# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА ЛУМУМБЫ»

На правах рукописи

Гусейнов Таир Тофикович

### ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО АЗЕРБАЙДЖАНА СО СТРАНАМИ ЕАЭС: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ

Специальность 5.2.5 Мировая экономика

ДИССЕРТАЦИЯ на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор

Андронова Инна Витальевна

### ОГЛАВЛЕНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ГЛАВА1. УЧАСТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА В ПРОЦЕССАХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ 1.1. Теоретические подходы к развитию процессов региональной 1.2. Эволюция евразийских интеграционных процессов на постсоветском 1.3. Азербайджан в процессах региональной экономической интеграции.... 30 ГЛАВА 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА АЗЕРБАЙДЖАНА СО СТРАНАМИ ЕАЭС. ..... 476 2.1. Торговые отношения Азербайджана со странами ЕАЭС.......47 2.2. Инвестиционное сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС..... 62 2.3. Социально-гуманитарное сотрудничество Азербайджана со странами EA9C......79 2.4. Трудовая миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС................ 93 ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ АЗЕРБАЙДЖАНА В ЕАЭС. 3.1. Факторы риска для интеграции Азербайджана со странами ЕАЭС...... 109 3.2. Перспективные направления развития экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС. ...... 121

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ ......167

#### **ВВЕДЕНИЕ**

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что в условиях обострения геополитического и экономического противостояния ведущих мировых держав, одной из ведущих тенденций современного развития мирового хозяйства стала регионализация. Регионализация в настоящее время инструментов рассматривается как ОДИН ИЗ формирования многополярного мирового устройства, формирование ярко выраженных региональных лидеров, которые объединяют вокруг себя страны того или иного региона. Борьба за региональное лидерство идёт ничуть не меньше, чем за мировое, и важнейшим инструментом в данной процессе является региональная экономическая интеграция, которая направлена на укрепление и развитие экономического сотрудничества стран региона. Страны с малыми экономиками и страны, не претендующие на региональное лидерство, вынуждены в настоящее время выстраивать стратегию своего участия в процессах своих данных исходя ИЗ экономических интересов геополитической возможности. Азербайджан проводит многовекторную политику развития интеграционных процессов – это евразийский вектор через членство в СНГ, это европейский вектор через членство в ГУАМ и тюркский вектор через участие в Организации тюркских государств. При этом действительно региональной экономической интеграцией является только евразийский вектор. В настоящее время в азербайджанском научном и политическом дискурсе одним из наиболее обсуждаемых вопросов является вопрос, насколько евразийская интеграция важна для Азербайджана, каковы экономические интересы страны и возможные перспективы развития интеграционных процессов со странами Евразийского экономического союза – главного интеграционного объединения на постсоветском пространстве, как включение в них Азербайджана может повлиять на социально-экономическое развитие страны.

Развитию евразийского вектора противостоят российские оппоненты, которые одновременно являются крупнейшими торговыми и

инвестиционными партнерами Азербайджана, однако данное сотрудничество идёт и развивается в рамках только одной энергетической сферы. Это представляет угрозу экономической безопасности страны и противоречит главной цели государственного развития – диверсификации экономики. Напротив, экономическое сотрудничество Азербайджана рамках евразийского вектора во многом способствует решению данной проблемы. Когда-то ядром мирохозяйственных связей было Средиземное море. На современном этапе развития мирового хозяйства, когда стремительное экономическое развитие стран Азии, становление Китая и Индии как глобальных экономических игроков и мощное возвращение России на мировую политическую и экономическую арену, в том числе благодаря позиции Запада и санкциям, привели к взрывному росту товарных потоков в Евразии, Каспий может стать важным центром мировой торговли и мирового развития. Азербайджан, являясь крупнейшей экономикой Южного Кавказа благодаря энергетическим ресурсам, может вместе с партнерами по ЕАЭС, и в дальнейшем БРИКС не только решить задачу диверсификации своей экономики, но и выйти на совершенно другой уровень экономического развития и принять участие в совместном обсуждении и формировании нового мирового экономического порядка.

Это подтверждает актуальность диссертационного исследования, направленного на разработку научно-обоснованных рекомендаций по развитию интеграционного сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС.

Степень научной разработанности темы исследования. Описание международной экономической интеграции началось задолго до появления самого термина: в XVIII–XIX веках мыслителями (А. Смит, Д. Рикардо, Дж. Маккулох, Ф. Лист) рассматривались экономические аспекты первых международных договоров, регламентировавших двухсторонние торговые отношения. Теоретические аспекты региональной экономической интеграции рассматриваются в научных трудах Р. Арона, Б. Баласса, М. Бийе, Дж. Вайнера, Ю. Декрю, Г. Кремера, Дж. Мида, Г. Мюрдаля, А. Предоля, Я.

Тинбергена, В. Репке, К. Шмидта. Региональная экономическая интеграция развитых и развивающихся стран в контексте глобализации рассматривается в трудах Дж. Бгхвати, Ю. Голиковой, О. Касимова, К. Кожевникова, А. Спартака, А. Тимофеева, Е. Фроловой, Р. Хасбулатова, С. Халида. Различные аспекты и перспективы интеграции в Евразийском экономическом союзе изучаются в трудах Л. Абалкина, Е. Авдокушина, А. Аганбегяна, И. Андроновой, С. Афонцева, С. Бодрунова, Л. Вардомского, С. Глазьева, Н. Гусакова, А. Забоева, Л. Канторовича, С. Лаврова, А. Малахова, Г. Осадчей, А. Пак, В. Полтеровича, С. Рязанцева, М. Сенина, В. Сенчагова, Е. Серик, А. Татаркина, Ю. Шишкова и др. Особенности развития экономики Азербайджана в контексте интеграции изучаются в публикациях Э. Айдынова, Н. Алиева, А. Алиевой, Х. Ахундова, Е. Балаевой, Э. Гарибли, К. Гасанова, К. Гасымова, А. Гусейнова, А. Тагиевой, И. Тимофеева, А. Караваева, К. Касаевой, А. Лазовича.

Диссертационная работа призвана дополнить существующую теоретическую базу, а также заполнить в определённые пробелы исследования перспектив интеграции экономики Азербайджана в ЕАЭС в контексте геополитической и экономической конкуренции на постсоветском пространстве.

Исходя из актуальности темы исследования автором были сформулированы цель, задачи, предмет и объект исследования.

**Целью исследования** является разработка научно-обоснованных рекомендаций по усилению участия Азербайджана в процессах евразийской интеграции в целях повышения конкурентоспособности национальной экономики.

Достижение поставленной цели обусловило необходимость решения следующих взаимосвязанных задач:

1. Исследовать теоретические подходы к сущности региональной экономической интеграции.

- 2. Определение особенностей интеграции Азербайджана в современных условиях глобализации и регионализации.
- 3. Исследовать тенденции торговых отношений, инвестиционного сотрудничества, экономические аспекты социо-гуманитарного взаимодействия и международной трудовой миграции между Азербайджаном и странами ЕАЭС в контексте экономической интеграции.
- 4. Выделить факторы риска и препятствия на пути экономической интеграции Азербайджана в ЕАЭС в современных условиях.
- 5. Определить перспективные направления развития экономического сотрудничества Азербайджана со странами EAЭС в контексте интеграционных процессов.
  - 6. Выделить возможные эффекты вступления Азербайджана в ЕАЭС.
- 7. Определить сценарии экономической интеграции Азербайджана в EAЭC.

**Объектом исследования** является экономическое сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС.

**Предметом исследования** являются факторы риска и возможности их преодоления для возможной экономической интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 5.2.5. Мировая экономика: П.20 Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей; П.24. Международная экономическая интеграция;

### Теоретические и методологические основы исследования.

Теоретической основой исследования послужили научные труды азербайджанских, российских и зарубежных экономистов, специалистов в области международной экономической интеграции, экономической интеграции в евразийском пространстве, международной торговли и

инвестиций, национальной экономики Азербайджана, международной трудовой миграции в странах ЕАЭС. Также использовались аналитические и справочные материалы международных экономических организаций, включая ООН, Всемирного банка, Евразийской экономикой комиссии.

Методологическая основа исследования. Для решения поставленных в работе задач автором был использован эволюционный и хронологический подходы, благодаря которым последовательно приведены экономические теории, представлены этапы экономической интеграции на евразийском пространстве. В работе был использован аналитический метод обработки статистической информации для определения тенденций Азербайджана в СНГ и ЕАЭС. Для выявления отношения жителей г. Баку к вступлению Азербайджана в ЕАЭС был проведен социологический опрос экспертов (выборка N=56). Рекомендации опрошенных экспертов позволили выбрать экспертов в четырех странах EAЭС с помощью метода «снежного кома» и провести социологический опрос по перспективам двустороннего сотрудничества Азербайджана с четырьмя странами EAЭC (N=256) по десяти перспективным направлениям сотрудничества. Кроме указанных методов, в диссертационном исследовании был использован комплекс общенаучных методов, таких как графический метод, метод индукции и дедукции, метод группировки и обобщения информации.

Информационно-статистическая база исследования включает: статистические данные Департамента статистики Евразийской экономической национальных статистических органов Азербайджанской комиссии, Республики и государств-членов ЕАЭС, аналитические и справочные отчеты Евразийской экономической комиссии, уполномоченных министерств и Азербайджанской Республики и государств-членов ведомств статистические базы данных ООН ComTrade; базы данных Всемирного банка, базы данных Migration Data Portal Международной организации по миграции.

**Научная новизна** диссертационного исследования состоит в том, что что на основе комплексного исследования внешнеэкономических связей

Азербайджана выявлена активная многовекторная политика в части развития процессов региональной экономической интеграции. Определено, главными конкурирующими проектами евразийской экономической европейский проект, реализующийся интеграции являются через Организацию за демократию и экономическое развитие, и турецкий проект Организации тюркских государств. Доказано, что что сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС отвечает экономическим интересам Азербайджана В части развития несырьевого экспорта страны диверсификации экономики, в отличие от проектов внешнеэкономических оппонентов. Показано, что несмотря на угрозу вторичных санкций, экономическое сотрудничество между странами динамично развивается и приносит существенные экономические выгоды Азербайджану, при этом доказано, что интеграционный потенциал не реализуется в полной мере. перспективные направления дальнейшего Выявлены экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС, предложен сценарий эволюционного развития процессов региональной экономической интеграции, состоящий из трёх этапов (получение статуса наблюдателя, соглашение о ЗСТ, вступление в ЕАЭС) с выделением выгод Азербайджана на каждом этапе.

# Основные научные результаты, выносимые на защиту, содержащие элементы научной новизны:

- Выявлено, что Азербайджан проводит многовекторную политику в части развития интеграционных процессов: евразийскую через членство в зоне свободной торговли СНГ, европейскую через членство в Организации за демократию и экономическое развитие, в рамках которой подписано соглашение о зоне свободной торговле, и турецкую — через членство в Организации тюркских государств (ОТГ). Показано, что несмотря на то, что ОТГ не является пока классической формой интеграции, данный вектор с учетом роли Турции в экономике и социальной сфере Азербайджана представляет гораздо большую опасность евразийскому вектору интеграции нежели европейский вектор.

- Доказано, что страны ЕАЭС за исключением Армении, являются главными стратегическими партнерами Азербайджана в части несырьевого экспорта, что соответствует национальным экономическим интересам и целям диверсификации экономики страны. Доказана ключевая роль России и других стран ЕАЭС в обеспечении продовольственной безопасности Азербайджана. (страны ЕАЭС полностью покрывают потребность страны в пшенице и почти полностью потребность в азотных и минеральных удобрениях. При этом выявлено, что страны ЕАЭС являются важнейшими потребителями продукции сельского хозяйства Азербайджана (более 70% экспорта сельхозпродукции), в котором занято более 30% трудоспособного населения страны.
- Показано, что антироссийские санкции оказали серьезное воздействие на внешнюю торговлю Азербайджана, в частности они привели: к кратному увеличению экспорта и импорта страны, к значительным изменениям в географической структуре; к получению Азербайджаном статуса важнейшего транзитного узла и торгового хаба по перепродаже российских и казахстанских нефти и газа в Турцию и страны ЕС, прежде всего в Италию; к появлению в структуре азербайджанского экспорта 148 товарных позиций, которые отсутствовали до 2022 года. Вместе с тем, показано, что в настоящее время интеграционный потенциал не реализуется в полной мере, главными конкурентами стран ЕАЭС в торговой сфере являются страны ЕС и Турция.
- Выявлено, ЧТО главными конкурентами стран ЕАЭС инвестиционной сфере являются Великобритания, Турция, ЕС и США, чьи прямые инвестиции почти на 90 % сосредоточены в энергетическом секторе. Показано, что важной характеристикой прямых иностранных инвестиций отдельных стран ЕАЭС является то, что большинство ПИИ идут в неэнергетический сектор, В TOM числе В автомобилестроение, вертолетостроение, фармацевтическая промышленность И другие высокотехнологические отрасли, что отвечает национальным экономическим интересам Азербайджана в части диверсификации экономики. Выявлены

важнейшие направления развития инвестиционного сотрудничества стран ЕАЭС с регионами Азербайджана.

- Показано, что страны ЕАЭС значительно отстают от своих внешнеэкономических оппонентов в части развития социо-гуманитарного сотрудничества, ключевыми проблемами в настоящее время стали: снижение роли русского языка; неинформированность граждан Азербайджана о процессах евразийской интеграции; отсутствие финансирования данного вида сотрудничества; развитие российско-украинского и армяно-азербайджанского конфликтов и др. Выявлено, что трудовая миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС развивается по двум направлениям: с одной стороны, азербайджанские специалисты востребованы в некоторых странах ЕАЭС, с другой стороны, Азербайджан привлекает на свой рынок труда рабочих и специалистов из государств Союза. Показано, что вступление Азербайджана в ЕАЭС могло бы с одной стороны, облегчить его гражданам доступ на общий рынок труда ЕАЭС, что принесло бы безусловные экономические эффекты в части прироста денежных переводов трудовых мигрантов на родину, с другой стороны, решить проблему с прогнозируемой нехваткой квалифицированных иностранных мигрантов для строительного сектора Азербайджана.
- Выявлены основные факторы риска, препятствующие развитию интеграционных процессов между Азербайджаном и странами ЕАЭС, в частности: нарастающая конкуренция за вовлечение Азербайджана в сферу экономического сотрудничества со стороны Турецкой Республики и стран Запада (США, Евросоюз, Великобритания), подкрепляемое финансовыми ресурсами международных финансовых организаций Всемирным Банком, Европейским банком реконструкции и развития и Азиатским банком реконструкции и развития и и угрозой вторичных санкций; активное встраивание Азербайджана в диалог исламских стран подкрепляемое экономическим сотрудничеством со странами Персидского залива; внешние экономические вызовы, связанные со снижением курса российского рубля к доллару, сокращением выручки за экспорт азербайджанской продукции на

российский потребительский рынок, «сжатием» занятости трудовых мигрантов из Азербайджана на российском рынке труда, снижением объемов денежных переводов из Российской Федерации в Азербайджан; геополитические риски, в том числе военные операции и межнациональные конфликты в регионе.

