

В диссертационный совет  
ПДС 0600.005 при ФГАОУ ВО  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Бородина Александра Евгеньевича  
на тему «Развитие электроэнергетики России и инструменты  
повышения ее экономической эффективности», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)**

Диссертационное исследование Бородина А.Е. посвящено решению научно-практической задачи по определению направлений развития электроэнергетики России и разработке инструментов повышения её экономической эффективности в современных условиях. В центре внимания автора находится преодоление противоречия между жёсткой регуляторной средой и необходимостью гибкой цифровой трансформации отрасли на фоне санкционных ограничений и накопленных системных дисбалансов.

В рецензируемом автореферате представлены: цель, задачи, объект и предмет исследования, гипотеза и научная новизна. Заслуживает внимания разработанный автором критерий «Нормативная обеспеченность/барьерность», в силу исключительно высокой и системообразующей роли государственного регулирования в российской электроэнергетике, где законодательство выступает не просто рамочным условием, а активным игроком, способным как катализировать, так и полностью заблокировать внедрение любых управленческих и технологических решений.

Вместе с тем представляется необходимым отметить следующее дискуссионное положение:

В диссертации детально проработаны экономические и технологические аспекты повышения эффективности, однако практически не затронут вопрос об источниках финансирования предлагаемых мероприятий. Реформа тарифообразования, цифровизация сетей, строительство ГАЭС, импортозамещение критического оборудования – всё это требует значительных капитальных вложений. Автор не указывает за

счёт каких средств и в каком объёме предполагается реализовывать рекомендации. Без этого практическая реализуемость остаётся спорной.

Указанное замечание не снижает высокую теоретическую и практическую оценку работы.

На основании автореферата Бородина А.Е. можно сделать вывод, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне, содержит новые научные результаты, имеющие важное значение для развития электроэнергетической отрасли России.

Диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, в соответствии с п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Бородин Александр Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

кандидат экономических наук (08.00.05 Экономика, организация управления и планирования народного хозяйства), доцент, заведующий кафедрой национальной и мировой экономики экономического факультета Института социально-экономических наук ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»

  
М.Р. Шамсутдинова

Адрес организации: 125047, Москва, Миусская площадь, д. 6, стр. 6  
Телефон дирекции: +7 (495) 250-61-18  
Сайт организации: <https://www.rsuh.ru>

Подпись Шамсутдиной М.Р. 13 МАЙ 2026  
ЗАБЕРЯЮ  
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА  
ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ  
И СОЦИАЛЬНЫМ ВОПРОСАМ  
ВАЗА А.М.



В диссертационный совет ПДС 0600.005 при ФГАОУ ВО  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бородина Александра Евгеньевича  
на тему «Развитие электроэнергетики России и инструменты повышения ее  
экономической эффективности», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)

Актуальность диссертационного исследования Бородина А.Е. обусловлена прямой связью между состоянием электроэнергетической отрасли и экономической стабильностью, бесперебойным энергоснабжением, а также уровнем жизни граждан России.

Автореферат позволяет сформировать представление о проработанности материалов и логической структурированности работы. Опора на данные статистики, использование методов экономико-математического моделирования и доказательств формулируемых положений, выносимых на защиту, и представленные элементы научной новизны позволяют считать выводы работы достоверными и обоснованными.

Исходя из текста автореферата можно сделать вывод, что Бородин А.Е. способен решать научные и прикладные задачи достаточно высокой сложности, а также обладает требуемым уровнем квалификации и научной культуры.

Представленная автором концепция цифровой трансформации обладает высокой ценностью для электроэнергетической отрасли России. Среди прочего особенно отмечается предложенный автором подход к формированию единой системы в виде эконометрической модели, предлагаемой к использованию в качестве инструмента определения экономической эффективности предприятий электроэнергетической отрасли.

Вместе с тем следует отметить следующие замечания:

1. Научное исследование было бы усилено более детальной проработкой эконометрической модели за счет учета нелинейных взаимосвязей и рассмотрения критерия «Нормативная обеспеченность/барьерность» не в статическом, а в динамическом виде.

2. Предлагаемая на стр. 17 автором формула (3) требует дополнительного пояснения по части её математического смысла.

Данные замечания не снижают научной ценности исследования.

На основании автореферата Бородина А.Е. можно заключить, что диссертационное исследование является завершенным научным трудом и выполнено на высоком уровне.

Диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор Бородин Александр Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

к.э.н., к.т.н., доцент, заведующий кафедрой  
электроснабжения промышленных  
предприятий и электротехнологий  
ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»

 Д.В. Михеев

«05» мая 2026 г.

Подпись Д.В. Михеева заверяю \_\_\_\_\_





ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА  
УПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ С ЛИБРАРИЕЙ  
И.М.МОЛ

**Сведения:**

ФИО: Дмитрий Владимирович Михеев

Ученая степень: кандидат экономических наук (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), кандидат технических наук (05.09.03 Электротехнические комплексы и системы)

Ученое звание: доцент

Организация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»)

Должность: заведующий кафедрой электроснабжения промышленных предприятий и электротехнологий (ЭППЭ)

Адрес: Российская Федерация, 111250, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Лефортово, ул. Красноказарменная, д. 14, стр. 1

Телефон: +7 (495) 362-76-79

Электронная почта: MikheevDV@mpei.ru

Сайт организации: <https://mpei.ru/Pages/default.aspx>



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
«НОВАС СК»

ОГРН 1117746891448 ИНН/КПП 7707762430/772901001  
119454, г. Москва, ВН.ТЕР.Г.МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ПРОСПЕКТ  
ВЕРНАДСКОГО, УЛ. ЛОБАЧЕВСКОГО, Д.92, К.3, КВ. 144  
тел. +7 (499) 968-42-68, e-mail: info@novas-energy.ru

28.04.2026 № 1/4/26

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Регистрационный номер:  
№ Н11-04/26

Дата:  
28.04.2026 г.

