

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы **Петрова Алексея Львовича** на тему «Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа», представленной к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в ПДС 0300.020 на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», г. Москва

Реализация целей Стратегии ФАРМА-2030 позволит обеспечить устойчивый рост фармацевтической отрасли в Российской Федерации, повышение качества производимых лекарственных препаратов (ЛП) и укрепление национальной безопасности в области здравоохранения. В настоящее время лекарственная политика предусматривает повышение лояльности к отечественным лекарственным препаратам. Вместе с тем отсутствуют эффективные организационные механизмы, обеспечивающие коммуникацию и скоординированное управление секторами фармацевтического производства и рыночного обращения произведенных лекарственных препаратов. Разработка новой методологии экосистемного территориального управления лекарственным обращением в условиях кооперации конкурирующих субъектов фармацевтической промышленности и участников фармацевтической деятельности предполагает сбалансированное взаимодействие, в результате которого обеспечивается доступность лекарственного обеспечения.

Целью диссертационной работы А.Л. Петрова является научное обоснование методологических основ управления фармацевтическим предпринимательством в территориальной фармацевтической экосистеме для обеспечения населения доступными территориально-локализованными лекарственными препаратами.

Актуальность диссертационного исследования не вызывает сомнения.

Представленные в автореферате полученные результаты подчеркивают научную новизну проведенного исследования. Так, впервые на примере Уральского федерального округа сформирована методология управления бизнес-процессами участников фармацевтического рынка на платформе концептуальной территориальной фармацевтической экосистемы.

А.Л. Петровым предложено теоретическое обоснование фармацевтического предпринимательства как особого типа предпринимательской деятельности, реализуемого посредством интеграции и индикативного управления ключевыми процессами операционной деятельности территориально-локализованных производителей лекарственных средств (ЛС), организаций оптовой торговли ЛП, аптечных организаций в доменно-организованной платформе. Автором разработан ряд интегральных индексов, позволяющих осуществлять скоординированное управление в индустриальном, логистическом и маркетинговом субдоменах

фармацевтической экосистемы. Методологические подходы автора позволяют обосновать расширение лекарственного ассортимента для фармацевтических производств в УрФО. Важным аспектом является разработка авторского подхода к управлению процессами обмена фармацевтической информацией в коммуникационном домене территориальной фармацевтической экосистемы с использованием научно-обоснованного функционала интегрированной системы управления (ERP-системы) и потребительского маркетинга территориальной фармацевтической экосистемы, обеспечивающих более эффективное продвижение отечественных ЛП на региональный фармацевтический рынок.

Практическая значимость исследования заключается в разработке и внедрении результатов в практическую деятельность на уровне производителей ЛС, фармацевтических организаций, государственного оптового оператора ГАУ СО Фармация. Методический комплекс, разработанный Петровым А.Л., используется для дидактического наполнения рабочих программ дисциплин кафедры фармации ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России, реализуемых в учебном плане специальности Фармация, включая программы ДПО для подготовки специалистов фармацевтического профиля: (Основная образовательная программа (ООП) «Фармация» (уровень специалитета), ООП «Промышленная фармация» (уровень магистратуры), ООП «Управление фармацевтической организацией» уровень ординатуры. Система предложенных индикаторов для управления внедрена в обучение студентов-провизоров при получении квалификации в системе ДПО «Провизор-управленец».

Диссертационная работа выполнена на достаточно высоком методическом уровне, обоснована теоретическая и практическая значимость, использованные методы обработки результатов адекватны целям и задачам исследования. Полученные результаты статистически достоверны и убедительны. Выводы обоснованы и корректно сформулированы.

По теме диссертации опубликовано 56 работ, из них 2 работы в изданиях, индексируемых в Международных базах цитирования, 13 - в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК Минобрнауки.

Автореферат имеет традиционную структуру. Он изложен на 44 страницах, содержит все необходимые разделы и отражает содержание исследования. Замечаний по структуре и содержанию автореферата нет.