- Выделены наиболее значимые и перспективные для Азербайджана сотрудничества ЕАЭС: направления экономического развитие сотрудничества В области топливно-энергетической промышленности; привлечение инвестиций и развитие хабов и логистики сегментов международного транспортного коридора (МТК) "Север – Юг" и "Восток – Запад"; создание и развитие совместных производств и предприятий в различных отраслях промышленности и сельского хозяйства с расширением их экспортных возможностей в третьи страны; расширение взаиморасчетов за торговлю товарами и услугами в национальных валютах. Показано, что фактически Азербайджан уже находится на первом этапе экономической интеграции с некоторыми странами ЕАЭС через механизм СНГ. Однако, пока Азербайджан пока не подписал Договор о зоне свободной торговли (2011 г.) и, следовательно, полностью не использует преференции зоны свободной торговли СНГ. На основе проведенного исследования предложен сценарий эволюционного развития процессов региональной экономической интеграции, состоящий из трёх этапов (получение статуса наблюдателя, соглашение о ЗСТ, вступление в ЕАЭС) с выделением выгод Азербайджана.

**Теоретическая значимость** исследования определяется полученными научными выводами и результатами, которые дополняют и развивают существующие научные представления о перспективах интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

**Обоснованность** полученных результатов обеспечена полнотой учета факторов, влияющих на риски интеграции Азербайджана в современных геополитических и экономических условиях.

Достоверность результатов исследований подтверждается использованием данных официальной статистики Азербайджана, стран ЕАЭС, Евразийской экономической комиссии, международных организаций системы ООН, согласованностью получаемых на их основе выводов в отношении рисков и перспектив интеграции Азербайджана в ЕАЭС, а также положительными результатами внедрения основных научных результатов, в том числе широким обнародованием результатов на научных конференциях и публикацией научных статей в ведущих российских журналах, включенных в перечень ВАК.

Апробация и внедрение результатов исследования. Полученные результаты исследования использованы в учебном процессе на Кафедре международных экономических отношений Экономического факультета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы при чтении курсов «Международные экономические отношения» и «International labour market and migration» (на английском языке). Результаты исследования также были включены промежуточный отчет научно-исследовательской работе за 2024 год Лаборатории международных демографических исследований Института демографических исследований ФНИСЦ РАН по теме "Демографическая ситуация в этнонациональных регионах Российской Федерации: методика оценки, прогноз, демографическая политики" (Шифр № FMUS-2023-0024) в части анализа тенденций миграции из Азербайджана в регионы Российской Федерации.

Основные результаты исследования были изложены в научных докладах международных научно-практических конференциях и круглом столе в Российской академии наук, в том числе:

1) XV международный научно-практический форум "Миграционные мосты в Евразии: в поисках эффективных решений по регулированию миграции» (14–16 ноября 2024 г., Институт демографических исследований ФНИСЦ РАН, Москва, Российская Федерация) Международная трудовая миграция в Азербайджане в контексте взаимодействия во странами ЕАЭС

- 2) Круглый стол "10 лет Евразийскому экономическому союзу: социально-демографические аспекты интеграции» (12 ноября 2024 г., "Социально-политические и демографические проблемы формирования Евразийского экономического союза", Москва, Российская Федерация, Научный совет при Отделении общественных наук РАН). Доклад на тему "Перспективы и барьеры интеграции Азербайджана в ЕАЭС".
- 3) II Международная научно-практическая конференция "Интеграционные процессы в Евразии: состояние, вызовы, перспективы" (16 апреля 2024 г., Белорусский государственный университет, Минск, Республика Беларусь). Доклад на тему "Торгово-экономическое сотрудничество Азербайджана и Беларуси в контексте интеграционных процессов в ЕАЭС".

**Публикации по теме исследования.** Наиболее значимые результаты исследования были отражены в трех научных статьях общим объемом 2,7 п. л., включенных в перечень ВАК Минобрнауки РФ (К1/К2) и перечень РУДН по специальности 5.2.5 Мировая экономика. Авторский вклад составляет 85%.

Структура диссертации включает введение, три главы, десять параграфов и заключение. Список литературы источников содержит 157 наименований на русском и английском языках. Диссертационное исследование содержит 20 таблиц, 10 рисунков, общий объем работы составляет 183 страниц.

## Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УЧАСТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА В ПРОЦЕССАХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

# 1.1. Теоретические подходы к развитию процессов региональной экономической интеграции

Термин «экономическая интеграция» стал применяться в 1930-е годы в работах европейских экономистов (происходит от латинского *integratio* — «восстановление», «восполнение целого»). Немецким ученым К. Шмидтом была выдвинута «теория» больших пространств», в которой обосновывалось сокращение роли национальных экономик в условиях создания больших геополитических пространств в начале XX века. В современной экономической литературе такие понятия как «международная экономическая интеграция» и «региональная экономическая интеграция» зачастую рассматриваются как синонимические понятия. Также в научной литературе встречается большое количество определений «экономическая интеграция».

Отметим, что «региональная экономическая интеграция представляет собой процесс объединения экономического потенциала двух и более стран за счет создания емкого внутреннего рынка путем устранения национальных экономических барьеров и гармонизации национальных законодательств в целях создания условий для экономического развития и повышения конкурентоспособности экономик стран на мировом рынке».<sup>2</sup>

Описание международной экономической интеграции началось задолго до появления самого термина. В XVIII–XIX веках мыслителями того времени рассматривались экономические аспекты первых международных договоров, регламентировавших двухсторонние торговые отношения. Например, А, Смит (1776 г.), Д. Рикардо (1817 г.), Дж. Маккулох (1832 г.) критиковали торговые

<sup>1</sup> Харламова В. Н. Международная экономическая интеграция. М. 2002. С. 8.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Что такое EAЭС? Что такое экономическая интеграция? // Официальный сайт EAЭС. URL:https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/a09/1.-CHto-takoe-ekonomicheskaya-integratsiya.pdf

объединения, которые исключали слабые страны из мировой торговли. Немецкий экономист Ф. Лист (1885 г.) рассматривал таможенные союзы как механизмы, которые способствуют защите национальных промышленных отраслей. Перечисленными мыслителями рассматривались договоры о торговле между Англией и Португалией (1703 г.), Англией и Францией (1860 г.), Германского таможенного союза (1834 г.).

Объективно усилившаяся в середине XX века экономическая интеграция европейском континенте способствовала развитию исследований на региональной экономической интеграции. В 1948 г. создается таможенный союз тремя странами – Бельгией, Нидерландами и Люксембургом, который стал примером успешного сотрудничества данных государств-соседей в торгово-экономической сфере. В данном контексте в 1950-е годы в экономической науке распространяется рыночная или неолиберальная теория международной экономической интеграции. Сторонниками данного подхода обосновывалась интеграция стран на основе рыночной конкуренции, а рынок признавался лучшим регулирующим механизмом экономических отношений, в том числе между странами. Либеральная экономическая школа считала, что государственное вмешательство в экономику носит негативный характер, а региональную экономическую интеграцию рассматривали как результат стихийных рыночных процессов (Р. Арон, А Предоль, В Репке и пр.).

Постепенно опыт региональной экономической интеграции показал, что роль государства важна с точки зрения необходимости нивелирования негативных последствий. На этой волне в 1960-е годы развивается рыночно-институциональная школа, которая рассматривает региональную экономическую интеграцию через внедрение инструментов регулирования различных сфер экономики (М. Бийе, Дж. Вайнер, Г. Кремер и пр.). 5 В

<sup>3</sup> Smith A. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations. Oxford. 1776; Ricardo D. The Principles of Political Economy and Taxation. Cambridge. 1817; McCulloh J. R. A Dictionary of Commerce. London.1832.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> List F. The National System of Political Economy. London. 1985.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Byee M. Unions douaniers et données nationals // Economie appliquee. 1950. Vol. 3. Pp. 121-157; Viner J. The Customs Union Issue. New York. 1950. Pp. 43-55.

частности, Дж. Вайнер считал, что таможенный союз эффективен в странах, где тарифами были защищены одинаковые отрасли производства. Таможенный союз, по мнению экономиста Дж. Мида, в большей степени выгоден автаркиям, слабо связанных с международной торговлей. В целом, ученые рыночно-институционального направления значительное место отводили эволюционным трендам интеграции, которые основывались на развитие не только экономических, но геополитических процессов в государствах.

В научной литературе описаны классические этапы региональной экономической интеграции: 1) зона свободной торговли представляет собой объединение стран, в котором нет ограничений на торговлю между участницами, однако имеются национальные таможенные пошлины в отношении третьих стран, а также имеются границы и посты с таможенным контролем; 2) таможенный союз представляет собой единое таможенное пространство, в котором устраняются взаимные торговые ограничения в отношении движения товаров, а также единый таможенный тариф в отношении третьих стран. Также может устраняться контроль между странами-участниками группировки; 3) общий (единый) рынок представляет собой пространство со свободным перемещением товаров, услуг, трудовых ресурсов, капитала, а также согласование экономической политики в странахучастниках; 4) экономический и валютный союз представляет собой общий рынок с единой социально-экономической, кредитно-денежной и бюджетноналоговой политиками. В некоторых случаях вводится единая валюта в странах-участницах; 5) политический союз представляет собой высшую форму интеграции, которая заключается в синхронизации экономических условий и политиком объединении стран. Б. Баласс называет их стадиями процесса региональной экономической интеграции.

-

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Balassa B. The Theory of Economic Integration. London. 1961. P. 12.

В 1960-е годы развивалось теория корпоративизма, которая показывала большую роль транснациональных корпораций как проводников инноваций в усилении интеграционных процессов в мировой экономике.

В 1970-е годы усилилась роль неокейнсианской экономической школы в исследовании региональной экономической интеграции. Сторонник данного направления науки отмечали, что для успешного продвижения интеграции необходимо вмешательство со стороны государства, а не только действие свободного рынка. Я. Тинберген считал, что экономическая интеграция ликвидирует препятствия, стимулирует развитие эффективных инструментов регулирования национальных экономик. Он также внес в науку понятия «позитивной» и «негативной» интеграции. К позитивной интеграции относились им формирования институциональных и законодательных инструментов, стимулирующих мобильность факторов производства и в конченом итоге эффективность интеграционных процессов. Экономическую интеграцию Я. Тинберген рассматривал как составную часть оптимальной общей экономической политики государств. 7

Теория структурализма рассматривала экономическую интеграцию с точки зрения социальных аспектов. В частности, с позиции сторонников данной теории интеграция способствует сокращению социально-экономического неравенства, устранению неравномерности экономического развития регионов т государств. Г. Мюрдаль рассматривал интеграцию как «реализацию старого идеала Запада: равенство шансов. Существенным элементом этого идеала является смягчение социальной жесткости, которая мешает индивидуумам свободно выбирать условия их труда и жизни». В Экономическая интеграция, хотя и предполагает более совершенный хозяйственный механизм, не сводится только к экономической сфере.

-

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Tinbergen I. International Economic Integration. Amsterdam, Brussels. 1954. P. 122.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Лист Ф. Национальная система политической экономики. М.: Европа, 2005. С. 85–95.

Г. Мюрдаль отмечал значимость политического фактора при исследовании интеграционных процессов.<sup>9</sup>

Исследование А. В. Тимофеева доказывает, что глобализация внесла определённые коррективы в характер региональной экономической интеграции: 1) увеличение количества региональных торговых соглашений; 2) укрупнение региональных интеграционных объединений; 3) усложнение форм интеграции и последовательное движение в более продвинутым формам интеграции; 4) расширение межрегиональных соглашений в Азии и Америке; 5) выделение центров, вокруг которых формируются зоны преференциального экономического сотрудничества. 10

В условиях глобализации появились несколько новых направлений исследования региональной экономической интеграции. В частности, Дж. Бгхвати рассматривает региональные торговые соглашения как препятствие для развития международной торговли. С. А. Халид отмечает, что динамика интеграционных процессов часто отстает от заявленных целей, сталкиваясь с непредвиденными факторами различного происхождения. О. Б. Касимов отмечает, что западные подходы порой подавляют интерес развивающихся государств к региональной экономической интеграции. А. Н. Спартак считает, что развитие региональной экономической интеграции возможно лишь на основе международно-правового регулирования. Некоторые ученые уделяют внимание исследованию феномена ассоциативности в региональной

`

<sup>9</sup> Мюрдаль Г. Г. Мировая экономика. Проблемы и перспективы. М. 1958. С. 57–67.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Тимофеев А. В. Теоретические аспекты и тенденции развития региональной экономической интеграции // Промышленность: экономика, управление, технологии. 2012. № 1. Т. 1. С. 58–63. URL: https://cyberleninka.ru/journal/n/vestnik-saratovskogogosudarstvennogo-sotsialno-ekonomicheskogo-universiteta?i=1119131

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Bhagwati J. The world trading system at risk. Princeton University and Harvester Wheatsheaf. 1991. 156 p.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Khalid S. A. GCCs Economic Cooperation and Integration: Achievements and Hurdles. Mecca: Al Jazeera. Centre for Studies. 223 p. P. 122.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Касимов О. Б. Теория и практика экономической интеграции в условиях глобализации // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2009. Т. 4. № 28. С. 57–59.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Спартак А. Н. Развитие и международно-правовое регулирование процессов региональной экономической интеграции: новые тенденции и явления в начале XXI века // Российский внешнеэкономический вестник. 2010. № 7. С. 28–37.

интеграции, изучая мотивации и эволюцию ассоциированных членов в таких интеграционных объединениях как АСЕАН и Евросоюз. Р. И. Хасбулатов отмечает растущую роль Китая в развитии региональной экономической интеграции, в том числе инициативу нового Шелкового пути («Один пояс – один путь»). 15 Ученые Е. Д. Фролова и К. И. Кожевников фиксируют появление «ареалов глобальности», под которыми определяют группу государств с одинаковыми возможностями и задачами стабилизации экономического развития (например, арабские государства). 16 Российский исследователь Ю. Α. Голикова отмечает большую значимость производственной составляющей как движущего фактора экономической интеграции.<sup>17</sup> Несмотря на развитие постиндустриального сектора экономики, современных условиях санкций роль производственного фактора значительно возросла. Товарные потоки на российский потребительский рынок обретают новые траектории, формируется новая логистика в товарных потоках.

Таким образом, теории региональной экономической интеграции прошли эволюцию и в настоящее время не существует единой трактовки природы данного явления, но отмечается явный тренд в стороны трактовки многофакторности и многополярности данного явления. Более того, в условиях возрастающей геополитического противостояния, деглобализации и неопределённости всё большее количество исследователей приходят к выводу о том, что региональная экономическая интеграция становится попыткой защиты стран определённого региона от негативных внешних воздействий, с

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Хасбулатов Р. И. Международная и континентально-региональные интеграции: формы, типы, противоречия. М.: Изд-во РЭУ. 324 с.; Shkvarya L. V., Yu H. Belt and Road Initiative and China's Economic Challenges // Research in Economic Anthropology. 2022. № 42. Pp. 93–101. DOI: https://doi.org/10.1108/S0190-128120220000042010

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Фролова Е. Д., Кожевников К. И. Пул арабских стран Западной Азии как «анклав глобальности» // Россия и Азия. 2022. № 4 (18). С. 35–44.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Голикова Ю. А. Корпоративные образования в промышленности в условиях экономической интеграции (теория и методология). Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук: 08.00.05. СПб.: Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов. 2015. 41 с.

одной стороны. С другой, всё большее значение в процессах региональной экономической интеграции приобретает политический фактор, который безусловно был всегда, но который имеет в настоящее время порой решающее значение иногда вопреки экономическим интересам.