В диссертационный совет  
ПДС 0600.005 при ФГАОУ ВО  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бородина Александра Евгеньевича на тему  
«Развитие электроэнергетики России и инструменты повышения ее  
экономической эффективности», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность исследования Бородина А.Е. определяется необходимостью  
развития электроэнергетической отрасли России, которое сопряжено  
с решением множества задач и преодолением вызовов. Вместе с тем  
адаптация, усовершенствование и обновление инструментов повышения  
экономической эффективности электроэнергетики находится в поиске вектора  
успешного развития отрасли.

Автореферат содержит обоснование актуальности темы исследования  
и имеет четко сформулированные цель и задачи, которые отражают заявленную  
проблематику, объект и предмет, методы исследования. Работа  
структурирована, имеет единый стиль и логику изложения. Обоснование  
основных положений, выносимых на защиту, достаточно полно отражает идеи  
научного исследования.

Представленный автореферат позволяет охарактеризовать Бородина А.Е. как квалифицированного специалиста, обладающего необходимыми компетенциями для проведения научного исследования высокой степени сложности по заявленной проблематике, способного решать многоуровневые задачи.

Предложенный подход к решению обозначенных проблем обоснован и подкреплен как собственной позицией автора, так и теоретическими исследованиями в изучаемой области.

В качестве рекомендации предлагается развивать научное исследование автора в направлении совершенствования инструментов повышения экономической эффективности функционирования электроэнергетики России.

Данная рекомендация не снижает вклад автора и не искажает положительного впечатления о работе.

Научная работа Бородина А.Е. является самостоятельным и законченным исследованием, которое выполнено на достаточно высоком уровне.

Диссертационное исследование соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), в соответствии с п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН, протокол № УС-1 от 22.01.2024г., а ее автор Бородин Александр Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Кандидат геолого-минералогический наук  
(25.00.10), Технический директор  
ООО «НОВАС Ск»



А.С. Десяткин

В диссертационный совет  
ПДС 0600.005 при ФГАОУ ВО  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бородина Александра Евгеньевича  
на тему «Развитие электроэнергетики России и инструменты повышения ее  
экономической эффективности», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.  
Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационная работа Бородина Александра Евгеньевича посвящена решению актуальных проблем и преодолению барьеров развития электроэнергетики Российской Федерации.

Представленный автореферат позволяет сделать вывод о том, что сформулированные во введении цель и исследовательские задачи последовательно раскрыты. Совокупность положений, выносимых на защиту, убедительно свидетельствует о том, что диссертационное исследование обладает научной новизной и теоретической значимостью.

Методологически выверенный отбор и обоснованность техники эконометрических расчётов, баланс применения количественных и качественных методов с развитием существующих методических подходов позволяют сделать вывод о достоверности полученных результатов.

Особо выделим разработанную автором систему оценки инструментов повышения экономической эффективности, которая интегрирует региональные корректировочные коэффициенты, оценку потребительского эффекта, а также оценку соответствия инструмента нормативным, климатическим и производственным реалиям экономики Российской Федерации. Данная система развивает инструментарий доказательно-оценочной политики в условиях структурных хозяйственных трансформаций.

Несомненна практическая значимость работы. Подготовленные автором предложения могут быть использованы в деятельности профильных федеральных органов исполнительной власти при концептуальном обеспечении развития отечественного энергетического рынка, а также в предпринимательском секторе в целях предынвестиционной оценки проектов.

Вместе с тем представляется необходимым отметить следующие дискуссионные положения:

1. В работе отмечена проблема изолированных энергосистем, однако расчеты базируются только на данных ПАО «Россети Московский регион», которое относится к ценовой зоне с развитой инфраструктурой.

2. Предложенная концепция цифровой трансформации выглядит достаточно комплексно, однако сравнение экономико-управленческих

эффектов заявлено на уровне прогнозных диапазонов, при этом отсутствуют расчеты приведенных величин.

Отметим, что указанные замечания не снижают общую высокую оценку работы.

На основании автореферата можно сделать вывод, что диссертационная работа Бородин Александра Евгеньевича является законченным и самостоятельно выполненным научным исследованием.

Диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, в соответствии с п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а её автор, Бородин Александр Евгеньевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

*Кандидат экономических наук  
(08.00.05), ведущий научный  
сотрудник, заведующий сектором  
экономики ФРГ Центра  
германских исследований Отдела  
страновых исследований  
Института Европы Российской  
академии наук (ИЕ РАН)*

*Подпись А.В. Котова заверяю*

  
А.В. Котов  
06.05.2024



Личную подпись сотрудника ИЕ РАН  
 удостоверяю  
Начальник отдела кадров ИЕ

Адрес организации: г. Москва, Моховая ул., дом 11, стр. 3В  
Телефон канцелярии: +7 (495) 692-10-51  
Сайт организации: <https://www.instituteofeurope.ru>  
Исп. Котов Александр Владимирович, email: alexandr-kotov@yandex.ru, тел. 8 (495) 692-29-56