Изучение автореферата позволяет заключить, что по актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, завершенности, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа **Петрова Алексея Львовича** на тему **«Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа»** соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном

образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Доктор фармацевтических наук (15.00.01.
Технология лекарств и организация
фармацевтического дела), профессор,
заместитель директора по Образовательной
деятельности Института фармации
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Казанский
государственный медицинский
университет» Министерства
здравоохранения Российской Федерации

С. Егорова



Егорова Светлана
Николаевна

Подпись	<i>Егорова С.Н.</i>
Специалист по кадрам	<i>С.Н. Егорова</i>
« 04 »	12 20 25 г.

Адрес: 420012, Российская Федерация, Республика Татарстан, г.Казань, ул.Бутлерова д.49
Телефон: 8 (843) 521-44-96
Адрес электронной почты: svetlana.egorova@kazangmu.ru

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Петрова Алексея Львовича на тему: «Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа», представленной к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в ПДС 0300.020 на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», г. Москва

Диссертационная работа Петрова Алексея Львовича посвящена решению проблемы разработки новых моделей управления процессами производства лекарственных препаратов и фармацевтической дистрибьюции на территориальном уровне. Высокая актуальность тематики исследования определяется приоритетами программы ФАРМА 2030, соответствует реализации задач разработки новых методик расчета текущей и прогнозной потребности системы здравоохранения в лекарственных препаратах и внедрению экосистемных механизмов трансфера новых отечественных ЛП на фармацевтический рынок.

В ходе выполнения диссертационного исследования Петровым А.Л. реализована программа исследования, направленная на поэтапное научное обоснование элементов системы управления экоинтеграцией участников фармацевтического рынка в регионах Урала на уровне производственной, логистической и маркетинговой деятельности в процессе рыночного обращения ЛП, произведенных в исследуемых регионах. Результаты выполненных исследований имеют существенное значение для развития системы лекарственного обеспечения доступными отечественными лекарственными препаратами.

Цель исследования – разработка методологических основ управления фармацевтическим предпринимательством в территориальной фармацевтической экосистеме для обеспечения населения доступными территориально-локализованными лекарственными препаратами.

Научная новизна исследования заключается в том, что автором в ходе научного обоснования экосистемного управления процессами рыночного обращения территориально-локализованных ЛП на Урале обоснована проблема межведомственной раскоординации в системе управления территориальным развитием сектора производства и рыночного обращения локализованных ЛП, на основе углубленного системного анализа теоретической базы введены понятия и обоснована доменная архитектура управления «территориальной фармацевтической экосистемы (ТФЭ)», предложено понятие «фармацевтического предпринимательства»; впервые предложен методический подход к индикативному управлению индустриальным, логистическим и маркетинговым субдоменом ТФЭ на основе нормализации научно-обоснованных индикаторов, построенных на критериях комплексно раскрывающих характеристики регионального фармацевтического рынка и оценивающие возможность эффективного интегративного взаимодействия Петровым А.Л. проведена научная разработка подхода к репозиционированию производителя лекарственных средств в условиях экосистемного управления, обеспечивающая расширение и гармонизацию ассортимента ЛП, производимых на Урале; обоснована концепция управления логистическим субдоменом ТФЭ на основе контроля индикаторов диверсификации и широты охвата поставками агрегированного ассортимента ЛП; проведена организационно-фармацевтическая разработка концепции управления маркетинговым субдоменом ТФЭ; впервые предложены базовые процессные

основы территориальной корпоративной фармацевтической экосистемной интеграции.

Степень обоснования и достоверности исследования подтверждается применением современных и апробированных научных методов исследования и достаточным объемом информации.

Основные положения, выносимые на защиту соискателем, опубликованы в печати, в том числе 2 статьи в изданиях, индексируемых в Международных базах цитирования, 13 статей в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК Минобрнауки, и прошли апробацию на научно-практических конференциях разного уровня.

Структура автореферата соответствует требованиям, содержание отражает основные положения диссертационной работы и позволяет сделать вывод, что автором решены поставленные задачи.

Анализ автореферата представленной работы показал, что по актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, завершенности, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа **Петрова Алексея Львовича** на тему **«Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа»** соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Доктор фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), доцент, заведующий кафедрой управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

«12» 12 2025г.

