

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(СПбГЭУ)**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный
экономический университет»
д.э.н., профессор
Е.А. Горбашко
30 октября 2025 г.



Отзыв

ведущей организации
в диссертационный совет ПДС 2008.001 на базе
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы (РУДН)»
на диссертацию Чупиной Жанны Сергеевны «Интегративное управление и
инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики»,
представленной на соискание степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Актуальность темы выполненной работы

Современный этап социально-экономического развития Российской Федерации характеризуется высоким уровнем внешнеэкономических и технологических вызовов. Углубление санкционного давления, разрыв глобальных цепочек поставок, ограниченный доступ к иностранным технологиям и капитальным ресурсам формируют принципиально новые условия хозяйствования для отечественных предприятий. Эти факторы требуют переосмысления существующих моделей управления инновационными проектами, так как именно они определяют динамику технологического обновления и конкурентоспособность ключевых отраслей экономики.

Как справедливо отмечает автор (стр. 4–6 диссертации), технологический суверенитет страны становится стратегическим приоритетом государственной политики. Он напрямую связан с реализацией таких программных документов, как «Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации», «Государственная программа “Развитие науки и технологий”», «Цифровая экономика Российской Федерации»,

«Концепция технологического развития России до 2030 года», а также Указ Президента РФ № 309 от 7 мая 2024 года «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Эти документы фиксируют переход страны от экспортно-сырьевой модели к экономике знаний и инноваций.

Проведённый автором анализ показал, что в действующих стратегиях и программах отсутствуют чётко разработанные механизмы практической реализации поставленных целей. Недостаточно формализованы инструменты количественной оценки эффективности инновационных проектов, критерии их отбора, методы учёта рисков и неопределённостей, а также механизмы интеграции цифровых технологий в процесс управления проектами. Это создает разрыв между стратегическими приоритетами государства и реальными возможностями предприятий-исполнителей инновационных программ.

В этих условиях особую актуальность приобретает разработка интегративного подхода к управлению инновационными проектами, который позволил бы комплексно учитывать взаимосвязь организационных, технологических, ресурсных и институциональных факторов, а также обеспечивать их синергетическое взаимодействие. Применение интегративного подхода, как подчёркивает Чупина Жанна Сергеевна, обеспечивает возможность перехода от фрагментарного проектного управления к системной модели, основанной на межотраслевой координации, цифровых технологиях и интеллектуальных инструментах поддержки управленческих решений.

Дополнительную значимость теме придаёт ускоряющаяся цифровизация экономики. Использование искусственного интеллекта, методов машинного обучения, цифровых двойников и систем прогнозной аналитики открывает новые горизонты для оптимизации процессов планирования, мониторинга и оценки инновационных проектов. Тем не менее, практика показывает, что внедрение таких решений на большинстве российских предприятий остаётся точечным и несистемным. Необходима методологическая основа, которая бы связала экономические модели управления с современным цифровым инструментарием, что и составляет центральную научную задачу данной диссертации.

В то же время повышение роли приоритетных отраслей — машиностроения, энергетики, фармацевтики, электроники, судостроения и др. — требует принципиально новых подходов к управлению жизненным циклом инновационных продуктов, от идеи и НИОКР до серийного производства и коммерциализации. Именно в этих отраслях проявляются структурные диспропорции и технологические разрывы, преодоление которых возможно только на основе интеграции научных, производственных и цифровых ресурсов.

Исследование Чупиной Жанны Сергеевны отвечает актуальным запросам государственной, отраслевой и корпоративной политики России.

Оно обладает не только теоретическим, но и значительным прикладным потенциалом, поскольку направлено на разработку эффективного механизма интегративного управления инновационными проектами, способного повысить конкурентоспособность отечественных предприятий, обеспечить их инновационную устойчивость и вклад в достижение национальных целей развития.

В целом, заявленная автором тема отражает стратегические потребности современной экономики и полностью соответствует специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций).

Научно-теоретическая и практическая значимость выполненной работы

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны представляет собой фундаментальный труд, направленный на решение стратегически значимой для современной России задачи — формирование научно обоснованной системы интегративного управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики, обеспечивающей технологический суверенитет и устойчивое развитие промышленного комплекса.