# 1.2. Эволюция евразийских интеграционных процессов на постсоветском пространстве

Процессы евразийской экономической интеграции на постсоветском пространстве начались практически сразу после распада Советского Союза 8 декабря 1991 г. руководителями Российской Федерации, Беларуси и Украины в формате Соглашения о создании Содружества независимых государств (СНГ). В конце 1991 г. к Соглашению об СНГ присоединились все бывшие республики СССР, кроме Грузии, Латвии, Литвы и Эстонии. Однако, в 1993 г. Грузия вошла в состав СНГ. Первоначально данное объединение скорее носило политический характер. Экономический смысл данная форма интеграции приобрела в 1994 г., когда было подписано Соглашение о зоне свободной торговли. 18

Соглашение было подписано всеми государствами - участниками СНГ. Целью создания зоны свободной торговли было введение беспошлинной торговли, отменена тарифных и нетарифных ограничений во взаимной торговле и таким образом устранение многочисленных торговых барьеров для стимулирования увеличения товарооборота между странами — членами и создания предпосылок для устойчивого роста. 19

Работа по созданию зоны свободной торговли продвигалась очень сложно. Связано это было прежде всего, с теми экономическими и политическими трудностями, с которыми столкнулись новые независимые государства в первые годы своего самостоятельного существования. Для

<sup>19</sup> Соглашение о зоне свободной торговли / Электронный ресурс, код доступа: https://www.consultant.ru/document/cons doc LAW 3635/

 $<sup>^{18}</sup>$  Соглашение о зоне свободной торговли / Электронный ресурс, код доступа: https://www.consultant.ru/document/cons doc LAW 3635/

активизации работы по созданию 3СТ 2 апреля 1999 года в Москве был подписан Протокол об изменениях и дополнениях к Соглашению о зоне свободной торговли. Протокол подписали президенты Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Казахстана, Кыргызстана, Молдовы, России, Таджикистана, Узбекистана и Украины. Согласно Протоколу, вместо действовавшего в СНГ двустороннего режима свободной торговли вводился многосторонний, отменялись все пошлины, а также налоги и сборы, имеющие эквивалентное действие, и количественные ограничения на ввоз и (или) вывоз товаров во взаимной торговле государств —участников 3СТ, устанавливался порядок разрешения споров и т.д.<sup>20</sup>

Соглашение и Протокол к нему в итоге не смогли создать полноценный многосторонний режим свободной торговли. Двусторонние соглашения, которых было подписано порядка 110, вплоть до 2011 года оставались основой экономического сотрудничества стран СНГ и фактически блокировали функционирование зоны свободной торговли. 18 октября 2011 года в год двадцатилетия СНГ ряд стран – участников СНГ (Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Россия, Таджикистан, Украина, на долю которых приходилось свыше 90 % взаимной торговли) подписали Договор о зоне свободной торговли<sup>21</sup>, который был призван заменить существующие Азербайджан, договора. Грузия, двусторонние Однако Туркмения, Таджикистан до сих пор не ратифицировали данный договор.

Таким образом, в настоящее время страны СНГ, которые ратифицировали Договор 2011 года, работают в рамках данного договора. Азербайджан, Грузия, Туркменистан, Узбекистан в части регулирования торговли на пространстве СНГ работают в рамках договора 1994 года. 22

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> https://cis.minsk.by/page/18968/analiticeskij-material-o-dogovore-o-zone-svobodnoj-torgovli-po-sostoaniu-na-31-oktabra-2011-g

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup>Договор о зоне свободной торговли. / Электронный ресурс, код доступа: http://docs.cntd.ru/document/902309253

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> https://rtais.wto.org/UI/PublicShowMemberRTAIDCard.aspx?rtaid=99

Тем не менее СНГ как интеграционное объединение продолжает работать. 29 мая 2020 года все страны – члены СНГ кроме Украины подписали Стратегию экономического развития СНГ на период до 2030 г., где были зафиксированы ряд целей: формирование общего энергетического рынка, расширение торговли энергией; развитие транспортных коридоров; создание общего аграрного рынка; либерализация рынка госзакупок; развитие сотрудничества в области исследования и использования космического пространства; развитие сотрудничества по различным направлениям цифрового развития общества и цифровой экономики и др.

Таким образом развитие процессов евразийской экономической интеграции на постсоветском пространстве стало носить разноскоростной характер. Скорость и глубина интеграционных процессов завесили как от экономической близости стран, так и от политической воли лидеров.<sup>24</sup>

Так на постсоветском пространстве было две страны — Россия и Беларусь, которые уже 6 января 1995 г. подписали Соглашение о Таможенном союзе между Россией и Белоруссией.

10 декабря 2000 года пять стран (Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Российская Федерация, Таджикистан) подписали Договор об учреждении Евразийского экономического союза (ЕврАзЭС)<sup>25</sup>, главной идеей которого было создание зоны свободной торговли и формирование предпосылок для трансформации данного объединения в таможенный союз и общий рынок. На данном этапе развития интеграционных процессов для реализации целей, которые были поставлены, страны пошли на создание наднациональной системы регулирования деятельности интеграционного объединения, в частности были созданы: Межгосударственный совет, Интеграционный

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> https://cis.minsk.by/reestrv2/doc/6229#text

 $<sup>^{24}</sup>$  Андронова И. В. Эволюция интеграционных процессов на постсоветском пространстве // Вестник РУДН. Серия Экономика. 2012. № 5. С. 72–81. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-integratsionnyh-protsessov-na-postsovetskom-prostranstve?ysclid=lltn3savam254308542

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> Договор об учреждении Евразийского экономического сообщества. / Электронный ресурс, код доступа: http://www.tsouz.ru/docs/intagrmnts/pages/dogovor\_evrazes.aspx

Комитет, Межпарламентская Ассамблея, Суд сообщества. Кроме того, была разработана система санкций за нарушение обязательств, вплоть до исключения из ЕврАзЭС. В 2006 г. к объединению присоединился Узбекистан. В 2002 году статус наблюдателя ЕврАзЭС получили Украина и Молдова, в 2003 – Армения.

институциональной Кроме системы регулирования деятельности интеграционного объединения, Евразийского странами членами экономического сообщества был учреждён Евразийский банк развития (ЕАБР), основная задача которого состояла в финансировании проектов, в том числе совместных, стран – членов, а так же: реализация ключевых инвестиционных мегапроектов; активизация деятельности миноритарных акционеров ЕАБР; содействие цифровой трансформации региона; консолидация инвестиционных ресурсов в регионе своих операций; содействие достижению целей в области устойчивого развития ООН. 26

В настоящее время инвестиционный портфель ЕАБР составляет 4,8 млрд долларов и включает 78 проект во всех государствах-участниках Банка. Общая сумма инвестиций в экономики государств-участников достигла 15,3 млрд долларов (см. рис. 1).<sup>27</sup>



Рисунок 1. Динамика инвестиционного портфеля, млрд долларов

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> https://eabr.org/about/

<sup>27</sup> https://eabr.org/projects/eabr/

Источник: <a href="https://eabr.org/about/">https://eabr.org/about/</a>

Основную долю в портфеле EAБР занимают проекты с интеграционным эффектом в сферах транспортной инфраструктуры, цифровых систем, зеленой энергетики, сельского хозяйства, промышленности и машиностроения.

В 2009 году для стимулирования сотрудничества между странами – членами ЕврАзЭС в финансовой сфере и для решения проблем, вызванных мировым финансовым кризисом 2008 года, был создан при ЕАБР - Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР).

В настоящее время ЕФСР финансирует проекты, которые обеспечивают долгосрочную устойчивость их экономик и содействуют интеграционным процессам в регионе. Это могут быть как финансовые кредиты правительствам стран-участниц на поддержку бюджета, платёжного баланса и курса национальной валюты, так и инвестиционные кредиты государствам или компаниям, осуществляющим межгосударственные инвестиционные проекты. 28

Таким образом создание обеих структур было направлено на стимулирование экономического развития стран — членов и ослабление зависимости от международных кредиторов.

Пока в рамках ЕврАзЭс страны-члены создавали рабочую свободную экономическую зону, внутри объединения было три страны, которые готовы были пойти на более глубокую интеграцию быстрее, чем все остальные, это были Россия, Белоруссия Казахстан. В 2007 году страны подписали Договор о создании единой таможенной территории и формировании таможенного союза, который начал функционировать с 1 июля 2010 года и предусматривал установление и применение: единого таможенного тарифа и иных единых мер регулирования внешней торговли с третьими странами; единого торгового режима; единого порядка зачисления и распределения таможенных пошлин, иных пошлин, налогов и сборов, имеющих эквивалентное действие; единых правил определения страны происхождения товаров; единых правил

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> https://efsd.org/projects/

определения таможенной стоимости товаров; единой методологии статистики внешней и взаимной торговли; унифицированного порядка таможенного регулирования, включая единые правила декларирования товаров и уплаты таможенных платежей и единые таможенные режимы. <sup>29</sup> Таким образом, страны передали на наднациональный уровень, в созданную Комиссию таможенного союза, часть своих важнейших функций по регулированию международной торговли, приняли единый таможенный кодекс и договорились о распределении таможенных пошлин и др.<sup>30</sup>

В 2010 году страны - члены таможенного союза подписали пакет из 17 (Соглашений) Единого ПО созданию экономического пространства (ЕЭП), а в 2011 году «Декларацию о евразийской экономической интеграции», которая фактически провозглашала свободное движение товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов между странами. Кроме того, Соглашения предусматривали проведение согласованной экономической политики, создание общего энергетического рынка, доступ к услугам естественных монополий, единые принципы и правила технического регулирования. Для реализации заявленных в Соглашениях задач в 18 ноября 2011 года странами- членами ЕЭП была создана Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК), функционал которой не ограничивался регулированием вопросов таможенно-тарифного регулирования, но и охватывал все вопросы, входящие в блок Соглашений, формирующих ЕЭП.

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> Договор о создании единой таможенной территории и формировании таможенного союза. / Электронный ресурс, код доступа: - http://docs.cntd.ru/document/902200992 (дата обращения 22.03.2016)

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> Согласно имеющимся договоренностям все поступления от взимания импортных пошлин распределялись по согласованному макроэкономическому критерию, рассчитанному на основании показателей общего объема импорта из стран дальнего зарубежья за 2007—2008 годы и данных о стоимостных объемах импорта из стран дальнего зарубежья за 2007—2008 годы на базе статистических данных ООН по торговле товарами «Комтрейд ООН» вне зависимости от страны назначения товара:

Республика Беларусь — 4,70 %;

Республика Казахстан — 7,33 %;

Российская Федерация — 87,97%.

По сути ЕЭК стала преемницей Комиссии таможенного союза и была наделена полномочиями в следующих сферах: таможенно-тарифное нетарифное регулирование; таможенное администрирование; техническое регулирование; санитарные, ветеринарные И фитосанитарные зачисление и распределение ввозных таможенных пошлин; установление торговых режимов в отношении третьих стран; статистика внешней и взаимной торговли; макроэкономическая политика; конкурентная политика; промышленные и сельскохозяйственные субсидии; энергетическая политика; естественные монополии; государственные и (или) муниципальные закупки; взаимная торговля услугами и инвестиции; транспорт и перевозки; валютная политика; охрана и защита результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации товаров, работ и услуг; трудовая миграция; финансовые рынки (банковская сфера, сфера страхования, валютный рынок, рынок ценных бумаг); иные сферы. 31 Важно, что в ЕЭК действует принцип – одна страна - один голос, что полностью исключает доминирование какойлибо сторон.

Интеграционный эффект от создания Таможенного союза и ЕЭП за десять лет оценивался учеными в объеме 700 млрд. долларов, а в расчете на каждую страну- участницу - 17-20% ВВП.<sup>32</sup> Очевидно этот факт и обостряющиеся в мире процессы деглобализации и геополитической напряженности подтолкнули страны к подписанию 29 мая 2014 года «Договора о Евразийском экономическом союзе».<sup>33</sup>

В ЕАЭС обеспечивается свобода движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, а также проведение скоординированной, согласованной или единой политики в отраслях экономики.<sup>34</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup>https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/dogovor\_o\_evraziyskoy\_ekonomicheskoy\_k omissii.html

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> Мансуров Т. ЕврАзЭС: от интеграционного сотрудничества к Евразийскому экономическому союзу. Международная жизнь. 2014. № 10. URL: https://interaffairs.ru/jauthor/material/1150

<sup>33</sup> https://docs.eaeunion.org/documents/236/8429/

<sup>34</sup> https://www.eaeunion.org/#about

Договор вступил в силу 1 января 2015 года. 2 января 2015 года новым членом ЕАЭС стала Армения. 12 августа этого же года к ЕАЭС присоединился Кыргызстан.

В настоящее время общая численность населения ЕАЭС составляет 182,5 млн. человек, объединение занимает 14% мировой суши, занимает 1-е место в мире по добыче нефти; 2-е место - по добыче газа, производству минеральных удобрений, производству чугуна, 3-е место - по производству картофеля, пшеницы, молока, 4-е место - по выработке электроэнергии и производству мяса, 5-е место – по сбору зерновых и зернобобовых, 6-е по добыче угля и т.д.<sup>35</sup>

Важнейшее геостратегическое положение ЕАЭС делает объединение важнейшим транзитным транспортным узлом, соединяющим Европу и Азию. ЕАЭС занимает второе место в мире по протяжённости железнодорожного полотна и пятое - по общей протяженности автомобильных дорог. 36

Развитие евразийской интеграции позитивно сказалось на многих аспектах экономического развития государств-партнеров. Так, с момента начала функционирования общего рынка динамика ВВП всех стран положительная, а суммарный ВВП по итогам 2024 г. составил 2,584 трн. долл. (вырос в 1,6 раза по сравнению с 2015 г.). Следует зафиксировать тот факт, что несмотря на значительные различия стран-членов по размерам экономик, наибольшую результативность от участия в ЕАЭС получают малые экономики — Республика Армения и Кыргызская Республика. Предоставление в распоряжение огромных рынков сбыта для отечественных производителей товаров и услуг ввиду отсутствия таможенных границ внутри ЕАЭС обеспечивает рост ВВП и диверсификацию экономики.

-

<sup>35</sup> https://www.eaeunion.org/#resources

<sup>&</sup>lt;sup>36</sup> Андронова И.В. Евразийский экономический союз: потенциал и ограничения для регионального и глобального лидерства. // Вестник международных организаций, Т II, №2, 2016, с. 7-23.

За время существования ЕАЭС динамика валового внутреннего продукта положительная, а показатель на душу населения в среднем увеличился в полтора раза (табл. 1).

