УТВЕРЖДАЮ
Начальник Академии ФСИН России
генерал-лейтенант внутренней службы
_____ С.М. Никитюк
«04» июня 2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования
«Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний»
(Академия ФСИН России)

Диссертация Минигулова Александра Рафаильевича «Механизм обеспечения экономической безопасности лесопромышленных подразделений уголовно-исполнительной системы» выполнена на кафедре экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осужденных экономического факультета Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний».

Минигулов Александр Рафаильевич, 1997 года рождения, в 2020 г. окончил Федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний» по специальности 56.05.01 «Тыловое обеспечение» (диплом 106235 0000111, регистрационный номер 732, дата выдачи 30 июня 2020 г.).

В 2023 г. окончил магистратуру Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» по направлению подготовки 40.04.01 «Юриспруденция» (диплом 135024 1076970, регистрационный номер 04443, дата выдачи 21 июля 2023 г.).

С 29 июля 2024 г. по настоящее время Минигулов Александр Рафаильевич обучается в очной адъюнктуре Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний» по научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность). Кандидатские экзамены сданы в 2024 и 2025 гг. (справка о сдаче кандидатских экзаменов № 197, выдана 06.04.2026 г. Федеральным казенным образовательным учреждением высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний»).

Научный руководитель – Родионов Алексей Владимирович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осужденных Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Сведения об утверждении темы диссертации

Тема диссертационного исследования Минигулова А.Р. утверждена решением ученого совета Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний» от 20 ноября 2024 года (протокол № 3). В окончательной редакции тема диссертации утверждена решением ученого совета Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний» 15 апреля 2026 года, протокол № 10.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов.

Соискатель лично участвовал в получении результатов, изложенных в диссертации. Личное участие заключается в выборе темы, формулировании цели, задач исследования и методов их решения, а также в обеспечении достижения поставленной цели - разработке теоретико-методологических подходов и практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности лесопромышленных подразделений уголовно-исполнительной системы на основе интеграции отраслевых и институциональных факторов, использовании многоуровневой системы управления и применении адаптированного методического инструментария оценки и нейтрализации

оценки и нейтрализации деструктивных факторов. Диссертация выполнена самостоятельно на высоком профессиональном и научно-методическом уровне. В работе четко прослеживается взаимосвязь объекта, предмета, цели, задач исследования, а также отдельных структурных частей работы. Минигулов А.Р. максимально объективно обосновал актуальность выбранной темы, провел анализ научной литературы, выявил комплекс нерешенных проблем теоретического и практического характера, четко обозначил и обосновал научные положения, выносимые на защиту, а также доказал их научную новизну.

Степень достоверности и апробация результатов исследования

Диссертация характеризуется как самостоятельно выполненное научное исследование, в котором был сформулирован ряд научно обоснованных положений и разработаны релевантные практические рекомендации, достоверность которых определяется использованием принятых научным сообществом методов исследования (системный анализ, процессный и риск-ориентированный подходы, метод анализа иерархий, сценарное моделирование) и теоретических изысканий как отечественных, так и зарубежных исследователей, применением широкой информационной базы по теме исследования, а также апробацией результатов диссертационного исследования.

Ключевые результаты диссертационного исследования были представлены на международных и всероссийских научно-практических конференциях, в числе которых: Всероссийская научно-практическая конференция «Уголовно-исполнительная система Российской Федерации: вопросы исполнения уголовных наказаний, реализации мер пробации, взаимодействия с публичной властью и институтами гражданского общества» (г. Рязань, 2024 г.); Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы правового, экономического и социально-психологического знания» (г. Донецк, 2025 г.); VII Международный пенитенциарный форум «Преступление, наказание и исправление» (г. Рязань, 2025 г.).

Научная новизна и практическая значимость результатов проведенного исследования

Научная новизна диссертационного исследования состоит в решении важной научной задачи по разработке и научному обоснованию целостной теоретико-методологической концепции и организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности комплекса лесопромышленных подразделений производственного сектора УИС, раскрывающего последовательность выявления, оценки и нейтрализации деструктивных факторов через взаимодействие институционального, операционного и рыночно-инфраструктурного контуров управления, распределение функций между федеральным, территориальным и локальным уровнями, а также применение системы критериев, пороговых значений, диагностических процедур и управленческих инструментов с учетом отраслевой и ведомственной специфики. Основной научный результат выражается в создании системной методологической и прикладной платформы управления экономической безопасностью лесопромышленных подразделений УИС, позволяющей перейти от фрагментарного реагирования на риски к стратегически выстроенной модели устойчивого развития ведомственного производственного сектора.

Наиболее существенными пунктами научной новизны, выносимыми на защиту, выступают следующие:

1. Дополнены теоретико-методологические положения в сфере обеспечения экономической безопасности лесопромышленных подразделений производственного сектора УИС.