Теоретическая значимость работы заключается в том, что автор впервые разработала целостную концепцию интегративного подхода к управлению инновационными проектами, объединяющего традиционные экономические методы с цифровыми технологиями и инструментами интеллектуального анализа данных. В отличие от существующих теоретических моделей, ориентированных на отдельные аспекты проектного управления (финансовую эффективность, риск-анализ или управление жизненным циклом), авторская концепция основана на принципах комплексной синергии организационно-экономических, технологических и информационно-аналитических факторов.

Исследование развивает современную экономическую науку в области управления инновациями, создавая методологический фундамент для перехода от линейных моделей инновационного процесса к динамическим, адаптивным системам управления проектами в условиях неопределённости. Тем самым работа дополняет теоретические положения отечественных и зарубежных школ в сфере инновационного менеджмента и проектной экономики.

Практическая значимость диссертации подтверждается возможностью непосредственного применения её результатов в государственной, отраслевой и корпоративной практике. Разработанные математические модели, алгоритмы и методики позволяют оптимизировать процесс отбора, оценки и реализации инновационных проектов, а также повысить прозрачность и результативность управленческих решений.

В целом, совокупность полученных автором результатов позволяет сделать вывод о том, что в диссертации Чупиной Жанны Сергеевны решена

научная проблема, имеющая важное значение для управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики.

Оценка содержания диссертации

Тема диссертационного исследования Чупиной Жанны Сергеевны является актуальной. Научное направление, которое рассматривает соискатель можно назвать перспективным, что подтверждается публикациями по выбранной тематике.

Содержание работы свидетельствует о глубоком знании автором современного состояния теории и практики инновационного развития, понимании ключевых тенденций цифровой трансформации и процессов формирования технологического суверенитета России. В диссертации последовательно прослеживается авторская концепция, основанная на идее необходимости перехода от фрагментарных методов управления инновационными проектами к целостной интегративной модели, обеспечивающей согласованность экономических, организационных и технологических решений. Работа отличается высоким уровнем научной новизны, широтой охвата исследуемой проблематики, методологической глубиной и продуманной структурой. Автор демонстрирует умение сочетать экономико-математический аппарат с современными цифровыми инструментами, создавая комплексную систему интегративного управления инновационными проектами, ориентированную на достижение технологического суверенитета и повышение эффективности промышленной политики. Содержательная часть диссертации построена на основе детального теоретического анализа, критического осмысления существующих концепций и их сопоставления с реальными процессами, происходящими в приоритетных отраслях экономики. Автор убедительно обосновывает, что действующие модели управления инновационными проектами недостаточно адаптированы к современным вызовам, связанным с ускорением технологических изменений, ростом неопределённости внешней среды и необходимостью эффективного взаимодействия науки, бизнеса и государства.

Изложение материала отличается чёткой логикой, научной аргументированностью и ясностью. Используемый понятийный аппарат современен и корректен, текст свободен от декларативности, а приведённые положения опираются на глубокий аналитический и эмпирический материал. Обобщения и выводы выполнены на высоком научном уровне, в них прослеживается авторская позиция, подкреплённая доказательной базой.

В целом, содержание диссертации отражает высокий уровень профессиональной компетентности автора, демонстрирует способность решать сложные научные задачи в области инновационного менеджмента и экономико-математического моделирования, а также вносит значимый вклад в

развитие теории и практики управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики России.

Новизна проведенного диссертантом исследования

Научная новизна диссертационного исследования Чупиной Жанны Сергеевны заключается в развитии теории и методологии интегративного управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики, а также в создании комплекса прикладных инструментов, обеспечивающих переход от традиционных подходов к адаптивной, информационно-интеллектуальной системы управления проектами в условиях неопределённости, санкционного давления и технологической трансформации.

Работа Чупиной Жанны Сергеевны формирует новый научный взгляд на управление инновационной деятельностью, предлагая рассматривать проект как многоуровневую интегративную систему, где стратегические, организационные, экономические и технологические параметры объединяются в единую модель принятия решений. В отличие от существующих концепций, фокусирующихся либо на экономической эффективности, либо на управленческих процедурах, предложенная автором модель интегрирует экономико-математические и цифровые методы анализа.