Таблица 1. Доход на душу населения в странах EAЭC 2015-2023, долл.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ЕАЭС	8 920	8 097	9 892	10 448	10 586	9 433	11 434	14 324	13 252
Армения	3 512	3 524	3 869	4 196	4 597	4 269	4 685	6 572	8 125
Беларусь	5 847	5 014	5 783	6 352	6 848	6 569	7 486	8 013	7 916
Казахстан	10 510	7 715	9 248	9 813	9 813	9 122	10 371	11 477	13 153
Кыргызстан	1 163	1 179	1 296	1 364	1 422	1 229	1 350	1 740	2 138
Россия	9 356	8 725	10 723	11 310	11 538	10 132	12 426	15 857	14 243

Источник: данные ЕЭК

https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep\_stat/union\_stat/current\_stat/nat ional accounts/series/

Проводимая политика ЕАЭС в части поддержки развития бизнес-среды, промышленных производств, в частности, обеспечивает целом, и существенные трансформации для сектора промышленных производств государств. Так, большинство стран ЕАЭС в настоящее время активно обрабатывающую промышленность – развивают автомобилестроение, сельскохозяйственное машиностроение, химическое производство И Обеспечение фармацевтика доступа т.д. К государственным И наднациональным инструментам поддержки в виде приоритетного доступа товаров ЕАЭС государственных К системе закупок, льготному финансированию **ТОНКПОВЕОП** увеличивать количество промышленных предприятий стран-членов ЕАЭС и обеспечивать рост внутрирегиональной торговли. Так, например, в Казахстане зафиксирован двухкратный рост числа малых и средних предприятий, в Белоруссии двухкратный рост оборота малых предприятий, во всех странах наблюдается рост промышленного производства и т.д.

Становлению кооперационных связей способствует механизм финансирования промышленной кооперации в виде субсидирования процентной ставки по кредитам, выданным на развитие производства, реализуемого минимум тремя странами ЕАЭС. Так, например, в этом году было утверждено две заявки для кооперации машиностроительных предприятий России, Белоруссии и Казахстана.

Совместные мероприятия в рамках развития агропромышленного сектора укрепляют продовольственную безопасность региона. По всем видам продукции наблюдается положительная динамика их производства, в том числе, в натуральном выражении. На уровне Комиссии ежегодно принимаются индикативные балансы спроса и предложения по отдельным сельскохозяйственным товарам - пшеница, меслин, ячмень, кукуруза, семена подсолнечника, подсолнечное масло, сахар. Этот инструмент обеспечил регулирование взаимной торговли социально значимыми товарами, что способствует эффективному функционированию внутреннего рынка и сближению мер регулирования экспорта.

Либерализация рынка трудовых ресурсов в виде взаимного признания документов об образовании, отмены обязательной регистрации, равных условий работы, доступа к медицинскому обслуживанию и пенсионному обеспечению способствовала росту трудовой миграции внутри ЕАЭС и оптимизации распределения рабочей силы. Положительные эффекты подтверждают общий рост заработной платы и снижение уровня бедности во всех странах ЕАЭС.

Большая работа в части устранения препятствий (барьеров, изъятий и ограничений) на внутреннем рынке ЕАЭС и снижение их количества, а исключение сферы регулирования энергетических рынков привела к значительному росту взаимной торговли, особенно несырьевыми неэнергетическими товарами, несмотря на все еще сохраняющийся дисбаланс по отношению к торговле с третьими странами. Также функционирование общих рынков услуг в финансовой, транспортной и логистической сферах,

строительстве и архитектуре, образовании и медицине способствуют снижению издержек для бизнеса.

Стимулирование экспорта товаров в третьи страны, в том числе, с помощью применяемых совместных мер поддержки экспорта, и, как следствие, рост объемов внешнеторговой деятельности ЕАЭС обеспечивается проведением эффективной внешнеторговой политики на наднациональном уровне. Реализация соглашений о зонах свободной торговли с Сербией и Вьетнамом позволила существенно нарастить товарооборот в рамках этих интеграционных отношений. Так по итогам 2023 года рост объем торговли с Вьетнамом достиг 7,5 млрд. долл., что практически в два раза выше начальных объемов.

ЕАЭС Немаловажным направлением развития стало научносотрудничество, технологическое рамках которого реализуется функционирование, так называемых, технологических платформ. Уже сформированы Евразия Био, Евразийская светодиодная технологическая платформа, Космические и геоинформационные технологии, Фотоника, Евразийская суперкомпьютерная технологическая платформа, Технологии металлургии и новые материалы, Технологии добычи и переработки твердых Технологии экологического Легкая полезных ископаемых, развития, перерабатывающей промышленность, Технологии пишевой И промышленности агропромышленного комплекса, Евразийская Евразийская сельскохозяйственная технологическая платформа, биомедицинская платформа. Работа платформ технологическая обеспечивает взаимодействие науки, бизнеса и государственных органов стран-членов.37

Важнейшим направлением развития ЕАЭС в настоящее время становится реализация проектов по развитию транспортных коридоров и сети логистических хабов, способствующих увеличению транзитного потенциала

30

https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/c9e/Evraziyskaya-ekonomicheskaya-integratsiya-uchebnik.pdf

региона. Инвестиции, выделяемые, например, на проекты «Север-Юг», создают мультипликативный эффект для многих смежных отраслей.

Дополнительным преимуществом для тех стран, которые только изучают необходимость присоединения к работе ЕАЭС, стал институт страннаблюдателей. Уже сейчас наблюдателями в ЕАЭС являются Узбекистан, Куба и Иран, которые имеют право принимать участие в заседаниях органов ЕАЭС и евразийских мероприятий, а быть в курсе текущей повестки развития. Таким странам предоставлена возможность обсуждения вопросов развития торгово-экономического взаимодействия, технического, таможенного, фитосанитарного регулирования, санитарного другим вопросам, отнесенным к сфере ведения Комиссии, а также содействовать диалогу и сферах, сотрудничеству в представляющих взаимный интерес ДЛЯ государства-наблюдателя и государств-членов.

Таким образом, расширение сфер регулирования и взаимодействия стран в рамках ЕАЭС, рост промышленного производства и внешней торговли, интерес многих стран к присоединению в качестве участников, разнообразный спектр механизмов поддержки и взаимодействия, а также успешная адаптация к быстро изменяющимся условиям внешней среды позволяет говорить о планомерном развитии ЕАЭС, и о том, что в настоящее время именно ЕАЭС является главным интеграционным проектом на постсоветском пространстве.

#### 1.3. Азербайджан в процессах региональной экономической интеграции

Как было показано в пункте 1.2 Азербайджан после получения независимости включился в процессы многосторонней евразийской интеграции, подписав в 1991 году Соглашения о создании Содружества независимых государств, а в 1994 Соглашение о зоне свободной торговли вместе с Арменией, Беларусью, Грузией, Казахстаном, Кыргызстаном, Молдовой, Россией, Таджикистаном, Украиной и Узбекистаном. Однако в Азербайджане оно вступило в силу только после ратификации 18 декабря 1996 года.

В дальнейшем, Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Россия, Таджикистан, Украина в 2011 году подписали новый Договор о зоне свободной торговли. Грузия вышла из состава СНГ в 2009 году, однако при этом она осталась участником порядка 75 многосторонних соглашений в рамках СНГ, За Азербайджан вместе Туркменией и Таджикистаном не подписали договор и сотрудничество между странами в экономической сфере продолжается в рамках Соглашения 1994 года. При этом на страны СНГ приходилось в 2023 4,9 % экспорта и27,6% импорта (см. табл.2). Цифры особенно по экспорту может и не самые высокие, однако СНГ – это важнейшее направление азербайджанского несырьевого экспорта. Так же обращает на себя внимание то факт, что по экспорту основные страны – партнёры – это страны члены не только СНГ, но и Евразийского экономического союза.

В 2020 году Азербайджан подписал Стратегию экономического развития СНГ на период до 2030 года, однако с «особым мнением», где в частности говорилось, что «Азербайджанская Республика не принимает Стратегии, направленные на интеграцию, положения проведение согласованной и скоординированной политики, гармонизацию и сближение национального законодательства, формирование общих рынков, развитие системы базовых организаций, а также создание общего пространства. Никакие из прав, обязанностей и положений, изложенных в Стратегии, не будут применяться Азербайджанской Республикой в отношении Республики Армения до освобождения Республикой Армения всех оккупированных территорий Азербайджанской Республики и полного устранения последствий агрессии. Азербайджанская Республика будет принимать отдельное решение о своем участии в реализации каждого из разделов Стратегии».<sup>39</sup>

\_

<sup>38</sup> https://e-cis.info/page/3435/80104/

 $<sup>^{39}</sup>$  https://cis.minsk.by/reestrv2/doc/6229#text

Таблица 2. Внешняя торговля Азербайджана со странами СНГ

Страны	1992		1995		2000		2005		2010		2015		2020		2023	
	млн долл.	%														
	Экспорт															
Всего	1 483,9	100,0	637,2	100,0	745,2	100,0	347,2	100,0	1 360,2	100,0	12 729,1	100,0	13 732,6	100,0	33 898,6	100,0
СНГ	668,6	45,1	239,4	37,6	160,6	9,2	696,9	16,0	1 983,9	9,3	526,4	4,1	1 305,8	9,5	1 653,2	4,9
Армения	н.д.															
Беларусь	29,3	2,0	2,7	0,4	1,2	0,1	1,2	0,0	7,2	0,0	10,0	0,1	164,9	1,2	31,8	0,1
Казахстан	38,7	2,6	20,5	3,2	6,7	0,4	17,2	0,4	44,6	0,2	17,9	0,1	25,9	0,2	98,5	0,3
Кыргызстан	2,7	0,2	0,8	0,1	1,8	0,1	1,8	0,0	40,5	0,2	6,6	0,1	1,8	0,0	59,3	0,2
Молдова	14,7	1,0	3,8	0,6	0,02	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,5	0,0	3,8	0,0	10,2	0,0
Россия	347,6	23,4	100,2	15,7	98,3	5,6	285,4	6,6	773,6	3,6	417,8	3,3	709,3	5,2	1196,4*	3,5
Таджикистан	35,1	2,4	3,3	0,5	19,6	1,1	78,9	1,8	8,2	0,0	6,4	0,1	5,2	0,0	1 196,4	3,5
Туркменистан	55,2	3,7	70,6	11,1	8,2	0,5	273,6	6,3	200,7	0,9	32,8	0,3	18,8	0,1	5,0	0,0
Украина	136,7	9,2	33,6	5,3	23,6	1,4	35,8	0,8	888,6	4,2	23,5	0,2	353,0	2,6	86,1	0,3
Узбекистан	8,7	0,6	3,9	0,6	1,1	0,1	2,8	0,1	20,3	0,1	10,9	0,1	23,1	0,2	118,6	0,3
								I	Импорт							
Всего	939,9	100,0	667,7	100,0	172,1	100,0	211,2	100,0	6 600,6	100,0	9 216,7	100,0	10 732,0	100,0	17 285,3	100,0
СНГ	588,9	159,6	209,5	31,38	365,2	31,2	404,0	33,3	2 051,1	31,1	1 961,1	21,3	2 801,7	26,1	4 769,2*	27,6
Армения	н.д.															
Беларусь	34,7	100	4,7	0,704	7,1	0,6	18,1	0,4	112,6	1,7	83,6	0,9	148,3	1,4	324,8	1,9
Казахстан	42,5	5,892	17,6	2,636	57,6	4,9	95,4	2,3	293,6	4,4	98,9	1,1	116,1	1,1	215,6	1,2
Кыргызстан	0,8	7,217	1,8	0,27	3,2	0,3	1,5	0,0	1,0	0,0	1,6	0,0	3,6	0,0	5,6	0,0
Молдова	5,3	0,136	4,3	0,644	1,7	0,1	2,7	0,1	5,9	0,1	3,6	0,0	4,0	0,0	5,1	0,0
Россия	251,4	0,9	88,3	13,22	249,3	21,3	717,2	17,0	1 145,0	17,3	1437,9	15,6	1 962,2	18,3	3162,3*	18,2
Таджикистан	6,5	42,69	112,0	16,77	148,1	12,6	107,7	2,6	1,3	0,0		1	0,1	0,0	3 162,3	18,9
Туркменистан	26,6	1,104	51,4	7,698	9,6	0,8	242,9	5,8	13,9	0,2	19,6	0,2	89,9	0,8	1,1	0,0

Украина	214,2	4,517	33,5	5,017	35,8	3,1	226,3	5,4	465,6	7,1	309,7	3,4	418,4	3,9	687,8	4,0
Узбекистан	6,7	36,37	7,7	1,153	0,8	0,1	99,8	2,4	12,3	0,2	6,2	0,1	59,2	0,6	235,1	1,4

Примечание: \* данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

Источник: Составлено автором по The Foreign Trabe of Azerbaijan. The State Statistical Committee of the Republik of

Azerbaijan. URL: <a href="https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en">https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en</a>

При этом, в настоящее время, в ВТО зарегистрировано 7 соглашений о региональной экономической интеграции, в который принимает участие Азербайджан (см. табл.3)

Таблица 3. Зарегистрированные в ВТО региональные торговые соглашения с участием Азербайджана

Соглашение	Подписано	Вступило в Силу
СНГ	1994	1996
Азербайджан – Грузия	1996	1996
Азербайджан - Казахстан	1997	1999
ГУАМ	2002	2003
Казахстан – Азербайджан	1997	1999
Кыргызстан – Азербайджан	2004	2006
Россия – Азербайджан	1992	1993
Украина – Азербайджан	1996	1996

Источник:

#### https://rtais.wto.org/UI/PublicShowMemberRTAIDCard.aspx?rtaid=99

Таблица 3 подтверждает тезис о том, что соглашение о зоне свободной торговли СНГ 1994 года в итоге было подменено серией двусторонних договоров. Здесь надо также отметить, что все представленные в таблице соглашения о зонах свободной торговли являются достаточно старыми и содержат лишь положения о свободной торговле товарами. Современные соглашения о зонах свободной торговли, которые получили названия ЗСТ+, содержат обычно положения о свободном или упрощенном движении капитала, трудовых ресурсов, положения о согласованной работе в части технического регулирования и т.д. Всего этого в соглашениях, подписанных Азербайджаном нет. Более того, двусторонние соглашения, которые подписаны страной с Россией, Казахстаном и Кыргызстаном, в условиях когда три страны входят в Евразийский экономический союз с общей внешнеторговой политикой, в целом требуют пересмотра и обновления.

Таким образом, Азербайджан крайне слабо представлен в процессах евразийской экономической интеграции. Однако, как видно из таблицы 3, на постсоветском пространстве существует ещё одно многостороннее

интеграционное объединение ГУАМ, появление которого связано прежде всего с европейским вектором интеграции, обострением геополитической напряженности в регионе и мире и никак не связано с экономическими интересами участвующих стран – бывших союзных республик. Именно геополитические интересы внешних игроков, прежде всего ЕС и США, привели к тому, что Азербайджан стал дистанцироваться от евразийских интеграционных процессов. Связано это было с продолжающейся политикой ослабления влияния России В регионе, заинтересованностью азербайджанских минеральных ресурсах (особенно после открытия в 1999 году одного из крупнейших в мире газового месторождения Шах-Дениз - и превращение страны в одного из крупнейших экспортеров в регионе СНГ и Кавказа) и событиями в регионе.

В 1997 году при всесторонней поддержке США и ЕС в рамках Саммита Совета Европы в г. Страсбурге была создана Организации за демократию и экономическое развитие (ГУАМ – Грузия, Украина, Азербайджан, Молдова).

