травмами; разработана математическая информационная модель влияния рекомендательных обратных связей на потоки пациентов, поступающих в клинику лечебно-физической реабилитации (ЛФР); разработана и внедрена специализированная медицинская цифровая информационная система DemaMed для управления сетью клиник по лечебно-физической реабилитации (ЛФР) пациентов с болезнями опорно-двигательного аппарата (ОДА) и получены положительные результаты ее практической эксплуатации в управлении; разработан метод совершенствования программ и разработана и реализована программа повышения квалификации медицинского персонала, основанная на учете статистических характеристик различных заболеваний пациентов; разработаны и применены рекомендации по совершенствованию системы развития и управления сети клиник лечебно-физической реабилитации (ЛФР) при болезнях опорно-двигательного аппарата (ОДА).

Практическая значимость результатов проведенных исследований состоит в том, что обоснованная и созданная сеть реабилитационных клиник в региональном здравоохранении Москвы и Московской области повысила его структурную и функциональную эффективность, доступность для населения лечебно-физической реабилитации при болезнях опорно-двигательного аппарата, в частности, остеохондроза; в результате деятельности созданной сети базовых клиник успешно прошли лечебно-физическую реабилитацию около 50 тысяч пациентов с заболеваниями ОДА; полученный результат о доминировании в составе пациентов лечебно-физической реабилитации ОДА лиц в возрасте 35–60 лет позволяет повысить целевую направленность на восстановление работоспособности пациентов; внедрение организационно-функциональной модели лечебно-физической реабилитации при болезнях опорно-двигательного аппарата в деятельность сети клиник демонстрирует ее результативность и значимость для стратегии здравоохранения и тактики развития и расширения доступности лечебно-физической реабилитации; разработанная математическая модель действия рекомендательных обратных связей позволяет более надежно

планировать введение в практику здравоохранения новых клиник по лечению заболеваний ОДА; внедрение в практику деятельности клиник, специализирующихся на лечении заболеваний ОДА, медицинской информационной системы DemaMed, доказанно обеспечивает эффективное взаимодействие пациентов, врачей-специалистов и инструкторов, предоставляющих услуги лечебно-физической реабилитации и физической культуры; организационно-функциональная модель лечебно-физической реабилитации может быть использована при создании клиник, специализирующихся на лечении заболеваний опорно-двигательного аппарата; разработанная программа подготовки специалистов лечебно-физической реабилитации составляет основу формирования компетентного потенциала ЛФР.

Теоретическая научная ценность результатов и выводов заключается в том, что они составили системную теоретическую научную основу здравоохранения для разработки мероприятий по организации, планированию и повышению эффективности лечебно-физической реабилитации при болезнях опорно-двигательного аппарата в сетевых и типовых клиниках разных форм собственности. Полученные особенности структурной дифференциации выявленных нозологических форм опорно-двигательного аппарата (ОДА) согласно МКБ-Х среди пациентов сети реабилитационных клиник, создают возможности для разработки реестров с целью планирования и прогнозирования стратегий развития лечебно-физической реабилитации и специализированных клиник. Разработанная математическая модель действия информационных обратных связей открывает возможность моделирования динамики потоков пациентов и количественной оценки качества медицинских услуг по активности рекомендуемых их пациентов. Прошедшая испытания комплексная технология лечебно-физической реабилитации для спортсменов высшего спортивного мастерства со сложными травмами открывает возможности разработки более совершенных методик реабилитации для пациентов с тяжелыми травмами. Медицинская информационная система DemaMed создает потенциал развития цифровых информационных технологий для управления и повышения эффективности и качества процессов ЛФР.

#### Ценность научно-методических работ соискателя:

Все опубликованные научные, учебные и методические работы автора вытекают и основаны на полученных результатах и выводах, в них отражены важные положения, как для системы реабилитации, так и для специальности общественного здоровья и здравоохранения; в опубликованных трудах заключены теоретические научно-практические разработки и закономерности доказательств достижения цели и задач диссертации.

Полнота представления материалов диссертации в публикациях.