По мнению ведущей организации, новизна исследования проявляется на трёх взаимосвязанных уровнях:

1. Теоретический уровень.

- впервые обоснован и теоретически развит интегративный подход к управлению инновационными проектами, объединяющий методы системного, многофакторного, риск-ориентированного и цифрового управления.

- раскрыта сущность интегративного подхода как динамической концепции, обеспечивающей взаимосвязанное использование экономических, институциональных, организационных и технологических ресурсов в рамках единой логики проектного цикла.

- доказано, что интегративное управление выступает не просто как метод управления проектами, а как новая парадигма взаимодействия участников инновационного процесса, основанная на принципах межотраслевой координации, цифровизации и интеллектуализации управленческих решений.

- сформулированы уточнённые определения ключевых категорий: «инновационный проект», «приоритетная отрасль экономики», «интегративное управление», что позволило конкретизировать понятийный аппарат современной теории инновационного менеджмента

2. Методологический уровень.

- разработан методологический инструментарий интегративного управления, включающий математические модели, алгоритмы и методы количественной оценки эффективности инновационных проектов.

- построена многофакторная модель ранжирования инновационных проектов, позволяющая осуществлять их отбор и приоритизацию на основе комплексной оценки финансово-экономических, производственных и технологических показателей. В отличие от существующих методик, данная модель учитывает взаимозависимость критериев и позволяет применять методы машинного обучения для уточнения весовых коэффициентов факторов.

- предложена методика оценки потенциала организации к реализации инновационного проекта, которая объединяет анализ финансовой устойчивости, инновационной активности и производственных возможностей предприятия. Её отличительная особенность — интеграция цифровых аналитических инструментов и возможность программной автоматизации оценки.

- разработана математическая модель интегрального показателя высокотехнологичности продукции, позволяющая количественно оценивать степень инновационности создаваемого продукта с учётом себестоимости, применяемых технологий и уровня добавленной стоимости.

- сформирован механизм принятия управленческих решений по реализации инновационных проектов, основанный на сочетании экспертно-аналитических процедур и цифровых алгоритмов прогнозирования. Данный механизм учитывает риски и неопределённости внутренней и внешней среды, обеспечивая адаптацию решений в режиме реального времени.

- построен алгоритм реализации интегративного подхода — поэтапная система, охватывающая все стадии жизненного цикла проекта от генерации идеи до коммерциализации результата.

3. Прикладной уровень.

- разработана информационно-интеллектуальная система (ИИС) управления инновационными проектами, выступающая как инструмент практической реализации интегративного подхода. Её новизна состоит в объединении функций мониторинга, прогнозирования и автоматической корректировки параметров проекта с применением технологий искусственного интеллекта, нейронных сетей и цифровых двойников (стр. 171–216).

- предложена функциональная структура ИИС, которая обеспечивает взаимодействие экономических, информационных и технологических модулей в едином пространстве данных. Система адаптируется к различным отраслям и уровням управления — от предприятия до регионального инновационного кластера.

- разработана Концепция интегративного управления инновационными проектами (стр. 263–282), представляющая собой методологическую основу формирования системы стратегического управления инновациями в организациях. Она включает систему принципов, этапов и инструментов, связывающих стратегические цели с ресурсными возможностями предприятий и регионов.

- разработанные автором модели и инструменты прошли практическую апробацию на предприятиях машиностроительного и научно-технического профиля, что подтверждается актами внедрения и свидетельствами о регистрации программ для ЭВМ.

Полученные научные результаты обладают многоаспектной новизной и вносят весомый вклад в развитие современной экономической науки:

- углубляют теорию инновационного и проектного управления в условиях цифровой трансформации;

- развивают методологию количественной оценки эффективности инновационных проектов;

- расширяют научные представления о механизмах обеспечения технологического суверенитета России через интеграцию науки, бизнеса и государства.

Выводы и рекомендации автора отличаются внутренней логикой, аргументированностью и высокой степенью научной обоснованности. Они базируются на сочетании фундаментальных положений экономической теории с современными инструментами моделирования и анализа данных.

