

федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Оренбургский государственный
медицинский университет» Министерства
здравоохранения Российской Федерации

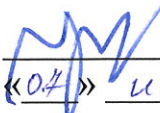
ФГБОУ ВО ОрГМУ Минздрава России
ул. Советская, 6, г. Оренбург, 460014
тел.:(3532)50-06-06, факс:(3532)50-06-20

E-mail: office@orgma.ru

На № 07.07.2025 от № 63-1401-2215

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ФГБОУ ВО
«Оренбургский государственный
медицинский университет»
Министерства здравоохранения
Российской Федерации
доктор медицинских наук,
профессор

 И.В.Мирошниченко
«04» июль 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации о научно-практической значимости диссертационной работы Вошева Дмитрия Васильевича на тему: «Совершенствование организации первичной медико-санитарной помощи с использованием цифровых технологий», представленной к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки)

Актуальность темы исследования

Актуальность диссертационного исследования Вошева Дмитрия Васильевича обусловлена системными вызовами, стоящими перед здравоохранением Российской Федерации, в том числе дефицитом медицинских кадров, неравномерностью распределения ресурсов, территориальной удалённостью значительной части населения и необходимостью повышения эффективности первичной медико-санитарной помощи (ПМСП) — ключевого звена системы охраны здоровья. В этих условиях цифровая трансформация становится одним из приоритетных инструментов модернизации здравоохранения, способствующим улучшению доступности и качества медицинской помощи.

Современные стратегические документы, включая Указ Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», акцентируют внимание на «цифровой зрелости» государственных систем, включая здравоохранение, как

факторе устойчивого развития. В то же время в реальной практике отсутствует единый подход к оценке степени цифровизации медицинских организаций, оказывающих ПМСП, что затрудняет мониторинг и корректировку реализуемых цифровых решений, снижая их управленческую эффективность.

Предложенное в диссертационной работе исследование направлено на восполнение данного методологического пробела. В нем обоснована необходимость разработки комплексного инструментария оценки «цифровой зрелости» ПМСП с учётом нормативных, инфраструктурных и кадровых факторов. Работа основана на междисциплинарном подходе, объединяющем элементы аналитического, прикладного и стратегического уровней, включает масштабное эмпирическое исследование и отличается глубиной проработки исследуемой проблемы.

Таким образом, тема диссертации отвечает актуальным задачам развития российской системы здравоохранения, соответствует приоритетам государственной политики в области цифровизации, обладает высокой социальной значимостью и практической востребованностью.

Новизна исследования и полученных результатов

В диссертационной работе Вошева Дмитрия Васильевича получены новые научные результаты, обладающие существенной значимостью для развития системы ПМСП в условиях цифровой трансформации здравоохранения. Впервые разработан и апробирован унифицированный инструментарий комплексной оценки «цифровой зрелости» медицинских организаций, оказывающих ПМСП, позволяющий проводить унифицированный мониторинг уровня цифровизации, формировать региональные рейтинги, масштабировать лучшие практики и обосновывать управленческие решения в здравоохранении.

Новизна исследования заключается в следующем:

- выявлено влияние процесса укрупнения сети медицинских организаций, оказывающих ПМСП, на доступность медицинской помощи населению;
- обоснованы проблемы нормативного регулирования цифровизации ПМСП, прежде всего связанные с отсутствием унифицированных критериев и индикаторов оценки уровня «цифровой зрелости»;
- впервые проведён анализ региональных диспропорций в уровне развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в медицинских организациях ПМСП;
- создана оригинальная методика, позволяющая количественно и качественно оценивать уровень цифрового развития медицинских организаций,

оказывающих ПМСП на основе экспертного мнения сформированы критерии и индикаторы;

– обоснованы предложения по этапному внедрению цифровых технологий в практику медицинских организаций, оказывающих ПМСП с учётом региональной специфики, кадрового потенциала и состояния ИКТ-инфраструктуры;

– выявлены региональные особенности цифровизации ПМСП на примере Тульской и Ярославской областей, что позволило адаптировать подходы к цифровой трансформации системы здравоохранения.

Значимость полученных соискателем результатов для развития соответствующей отрасли науки

Диссертационное исследование Вошева Дмитрия Васильевича является актуальным научным трудом, выполненным в полном соответствии с положениями паспорта научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки).

Выполненное исследование отвечает следующим положениям паспорта: п. 12. Анализ научных основ и направлений совершенствования государственной политики и законодательства по вопросам охраны здоровья граждан и оказания медицинской помощи; п. 13. Исследование проблем управления здравоохранением, разработка цифровых технологий управления лечебно-профилактическими учреждениями, службами и здравоохранением в целом с целью совершенствования организационных форм и методов работы органов управления здравоохранением и медицинскими организациями, оценки эффективности их деятельности; п. 16. Исследование медико-социальных и этических аспектов деятельности медицинского персонала, изучение мнения пациентов о качестве оказания медицинской помощи.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Теоретическая и научно-практическая значимость диссертационной работы заключается в разработке и научном обосновании унифицированного инструментария для комплексной оценки «цифровой зрелости» медицинских организаций, оказывающих ПМСП, что расширяет понятийный и методологический аппарат в области цифровизации здравоохранения, позволяет учитывать региональные особенности цифровой трансформации, оценивать влияние цифровых решений на доступность медицинской помощи и формировать системные подходы к её совершенствованию. Созданная и апробированная

методика количественной и качественной оценки уровня цифрового развития медицинских организаций ПМСП может использоваться в целях стратегического планирования, управления и мониторинга цифровой трансформации здравоохранения как на федеральном, так и на региональном уровнях. Разработанные автором рекомендации по поэтапному внедрению цифровых решений и формированию цифровых компетенций у медицинского персонала обладают высокой практической значимостью и уже внедрены в деятельность Министерств здравоохранения Тульской и Ярославской областей, а также включены в образовательный процесс Первого Санкт-Петербургского государственного медицинского университета им. акад. И.П. Павлова и Тверского государственного медицинского университета, что подтверждено соответствующими актами. Прикладная ценность полученных результатов дополнительно подтверждается наличием патента на промышленный образец и свидетельства о государственной регистрации базы данных.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования:

включают возможность их применения при разработке региональных и федеральных программ цифровизации ПМСП, формировании нормативно-правовой базы в области оценки «цифровой зрелости», а также при обучении специалистов в рамках программ непрерывного медицинского образования и управленческого резерва.

