

В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

Отзыв

на автореферат диссертации

Иванченко Надежды Шавкатовны

**на тему: «Развитие технологий государственного контроля при
управлении закупками в публичном секторе экономики»,**

представленной на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное

управление (экономические науки)

Актуальность диссертационного исследования Иванченко Надежды Шавкатовны на тему: «Развитие технологий государственного контроля при управлении закупками в публичном секторе экономики» обусловлена несколькими причинами, во-первых, изменяющимся, на фоне цифровизации, порядком функционирования процессов в публичном секторе экономики. Как следствие, возникают ранее не присущие текущим процессам рискогенные факторы создающие угрозы для эффективного государственного управления. То есть цифровая трансформация системы государственного управления порождает необходимость поиска иных подходов при организации контрольной функции. Таким образом на смену традиционным методам

контроля, должны прийти более эффективные и результативные методы. В этой связи фокус внимания смещен на развитие технологий государственного контроля в системе управления; во-вторых, нормами действующего законодательства, которые направлены на совершенствование государственного управления путем развития технологий государственного контроля; в-третьих, потребностями в повышении эффективности государственного контроля, путем развития технологий реализации риск-ориентированного метода планирования контрольной деятельности при управлении закупками в публичном секторе экономики.

В этой связи работа Иванченко Н.Ш. представляет научный и практический интерес, т.к. носит комплексный характер, то есть выводы и предложения, сформулированные по результатам проведенного исследования, касаются не отдельных элементов системы контроля, а относятся к сфере государственного контроля в целом.

Несомненным достоинством исследования является последовательная разработка авторского подхода раскрытия специфических профилей рисков организационно-экономического механизма цифровой трансформации государственного контроля. Автором предложены инструменты управления рисками в системе государственного контроля закупочной деятельности: матрица рискориентированного метода контроля, применяемого в деятельности органов государственной власти как участников закупочной деятельности, сформулирована последовательность управления рисками и разработаны принципы повышения результативности функционирования организационно-экономического механизма цифровой трансформации государственного контроля контрактной системы госзакупок.

Практическое значение предложенного инструментария состоит в возможности использовать его в практической деятельности контрольных

органов, повышении объективности и прозрачности оценки деятельности ОГВ как участника закупки, что в совокупности позволяет контрольным органам принимать взвешенные управленческие решения в отношении объекта контроля.

Применительно к положениям диссертации, на наш взгляд, следует уточнить положение исследования, применительно к вопросу взаимообусловленности процессов выявления специфических профилей рисков организационно-экономического механизма цифровой трансформации государственного контроля и управления рисками в системе государственного контроля закупочной деятельности, а именно, имплементация выявленных специфических профилей рисков в процесс управления рисками в системе государственного контроля закупочной деятельности. Влияют ли выявленные специфические профили рисков на структуру матрицы рискориентированного метода контроля?

В целом автореферат отражает самостоятельное и завершенное исследование, вносящее вклад в развитие теории развития технологий государственного контроля при управлении публичными закупками. Выводы аргументированы, согласованы и имеют значение для дальнейших научных исследований и разработки практических решений в сфере государственного контроля. На основании изложенного можно заключить, что диссертация Иванченко Н.Ш. на тему «Развитие технологий государственного контроля при управлении закупками в публичном секторе экономики» представляет собой завершенное научно-квалификационное исследование, соответствующее требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о

присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.). а также Паспорту научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Полагаем, что автор диссертационной работы – Иванченко Надежда Шавкатовна – достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры финансового менеджмента
федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего
образования «Российский государственный
университет нефти и газа(национальный
исследовательский университет) имени И.М. Губкина»,
доктор экономических наук (08.00.12), доцент



В.В. Горлов

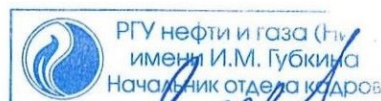
25.09.2026

Сведения об организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа(национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»,
Почтовый адрес: 119991, г. Москва, Ленинский проспект, дом 65, корпус 1.
Телефон: +7 (499) 507-88-88

Почта: com@gubkin.ru

Вэб-сайт организации: www.gubkin.ru



Подпись



удостоверяю

МП

В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов имени Патриса
Лумумбы»
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванченко Надежды Шавкатовны на тему: «Развитие технологий государственного контроля при управлении закупками в публичном секторе экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