Официальными целями организации провозглашались: утверждение демократических ценностей, обеспечение верховенства права и уважения прав человека; обеспечение устойчивого развития; укрепление международной и региональной безопасности и стабильности; углубление европейской интеграции для создания общего пространства безопасности, а также расширение экономического и гуманитарного сотрудничества; развитие социально-экономического, транспортного, энергетического, научнотехнического и гуманитарного потенциала; активизация политического взаимодействия и практического сотрудничества в сферах, представляющих взаимный интерес. 40

Главной же стратегической целью российских оппонентов было ослабление экономической (прежде всего энергетической) зависимости вошедших в ГУАМ новых независимых стран от России и развитие транзита

36

 $<sup>^{40}\</sup> https://guam-organization.org/o-guam-organizatsii-za-demokratiyu-i-ekonomicheskoe-razvitie/$ 

энергоносителей по маршруту Азия (Каспий) - Кавказ - Европа в обход территории Российской Федерации.

В 1999 году пятой страной членом ГУАМ стал Узбекистан, и ГУАМ стал называться ГУУАМ. Изначально ГУАМ был чисто политическим проектом, однако в 2002 году было подписано соглашение о Зоне свободной торговле, которое вступило в силу в 2003 году. Однако именно политика стала решающей причиной того, что Узбекистан сначала приостановил членство, а затем и вышел из организации. Президент Узбекистана Ислам Каримов объяснил это несогласием с изменением первоначальных целей организации: «В последнее время делается акцент на идеологической и военно-политической составляющей сотрудничества». 41

Действительно несмотря на то, что, как было сказано в рамках ГУАМ было подписано соглашение о зоне свободной торговле, доля стран в экспорте и импорте столь мала, что не представляет ни особой значимости, ни интереса. (см. табл. 4).

Основой экспорта Азербайджана в Грузию является топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки - 69%, на Украину – 35,7% удобрения, 33,6 % - топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки, т.е. сырьё.  $^{42}$ 

Основными статьями импорта Азербайджана из Грузии являются живые животные (овцы) - 32,3%, алкогольные и безалкогольные напитки – 13,0%, черные металлы – 6,4 %, пластмассы и изделия из них – 5,6%. Украина, прежде всего поставщик продукции пищевой промышленности, а именно, мяса и субпродуктов, какао и продуктов из него, сахара и кондитерских изделий из сахара, съедобных фруктов и орехов; кожура цитрусовых плодов или корок дынь, молочной продукции, яйца птиц, меда натурального, пищевых продуктов животного происхождения, остатков и отходов пищевой

42

<sup>41</sup> https://inosmi.ru/20141114/224263659.html

Таблица 4. Внешняя торговля Азербайджана со странами ГУАМ

	1992		1995		2000		2005		2010		2015		2020		2023	
	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%
	долл		долл		долл		долл		долл		долл		долл		долл	
								Э	кспорт							
Всего	1483,9	100,0	637,2	100,0	1745,2	100,0	4347,2	100,0	21360,2	100,0	12729,1	100,0	13732,6	100,0	33898,6	100,0
ГУАМ	212,5	14,3	82,6	13,0	98,3	5,6	244,4	5,5	1299,8	6,1	520,1	4,004	818,7	6,03	182,5	2,53
Грузия	61,15	4,1	45,3	7,1	74,6	4,2	208,43	4,7	410,9	1,9	496,2	3,8	461,9	3,4	86,1	2,2
Украина	136,7	9,2	33,6	5,3	23,6	1,4	35,79	0,8	888,6	4,2	23,5	0,2	353,0	2,6	86,1	0,3
Молдова	14,7	1,0	3,7	0,6	0,02	0,0001	0,202	0,004	0,177	0,0008	0,44	0,004	3,8	0,03	10,2	0,03
								И	Імпорт							
Всего	939,9	100	667,7	100	1172,1	100	4211,2	100	6600,6	100	9216,7	100	10732,0	100	17285,3	100
ГУАМ	237,9	25,4	56,8	8,5	47,8	4,8	274,5	6,76	521,9	7,99	381,1	4,14	496,7	4,64	819,3	4,73
Грузия	18,4	2,0	18,9	2,8	10,3	0,9	45,5	1,1	50,4	0,8	67,9	0,7	74,3	0,7	126,4	0,7
Украина	214,2	22,8	33,5	5,0	35,8	3,7	226,3	5,6	465,6	7,1	309,6	3,4	418,4	3,9	687,8	4,0
Молдова	5,3	0,6	4,4	0,7	1,7	0,2	2,7	0,06	5,9	0,09	3,6	0,04	4,0	0,04	5,1	0,03

Источник: составлено по данным Государственного

комитета статистики Азербайджана https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en

промышленности, готовых кормов для животных, разных пищевых продуктов, рыбы и ракообразных, моллюсков и прочих водных беспозвоночных. В совокупности на эти статьи приходится азербайджанского импорта 43,7%. 43

Доля Молдовы в экспорте и импорте Азербайджана столь мала, что товарная структура экспорта и импорта нигде не представлена. Азербайджан же занимает лишь 57 место как торговый партнер Молдовы.

Таким образом, ГУАМ остается в большей степени геополитическим проектом антироссийской направленности, созданное прежде всего, для разработки и реализации транспортных и трубопроводных проектов, которые обеспечили бы поставку в страны ЕС сырья и товаров из Азии по маршрутам в обход России. Именно поэтому Европейский Союз дополнил проект ГУАМ программой Европейская политика соседства, разработанной и принятой в 2004 году. В рамках этой программы страны – члены ГУАМ получали финансовую и техническую поддержку на проведение экономических, политических и административных реформ, на создание транспортнокоммуникационного коридора Восток-Запад, на развитие инфраструктуры в рамках многих программ, в том числе «Техническая помощь странам СНГ» «Транспортный коридор Европа-Кавказ-Азия» (TACIS), (TRACECA), «Межправительственная программа транспортировки нефти и газа в Европу» (INNOGATE), "Гуманитарная помощь" (ЕСНО) и др...

В 2009 году Азербайджан был включён в европейскую программу «Восточное партнёрство».

В 2006 году Азербайджан и ЕС подписали Меморандум о взаимопонимании по стратегическому энергетическому партнерству, в котором подчёркивается важное значение сотрудничества для обеспечения энергетической безопасности Европы и устранения для неё рисков. 44В

<sup>43</sup> 

<sup>44</sup> https://president.az/ru/articles/view/56689

частности в документе определено, что сотрудничество должно осуществляться по четырём направлениям:

- приведение национального законодательства в области энергетики к требованиям и нормам законодательства EC;
- укрепление безопасности транзита из Азербайджана и бассейна Каспийского моря, а также повышение технической и физической безопасности систем энергоснабжения;
- разработка подробной политики управления спросом на энергию как средство охраны климата и энергоресурсов;
  - техническое сотрудничество и обмен опытом.

В 2013 году было подписано Соглашение об упрощении визового режима и реадмиссии лиц, проживающих без разрешения и т.д.

В целом, исследователи отмечаю, что развитие отношение ЕС – ГУАМ во многом повторяет отношение ЕС со станами Вышегражской группы (Польши, Венгрии, Чехии, Словакии). Это не значит, что страны ГУАМ вступят в ЕС, особенно в настоящее время в условиях обострения международной напряженности, однако, это означает, что заинтересованность в них ЕС столь высока, что они продолжат свою работу по отрыву данных стран от России. Кроме того, не стоит забывать, что ЕС является крупнейшим торговым и инвестиционным партнёром Азербайджана и других стран ГУАМ, как будет показано в следующих главах, поэтому его влияние не стоит недооценивать. Хотя, надо отметить, что события в мире и регионе, экономические проблемы самого Европейского Союза несколько замедлили процессы в рамках данных программ. Так, например, до сих пор не завершена работа по подготовке и не подписана «Индикативная программа», под которую на конкретные, согласованные между Брюсселем и Баку проекты сроком на три года выделяется 90 миллионов евро. 45 Тормозится задача освоения и включения в национальное законодательство около 80 тысяч страниц юридических текстов, применяемых на пространстве, охватываемом

<sup>45</sup> https://azerbaijan.az/ru/related-information/193

Евросоюзом. Пример Грузии, Украины и Молдовы, которые подписали с ЕС соглашения об ассоциации, перестал в изменившихся условиях быть для Азербайджана приоритетом номер один.

Изменившаяся конъюнктура на мировом рынке энергоресурсов и получаемые страной доходы вследствие её изменения подсветили Азербайджану необходимость к более энергичному подходу в реализации целей диверсификации экономики.

Одновременно с евразийским и европейским векторами развития интеграционных процессов, в которых участвует Азербайджан, на постсоветском пространстве есть третий вектор — тюркский. Связан этот вектор с активностью Турции на постсоветском пространстве, которая стремится утвердиться в роли регионального лидера, объединив вокруг себя тюркские страны, используя доктрину пантюркизма: много государств — одна тюркская нация. 46

После распада Советского Союза турецкое присутствие в регионе стало активно возрастать. Связано это было в том числе с разочарованием Турции в развитии процессов европейской интеграции, т.е. затягиванию её вступления в Европейский Союз, с которым страну связывает Соглашение о таможенном союзе, которое однако не препятствует развитию самостоятельных интеграционных процессов.

В 1992 году в Анкаре состоялся саммит президентов шести государств: Турции, Азербайджана, Казахстана, Кыргызстана, Узбекистана и Туркменистана. Ему предшествовало выделение Турцией кредитов и гуманитарной помощи странам Центральной Азии, а также по 2000 стипендий на каждую страну на обучение студентов в высших учебных заведениях Турции и т.д. Саммит закончился принятием декларации, в которой фиксировалась готовность стран к сотрудничеству в сферах экономики, безопасности, культуры, образования, языка, борьбы с преступностью. Кроме

 $<sup>^{46}</sup>$  Аватков В.А., Бадранов А.Ш. «Мягкая сила» Турции во внутренней политике России // Право и управление. XXI. 2013. № 2(27). С. 5–11.

того, было решено сделать саммиты тюркоязычных стран регулярными. В 1993 году была создана Международная организация тюркской культуры, ТЮРКСОЙ, учредительное соглашение подписали министры культуры Азербайджана, Казахстана, Кыргызстана, Узбекистана, Туркменистана и Турции. 47

Однако, из-за охватившего Турцию финансового кризиса, второй саммит был проведен только в 1994 году. Затем саммиты проводились каждый год, вплоть до 2009 года, когда в Нахичевани было принято решение об учреждении Совета сотрудничества тюркоязычных государств (ССТГ, Тюркский совет). Он был создан как межправительственная организация, главной целью которой является содействие всестороннему сотрудничеству между тюркскими государствами. Главными целями задачами обозначенными в учредительных документах являются: укрепление взаимного доверия между сторонами; установление мира в регионе и мире; выработка общих позиций по вопросам внешней политики; координация действий в борьбе с терроризмом, сепаратизмом, экстремизмом международным И транснациональной преступностью; укрепление регионального И двустороннего сотрудничества во всех областях, представляющих взаимный интерес; создание благоприятных условий для торговли и инвестиций; стремление к всестороннему и сбалансированному экономическому росту, социальному и культурному развитию; расширение взаимодействий в области науки, технологий, образования и культуры; поощрение взаимодействия между средствами массовой информации, а также обмен информацией в более широком масштабе; укрепление сотрудничества в области права и содействие обмену правовой информацией. 48

Для решения данных задач Совет сотрудничества тюркоязычных государств создал ряд органов; Совет министров иностранных дел; Комитет

\_

<sup>&</sup>lt;sup>47</sup> https://turkicstates.org/en/partners-detail/turksoy

<sup>48</sup> https://azerbaijan.az/ru/related-information/201

высших должностных лиц; Совет старейшин (аксакалов); Секретариат; Координационный комитет; Представительство Тюркского совета в Будапеште.

Постепенно была сформирована институциональная структура отраслевого сотрудничества, в частности были созданы:

- Международная организация тюркской культуры (ТЮРКСОЙ) 1993 год;
- Парламентская ассамблея тюркских государств (ТЮРКПА) 2008 год, Секретариат ТЮРКПА находится в Баку и имеет статус международной организации;
- Международная тюркская академия 2012 год. создана с целью координации научных исследований по языку, литературе, культуре, истории тюркских народов и оценки вклада тюркской цивилизации в человеческую цивилизацию на основе местных источников. Расположенная в Астане.
- Фонд тюркской культуры и наследия 2012 год. Секретариат Фонда находится в Баку, Азербайджан.
- Союз Тюркских торгово-промышленных палат (ТТПП) 2019 год. Секретариат находится в Стамбуле, главная цель поддержка и развитие сотрудничества между деловыми кругами тюркских государств и, таким образом, дальнейшего достижения экономической интеграции и социально-экономического развития в них.

Таким образом постепенно от сотрудничества в области развития науки и культуры, Совет в большей степени переключался на развития экономического сотрудничества между странами. В 2021 году Совет сотрудничеств тюркоязычных государств был реорганизован в Организацию тюркских государств (ОТГ). Официальными языками ОТГ стали азербайджанский, казахский, киргизский и турецкий, а также английский как дополнительный, при этом установлено, что при присоединении новых членов, их языки также станут официальными языками организации.

Как следует из официальных документов, у ОТГ уже 28 направлений приоритетного сотрудничества, из них 18 относятся к сфере развития экономики: таможенное сотрудничество, транспортное сотрудничество, сотрудничество в сфере туризма, сельскохозяйственная кооперация, космическое сотрудничество, энергетическое сотрудничество и т.д. <sup>49</sup>

В этом же 2021 году членами ОТГ была принята «Концепция тюркского мира до 2040 года» - дорожная карта развития организации и экономического сотрудничества стран – участников. 50

Важным шагом в реализации данной Концепции стало создание Тюркского инвестиционного фонда (ТИФ) в марте 2023 года с общим капиталом в 600 миллионов долларов. Сумма совсем небольшая, тем не менее, в фонд входят шесть государств-членов и два государства-наблюдателя. Потенциально при увеличении числа наблюдателей и сотрудничестве с другими международными финансовыми институтами сумма операционный средств может быть значительно увеличена. Кроме того, по предложению Узбекистана разрабатывается концепция создания Тюркского банка развития.

Также странами- членами ОТГ предложено создать фонд венчурных инициатив с целью развития современных высоких технологий, цифровизации и образования. Поддержано строительство железных дорог Узбекистан - Кыргызстан - Китай и Термиз — Мазари — Шариф — Кабул - Пешавар, что значительно увеличит пропускную способность железных дорог Баку — Тбилиси - Карс. Кроме того, страны — члены планируют разработку концепции расширения транспортных связей между Европой и Азией и общую диверсификацию инфраструктуры. 51

Как видно из таблицы 5, доля стран ОТГ в экспорте и импорте Азербайджана довольно высокая, но это достигается на 98% за счет товарооборота с Турцией.