И. О. ДЖУПАРОВА

Джупарова Ирина Алексеевна

Адрес: 630075, г. Новосибирск, ул. Залесского, 4
Телефон: +7(383) 225-07-13
Адрес электронной почты: uefarm@mail.ru



Подпись И.А. Джупаровой удостоверяю



ОТЗЫВ
на автореферат диссертационной работы
Петрова Алексея Львовича

на тему: **«Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа»**, представленной к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в ПДС 0300.020 на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», г. Москва

В рамках реализации национальных проектов «Продолжительная и активная жизнь» и «Новые технологии сбережения здоровья» особую актуальность приобретает разработка новых подходов к управлению развитием фармацевтического рынка на территориальном уровне. Участники регионального фармацевтического рынка по-разному решают задачи организации доступной лекарственной помощи населению, в том числе и с применением цифровых технологий. Одной из наиболее распространённых технологий является цифровая дистрибуция лекарственных препаратов на электронных торговых площадках. В связи с чем, организационно-фармацевтическая разработка систем управления стратегическим развитием сферы обращения ЛС на основе современных информационных технологий, предложенная Петровым А.Л. является актуальной и значимой для современной фармации.

Целью диссертационной работы являлась разработка методологических основ управления фармацевтическим предпринимательством в территориальной фармацевтической экосистеме для обеспечения населения доступными территориально-локализованными лекарственными препаратами.

Для достижения цели было сформулировано семь задач, в полной мере раскрывающих внутреннюю логику исследования, которые исходя из текста автореферата, были последовательно решены, а полученные результаты полностью отражены в заключениях по главам и общих выводах.

Научная новизна работы заключается в том, что автором проведено научное обоснование методологии управления операционными процессами фармацевтического рынка на уровне сектора производства лекарственных средств, оптовых и розничных фармацевтических организаций на платформе концептуальной территориальной фармацевтической экосистемы. В рамках диссертационного исследования Петровым А.Л. впервые предложено обоснование фармацевтического предпринимательства как особого типа деятельности территориально-локализованных производителей ЛС, оптовых фармацевтических организаций и аптечных организаций в доменную архитектуру платформы территориальной фармацевтической экосистемы.

Научно-обоснованная автором методология территориальной фармацевтической экосистемы строится на индикативном управлении ассортиментом ЛС, выпускаемых на территории Уральского федерального округа, оптовыми поставками и маркетинговым сопровождением процесса рыночного обращения территориально-локализованных ЛП. Разработанные Петровым А.Л. параметры контроля товародвижения ЛП основываются на управлении локализацией лекарственных препаратов, обновлением ассортиментных портфелей производителей лекарственных средств, экономической эффективностью производителя, маркетинговыми коммуникациями, системой собственных торговых марок ЛП ТФЭ, что позволяет сформировать комплексную систему территориального управления рыночным обращением территориально-производимых ЛП. При этом особый интерес представляет научное обоснование концепции коммуникационного домена фармацевтического предпринимательства, представляющего собой систему управления коммуникационными процессами в сфере обращения лекарственных средств на территориальном уровне и позволяющим внедрить индикативное управление сектором производства, логистикой распределения и маркетинговым продвижением агрегированного ассортимента лекарственных препаратов, произведенным на территории УрФО.

Практическая значимость проведенного диссертантом исследования подтверждена актами внедрения в деятельность производителей лекарственных средств, фармацевтических организаций, а также в учебный процесс ФГБОУ ВО «Уральский государственный медицинский университет».

По теме диссертационного исследования опубликовано 56 печатных работ, в том числе 2 статьи в изданиях, индексируемых в Международных базах цитирования, 13 статей – в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Содержание автореферата структурировано, наглядно проиллюстрировано и дает целостное представление о выполненном диссертационном исследовании, степени достоверности, а также апробации результатов.

С учетом вышеизложенного можно сделать вывод, что по актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, завершенности, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа **Петрова Алексея Львовича** на тему **«Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа»** соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович,

заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Доктор фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), профессор, заведующий кафедрой фармацевтических дисциплин федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тюменский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Index -

Кныш Ольга Ивановна

«03» декабря 2025г.

Адрес: 625023, г. Тюмень, ул. Одесская, 50, 3 учебный корпус, 3 этаж

Телефон: 8 (3452) 69-07-64

E-mail: knysh@tyumsmu.ru

Подпись профессора Кныш Ольги Ивановны удостоверяю:

Начальник управления персоналом ФГБОУ Тюменский ГМУ

Минздрава России

Собиборец Ю.Ю.



ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Петрова Алексея Львовича на тему: **«Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа»**, представленной к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в ПДС 0300.020 на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», г. Москва

Диссертационное исследование А.Л. Петрова «Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа» посвящено решению актуальной научной проблеме разработки организационных подходов к территориальному управлению интеграцией участников фармацевтического рынка, обеспечивающих формирование полного цикла производства и рыночного обращения отечественных лекарственных препаратов на принципах приоритета доступности и качества лекарственного обеспечения.

Научная новизна работы заключается в комплексном научном обосновании методологии управления интеграцией участников фармацевтического рынка УрФО в фармацевтическую предпринимательскую экосистему. Автором предложена функциональная модель построения архитектуры территориальной фармацевтической экосистемы на основе доменного принципа. В качестве элементов управления выделены субдомены интегрирующие управление экосистемой в разрезе секторов фармацевтического рынка (индустриальный, логистический), а также домены управления сквозными процессами обращения лекарственных средств - маркетинговым сопровождением территориально-произведенных ЛП и обменом фармацевтической информацией. Впервые предложено научное обоснование фармацевтического предпринимательства как особого типа деятельности производителей ЛС, оптовых фармацевтических организаций и аптечных организаций в соответствующих субдоменах на основе индикативного управления. Предложенная Петровым А.Л. методология базируется на комплексе научно-обоснованных индикаторов, описывающих качественные и количественные характеристики рыночного товародвижения территориально-производимых ЛП. Предложенные методические подходы позволяют управлять расширением агрегированного ассортимента ЛП в ТФЭ, объемно-ценовыми характеристиками и охватом оптовых поставок ЛП, рекламным продвижением и архитектурой собственных торговых марок ЛП

на основе принципов адаптации к специфике территориального спроса на ЛП в коммерческом и госпитальном сегментах фармацевтического рынка. Особый интерес для внедрения новых инструментов фармацевтического менеджмента представляет разработанная концепция коммуникационного домена фармацевтического предпринимательства, включающая научное обоснование институциональной структуры управляющей компании и функционала дистрибутивно-потребительской платформы ТФЭ, позволяющей обеспечить экинтеграцию производственного и потребительского секторов фармацевтического рынка.

Практическая значимость исследования подтверждается внедрением методических подходов и рекомендаций, разработанных автором в деятельность организаций-производителей ЛС, государственного оптового оператора лекарственного обеспечения ГАУ СО «Фармация», аптечных организаций.

Теоретическая значимость работы Петрова А.Л. не вызывает сомнений, автором диссертационного исследования научно-обоснована методология внедрения экосистемного управления в территориальный фармацевтический менеджмент, что представляется особо значимым для фармацевтической науки ввиду активного развития элементов цифровой платформенной экономики на отечественном фармацевтическом рынке, требующей разработки новой теоретической базы гарантирующей доступность лекарственной помощи.

Структура и содержание автореферата соответствуют требованиям, содержание отражает цель, задачи и научные результаты диссертационной работы, позволяет сделать вывод, что автором решены поставленные задачи.

Результаты исследования апробированы на отечественных и международных конференциях в период с 2018 по 2023 годы. Положения, выносимые на защиту соискателем, опубликованы в печати 56 печатных работ, в том числе 2 статьи в изданиях, индексируемых в Международных базах цитирования, 13 статей в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК Минобрнауки.

С учетом вышеизложенного можно сделать вывод, что по актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, завершенности, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа Петрова Алексея Львовича на тему «**Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа**» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о

Доктор фармацевтических наук (15.00.01
Технология лекарств и Организация
фармацевтического дела), профессор,
заведующий кафедрой фармации
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Алтайский
государственный медицинский
университет» Министерства
здравоохранения Российской Федерации

Подпись д.ф.н. профессора Шараховой Е.Ф. удостоверяю

Мякушев Е.А.