В современных условиях государство является крупнейшим заказчиком и потребителем товаров, работ, услуг и тем самым оказывает непосредственное влияние на развитие экономики. Мировая экономика выработала достаточно надежный аппарат решения задачи оптимизации государственных закупок и борьбы с коррупцией как законодательно закрепленное проведение открытых торгов с использованием информационных ресурсов. Управление процессами формирования и повышение эффективности использования информационных ресурсов и цифровых технологий в сфере государственных закупок стало одной из приоритетных функций правительства, при этом важнейшими были и остаются задачи предупреждения, выявления, пресечения и предупреждения нарушений, решаемые посредством государственного контроля.

В этой связи предлагаемая к защите диссертация Иванченко Н.Ш. подготовлена несомненно на актуальную тему, что также аргументировано обосновано во введении к работе.

Основной акцент работы сделан на развитие технологий государственного контроля при управлении закупками в условиях цифровой трансформации государственного управления.

В диссертации систематизированы особенности перехода цифровых технологий в систему государственного контроля (с.с. 15-16), что чрезвычайно важно в быстро меняющихся условиях развития IT-технологий, когда выявление положительных и отрицательных последствий цифровизации позволяет повысить качество деятельности контрольных органов в системе управления публичными закупками.

Раскрытые специфические профили рисков организационно-экономического механизма цифровой трансформации системы государственного контроля (с. 17) также способствует повышению качества государственного контроля при управлении закупками с учетом новых условий формирования рисков.

Представляется весьма интересной в качестве нового научного результата и возможной для практической реализации матрица риск-ориентированного метода контроля, применяемого в деятельности органов государственной власти как участников закупочной деятельности (с. 20).

Вместе с тем, мы полагаем важным отметить отдельные положения автореферата, представляющиеся нам дискуссионными.

В-первых, в автореферате говорится об элементах методики оценки рисков при осуществлении риск-ориентированного подхода государственного контроля (рис. 4, с. 19). В этой связи возникает вопрос о сложности сравнения разнородных рисков, субъективности качественных и ограниченности количественных методов. Каким образом решаются указанные проблемы в диссертации?

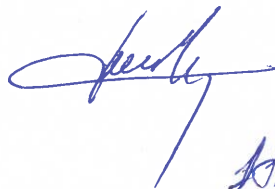
Во-вторых, на основе авторского понимания сути организационно-экономического механизма (с. 18), требуется уточнение, насколько использование указанного механизма цифровой трансформации способствует повышению качества государственного контроля?

Тем не менее, на основе материала автореферата можно сделать вывод о достижении цели работы и решении задач исследования в полном объеме.

Таким образом, на основе автореферата диссертационной работы можно судить о том, что диссертация Иванченко Н.Ш. представляет собой целостное исследование, результаты которого имеют важное научное и хозяйственное значение. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Иванченко Надежда Шавкатовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Я, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Профессор кафедры Финансы и кредит
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный
университет», д.э.н., доцент.



Е.В.Клецкова

Научная специальность: 08.00.05-
и управление народным хозяйством.

Сведения:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет»

Почтовый адрес: 656049, Россия, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

Тел.: 8(3852)296-528

e-mail: kletsikova@mc.asu.ru

18.09.2026

ДИРЕКТОР ДОПУНКП.
НАЧАЛЬНИК УК
А.Н. ТРУШНИКОВ

Подпись



удостоверяю



В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов имени Патриса
Лумумбы»

(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

Отзыв

на автореферат диссертации Иванченко Надежды Шавкатовны на тему: «Развитие технологий государственного контроля при управлении закупками в публичном секторе экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

В настоящее время практически во всех случаях расходования бюджетных средств и перехода прав собственности на государственное имущество применяются конкурентные торги. Сфера применения торгов как способ выбора контрагента стремительно расширяется, при этом электронная форма торгов предоставляет максимальный эффект и все чаще выбирается заказчиком как приоритетная и максимально соответствующая интересам государства в отношениях B2G (бизнес для государства). Развитие технологий государственного контроля при управлении закупками в публичном секторе экономики представляется нам важной народно-хозяйственной задачей, решение которой способствует повышению эффективности расходов бюджетных средств, что определило актуальность диссертационного исследования.