Полученные материалы диссертации достаточно полно и всесторонне отражены в 24 печатных работах, в том числе 3 – в журналах, входящих в Международные базы цитирования и 2 – в журналах, входящих в Перечень ВАК и/или Перечень РУДН, 5 учебно-методических пособий.

Наиболее значимые публикации:

1. Медико-демографическая характеристика пациентов на этапе реабилитационно-оздоровительной помощи в негосударственных медицинских центрах лечения позвоночника и суставов / Д.И. Кича, **Д.Ф. Морога**, О.В. Рукодачный, Р.С. Голощапов-Аксенов // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. – 2023. – № 2. – С. 95- 102. – DOI 10.25742/NRIPH.2023.02.014.
2. Исследование полиморбидности у пациентов с костно-мышечными заболеваниями на этапе медицинской и физической реабилитации /О.В. Рукодачный, **Д.Ф. Морога**, Д.И. Кича [и др.] // Казанский медицинский журнал. – 2023. – Т. 104, № 6. – С. 835-842. – DOI 10.17816/KMJ397256.
3. Потребность руководителей в сфере здравоохранения в развитии компетенций организационного управления / Д.И. Кича, Е.Е. Комиссаров, О.В. Рукодачный, **Д.Ф. Морога** [и др.] // Вестник Росздравнадзора. – 2022. – № 4. – С. 48-52.
4. История оценки деятельности работников здравоохранения / Д.И. Кича, Е.Е. Комиссаров, О.В. Рукодачный, А.В. Фомина, В.В. Царева, Ю.В. Самсонов, **Д.Ф. Морога**, М.В. Медведева // Вопросы истории. – 2022. – № 12-3. – С. 250-263. – DOI 10.31166/VoprosyIstorii202212Statyi101.
5. Факторы успеха реабилитации спортсменки-бадминтонистки после сочетанного разрыва обеих крестообразных и большеберцовой коллатеральной связок коленного сустава / А.П. Григорьев, И.В. Дробышева, **Д. Ф. Морога**, Е.Н. Крикун // Человек. Спорт. Медицина. – 2022. – Т. 22, № 2. – С. 164-171. – DOI 10.14529/hsm220220.
6. Алгоритм организации реабилитационно-восстановительного процесса / Д.И. Кича, **Д.Ф. Морога**, О.В. Рукодачный, М.В. Медведева // Вестник Медицинского стоматологического института, №3 (62), 2022. С. 20–23.
7. **Морога Д.Ф.** Анализ заболеваемости населения как база для совершенствования программ обучения врачей-реабилитологов // Образовательная система в период глобальной трансформации: инклюзивный аспект: Сборник научных трудов. – Москва: Издательство "Знание-М", 2023. – С. 176-189. – DOI 10.38006/00187-431 -7.2023.176.189.
8. **Морога Д.Ф.** Программа для реабилитационных центров «ДЭМА». Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ

№ 2013616527. ООО «ДЭМА» (RU), 2013.

Специальность, которой соответствует диссертация.

Научные положения диссертации соответствуют паспорту специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, а именно пунктам 5,13,19.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертация Мороги Дэнуча Федоровича на тему «Разработка, научное обоснование и внедрение организационно-функциональной модели лечебно-физической реабилитации пациентов с заболеваниями опорно-двигательного аппарата на базе сети клиник» рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Заключение принято на совместном заседании кафедры организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены факультета непрерывного медицинского образования и кафедры общественного здоровья, здравоохранения и гигиены медицинского института, протокол № 8 от 14.12.2023г.

Присутствовало на заседании 18 чел.

Результаты голосования: «за» – 18 чел., «против» – «нет», «воздержалось» – «нет»,

Председательствующий на заседании:

Профессор кафедры общественного здоровья, здравоохранения и гигиены медицинского института РУДН, д.м.н., профессор

 О.Е. Коновалов

Подпись проф. О.Е. Коновалова удостоверяю:  
Ученый секретарь Ученого совета медицинского  
института РУДН,  
к.фарм.н., доцент



 Т.В. Максимова