Представлена концептуальная структурно-логическая схема обеспечения экономической безопасности лесопромышленных подразделений УИС, основанная на интеграции отраслевых и институциональных факторов риска. Модель позволяет перейти от фрагментарного реагирования на угрозы к системному управлению устойчивостью производственных систем. В работе обоснована авторская интерпретация базовых понятий исследования и построена структурно-логическая схема взаимосвязанных характеристик экономической

безопасности на национальном, отраслевом (лесопромышленный комплекс, далее – ЛПК) и ведомственном (УИС) уровнях, а также определена взаимосвязь производственных, финансовых, ресурсных, институциональных и социальных компонентов безопасности, что позволяет сформировать целостное системное представление об условиях, принципах, факторах и ресурсах обеспечения устойчивого функционирования ЛПК в современных социально-экономических условиях. Выявлена и теоретически обоснована система прямых и обратных связей между экономической эффективностью, рациональностью использования ресурсов, результативностью воспроизводственных процессов и способностью производственных подразделений противостоять угрозам, что позволило раскрыть их как взаимосвязанные параметры экономической безопасности и обосновать применение моделей анализа хозяйственной деятельности для количественной оценки ее ключевых характеристик.

2. Выявлены ключевые проблемы и противоречия в процессах развития и регулирования лесопромышленных подразделений производственного сектора УИС.

Систематизация проблем и противоречий позволила обосновать диалектику развития ЛПК Российской Федерации как объекта обеспечения экономической безопасности и разработать институциональную рамку, отличающуюся систематизацией каналов информационного обмена, распределением полномочий и инструментов согласования регулирующих воздействий, обеспечивая объединение организационных, финансовых и административных ресурсов в целях повышения уровня экономической безопасности производственных подразделений УИС и нейтрализации системных, отраслевых и ведомственных угроз.

3. Предложена методика оценки уровня экономической безопасности ЛПК Российской Федерации

Данная методика отличается формированием системы специфических показателей, объединенных в функциональные блоки (производственно-технологическая безопасность; безопасность в сфере использования трудовых ресурсов; безопасность развития внутреннего рынка; финансовая

безопасность; экологическая безопасность), а также использованием интегрального показателя, количественно характеризующего достигнутый уровень экономической безопасности в условиях структурных трансформаций и санкционных ограничений в соответствии с обоснованными критериями экономической безопасности. Методика позволяет выявлять источники угроз и формировать обоснованные управленческие решения на отраслевом и государственном уровнях в направлении нейтрализации специфических для исследуемого комплекса угроз.

4. Разработана методика оценки уровня экономической безопасности комплекса лесопромышленных подразделений территориального органа УИС

Данная методика отличается учетом в рамках критериальной базы ведомственной специфики функционирования, особенностей бюджетно-хозяйственного механизма, ограниченной рыночной автономии и социальной функции трудовой адаптации осужденных. Методика предусматривает расчет интегрального показателя экономической безопасности на основе групп показателей (эффективности и значимости лесопромышленных подразделений в общей производственной системе территориального органа; рисков контрактной деятельности; внутренней производственной эффективности лесопромышленных подразделений), что позволяет проводить сравнительную диагностику подразделений и обосновывать направления их развития на основе сформированных критериев экономической безопасности.

5. Разработана методика оценки уровня экономической безопасности отдельных лесопромышленных подразделений УИС

Данная методика отличается применением двухкомпонентного подхода к анализу критериев функционирования лесопромышленных подразделений УИС (через оценку операционной эффективности и стратегической адаптивности), что позволяет выявлять локальные структурные дисбалансы, классифицировать учреждения по уровню защищенности и подбирать точечные управленческие решения для нейтрализации специфических угроз.

Данная методика апробирована на базе учреждений ГУФСИН по Красноярскому краю и ГУФСИН по Пермскому краю

6. Разработан механизм обеспечения экономической безопасности комплекса лесопромышленных подразделений производственного сектора УИС

Механизм ориентирован на интеграцию данных подразделений в региональные производственные цепочки ЛПК с учетом императивов повышения экономической самостоятельности исправительных учреждений и социальной эффективности их деятельности. В его рамках предлагается использование комплекса инструментов (кластерная интеграция, государственно-частное партнерство, программно-целевое финансирование, льготные финансово-кредитные инструменты, цифровизация управленческих процессов, развитие глубокой переработки древесины), что позволяет повысить добавленную стоимость продукции, снизить бюджетную нагрузку и обеспечить устойчивое развитие ведомственного производственного сектора. Предложена методика нейтрализации деструктивных факторов экономической безопасности, основанная на сценарном моделировании, и обеспечивающая адаптацию производственных систем к внешним и внутренним вызовам, а также повышение их долгосрочной устойчивости.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования разработанного механизма и методического инструментария обеспечения экономической безопасности лесопромышленных подразделений УИС федеральными и региональными органами государственной власти при формировании программ развития ЛПК, а также органами управления УИС при разработке стратегий повышения экономической эффективности, оптимизации производственно-финансовых процессов и снижения бюджетной нагрузки. Практическую ценность представляют предложенные методы и алгоритмы для руководителей производственных подразделений УИС при проведении диагностики экономической безопасности, обосновании управленческих решений по нейтрализации рисков в условиях внешнеэкономических ограничений.