Особое значение имеет тот факт, что предложенные решения не ограничиваются академическими рассуждениями, а реализованы в виде прикладных алгоритмов и программных продуктов, защищённых свидетельствами о регистрации. Это придаёт работе Чупиной Жанны Сергеевны характер не только теоретико-методологического, но и технологического новаторства.

Обоснованность и достоверность диссертационного исследования

Обоснованность научных положений диссертации обеспечена чёткой логикой построения исследования, строгим соблюдением взаимосвязи между целями, задачами, гипотезой и полученными результатами. Применённый комплекс методов — интегративного анализа, экономико-математического моделирования, прогнозирования, экспертных оценок и системного синтеза — адекватен предмету исследования и позволяет достоверно описывать процессы, происходящие в сфере управления инновационными проектами в условиях неопределённости и цифровизации.

Достоверность полученных результатов подтверждается многоплановой эмпирической базой. Автор использовал обширный массив статистических данных Росстата, Минпромторга, Минцифры, а также материалы международных организаций, результаты собственных аналитических расчётов и экспертных оценок. Информационные источники подобраны корректно, имеют официальное происхождение и охватывают весь спектр факторов, влияющих на инновационную деятельность в приоритетных отраслях экономики.

Высокий уровень достоверности обеспечен также верификацией разработанных моделей и инструментов в реальных условиях. Разработанные в диссертации многофакторная модель ранжирования инновационных проектов, методика оценки потенциала организации и математическая модель

интегрального показателя высокотехнологичности продукции прошли практическую проверку на примере промышленных предприятий, в частности ООО «Завод горного машиностроения». Полученные результаты позволили повысить точность оценки инновационных решений и оптимизировать выбор приоритетных проектов.

Публикации основных результатов в научных изданиях

Результаты диссертационного исследования отражены в 21 научной работе общим объемом 15,3 п. л., из них 6,8 авт. п.л., в том числе 9 работ в изданиях, индексируемых в базах Scopus/Web of Science, из них 4 работы квартиля Q1/Q2 и 8 статей изданы в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, 2 патента.

Значимость для науки и практики полученных соискателем результатов и рекомендаций по теме исследования

Теоретическая значимость диссертации заключается в развитии методологических основ управления инновационными проектами в условиях цифровой трансформации и нестабильной внешней среды. Автор обосновывает системную взаимосвязь между интегративным подходом, цифровыми технологиями и эффективностью проектного управления.

Практическая значимость подтверждена актами внедрения результатов в ООО «Завод горного машиностроения», ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности» и в учебный процесс РУДН. Разработанные модели и инструменты могут быть использованы при планировании и мониторинге инновационных проектов в приоритетных отраслях экономики.

Таким образом, работа Чупиной Жанны Сергеевны имеет высокий потенциал применения как в научной, так и в хозяйственной практике, в том числе при формировании программ технологического развития субъектов РФ.

Замечания по работе

Диссертация Чупиной Жанны Сергеевны отличается высокой степенью научной новизны и практической значимости. Вместе с тем в исследовании имеются отдельные положения, требующие дополнительного уточнения и обсуждения, что характерно для научных работ подобного масштаба. Приведённые замечания не снижают достоинств диссертации и направлены на совершенствование её научно-методического аппарата и повышение полноты полученных результатов.

1. В исследовании в разделе 1.3 (стр. 60–69), где рассматриваются вопросы управления инновационными проектами в условиях неопределённости, следовало бы более детально обосновать выбор интегративного подхода именно как базовой концепции — например, через сопоставление с методологией agile-проектирования и lean-подходом, широко применяемыми в современной инновационной практике.

2. Вопросы количественной верификации математических моделей (стр. 84–121) требуют уточнения. Автор демонстрирует убедительные расчёты, но не приводит информацию о границах применимости модели, статистической устойчивости и проверке чувствительности параметров.

3. На страницах 121–137 при описании методики оценки потенциала организации используется обширный статистический материал, но не указаны конкретные источники данных (отчёты предприятий, формы Росстата, экспертные опросы). Добавление таких ссылок повысило бы достоверность анализа.