Следует обратить внимание на аргументированные доказательства автора диссертации в необходимости объединения практики государственного управления с передовыми технологиями, повышающих качество государственных услуг. В работе представлена понятная логика изложения материала и решения поставленных задач: автор диссертации дает определение цифровой трансформации государственного управления, раскрывает свое понимание сути

новых технологий государственного контроля, предлагает критерии инновационности технологий, описывает механизмы и особенности перехода новых технологий в практику государственного контроля и представляет результаты внедрения своих предложений в практику деятельности контрольных органов регионального уровня.

В диссертации исследуются проблемы трансформации государственного контроля как элемента системы государственного управления в условиях цифровизации, приводятся результаты анализа места и роли риск-ориентированного подхода при организации государственного контроля в системе управления публичными закупками, раскрываются положительные и отрицательные последствия цифровизации системы государственного контроля.

Очевидно, что для оценки эффективности расходов бюджетных средств в ходе публичных закупок необходим инструментарий, который представлен в автореферате диссертации двумя оптимизационными математическими моделями.

Замыкает логику исследования обобщенная формула расчета экономического эффекта от внедрения системы оценки эффективности расходов бюджетных средств и последовательности управления рисками.

Решенные в диссертации задачи позволяют повысить эффективность деятельности контрольных органов в процессе осуществления закупочной деятельности органами государственной власти.

Однако, предлагая инструментарий оценки эффективности расходов бюджетных средств в ходе публичных закупок (пятый пункт научной новизны), автор диссертации обращает внимание на включение в математическую модель фактора времени. Требуется уточнить, использовался ли фактор времени в аналогичных моделях других авторов и какие показатели по оценке фактора времени понимаются как положительные и как отрицательные.

Тем не менее, отмеченное замечание не снижает ценность исследования, которое, несомненно, является законченной, логичной и последовательной научно-квалификационной работой, в которой предлагается новое решение важнейшей проблемы, связанной с повышением эффективности системы государственного контроля посредством использования цифровых технологий. Работа отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.). а также Паспорту научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки). Автор диссертации – Иванченко Надежда Шавкатовна – достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Заведующий Кафедрой комплексного развития территорий
ФГБОУ ВО "Государственный университет
по землеустройству" (ГУЗ)
д.э.н. (08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством),
профессор, член-корр. РАН



Цыпкин Юрий Анатольевич

Сведения об организации:
ФГБОУ ВО "Государственный университет
по землеустройству" (ГУЗ)
Почтовый адрес: ул. Казакова, д. 15, Москва, 105064
Телефон: +7 (903)-729-23-38
Почта: tsypkinya@guz.ru
Вэб-сайт организации: <https://www.guz.ru/>

Подпись _____ удостоверяю



В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

Отзыв

**на автореферат диссертации Иванченко Надежды Шавкатовны на
тему: «Развитие технологий государственного контроля при управлении
закупками в публичном секторе экономики», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление
(экономические науки)**

Стратегическое планирование показателей социально-экономического развития как ключевые процессы государственного управления требует соответствующего информационно-аналитического обеспечения деятельности органов власти, что в свою очередь, предполагает внедрение современных систем мониторинга и контроля, основанных, в частности, на цифровых технологиях. В современном мире цифровая трансформация государственного управления является одним из ключевых направлений модернизации экономики как в Российской Федерации, так и зарубежных странах.

В автореферате диссертации Иванченко Н.Ш. представлены ключевые элементы исследования, направленного на развитие технологий государственного контроля при управлении закупками в публичном секторе экономики. Автор диссертации рассмотрела и предложила решение актуальной проблемы повышения эффективности публичных закупок на основе риск-ориентированного подхода к государственному контролю

закупочной деятельности органов власти, исследовав специфические профили рисков цифровой трансформации технологий государственного контроля при управлении публичными закупками.

В автореферате диссертации рассматриваются теоретические подходы и освещаются практические аспекты повышения эффективности системы государственного контроля в условиях трансформации системы государственного управления под влиянием цифровизации, раскрыты и систематизированы положительные и отрицательные последствия цифровизации контроля, уточнены и обобщены проблемы цифровых технологий государственного контроля как элемента государственного управления.