Личный вклад автора

Личный вклад автора в выполнение диссертационного исследования является значительным и охватывает все этапы научной работы. Автор самостоятельно выбрал тему и обосновал её актуальность. Проведён анализ современных методик, нормативных правовых актов и профильной научной литературы (100%). Разработана методология исследования, создана база данных, организован сбор материалов, выполнена статистическая обработка и анализ данных (95%). Все основные выводы и практические рекомендации сформулированы автором лично (100%). В рамках исследования разработан и апробирован унифицированный комплексный инструментарий для оценки «цифровой зрелости» ПМСП. Автор подготовил научные публикации и лично представлял результаты диссертационного исследования на профильных конференциях и научных форумах.

Публикации по результатам исследования

По теме диссертационного исследования автором опубликовано 16 научных работ, включая 2 статьи в журналах, входящих в международную базу цитирования **Scopus**, 1 публикацию в издании, включённом в базу **RSCI**, 12 статей в журналах, входящих в **Перечень ВАК**, и 1 статью в журнале из **Перечня РУДН**. Кроме того, зарегистрированы **1 патент на промышленный образец** и **1 свидетельство о государственной регистрации базы данных** в Федеральной службе по интеллектуальной собственности Российской Федерации.

Структура и содержание диссертационной работы

Диссертационная работа Вошева Д.В. выполнена с логически выстроенной структурой, обеспечивающей поэтапное и последовательное раскрытие научной проблемы – от постановки цели и задач до представления конкретных прикладных решений и результатов апробации. Содержание работы полностью соответствует требованиям к докторским диссертациям, установленным действующим Положением о присуждении учёных степеней.

Структура диссертации изложена на 388 страницах машинописного текста: введение, семь содержательных глав, заключение, выводы, практические рекомендации, список литературы, содержащий 283 источника (в том числе 129 зарубежных), и 13 приложений. Научный текст иллюстрирован 63 таблицами и 68 рисунками, что подтверждает высокий уровень аналитической проработки материала. Все главы диссертации логически взаимосвязаны, обеспечивая научную целостность и завершённость исследования.

Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации

Автором выполнен значительный объём комплексного научного исследования, включающего теоретическое обоснование, анализ нормативной базы, применение многоуровневой методологии и широкого спектра методов, что обеспечило высокую степень обоснованности и значимость полученных результатов. Детальный анализ цифровой трансформации ПМСП, разработка и апробация унифицированного инструментария оценки «цифровой зрелости» медицинских организаций, оказывающих ПМСП, а также масштабные социологические исследования среди медицинских работников ПМСП и пациентов позволили успешно решить поставленные задачи и достичь заявленной цели. Объективность и научная состоятельность результатов подтверждается качеством используемых источников, обоснованностью выводов и практической реализуемостью рекомендаций.

Автореферат оформлен в соответствии с действующими требованиями и отражает содержание диссертационной работы.

Принципиальных замечаний по содержанию и оформлению диссертационного исследования не имеется.

Вопросы для обсуждения:

1. Возможно ли тиражирование предложенного инструментария оценки «цифровой зрелости» ПМСП на уровне федеральных программ и включение его в практику мониторинга цифровой трансформации?

2. Какие направления дальнейшего совершенствования автор считает приоритетными для развития цифровой инфраструктуры ПМСП в сельских и удалённых территориях?

3. Насколько адаптируем предложенный инструментарий к условиям других стран ЕАЭС, с учётом различий в организации ПМСП?

Заключение

Диссертационное исследование Вошева Дмитрия Васильевича на тему: «Совершенствование организации первичной медико-санитарной помощи с использованием цифровых технологий», выполненное при научном консультировании доктора медицинских наук, профессора Сон Ирины Михайловны и доктора медицинских наук, профессора, академика Российской академии наук Драпкиной Оксаны Михайловны, представленное на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), является самостоятельной, завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научно-практическая задача по разработке и внедрению инструментария цифровой трансформации ПМСП на региональном уровне, направленного на повышение ее доступности в условиях ограниченных ресурсов и межрегиональных различий.

По своей актуальности, научной новизне, глубине теоретической проработки, объёму и качеству проведённых исследований, практической значимости полученных результатов и уровню апробации представленная диссертационная работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Вошев Дмитрий Васильевич заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора медицинских наук по

специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Диссертация Вошева Дмитрия Васильевича и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения № 1 федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (протокол № 9 от «30» июня 2025 г.).

Отзыв составил:

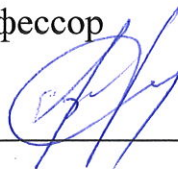
Заведующий кафедрой

общественного здоровья и здравоохранения №1

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный медицинский

университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации,

доктор медицинских наук (специальность 3.2.1. Гигиена; 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки)), профессор



Евгений Леонидович Борщук



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, адрес: 460014, г. Оренбург, ул. Советская 6, e-mail:office@orgma.ru
Телефон: +7 (3532) 500606 (доб. 601)