<sup>&</sup>lt;sup>49</sup> https://turkicstates.org/en/partners-detail

 $<sup>^{50}\</sup> https://www.aa.com.tr/ru/анализ-новостей/аналитика-исторический-поворотный-момент-концепция-тюркского-мира-до-2040-года-/2425226$ 

<sup>&</sup>lt;sup>51</sup> https://fintech-retail.com/2024/11/06/tyurkskiy-bank/

Таблица 5. Внешняя торговля Азербайджана со странами Организации Тюркских Государств

Страны	199	22	199	5	20	00	200	5	201	0	201	5	202	0	202	23
	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%	Млн	%
	долл.		долл.		долл.		долл.		долл.		долл.		долл.		долл.	
								Экс	порт							
Всего	1 483,9	100,0	637,2	100,0	1 745,2	100,0	4 347,2	100,0	21 360,2	100,0	12 729,1	100,0	13 732,6	100,0	33 898,6	100,0
ОТГ	175,7	11,8	51,7	8,1	114,5	6,6	297,7	6,8	276,3	1,3	1 512,7	11,9	2 648,6	19,3	5 635,7	16,6
Турция	125,6	8,5	26,5	4,2	104,9	6,0	275,9	6,3	170,9	0,8	1 477,3	11,6	2 597,8	18,9	5 359,3	15,8
Казахстан	38,7	2,6	20,5	3,2	6,7	0,4	17,2	0,4	44,6	0,2	17,9	0,1	25,9	0,2	98,5	0,3
Кыргызстан	2,7	0,2	0,8	0,1	1,8	0,1	1,8	0,0	40,5	0,2	6,6	0,1	1,8	0,0	59,3	0,2
Узбекистан	8,7	0,6	3,9	0,6	1,1	0,1	2,8	0,1	20,3	0,1	10,9	0,1	23,1	0,2	118,6	0,3
								Им	порт							
Всего	939,9	100,0	667,7	100,0	1 172,1	100,0	4 211,2	100,0	6 600,6	100,0	9 216,7	100,0	10 732,0	100,0	17 285,3	100,0
ОТГ	137,1	14,6	167,6	25,1	190,1	16,2	509,7	12,1	1 078,3	16,3	1 278,1	13,9	1 741,4	16,2	2 747,6	15,9
Турция	87,1	9,3	140,5	21,0	128,5	11,0	313,0	7,4	771,4	11,7	1 171,4	12,7	1562,5	14,6	2291,3	13,3
Казахстан	42,5	4,5	17,6	2,6	57,6	4,9	95,4	2,3	293,6	4,4	98,9	1,1	116,1	1,1	215,6	1,2
Кыргызстан	0,8	0,1	1,8	0,3	3,2	0,3	1,5	0,0	1,0	0,0	1,6	0,0	3,6	0,0	5,6	0,0
Узбекистан	6,7	0,7	7,7	1,2	0,8	0,1	99,8	2,4	12,3	0,2	6,2	0,1	59,2	0,6	235,1	1,4

Источник: составлено по данным Государственного

комитета статистики Азербайджана https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en

Эти ещё раз подтверждается тезис о том, что именно пока три внешнеэкономических оппонента Россия, Турция и ЕС являются главными игроками в развитии процессов региональной экономической интеграции, в которых наряду с другими странами постсоветского пространства участвует Азербайджан.

образом, Азербайджан Таким В настоящее проводит время многовекторную политику в отношении развития интеграционных процессов – евразийскую, европейскую (ГУАМ) и тюркскую. Несмотря на все сложности работы в евразийской повестке, тем не менее с точки зрения развития экономической интеграции это направление в настоящий момент является самым продвинутым. Европейский вектор, как было отмечено, в силу объективных причин значительно затормозился и в настоящее время, но является приоритетным. Тюркский вектор несмотря на то, что он не являться ещё региональной экономической интеграцией таковой вполне может стать. Турция стремиться стать крупной региональной державой, во многом её амбиции подпитываются теми экономическими возможностями, которые ей благодаря антироссийским открылись санкциям экономическими проблемами Европейского Союза в части нехватки энергоресурсов. Насколько соответствует экономическим интересам Азербайджана, ЭТО вопрос дискуссионный. Кроме того, в данном случае, есть нюанс, что две страны СНГ и одновременно ЕАЭС также являются членами ОТГ, поэтому при развитии интеграционных процессов в этом направление обойтись без согласований, прежде всего с ЕАЭС, не получится. Кроме того, несмотря на то, что Турция, как будет показано в следующих главах является важнейшим торговоэкономическим партнёром Азербайджана, тем не менее экономических отношений в данном направлении фиксирует страну в роли исключительно поставщика ресурсов, тогда как евразийский вектор важен с точки зрения диверсификации экспорта и экономики в целом.

## ГЛАВА 2. Современное состояние экономического сотрудничества Азербайджана со странами EAЭC

## 2.1. Торговые отношения Азербайджана со странами ЕАЭС

Современное состояние развития торгово-экономических связей между Азербайджаном и странами – членами ЕАЭС имеют, как было показано в предыдущих параграфах длительную историю. Процессы обострения геополитической напряженности в регионе и мире, конечно, сказались на интенсивности и структуре этих отношений. Следует отметить, что до 2022 г. данные национальных статистических служб стран ЕАЭС и Азербайджана совпадали. Однако, с 2022 г. Российская Федерация и Республика Беларусь фактически закрыли свою внешнеторговую статистику, публикуя периодически только оперативные данные. В итоге статистические данные Азербайджана и стран ЕАЭС начали отличаться.

Торговые отношения Азербайджана с Российской Федерацией. По данным Государственного комитета по статистике Азербайджана экспорт в Российскую Федерацию в 2022 г. составил 46,4 млн долл., а в 2023 г. – 47,1 млн долл. В сравнении с 2021 г. произошло падение экспорта в 20 раз. (табл. 6). Однако, по оперативным данным российской стороны экспорт Азербайджана в Российскую Федерацию напротив имеет устойчивую тенденцию к росту: в 2022 г. - 859,3 млн долл., а в 2023 г. – 1196,4 млн долл. Аналогичная ситуация с Беларусью. Если по данным азербайджанской стороны экспорт с 2021 по 2023 годы снизился в 9,3 раза, то по экспертным оценкам белорусской стороны экспорт имеет устойчивую тенденцию к росту.

Таблица 6. Внешняя торговля Азербайджана со странами EAЭC

	1992	2 г.	2002	2 г.	2015	Γ.	2018	г.	2019	Э г.	2020	) г.	2021	Γ.	2022	2 г.	2023	3 г.
	МЛН	%	МЛН	%	МЛН	%	МЛН	%	МЛН	%	МЛН	%	МЛН	%	МЛН	%	МЛН	%
	долл.		долл.		долл.		долл.		долл.		долл.		долл.		долл.		долл.	
								3	КСПОР	Γ								
Азербайджана,	1483,9	100	2167,4	100	12 729,1	100	19489,1	100	19635,2	100	13732,6	100	22207,9	100	38146,7	100	33898,6	100
всего, в т. ч.:																		
Армения	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
Беларусь	29,3	1,9	0,9	0,04	10,0	0,07	22,9	0,12	21,1	0,11	164,9	1,20	295,5	1,33	96,9	0,3	31,8	0,1
Казахстан	38,7	2,6	11,6	0,5	18,0	0,14	46,6	0,24	24,02	0,12	25, 9	0,19	38,8	0,17	104,0	0,2	98,5	0,3
Кыргызстан	2,7	0,2	1,1	0,05	6,6	0,05	4,03	0,02	2,8	0,01	1,8	0,01	6,02	0,03	4,7	0,01	59,3	0,2
Россия	347,6	23,4	95,7	4,4	417,8	3,2	665,0	3,4	731,8	3,7	709,5	5,17	920,8	4,15	859,3*	2,3	1196,4*	3,5
Страны ЕАЭС	418,3	28,1	109,3	4,99	452,4	3,46	738,53	3,88	779,72	3,94	711,3	6,57	1261,12	5,68	1064,9	2,8	1386,0	4,1
								И	МПОРТ									
Азербайджан,	939,9	100	1665,4	100	9216,7	100	11495,9	100	13667,5	100	10732,0	100	11703,2	100	14539,8	100	17285,3	100
всего, в т.ч.:																		
Армения	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
Беларусь	34,7	3,7	3,2	0,2	83,6	0,9	180,8	1,6	206,2	1,5	148,3	1,4	128,9	1,1	266,7	1,8	324,7	1,9
Казахстан	42,5	4,5	149,8	9,0	98,9	1,1	174,1	1,5	205,6	1,5	116,1	1,1	95,9	0,8	494,4	3,4	215,6	1,3
Кыргызстан	0,8	0,1	0,6	0,04	1,6	0,02	2,0	0,02	3,0	0,02	3,6	0,03	2,9	0,02	6,1	0,04	5,6	0,03
Россия	251,5	26,8	280,9	16,9	1437,9	15,6	1885,1	16,4	2290,2	16,8	1962,1	18,3	2074,4	17,7	1360,9	18,3	3162,3	18,2
Страны ЕАЭС	329,5	35,1	434,5	26,1	1622,0	17,6	2242,0	19,5	2705,0	19,8	2230,1	20,8	2302,1	19,7	904,1	23,5	677,6	21,4

Примечание: \* данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации Источник: Составлено автором по The Foreign Trade of Azerbaijan. The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan. URL: <a href="https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en">https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en</a>

.

Ситуация с оценкой импорта выглядит сходным образом. По данным Государственного комитета по статистике Азербайджана, импорт из Российской Федерации в Азербайджан сократился с 2021 г. в 15,8 раз (табл. 6), однако по данным российской стороны имеется устойчивая тенденция к росту, если в 2021 г. импорт Азербайджана из Российской Федерации составил 2074,4 млн долл., то в 2022 г. – 2405,1 млн долл., а в 2023 г. – 3162,3 млн долл.

Очевидно, что данная ситуация связана с санкциями, которые были введены против Российской Федерации и Республики Беларусь, и нежеланием Азербайджана, в связи с этим попасть под вторичные санкции. Не будучи членом ВТО, Азербайджан не имеет обязательств перед мировым сообществом о предоставлении всей внешнеторговой статистики, а эксперты организации не имеют возможности проверить публикуемые данные. Это создает Азербайджану, некоторые конкурентные преимущества на современном этапе мировой геополитической эскалации.

С другой стороны, мы не имеем возможность с точностью определить долю стран EAЭС в торговле Азербайджана, хотя, по нашему убеждению, она растёт, в том числе во многом благодаря сложившийся с санкциями ситуации.

Например, в 2023 г. Азербайджан увеличил импорт российской нефти в несколько раз (импорт российской нефти составил 65% азербайджанского импорта - 1,17 млн тонн); экспорт страны в Индию увеличился в 2,8 раза - с 437,5 млн долл. в 2020 г. до 1234,7 млн долл. в 2023 г.; в Италию в 3,6 раза - с 4172,3 до 15208,1 млн долл. в 2023 г.; в Израиль в 3,2 раза - с 437,5 до 1401,6 млн долл.; в Турцию в 2,1 раза - с 2597,7 до 5359,3 млн долл. 52

В самом Азербайджане добыча нефти снижается. Государственный таможенный комитет и Государственный комитет по статистике Азербайджана сообщили о том, что добыча нефти и конденсата по результатам 2023 г. снизилась в стране на 7,5% (до 30,2 млн тонн), а задекларированный

\_

<sup>&</sup>lt;sup>52</sup> The Foreign Trade of Azerbaijan. The State Statistical Committee of the Republik of Azerbaijan. URL: <a href="https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en">https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en</a>

экспорт нефти сократился лишь на 0,08% (до 26,5 млн тонн). При этом Бакинский нефтеперерабатывающий завод увеличил переработку и экспорт нефтепродуктов на 20% (до 925 тыс. тонн).<sup>53</sup> Чтобы поддержать экспорт страна закупает с хорошим дисконтом российскую нефть и продает её по цене азербайджанской нефти.

Многие эксперты полагают, что физических поставок нефти из России в таком объеме на территорию Азербайджана нет, и речь идет о своповых поставках, когда определенные объемы азербайджанской нефти остаются в стране, а в обмен на экспорт идут такие же объемы российской нефти. Например, по данным сайта экспортно-импортных деклараций ImportGenius, в 2023 г. азербайджанский трейдер "Socar" закупал нефть у российской "Татнефти" с точкой доставки в Новороссийск, где нефть перекачивали в танкеры, зафрахтованные азербайджанским "Socar Trading". По мнению экспертов груз предназначался для нефтеперерабатывающего завода Star азербайджанской госкомпании "Socar" расположенного в турецком городе Измир, который покрывает 25% потребности Турции.

Похожая ситуация с газом. Только зимой 2022–2023 годов "Газпром" экспортировал в Азербайджан до 1 млрд кубометров с большой скидкой, это позволило Азербайджану сохранить уровень экспорта в Европу.

В 2023 г. подобные сделки получили в Азербайджане юридическую поддержку. В Налоговый кодекс страны была внесена поправка, что в течение трех лет с 1 января 2024 г. в стране действует освобождение от налогообложения при своп-операциях по импорту нефти и газа в страну. 54

Говоря о роли санкций в развитии торговых отношений со странами ЕАЭС и, прежде всего с Россией, надо отметить, что за период с 2020 года в структуре экспорта Азербайджана, который в целом вырос за это время в 2,5

50

<sup>&</sup>lt;sup>53</sup> Российская нефть встроилассь в азербайджанский экспорт // EADaily. 24.01.2024. URL: https://eadaily.com/ru/news/2024/01/24/rossiyskaya-neft-vstroilas-v-azerbaydzhanskiy-eksport <sup>54</sup> В Азербайджане импорт нефти и газа в рамках своп-операция освободят от налогов // Oxu.az. 06.11.2023. URL: https://oxu.az/ru/ekonomika/v-azerbaydzhane-import-nefti-i-gaza-v-ramkah-svop-operatsiy-osvobodyat-ot-nalogov?ysclid=m7zqftnnud882323995

раза с 13732,6 млн долл. в 2020 г. до 33898,6 млн долл. в 2023 г., появилось 148 товарных позиций, которые отсутствовали в 2021 г. и которые в 2023 г. не просто появились в экспорте Азербайджана в страны ЕАЭС, но полностью (т.е. 100% от экспорта данной статьи) экспортировались в страны ЕАЭС (например: токарные станки, включая токарные центры для удаления металла с числовым программным управлением; фрезерные станки по металлу с числовым программным управлением; самозагружающиеся прицепы и полуприцепы сельскохозяйственного назначения; автомобили и другие транспортные средства; вакцины для ветеринарии; свежие или сушеные апельсины; ананасовый сок, не ферментированный и др.), ещё 77 товарных позиций доля которых составляла от 70% до 99% (например: часы наручные; ремни безопасности для автомобилей; двигатели переменного тока; детали и обработки металла; принадлежности ДЛЯ станков ДЛЯ принадлежности для тракторов, автомобилей; обои; бокалы для питья из свинцового хрусталя (кроме бокалов для фужеров); стоматологические принадлежности и др.). Всего в 2023 г. в азербайджанском экспорте появилось 438 товарных позиций, ранее не экспортировавшихся в страны ЕАЭС. 55

Практически зеркальная ситуация с азербайджанским импортом, который за указанный период вырос в 1,6 раз (табл. 7).

Таким трансформация образом, санкции, мирового рынка энергоресурсов, геополитическая напряженность привели к тому, что в десятку стран по доле в азербайджанском импорте вошли Российская Федерация – 18%, КНР - 17% и некоторые другие страны (табл. 7). Самый большой рост импорта зафиксирован из Туркменистана, где импорт главной статьи "Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные» вырос с 66,5 млн долл. в 2021 г. до 680 млн долл. в 2023 г. (99% всего импорта из Туркменистана), т.е. рост составил 10,2 раза, при этом в 2021 г. Азербайджан не импортировал из Туркменистана природный газ, а в 2023 г. импорт составил 218 млн долл., импорт сырой нефти

<sup>55</sup> UN Comtrade Database. URL: https://comtradeplus.un.org

вырос с 52,5 до 317,5 млн долл. . <sup>56</sup> Хотя конечно это намного меньше импорта минеральных ресурсов из Российской Федерации. Казахстан не вошёл в десятку важнейших направлений по импорту, тем не менее с 2021 г. импорт Азербайджана казахстанских минеральных продуктов увеличился с 26,5 млн долл. в 2021 г. до 105 млн долл. 2023 г., т.е. в 4 раза, при этом импорт нефтепродуктов увеличился с 29 до 69 млн долл., а сырой нефти с 0 до 30 млн долл.