На наш взгляд, новизну исследования особенно подчеркивают раскрытые автором диссертации специфические профили рисков организационно-экономического механизма цифровой трансформации государственного контроля, предлагаемые инструменты управления рисками в системе государственного контроля закупочной деятельности, а также инструментарий оценки эффективности расходов бюджетных средств в ходе публичных закупок, состоящий из двух оптимизационных математических моделей.

Между тем, в ходе защиты диссертации следует уточнить положение исследования, применительно к вопросу об элементах методики оценки рисков при осуществлении риск-ориентированного подхода государственного контроля (рис. 4 на стр. 19 автореферата), а именно, какие именно целевые показатели качества рассматриваются в диссертации, кто устанавливает классификатор выявленных нарушений, и кто ведет реестр рисков?

Тем не менее, судя по представленному автореферату диссертации, работа отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о

присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.). а также Паспорту научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Полагаем, что автор диссертационной работы – Иванченко Надежда Шавкатовна – достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

30.09.2026 г.

Доктор экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), доцент, профессор, Институт развития систем жизнеобеспечения сельских территорий, факультет информационного и технического сервиса, кафедра технологического развития систем жизнеобеспечения сельских территорий, Университет Вернадского

А.В. Семёнов

Подпись Семёнова Александра Владимировича заверяю

**ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ:
УНИВЕРСИТЕТ ВЕРНАДСКОГО**

143907, МО, г.о. Балашиха, ул. Ш. Энтузиастов 50

Тел.: 521-24-64

143900, МО, г.о. Балашиха, ул. Ю. Фучика, дом 1

Тел.: 521-24-64

«30» 09 2026



Контактные данные: 143907, Московская область, г. Балашиха, ул. Шоссе Энтузиастов, д. 50
тел. 521-24-64, E-mail: energorf@yandex.ru

В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов имени Патриса
Лумумбы»

(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванченко Надежды Павкатовны на тему:
«Развитие технологий государственного контроля при управлении закупками
в публичном секторе экономики», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 –
Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

Цифровизация общества требует постоянства инновационных
процессов, которые относятся, в том числе, и к закупочной деятельности
государства, и к технологиям контроля данной деятельности, что и является
предметом исследования диссертации Иванченко Н.Ш.

Стоит прежде всего отметить, что работа Иванченко Н.Ш. носит
комплексный характер, так как исследование и предлагаемые рекомендации
относятся ко всей сфере государственного контроля в целом, а не касаются
каких-либо отдельных ее элементов, что придает работе большую
возможность ее практического применения.

Обращает внимание логика выполненного исследования и
последовательность изложения материала диссертации: после изложения
теоретических аспектов влияния технологий на систему государственного
контроля как элемента государственного управления, приводятся результаты
анализа современного состояния государственного контроля в системе
управления публичными закупками и предлагаются направления

совершенствования технологий государственного контроля в системе управления публичными закупками.

Одним из инструментариев оценки эффективности расходов бюджетных средств в ходе публичных закупок в диссертации представлены две оптимизационные математические модели, новым в применении которых является учет фактора времени на выполнение заказа по государственному контракту, что повышает объективность оценки эффективности бюджетных расходов как с точки зрения полноты освоения бюджетных средств, так и реалистичности времени выполнения работ по госконтракту с целью выявления коррупциогенных факторов, нарушений и рисков.

Применительно к положениям диссертации, которые, по нашему мнению, подлежат уточнению, стоит отметить третий пункт научной новизны, где раскрываются специфические профили рисков цифровой трансформации инструментов контрольной деятельности государства с учетом содержания рискообразующих факторов. Какие именно риски и их профили рассматриваются в диссертации?

