

В диссертационный совет ПДС 0600.003 при
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Камбердиева Богдана Александровича на тему
«Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

Исследование Камбердиева Б.А. посвящено решению актуальной
проблемы совершенствования системы управления автопроизводством в
РФ. Особенно значимой данная проблема является в современных условиях
нестабильной экономической ситуации и необходимости обеспечения
импортозамещения и технологического суверенитета.

Судя по автореферату, автор на основе изучения большого количества
источников сумел внести свой вклад в систематизацию теоретических
подходов к адаптивному развитию системы управления российской
автомобильной отраслью и в определении основных векторов данного
развития. Достаточно подробно раскрыты основные инструменты,
используемые в настоящее время для преодоления автомобильной отраслью
современных кризисных явлений.

На основе статистических данных Росстата и финансовой отчетности
предприятий-флагманов отрасли выявлены факторы, позволяющие
флагманам российской автомобильной промышленности занимать
лидирующие позиции в отечественной автомобильной отрасли даже в
условиях экономической нестабильности.

С практической точки зрения автором предложен подход к оценке совокупного эффекта от реализации мер адаптивного развития системы управления автопроизводством.

Обоснованность и достоверность результатов, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании, подтверждается привлечением автором актуальной нормативно-правовой базы по развитию автомобильной промышленности, материалов Федеральной Службы Государственной Статистики.

Согласно содержанию автореферата, диссертационная работа Камбердиева Б.А. на тему «Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ» является законченным самостоятельным научным трудом, обладающим научной новизной и практической значимостью и отвечающим критериям, установленным п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

доктор экономических наук (шифр научной специальности 08.00.05), доцент, профессор кафедры цифровой и отраслевой экономики ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»



Уварова Светлана
Сергеевна

Место работы:

Федеральное государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет».

Адрес: 394006, Воронежская область, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 84

Телефон: +7 (473)271-54-00 e-mail: econom.kaf@cchgeu.ru



13.10.2025

В диссертационный совет ПДС 0600.003 при
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Камбердиева Богдана Александровича на тему
«Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

Автомобильная отрасль традиционно считается одним из ключевых направлений в машиностроении. Играя роль «локомотива экономики», она имеет значение стратегически важного для страны производства с высоким уровнем наукоемких технологических процессов. Сегодня автопроизводство в России, как никогда зависит от изменений, происходящих во внешней среде, что создает дополнительные сложности для его стабильного развития. Названные обстоятельства предопределяют необходимость проведения экономических исследований в области отраслевого управления автопроизводством в России, в связи с чем тема диссертационного исследования Камбердиева Богдана Александровича является весьма своевременной и актуальной.

Изучение автореферата диссертации позволяет сделать вывод о вкладе автора в приращение научного знания в области системы управления производственными автопредприятиями. Автором проведен глубокий анализ состояния автомобильной промышленности, выявлены тенденции в ее развитии, не только способствующие ее развитию, но и сдерживающие его.

В качестве направлений развития отрасли обоснована целесообразность реализации трех стратегий: догоняющей, переходной и опережающей. Довольно подробно изложены практические рекомендации по оптимизации адаптивного развития управления автопроизводством в условиях волатильности внешней среды.

В целом положительно оценивая научное исследование, следует отметить, что в работе нет четкого определения состава автомобильной отрасли РФ. Данное замечание не снижает общей положительной оценки диссертационной работы, обладающей научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Тема, содержание и основные результаты диссертации Камбердиева Б.А. соответствуют пунктам паспорта специальностей 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Таким образом, можно сделать вывод, что рецензируемая диссертационная работа Камбердиева Б.А. является самостоятельным, завершенным, научно-квалификационным исследованием, обладает внутренним единством, соответствует требованиям, установленным п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Камбердиев Б.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3.

Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6.
Менеджмент.

доктор экономических наук (шифр научной специальности
08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством),
профессор, директор Института международной торговли и
устойчивого развития, заведующий кафедрой «Торговое дело и
торговое регулирование» ФГАОУ ВО МГИМО МИД России

Саламатов Владимир Юрьевич



Место работы:

Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования „Московский
государственный институт международных отношений
(университет) Министерства иностранных дел Российской
Федерации“

Адрес: 119454, Москва, проспект Вернадского, 76.

телефон +7 495 234-58-54 (доб. 1776)

e-mail v.salamatov@inno.mgimo.ru



В диссертационный совет ПДС 0600.003 при
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Камбердиева Богдана Александровича на тему
«Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

В России автопроизводство является крупнейшей отраслью отечественного машиностроения. Однако именно оно оказалось сегодня в состоянии кризиса. Увеличение скорости и расширение спектра изменений, происходящих во внешней среде, создают дополнительные сложности для своевременного и адекватного реагирования отрасли на них, а также ведут к существенному снижению ее производственных возможностей. Именно поэтому адаптивное развитие системы управления автопроизводством представляется сегодня особенно востребованным, в связи с чем тема диссертационного исследования Камбердиева Богдана Александровича является весьма актуальной и своевременной.

На основании автореферата диссертации можно утверждать, что поставленная автором цель разработки практических предложений по совершенствованию адаптивного развития системы управления на предприятиях российской автомобильной отрасли успешно решена. Автором не только определены приоритетные направления и инструменты адаптивного развития системы управления автопроизводством в РФ, но и, что особенно важно, предложен подход к оценке их результативности.