Разработанные в диссертации теоретические и практические положения внедрены в практическую деятельность Главного управления ФСИН России по Красноярскому краю и Главного управления ФСИН России по Пермскому краю (подтверждается справками о внедрении). Результаты исследования используются в учебном процессе Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний» при преподавании дисциплин «Экономическая безопасность», «Организация заготовки и переработки древесины», «Производственный менеджмент».

Ценность научных работ соискателя ученой степени

Ценность опубликованных автором работ состоит в том, что в данных публикациях представлено теоретическое обоснование, методический и аналитический инструментарий, а также конструктивно-обоснованные предложения по обеспечению экономической безопасности лесопромышленных подразделений производственного сектора УИС в условиях структурных трансформаций. Обоснованные А.Р. Минигуловым теоретико-методологические положения расширяют категориальный аппарат экономической безопасности применительно к специфике пенитенциарной системы.

В опубликованных работах представлены конкретные разработки по заявленной тематике, в частности: методические подходы к интегральной оценке уровня экономической безопасности лесопромышленных комплексов на макро- и мезоуровне, механизмы повышения эффективности использования лесных ресурсов в производственной деятельности УИС, инструменты нейтрализации угроз экономической безопасности ведомственных производственных подразделений.

Соответствие диссертации требованиям, установленным пунктом 14 Положения о присуждении ученых степеней

Диссертация Минигулова А.Р. соответствует требованиям, установленным пунктом 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842. В тексте используются корректные ссылки на

авторов и источники заимствованных материалов или отдельных результатов.

Научная специальность, которой соответствует диссертация

Диссертация Минигулова А.Р. на тему: «Механизм обеспечения экономической безопасности лесопромышленных подразделений уголовно-исполнительной системы» соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность), в т. ч. пунктам: п. 13.1. Теоретико-методологические вопросы исследования проблем экономической безопасности; п. 13.5. Критерии экономической безопасности. Пороговые значения критериев экономической безопасности и методы их определения; п. 13.12. Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Результаты проведенных исследований нашли отражение в 11 работах общим объемом – 4,5 п.л. (личный вклад автора – 4,5 п.л.), из них 7 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора наук и кандидата наук, общим объемом 3,5 п.л. (личный вклад автора – 3,5 п.л.).

Данными публикациями являются:

1. Минигулов, А. Р. Экономическая безопасность производственных систем: сущность и содержание базовых понятий / А. Р. Минигулов // Russian Journal of Management. – 2024. – Т. 12, № 4. – С. 770-778. – DOI 10.29039/2500-1469-2024-12-4-770-778.

2. Минигулов, А. Р. Научно–методические основы разработки и реализации инструментов повышения экономической безопасности лесопромышленного комплекса Российской Федерации / А. Р. Минигулов // Евразийское пространство: экономика, право, общество. – 2025. – № 11. – С. 81-88.

3. Минигулов, А. Р. Экономическая безопасность лесопромышленных подразделений уголовно-исполнительной системы: Проблемы, противоречия и методические основы обеспечения / А. Р. Минигулов // Russian Journal of Management. – 2025. – Т. 13, № 12. – С. 429-436. – DOI 10.29039/2409-6024-2025-13-12-429-436.

4. Минигулов, А. Р. Формирование методических основ оценки уровня экономической безопасности лесопромышленного комплекса Российской Федерации / А. Р. Минигулов // Russian Journal of Management. – 2026. – Т. 14, № 1. – С. 205–215. – DOI 10.29039/2409-6024-2026-14-1-205-215.

5. Минигулов, А. Р. Методический подход к оценке уровня экономической безопасности комплекса лесопромышленных подразделений территориального органа уголовно-исполнительной системы / А. Р. Минигулов // Евразийское пространство: экономика, право, общество. – 2026. – № 2. – С. 42-49.

6. Минигулов, А. Р. Методический подход к интегральной оценке экономической безопасности лесопромышленных подразделений производственного сектора уголовно-исполнительной системы / А. Р. Минигулов // Евразийское пространство: экономика, право, общество. – 2026. – № 3. – С. 127–131.

7. Минигулов, А. Р. Разработка механизма обеспечения экономической безопасности лесопромышленных подразделений УИС / А. Р. Минигулов // Russian Journal of Management. – 2026. – Т. 14, № 2. – С. 108-116. – DOI 10.29039/2409–6024-2026-14-2-108-116.

Диссертация на тему: «Механизм обеспечения экономической безопасности лесопромышленных подразделений уголовно-исполнительной системы» Минигулова Александра Рафаильевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность).

Заключение принято на заседании кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осужденных экономического факультета Федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний».

Присутствовали на заседании – 21 чел., в т.ч. 3 доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность). Результаты голосования: «за» – 21 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол № 17 от 20 мая 2026 года.

Чернышов Илья Николаевич
кандидат экономических наук, доцент
заместитель начальника кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осужденных экономического факультета

Підпись Чернышова И.Н. заверяю
Начальник секретариата
Академии ФСИН России
20 05 2026 г.