Таблица 7. Основные направления и объемы импорта Азербайджана в 2020 и 2023 годах

Страны-	2020 г.		2023	3 г.	Увеличение
торговые					за период
партнеры	МЛН	Доля в	млн долл.	Доля в	2020-2023
	долл.	импорте,		импорте, %	годов
		%			
Российская	1962,1	18,3	3162,3	18,2	в 1,6 раз
Федерация*			ŕ		
КНР	1414,0	13,1	3022,8	17,4	в 2,1 раз
Турция	1562,5	14,6	2291,2	13,2	в 1,5 раз
Германия	583,5	5,4	916,4	5,3	в 1,6 раз
США	636,1	5,9	888,2	5,1	в 1,4 раз
Туркменистан	89,9	0,8	687,0	3,97	в 7,6 раз
Италия	396,5	3,7	477,9	2,8	в 1,2 раз
Иран	300,6	2,8	473,1	2,7	в 2,8 раз
Япония	195,1	1,8	435,3	2,5	в 2,2 раз
Республика	178,6	1,7	428,1	2,47	в 2,4 раз
Корея					_

<sup>\*</sup> данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации

**Источники:** Составлено автором по данным Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики: URL:

https://trendeconomy.ru/data/h2/Azerbaijan/TOTAL; URL:

https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en

В десятку крупнейших партнеров по экспорту Азербайджана вошли Италия: с ростом в 3,6 раза, при этом 100% азербайджанского экспорта в

Италию приходится на минеральное топливо, с 2021 г. экспорт природного газа увеличился с 3,1 до 8,1 млн долл. в 2023 г., а экспорт нефти за этот период увеличился с 6 до 7 млн долл. (табл. 8).

Таблица 8. Основные направления и объемы экспорта Азербайджана в 2020 и 2023 годах

Страны-	2020 г.		202	3 г.	Увеличение
торговые					за период
партнеры	МЛН	Доля в	млн долл.	Доля в	2020-2023
	долл.	экспорте,		экспорте, %	годов
		%			
Италия	4172,6	30,3	15208,1	44,0	в 3,6 раз
Турция	2597,7	18,9	5359,3	15,8	в 2,1 раз
Израиль	437,5	3,2	1401,6	4,1	в 3,2 раз
Греция	523,3	3,8	1363,5	4,0	в 2,6 раз
Индия	456,5	3,3	1234,7	3,6	в 2,7 раз
Российская	709,5	5,2	1196,4	3,5	в 1,8 раз
Федерация*					
Германия	234,1	1,7	9,7,9	2,7	в 3,8 раз
Испания	329,3	2,4	785,4	2,3	в 2,4 раз
Грузия	461,9	3,3	759,4	2,2	в 1,6 раз
Чешская	229,7	1,6	684,2	2,0	в 3,0 раз
Республика					_

<sup>\*</sup> данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации

**Источники:** Составлено автором по данным Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики: URL:

https://trendeconomy.ru/data/h2/Azerbaijan/TOTAL; URL: https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en

Подобную ситуацию можно наблюдать в торговле с Турцией, куда поставки газа за исследуемый период увеличились с 1,68 до 3, 68 млрд долл., нефти — с 331,6 до 676, 3 млн долл., Израилем и другие страны Евросоюза. Российские нефть и газ через Азербайджан идут также в Индию, куда азербайджанский экспорт вырос в 2,7 раза за счет этих минеральных ресурсов, чья доля в целом в экспорте Азербайджана в Индию в 2023 г. составляла 99%.

В целом минеральные продукты составляют 92% экспорта Азербайджана, что, конечно, не отвечает национальным экономическим интересам страны и не соответствует поставленной цели развития – диверсификации экономики.

С точки зрения диверсификации экономики и изменения структуры экспорта как показывает азербайджанская статистика, именно страны EAЭС являются важнейшим направлением развития несырьевого экспорта.

В 2023 г. Российская Федерация заняла первое место среди покупателей ненефтяной продукции из Азербайджана, на неё приходится треть несырьевого экспорта Азербайджана. При этом по отдельным позициям рынок Российской Федерации является ключевым для несырьевого экспорта. Например, 90% экспорта хлопчатобумажной ткани приходится на Российскую Федерацию, 85% труб из чёрных металлов, 61% насосов, 67% - упаковочных материалов, 56% - полимеров пропилена, 28% - пряжи хлопчатобумажной и т.д. Что касается импорта, то Российская Федерация поставляет в Азербайджан практически всю необходимую стране пшеницу, 98% лесоматериалов, 67% шоколада, 79% азотных удобрений, 86% минеральных удобрений, 100% железнодорожных локомотивов и железнодорожных вагонов, 58% проката плоского из железа или нелегированной стали, 88% прутков из железа или нелегированной стали, 88% прутков из железа или нелегированной стали, 88%

22 февраля 2022 г. между Российской Федерацией и Республикой Азербайджан была подписана Декларация о союзническом взаимодействии. Это довольно большой документ, где нашли отражение различные аспекты двусторонних отношений стран, в том числе и торговые. В частности, в документе говорится: «Российская Федерация и Азербайджанская Республика строят свои отношения на основе взаимной выгоды... Стороны, придавая большое значение устойчивому развитию и эффективному использованию экономического потенциала обоих государств, будут взаимодействовать в осуществлении экономических реформ, содействовать реализации подписанного 1 сентября 2018 г. Плана действий по развитию ключевых направлений российско-азербайджанского сотрудничества». 58

\_

<sup>&</sup>lt;sup>57</sup> UN Comtrade Database. URL: https://comtradeplus.un.org

<sup>58</sup> Декларация о союзническом взаимодействии между Российской Федерацией

и Азербайджанской Республикой. 22.02.2022. URL: <a href="http://www.kremlin.ru/supplement/5777">http://www.kremlin.ru/supplement/5777</a>

Отдельно в Дорожной карте была поставлена цель расширения поставок сельскохозяйственных товаров и обеспечение взаимного доступа продукции на рынки стран. Здесь надо отметить, что на российский рынок приходится 74% азербайджанского экспорта пищевых продуктов и напитков, на ЕАЭС приходится 76%. При этом, на долю Российской Федерации приходится 97% экспорта томатов, 93% фруктов, 100% - абрикосов, вишни и черешни, 97% клубники, 93% картофеля, 93% - винограда 90% - яблок, груш и айвы, 94% табачного сырья, 90% хурмы, 78% вин и т.д. 59 Ежегодно статистические службы фиксируют рост экспорта сельскохозяйственных продуктов, прежде всего фруктов, из Азербайджана в Российскую Федерацию. Например, объемы экспортируемых нектаринов в 2023 г. выросли в три раза, персиков в три раза, груш в 2,9 раза, абрикосов в 2,8 раза, винограда на 44%, хурмы на 33%, гранатов на 24% и продовольственного картофеля на 23% по сравнению с 2022 годом. В сельском хозяйстве в Азербайджане занято порядка 36% населения, тогда как в добывающей промышленности чуть меньше 1%.

К началу 2024 Γ. между Россельхознадзором Агентством И продовольственной безопасности Азербайджана были достигнуты договоренности по вопросам оптимизации контрольных процессов при взаимных поставках. В частности, разрабатывают алгоритмы, которые должны привести к признанию эквивалентности систем надзора в обеих странах. Государственная служба по антимонопольному надзору и контролю за потребительским рынком Азербайджана получила разрешение на доступ к документам Росстандарта в целях стандартизации и обеспечения их прямого применения на территории Азербайджана.

Способствует развитию торговли продовольственными товарами между двумя странами проект "Агроэкспресс" – специализированный сервис "РЖД Логистика" и "Российский экспортный центр" по доставке продукции

агропромышленного комплекса и других товаров контейнерами по железной дороге в обе стороны с помощью ускоренных поездов. "Агроэкспресс" позволяет сократить сроки доставки и снизить транспортные расходы благодаря эффективно выстроенной экспортно-импортной логистике.

В 2022 г. первым грузом, отравленным из Азербайджана в Российскую Федерацию посредством "Агроэкспресс", стала плодоовощная продукция, а именно азербайджанская свежая хурма. В настоящее время в рамках проекта между странами курсируют вагоны, оснащенные специальными холодильными камерами, что позволяет сохранить свежесть продукции, по специальному зеленому коридору, который благодаря синхронизации таможенных органов двух стран, дает возможность тратить меньше времени на оформление и проверку документов, тем самым сокращая сроки обработки и доставки грузов. По данным азербайджанской стороны в ближайшее время планируется продление маршрута Агроэкспресса до Ирана и Индии. 60

Агроэкспресс — это не единственный проект, направленный на упрощение доставки грузов. В 2022 г. ООО "СДЭК" открыл офис в Баку, а также склад фулфилмента, предлагающий своим клиентам все те же услуги, что и другие склады в России: сортировка, хранение, комплектация заказов и т. д. В 2025 г. в Баку функционирует уже четыре филиала СДЭК. 61

В августе 2023 г. российская компания ООО "Вайлдберриз" также вышла на рынок Азербайджана. Благодаря этому представители азербайджанского бизнеса получили возможность начать продажи в онлайн-сегменте, открыть партнёрские точки выдачи и в перспективе выходить на зарубежные рынки.

Осенью 2023 г. Российская логистическая компания ООО "Первая экспедиционная компания" (ПЭК) открыла первый филиал в Азербайджане,

\_

<sup>&</sup>lt;sup>60</sup> Тагиева А. "Евразийский агроэкспресс" и Баку: как инициатива EAЭС обеспечит продбезопасность региона // SPUTNIK. 10.09.2023. URL: <a href="https://az.sputniknews.ru/20230910/evraziyskiy-agroekspress-i-baku-kak-initsiativa-eaes-obespechit-prodbezopanost-regiona-458473195.html">https://az.sputniknews.ru/20230910/evraziyskiy-agroekspress-i-baku-kak-initsiativa-eaes-obespechit-prodbezopanost-regiona-458473195.html</a>

<sup>&</sup>lt;sup>61</sup> CDEK forward. URL: <a href="https://cdek-az.az/">https://cdek-az.az/</a>

<sup>62</sup> Wildberries вышел на рынок Азербайджана // IXBT.COM. 01.08.2023. URL: <a href="https://www.ixbt.com/news/2023/08/01/wildberries-vyshel-na-rynok-azerbajdzhana.html">https://www.ixbt.com/news/2023/08/01/wildberries-vyshel-na-rynok-azerbajdzhana.html</a>

сократив срок доставки грузов между странами в 1,5 раза, причём перевозка грузов доступна по всей территории Азербайджана, включая небольшие города с населением менее 50 тыс. человек. В планах компании развитие маршрутов перевозки на Иран, Грузию и Турцию.

В дорожной карте в части развития торговли ставилась задача снижения барьеров в торговле между Российской Федерацией и Азербайджаном. Однако, здесь надо учитывать то, что Российская Федерация - член ЕАЭС, а это значит, что у неё единая внешнеторговая политики со странами – членами интеграционного объединения, T. e. единое таможенно-тарифное регулирование и единая система нетарифного регулирования; единая система технического регулирования; согласованная политика в сфере применения санитарных, ветеринарно-санитарных и карантинных фитосанитарных мер. Поэтому вопросы барьеров могут решаться только на уровне интеграционного объединения. Таким образом, торговое сотрудничество развивается динамично, а рынки стран имеют стратегическое значение друг для друга.

Вклад других стран EAЭС в развитие торговых отношений с Азербайджаном, менее масштабный, но тоже значимый, причем именно в части развития торговли несырьевыми товарами.

Торговые отношения Азербайджана с Республикой Казахстан. Партнерство между Азербайджаном и Казахстаном носит стратегический характер, и страны инициируют и реализуют важные проекты в региональном масштабе. Азербайджан является ключевым торгово-экономическим партнером Казахстане в регионе Южного Кавказа. Внешнеторговые связи являются основным драйвером отношений между Азербайджаном и Казахстаном. В настоящее время в Казахстане работают около 1200 предприятий с участием азербайджанского капитала и 210 совместных

казахстанско-азербайджанских предприятий. Общий объем инвестиций Азербайджана в казахстанскую экономику достиг 365 млн долл..<sup>63</sup>

По мнению Президента Республики Казахстан К.-Ж. Токаева: «Современные казахско-азербайджанские отношения находятся на подъеме. Идет планомерная работа по наращиванию контактов в политической, торгово-экономической, транзитно-транспортной, энергетической, сельскохозяйственной, культурно-гуманитарной и других сферах...». <sup>64</sup>

Вице-министр Республики Казахстан Б. Кудайбергенов отметил, что рынок Азербайджана представляет большой интерес с точки зрения экспорта казахстанской обработанной продукции, добавив, что Казахстан готов поставить более 100 несырьевых товарных позиций в Азербайджан на сумму около 300 млн долл. 65

На сегодняшний день в азербайджанском экспорте в Казахстан нет сырьевых товаров. Важнейшими статьями в структуре экспорта являются: трубы, трубки и профили бесшовные из черных металлов (29%), суда круизные экскурсионные, паромы и другие средства для перевозки пассажиров (22%), воды, включая минеральные и газированные, с сахаром (16%), кокс и битум нефтяные (5%).