На основе обширного исследования научных трудов и привлечения актуальных статистических источников Камбердиевым Б.А. по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) выявлены основные тенденции в развитии российской автомобильной отрасли (с.10), определены факторы, позволяющие АО «АвтоВАЗ», АО «Московский автомобильный завод «Москвич»», ООО «Моторинвест», ПАО «КАМАЗ» занимать лидирующие позиции в отечественной автомобильной отрасли (с.14), оценен экономический эффект от реализации мер адаптивного развития системы управления автопроизводством (с.16), по специальности 5.2.6. Менеджмент предложена авторская трактовка понятия «адаптивное развитие системы управления автопроизводством» (с.21), обозначены основные стратегии в адаптивном развитии системы управления российскими автопредприятиями (с.23).

Положительно характеризуя диссертационную работу в целом, следует признать, что возможно автору следовало отдельной задачей исследования обозначить определение угроз и опасностей возникающих перед автопроизводством РФ в существующей экономико-политической ситуации.

Однако данное замечание носит исключительно рекомендательный характер и не снижает значимости проведенного исследования.

Судя по автореферату можно сделать вывод, что диссертационная работа Камбердиева Б.А. актуальна, содержит элементы научной новизны, имеет теоретическую и практическую значимость, соответствует требованиям, установленным п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Камбердиев Б.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

заведующий кафедрой управления бизнес-процессами
Института управления Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской
Федерации»,

кандидат экономических наук, доцент
(шифр научной специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством)

119571, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 82, стр. 4, корпус 5,
офис 305,

телефон: +7 (495) 434-50-48

e-mail: maslevich@ranepa.ru

Т. Масл

Татьяна Петровна Маслевич

«08» октября 2025 г.



Подпись к.э.н., доцента Маслевич Т.П. удостоверяю

В диссертационный совет ПДС 0600.003 при
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Камбердиева Богдана Александровича на тему
«Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

Современную экономическую ситуацию в российской автомобильной отрасли нельзя назвать стабильной. Волатильность макросреды, провоцируемая внешними экономическими и политическими факторами, ведет к существенному снижению производства. Именно поэтому адаптивное развитие системы управления автопроизводством представляется сегодня особенно востребованным, в связи с чем тема диссертационного исследования Камбердиева Богдана Александровича является весьма актуальной и своевременной.

На основании автореферата диссертации можно сделать вывод, что поставленная автором цель выявления теоретической аргументации и разработки практических предложений по совершенствованию адаптивного развития системы управления на предприятиях российской автомобильной отрасли успешно решена.

В диссертационной работе предложена авторская трактовка понятия «адаптивное развитие системы управления автопроизводством», где обращается внимание на оптимизацию производственного процесса в российской автомобильной отрасли в связи с экологической, экономической и политической глобальными проблемами.

В автореферате указаны направления реализации и инструменты адаптивного развития системы управления автопроизводством в РФ, предложен подход к определению экономического эффекта от их применения.

На основе исследования широкого спектра научных трудов и актуальных статистических источников Камбердиевым Б.А. обозначены основные тенденции в развитии российской автомобильной отрасли, среди которых особое значение имеют: обеспечение потребностей российского

авторынка отечественной продукцией, экономический дисбаланс между производством автомобилей зарубежных брендов российской сборки и производством автомобилей отечественных брендов, волатильность экспорта российской автомобильной продукции, проблема унификации требований технических регламентов, стандартов и правил с международной практикой, роботизация и информатизация в автомобильном производстве, смена вектора партнерства с западного на китайский. Обозначены промежуточные итоги российско-китайского сотрудничества в механизме адаптивного развития управления отечественной автомобильной отраслью.

Автором выявлены и обоснованы факторы, позволяющие АО «АвтоВАЗ», АО «Московский автомобильный завод «Москвич»», ООО «Моторинвест», ПАО «КАМАЗ» занимать лидирующие позиции в отечественной автомобильной отрасли. Наиболее существенными факторами являются: участие флагманов автопроизводства в государственных программах по поддержке данной отрасли; доступность и качество продукции, возможность послепродажного обслуживания, активная маркетинговая политика, попытки решения экологической проблемы за счет производства электрокаров, активное сотрудничество с китайскими производителями.

Так как основной целью российской автомобильной промышленности на сегодня стало только возобновление производства, что не позволяет в полной мере реализовать механизм адаптивного развития управления автопроизводством, автором предложены рекомендации для предприятий отрасли, среди которых особенно актуальными представляются обеспечение преемственности китайских технологий, организация контроля качества импортных комплектующих, внедрение широкого спектра инновационных технологий, создание новых логистических цепочек и схем.

Основными направлениями в адаптивном развитии системы управления российскими автопредприятиями определяет догоняющую стратегию, стратегию унификации продукции и опережающую стратегию. Целью догоняющей стратегии определено обеспечение всё возрастающего уровня локализации производства. Стратегия унификации автомобильной продукции и логистических цепочек является переходной от догоняющей стратегии к стратегии опережающего развития. Важную роль в реализации данной стратегии играет государственное финансирование фундаментальных НИОКР в отрасли. В свою очередь опережающая стратегия предопределяет

внедрение в производство новых технологий, в том числе инновационных IT-решений.

На основании автореферата можно сделать вывод, что диссертационная работа Камбердиева Б.А. актуальна, содержит элементы научной новизны, имеет теоретическую и практическую значимость, соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Камбердиев Б.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

кандидат экономических наук, начальник
отдела формирования и реализации
государственной политики и в ОПК
Минпромторга России (08.00.05)

/Миронов Александр Сергеевич

Адрес: 125039, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, стр.2
телефон: 8(495) 547-84-92
e-mail: mironovas@minprom.gov.ru

Подпись Миронова А.С.
ЗАВЕРЯЮ



Начальник отдела
государственной службы и кадров
Минпромторга России

И.А. Мельникова

09.10.2025