Адрес электронной почты: k-farmats@asmu.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы
Петрова Алексея Львовича

на тему: «Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа», представленной к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в ПДС 0300.020 на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», г. Москва

Одним из направлений охраны здоровья граждан широко регламентируемым и при этом динамично развивающимся является лекарственное обеспечение населения в России, которое имеет и стратегическое значение для общества. В условиях неустойчивой геополитической особое значение приобретает лекарственная безопасность, которую должны обеспечивать не только отечественные производители и разработчики лекарственных препаратов, но и все участники обращения товаропроводящей цепочки, учитывая географические, климатические, логистические и пр. особенности Российской Федерации.

В этой связи выбранная тема диссертационного Алексея Львовича Петрова является актуальной и направлена на решение ряда задач, которые судя по автореферату диссертант последовательно решал.

Новизна и научная значимость диссертации не вызывают сомнения, поскольку автором сформулированы:

- проблема межведомственного дефицита координации стратегического инновационного развития участников фармацевтического рынка УрФО;
- терминологические дефиниции территориальной фармацевтической экосистемы и фармацевтического предпринимательства;
- методический подход к индикативному управлению индустриальным субдоменом территориальной фармацевтической экосистемы на основе расчета индивидуальных метрик позиционирования производителя ЛС;
- 4 типовых оптимизационных трека экосистемной интеграции;
- методологические аспекты модификации ассортиментной политики производителей лекарственных препаратов и др.

Научность проведенного исследования подтверждается использованием научных методов, таких как: ситуационный анализ, контент-анализ, статистический анализ методами математической статистики, логический анализ, структурный анализ методом аналитической группировки и кластеризации, социологические методы исследования (экспертные оценки),

маркетинговые методы исследования (PESO, TL, Push|Pull), корреляционный анализ, регрессионный анализ. Обработка данных выполнялась с использованием MS Excel, Statistica 10, MatLab.

По результатам проведенного исследования разработаны материалы для:

1. Производителей - информационно-методическое издание для предприятий производителей лекарственных средств, локализованных в УрФО «Программа адаптации производителя лекарственных средств к территориальной фармацевтической экосистеме УрФО», «Программа развития научно-образовательного комплекса полного цикла на территории Свердловской области».
2. Аптечных организаций - Методические рекомендации: «Управление ресурсным обеспечением экстенпорального изготовления лекарственных препаратов в территориальной фармацевтической экосистеме УрФО», «Маркетинговое управление ассортиментом лекарственных препаратов в территориальной фармацевтической экосистеме УрФО», «Оптимизация маркетинговых коммуникаций организаций оптовой торговли лекарственными препаратами на экосистемной основе»; Концепция развития аптечной сети на модельной территории с преимущественно малоэтажной застройкой на основе участия в территориальной фармацевтической экосистеме

Целесообразно отметить наличие необходимого количества для защиты публикаций в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, по специальности, 2 из которых в изданиях, индексируемых в Международных базах цитирования.

Основные результаты исследования доложены и обсуждены на ряде конференций регионального, национального уровней, в том числе с международным участием.

Несмотря на позитивное мнение, сформированное при прочтении автореферата, возникли следующие вопросы к диссертанту:

1. Положение, выносимое на защите номер 6 – «Концепция управления процессами фармацевтического предпринимательства в территориальной фармацевтической экосистеме на основе институциональной и цифровой интеграции бизнес-процессов фармацевтического рынка в коммуникационном домене» - по тексту автореферата отсутствует информация о сути данной идеологии или документа.
2. В чем автор видит перспективу проведенного исследования?

3. В компетенцию, каких государственных органов или общественных институтов (ассоциаций и др.) входит решение цели, обозначенной диссертантом (управление фармацевтическим предпринимательством в территориальной фармацевтической экосистеме)?
4. Как оценивалась эффективность разработанных предложений?

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

С учетом вышеизложенного можно сделать вывод, что по актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, завершенности, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа **Петрова Алексея Львовича** на тему **«Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа»** соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Согласна на сбор, обработку, хранение и размещение в сети Интернет моих персональных данных, необходимых для работы диссертационного совета ПДС 0300.020 на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая

Отзыв подготовила:

Доктор фармацевтических наук (14.04.03 – Организация фармацевтического дела), доцент, профессор кафедры управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Ростова Наталья Борисовна

614990, г. Пермь, ул. Полевая, 2
e-mail: N-Rostova@mail.ru, +7(912) 786-13-63

09.12.2025 г.