4. В исследовании в главе 3 (стр. 137–158) при изложении механизма принятия управленческих решений отсутствует описание сценарных режимов его использования — например, в ситуациях резкого изменения рыночных или технологических условий. Добавление таких сценариев повысило бы адаптивность разработанного механизма.

5. В главе 4 (стр. 171–216) автор убедительно раскрывает структуру информационно-интеллектуальной системы, но визуальное представление архитектуры системы требует доработки. Было бы целесообразно дополнить схему диаграммой классов или потоков данных (например, в нотации UML или BPMN), что повысило бы инженерную интерпретируемость.

6. В разделе 5.2 (стр. 252–263) приведены примеры практического применения интегративного подхода, однако отсутствует количественное сравнение результатов «до» и «после» внедрения предложенных инструментов. Представление таблицы эффективности (в динамике или в сравнении с контрольной группой предприятий) сделало бы выводы более убедительными.

7. На страницах 263–282, где формулируется Концепция интегративного управления инновационными проектами, следовало бы чётче выделить уровни реализации концепции — федеральный, региональный и корпоративный — и обозначить инструменты мониторинга эффективности её внедрения.

Отмеченные замечания не носят принципиального характера и не снижают общего высокого уровня диссертационного исследования. Напротив, они подчёркивают масштабность выполненной работы.

Общая оценка диссертационного исследования

Диссертация Чупиной Жанны Сергеевны соответствует всем требованиям и критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук. В диссертационной работе в полной мере отражена совокупность научных положений, выносимых автором на защиту, приводится информация о практическом использовании полученных результатов. Рукопись диссертации написана и оформлена с требованиями ГОСТ подготовки текстового материала. В работе достаточно информативно представлены таблицы, рисунки, формулы, приложения.

Работа логически структурирована, разделы диссертации и отдельные параграфы имеют внутреннее единство. Выводы по диссертации и авторские рекомендации аргументированы, раскрывают изучаемую проблему в целом и

ее отдельные аспекты. Основные положения и результаты выполненных исследований докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях.

Цель работы достигнута, поставленные задачи выполнены, получены новые теоретические и методологические результаты, выводы и рекомендации обоснованы. Автореферат в полной мере соответствует содержанию диссертации, а публикации Чупиной Жанны Сергеевны в полной мере отражают основное содержание представленной к защите работы.

Выполненное диссертационное исследование по своей тематике, полученным результатам соответствует п.7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; п.7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Таким образом, диссертационная работа Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной при консультировании доктора экономических наук, профессора Чурсина Александра Александровича, содержащей новое решение научной проблемы, имеющей важное значение для управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики, заключающейся в разработке научно-теоретических основ и методологии управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики, обеспечивающих повышение результативности инновационной деятельности на основе применения интегративного подхода, сочетающего в себе возможность использования разработанной информационно-интеллектуальной системы управления проектами, в основе которой положены современные цифровые технологии, позволяющей осуществлять эффективное ранжирование проектов в соответствии с заданными параметрами, и перспективы использования комплексной модели взаимодействия участников проектной деятельности, позволяющей увязать стратегические цели с ресурсными возможностями и обеспечить гибкость и адаптивность управления на всех стадиях жизненного цикла проекта за счет учета факторов изменения внешней среды, что имеет существенное значение для специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Отзыв ведущей организации о диссертации Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций) обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента и инноваций факультета управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт Петербургский государственный экономический университет», 27 октября 2025 года, протокол № 6

Заведующий кафедрой менеджмента и инноваций факультета управления
ФГБОУ ВО «Санкт Петербургский государственный
экономический университет»,
доктор экономических наук (08.00.05), профессор
Бездудная Анна Герольдовна



28.10.2025

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Санкт Петербургский государственный
экономический университет»

Адрес: 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

E-mail: rector@unecon.ru

Телефон: 8 (812) 458-97-58

Подпись заведующего кафедрой менеджмента и инноваций ФГБОУ ВО
«Санкт Петербургский государственный экономический университет»
Бездудной Анны Герольдовны удостоверяю



ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

Л.В. ЛИТУСОВА