В качестве вывода можно констатировать, что представленная диссертационная работа носит научный характер, исследование значимо как с теоретической, так и практической точек зрения, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а автор диссертации – Иванченко

Надежда Шавкатовна – достойна присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.7 Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Зам. директора Института региональных
экономических исследований,
д.э.н. (08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством),
профессор, академик РАЕН

Ростанец Виктор Григорьевич

Сведения об организации:

АО «Институт региональных
экономических исследований» (ИРЭИ)

Почтовый адрес: Москва, ул.Сивцев Вражек, д.29/16

Телефон: 8 495 2410418

Почта: irei@irei.ru

Вэб-сайт организации: <http://irei.ru/>



Подпись Ростанец В.Г. удостоверяю

Ростанец В.Г.
/Сталкерова В.В./
14.09.2026₂

В диссертационный совет ПДС 2008.002,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов имени Патриса
Лумумбы»
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

Отзыв

на автореферат диссертации Иванченко Надежды Шавкатовны на тему:
«Развитие технологий государственного контроля при управлении закупками
в публичном секторе экономики», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 –
Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

Современный мир стремительно идет по пути развития цифровизации. Особенно цифровая трансформация заметна в экономической сфере, где активно используются различные информационные системы, позволяющие планировать и контролировать деятельность экономических агентов. При этом цифровизация закупочной деятельности государства стала одним из принципов развития программы инструментария цифрового партнерства, предусматривающий адаптацию государственных закупок к новым тенденциям в сфере государственного управления с использованием таких инструментов, как облачные технологии, программное обеспечение с открытыми источниками данных и новые формы государственно-частного партнерства.

В этой связи диссертация Иванченко Н.Ш. представляет определенный научный и практический интерес, поскольку развитие цифровой экономики включает в себя в немалой степени и реализацию мер по государственным закупкам. При этом остро стоит вопрос о контроле государственных закупок, деятельность которых в условиях цифровизации заключается не только в приобретении передовых технологий для реализации процессов, но и необходимости изменения и модернизации инструментов контроля и интегрирования новых разработок в практическую деятельность.

В автореферате диссертации представлена модификация аппарата государственного управления (с. 13), определены факторы получения экономической выгоды от новых технологий государственного управления. Автор диссертации утверждает, что основным выступает институциональный

фактор как «отношение субъектов государственной власти и управления к компаниям-разработчикам и стимулированию распространения результатов их труда, а также реализуемой модели стратегирования» (с. 15), что безусловно актуально для устойчивого роста экономики страны в условиях формирования и развития инновационности экономики.

По нашему мнению, автор подробно исследовал специфические профили рисков организационно-экономического механизма цифровой трансформации контроля и уточнил принципы обеспечения безопасности и конфиденциальность подконтрольной информации (с. 17).

Весьма логично применительно к цели и задачам диссертации определены инструменты управления рисками в системе государственного контроля закупочной деятельности, в частности, матрица риск-ориентированного метода контроля, применяемого в деятельности органов государственной власти как участников закупочной деятельности.

Безусловный практический интерес представляет сформулированная последовательность управления рисками и разработанные автором принципы повышения результативности функционирования организационно-экономического механизма цифровой трансформации государственного контроля контрактной системы госзакупок (с. 17).

Логика решений задач диссертации базируется на теоретических и методических подходах к содержанию и направлениям совершенствования технологий государственного контроля в системе управления публичными закупками с использованием принципов риск-ориентированного подхода и учетом последствий цифровой трансформации инструментов контрольно-надзорной деятельности государства.

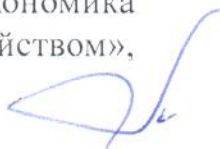
Однако в автореферате диссертации, на наш взгляд, не полностью раскрыт следующий вопрос. В автореферате неоднократно упоминается термин «трансфер цифровых технологий», доказана необходимость и преимущества цифровых технологий для целей повышения эффективности государственного контроля в целом, однако ничего не говорится о проблемах трансфера новых, в частности, цифровых технологий в органы государственной власти.

Проведенный анализ положений автореферата показывает, что диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п. 2.2 раздела II

Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.).

Представленная диссертационная работа весьма положительно характеризует ее автора – Иванченко Надежду Шавкатовну – которая достойна присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Генеральный директор ООО «Центр креативных технологий», доктор экономических наук 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», профессор



Лочан Сергей Александрович

09 сентября 2026 года

Сведения об организации:

ООО «Центр креативных технологий»

Почтовый адрес: 125047, г.Москва, ул.Фадеева, д.6, стр.1, пом.III, ком.1

Телефон: +7(916)602-94-61

Почта: lochasa@yandex.ru

Подпись Лочан С.А. удостоверяю.

Административный директор



Чудаев А.В.