Структура импорта в 2023 г. выглядела следующим образом: сырая нефть (24%), необработанный алюминий (23%), нефтепродукты (23%), пшеница (12%), рельсы (2%). Причины названы ранее. С марта 2023 г. согласно договоренности между АО "НК "КазМунайГаз" и Государственной нефтяной

<sup>64</sup> Кысым-Жомарт Токаев: Казахстан и Азербайджан вступают в новую эру сотрудничества // Zakon.kz. 10.03.2024. URL: <a href="https://www.zakon.kz/politika/6427024-kasymzhomart-tokaev-kazakhstan-i-azerbaydzhan-vstupayut-v-novuyu-eru-sotrudnichestva.html">https://www.zakon.kz/politika/6427024-kasymzhomart-tokaev-kazakhstan-i-azerbaydzhan-vstupayut-v-novuyu-eru-sotrudnichestva.html</a>

<sup>63</sup> Казахстан и Азербайджан нацелены на укрепление стратегического партнерства // NUR.KZ. 22.06.2023. URL: <a href="https://www.nur.kz/politics/universe/2025873-kazahstan-i-azerbaydzhan-natseleny-na-ukreplenie-strategicheskogo-partnerstva/">https://www.nur.kz/politics/universe/2025873-kazahstan-i-azerbaydzhan-natseleny-na-ukreplenie-strategicheskogo-partnerstva/</a>

<sup>&</sup>lt;sup>65</sup> Баку и Астана обладают огромным потенциалом роста инвестиционного сотрудничества. Интервью вице-министра Казахстана // CALIBER.AZ. 27.11.2023. URL: https://caliber.az/post/206400/?ysclid=lrkcpr7y94708261165

<sup>&</sup>lt;sup>66</sup> Баку и Астана обладают огромным потенциалом роста инвестиционного сотрудничества. Интервью вице-министра Казахстана // CALIBER.AZ. 27.11.2023. URL: https://caliber.az/post/206400/?ysclid=lrkcpr7y94708261165

компании Азербайджана (SOCAR) началась транспортировка казахстанской нефти по маршруту Актау-Баку-Джейхан объемом в 1,5 млн тонн в год. Очевидно, что в среднесрочной перспективе будут расти объемы транспортировки нефти из Казахстана в Азербайджан. С марта по август 2023 г. отгрузка нефти с порта Актау в направлении Баку-Тбилиси-Джейхан составила 520 тыс. тонн. Также казахстанская сторона изучает возможность транспортировки 5 млн. тонн нефти по нефтепроводу Баку-Супса, а также транспортировки объемов казахстанской нефти по железной дороге до терминалов Черного моря. 67

Торговые отношения с Азербайджана с Кыргызской Республикой. Товарооборот между Азербайджаном и Кыргызстаном также растет. Основными экспортными продуктами Азербайджана в Кыргызстан в 2023 г. были транспортные средства (93%) и сахар (3% экспорта).68 Кыргызстан наполовину удовлетворяет свои потребности в сахаре за счет внешних источников, поэтому для него важное значение имеет диверсификация каналов поставок, в том числе за счет Азербайджана.69 В 2024 г. Кыргызстан вошел в пятерку импортеров нефтяной продукции из Азербайджана.<sup>70</sup>

Структура импорта Азербайджана из Кыргызстана в настоящее время следующая: электрические машины и оборудование (39%), фрукты (29%), овощи (11%).71 В 2022 г. отмечался резкий рост статьи "Живые животные",

<sup>&</sup>lt;sup>67</sup> Азербайджан и Казахстан обсудили состояние и перспективы сотрудничества // MultiModal LOGISTIC. 23.10.2023. URL: <a href="https://mm-l.kz/content/azerbaydzhan-i-kazahstan-obsudili-sostoyanie-i-perspektivy-sotrudnichestva">https://mm-l.kz/content/azerbaydzhan-i-kazahstan-obsudili-sostoyanie-i-perspektivy-sotrudnichestva</a>

<sup>69</sup> Айдынов Э. Что обещает Азербайджану углубление торгово-экономического сотрудничества с Кыргызстаном? // Информационное агентство Report. 21.04.2022. URL: https://report.az/ru/analitika/chto-obeshaet-azerbajdzhanu-uglublenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-kyrgyzstanom/?ysclid=lrlchi27ia254577381

<sup>70</sup>Тагиева А. Перезапуск: Кыргызстан и Азербайджан активировали экономическое сотрудничествоИзербайджан активировали экономическое сотрудничествоhttps://az.sputniknews.ru/20240424/perezapusk-kyrgyzstan-i-azerbaydzhan-aktivirovaliekonomicheskoe-sotrudnichestvo-464125767.html

<sup>71</sup> Trade Map. Торговая статистика для развития международного бизнеса. URL:

который был обусловлен тем, что было ввезено 100 голов кыргызского яка. Импорт яков стал важным вкладом в развитие животноводства в Азербайджане, где была основана ферма по производству мяса этих животных.<sup>72</sup>

Важным стимулом развития торговых отношений Азербайджана и Кыргызстана является расширение транспортно-логистического сообщения. Кыргызстан рассматривает транспортно-логистические возможности Азербайджана в качестве оптимального варианта для расширения внешней торговли, в том числе транзитной. По итогам 2022 г. грузоперевозки между двумя государствами выросли почти в 1,7 раза, а транзитная перевалка грузов увеличилась в два раза, в 2023 и 2024 годах тенденция к росту сохранилась. <sup>73</sup> Обе страны рассчитывают на дальнейший кратный рост грузоперевозок за счет китайского транзитного грузопотока.

Участие Кыргызстана в транспортных коридорах, проходящих через территорию Азербайджана по направлению Восток-Запад, важно для выхода кыргызских товаров на мировые рынки (более 40% экспорта Кыргызстана – золото), а также увеличения товарооборота между Баку и Бишкеком.

**Торговые отношения Азербайджана с Республикой Беларусь.** Торговые отношения Беларусью имеют тенденцию к росту. Азербайджан входит в число крупнейших торговых партнеров Беларуси. После пандемии COVID-19 белорусский экспорт в Азербайджан увеличился более чем на 30 товарных позиций. А с 2021 по 2023 годы увеличился со 128,7 млн долл. до 324,3 млн долл. <sup>74</sup> Основой белорусского экспорта в Азербайджан являются:

<sup>72</sup> Тагиева А. Рост товарооборота и инвестиции: как развиваются отношения Азербайджана и Кыргызстана // SPUTNIK Азербайджан. 19.01.2023. URL: https://az.sputniknews.ru/20230119/rost-tovarooborota-i-investitsii-kak-razvivayutsya-otnosheniya-azerbaydzhana-i-kyrgyzstana-450822113.html?ysclid=lrkic2zvgs538670143

<sup>&</sup>lt;sup>73</sup> Баку-Бишкек: упор на торговлю и логистику // CALIBER.AZ. 28.07.2023. URL: https://caliber.az/print/181355/?ysclid=lrlcoeh7at811404359

древесина и изделия из нее (42%), средства наземного транспорта, в том числе тракторы (8%), молочная продукция, прежде всего, масло (9%) и др. Беларусь экспортирует в Азербайджан более 43% всех тракторов, которые закупает страна, 100% железнодорожных и трамвайных вагонов, 56% молоко и сливки сгущённые, 91% йогурта и т.д. 28,8% белорусского экспорта сливочного масла приходится на Азербайджан, 46% экспорта картофеля, 19% продуктов нефтепереработки. 75

Основными статьями Азербайджанского экспорта в Беларусь являются: томаты, крепкие спиртные напитки, приготовленные или консервированные фрукты и орехи, свежие фрукты, фруктовые и овощные соки, мясо и пищевые субпродукты домашней птицы, картофель, глины и другие товары.

В Азербайджане расширяется торговая сеть магазинов «Белорусский» по продажам белорусских продовольственных товаров, пользующихся большим спросом среди местного населения.<sup>76</sup>

В мае 2017 г. в Минске состоялась торжественная церемония открытия первого за рубежом Торгового дома Азербайджана. Развивается межбиржевое сотрудничество двух стран, подписан Меморандум о взаимопонимании Белорусской универсальной товарной биржи с Общественным объединением советов бирж Азербайджанской Республики.<sup>77</sup>

Таким образом, формирование регионального рынка для продажи несырьевых товаров является важным шагом Азербайджана в направлении избавления от сырьевой зависимости. В свое время именно данное обстоятельство стало драйвером для интеграции экономик Российской Федерации и Казахстана.

<sup>76</sup> Торгово-экономические отношения. Посольство Республики Беларусь в Азербайджанской Республике. МИД Республики Беларусь. URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\_relations/trade\_economic/

<sup>77</sup> Торгово-экономические отношения. Посольство Республики Беларусь в Азербайджанской Республике. МИД Республики Беларусь. URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/trade economic/

На страны ЕАЭС приходится 46% несырьевого экспорта Азербайджана. При этом по отдельным позициям рынок ЕАЭС является ключевым для несырьевого экспорта. Например, 90% экспорта хлопчатобумажной ткани приходится на ЕАЭС, 85% труб из чёрных металлов, 61% насосов, 67% - упаковочных материалов, 56% - полимеров пропилена, 28% - пряжи хлопчатобумажной и т.д. 78

На рынок стран ЕАЭС приходится 76% азербайджанского экспорта пищевых продуктов и напитков. На долю ЕАЭС приходится 99% экспорта томатов, 93% фруктов, почти 100% - абрикосов, вишни и черешни, 93% картофеля, 97% - яблок, груш и айвы, 94% табачного сырья, 81% вин и т.д. Здесь надо отметить, что в сельском хозяйстве в Азербайджане занято порядка 36% населения, тогда как в добывающей промышленности чуть меньше 1%.

В исследовании Пак А. Ю. отмечается, что «рост неэнергетического экспорта и взаимной торговли в целом зависят от использования явных конкурентных преимуществ Азербайджана и стран ЕАЭС — низкие цены на энергоресурсы и строительные материалы, имеющиеся компетенции в нефтепереработке, способность обеспечивать продовольственную безопасность региона, транспортная соединенность». 80

Что касается импорта, то на страны ЕАЭС приходится 100% импортируемой Азербайджаном пшеницы, 98% лесоматериалов, 67% шоколада, 79% азотных удобрений, 86% минеральных удобрений, 100% железнодорожных локомотивов, 100% железнодорожных вагонов, 58% проката плоского из железа или нелегированной стали, 88% прутков из железа или нелегированной стали и т.д.

<sup>&</sup>lt;sup>78</sup> UN Comytade Database. URL: https://comtradeplus.un.org/

<sup>&</sup>lt;sup>79</sup> UN Comytade Database. URL: https://comtradeplus.un.org/

<sup>&</sup>lt;sup>80</sup> Пак А. Ю. Перспективы несырьевого экспорта Азербайджана в мире и EAЭС // Аналитика и комментарии. Росссийский совет по международным делам. 25.06.2024. URL: <a href="https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/perspektivy-nesyrevogo-eksporta-azerbaydzhana-v-mire-i-eaes/">https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/perspektivy-nesyrevogo-eksporta-azerbaydzhana-v-mire-i-eaes/</a>

Очевидно, что торговое сотрудничество развивается и развивается динамично, а рынки стран имеют стратегическое значение друг для друга.

## **2.2.** ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО АЗЕРБАЙДЖАНА СО СТРАНАМИ ЕАЭС

Важнейшей формой международных экономических отношений является инвестиционное сотрудничество. Азербайджан является крупнейшей экономикой Южного Кавказа, доля которой в регионе, по оценкам азербайджанского правительства, достигает 75%. <sup>81</sup> Уровень экономического развития, геополитическое положение и наличие ресурсов делают страну значимым стратегическим центром в регионе, что обуславливает повышенное внимание к стране со стороны иностранных инвесторов. Также следует отметить, что инвестиционная привлекательность Азербайджана выросла в контексте санкций, введенных Западом против Российской Федерации.

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) имеют важное значение для развития азербайджанской экономики. Прежде всего, ППИ вкладываются на долгосрочной основе, с ними параллельно приходят знания, технологии и инновации в страну, что формируют конкурентную среду. Нужно отметить, что ПИИ приходят как в "традиционную" отрасль азербайджанской — нефтегазовый сектор, так и в новые и динамично развивающиеся сектора.

Крупнейшими иностранными инвесторами являются Великобритания и Турция, которые вложили в азербайджанскую экономику в 2023 г. 1,9 и 1,3 млрд долл. соответственно или 28% и 20% всех ППИ. На этом фоне позиции стран ЕАЭС хотя и менее значимы, но очень важны и заметны. Третье место среди иностранных инвесторов занимает Кипр, но фактически это российские капитала, вложенные через кипрские компании — 702 млн долл. или 12% иностранных ППИ. Российская Федерация занимает четвертое место в списке

-

<sup>&</sup>lt;sup>81</sup> Азербайджан и Евразийский Экономический Союз. Центр Льва Гумилева. Евразийство и скифство. 16.01.2015. URL: https://www.gumilev-center.ru/azerbaydzhan-i-evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz/?ysclid=lreuybg3sc749054632

основных инвесторов — 617 млн долл. или более 9% ППИ. Также Казахстан занимает 20-ое место в списке иностранных инвесторов — в 2023 г. он вложил около 12 млн долл. в азербайджанскую экономику (табл. 9).

 Таблица 9.

 Прямые иностранные инвестиции в экономику Азербайджана

		2022 г	•	2023	Γ.
	Страны	тыс. долл.	%	тыс. долл.	%
	Всего, в том числе:	6 275 850	100,0	6 658 068	100,0
1	Великобритания	1 759 946	28,0	1 857 064	27,9
2	Турция	1 129 612	18,0	1 302 409	19,6
3	Кипр	825 715	13,2	791 594	11,9
4	Российская Федерация	517 960	8,3	617 339	9,3
5	Иран	359 871	5,7	395 983	5,9
6	ОАЭ	80 393	1,3	318 967	4,8
7	Япония	279 406	4,5	277 273	4,2
8	Венгрия	110 767	1,8	197 452	3,0
9	Нидерланды	63 000	1,0	188 178	2,8
10	США	278 340	4,4	171 908	2,6
11	Норвегия	155 966	2,5	152 220	2,3
12	Швейцария	213 390	3,4	70 637	1,1
13	Индия	49 534	0,8	48 236	0,7
14	Грузия	25 299	0,4	39 648	0,6
15	Германия	14 131	0,2	26 518	0,4
16	Австрия	28 814	0,5	26 444	0,4
17	Филиппины	22 813	0,4	23 742	0,4
18	Латвия	4 912	0,1	12 950	0,2
19	Чешская Республика	13 080	0,2	12 812	0,2
20	Казахстан	6 329	0,1	11 970	0,2
21	Люксембург	10 153	0,2	11 575	0,2
22	Северная Македония	0	0,0	4 968	0,1
23	Франция	5 429	0,1	4 854	0,1
24	КНР	10 382	0,2	4 138	0,1
25	Литва	147	0,0	3 849	0,1
26	Лихтенштейн	107	0,0	2 880	0,0
27	Болгария	821	0,0	2 502	0,0
28	Израиль	5 691	0,1	2 195	0,0
28	Канада	6 104	0,1	2 067	0,0
	Другие страны	297 739	4,7	75 696	1,1

Источник: Составлено автором по данным Central Bank of the Republic of Azerbajan. URL https://cbar.az/home?language=en

Согласно данным Центрального банка Азербайджана, экономику страны в январе-сентябре 2024 г. составили 4522,6 млн долл. – рост на 3,4% в сравнении с аналогичным периодом 2023 г. По объему прямых иностранных инвестиций лидировали: Великобритания - 1304,1 млн долл. роль которой в Азербайджане, так же, как и в целом на Южном Кавказе очень велика, Турция в рамках проекта Организации тюркских государств проинвестировала в страну 912 млн долл. (рост на 4,5%). Активную позицию, о которой будет подробнее сказано, позже занял относительно новый для Азербайджана инвестор – Объединенные Арабские Эмираты, которые в 2023 году проинвестировали 356,3 млн долл., что в 5,3 раза больше 2022 года. Инвестиции из РФ по сравнению с 2022 годом снизились в 2023 году в 3 раза, однако возможно предположить, что часть российских инвестиций идет через Кипр, но как видно из таблицы 9, инвестиции из этой страны тоже имеют тенденцию к снижению.

По оперативным данным, прямые иностранные инвестиции в экономику Азербайджана в 2024 году составили 7 млрд. долл. Крупнейшими инвесторами в экономику Азербайджана стали: Великобритания (1,8 млрд долл.), Турция (1,2 млрд долл.), Венгрия (1 млрд долл.), Кипр (746 млн долл.) и ОАЭ (490 млн долл.).

Основной объем ПИИ в Азербайджан привлекает нефтегазовый сектор. В 2022 г. его доля в общем объеме привлечённых инвестиций составила более 70%, в 2024 году эта цифра составила уже 79% ПИИ.<sup>83</sup>

Главный инвестиционный партнёр — Великобритания с 1995 г. по первое полугодие 2023 г. включительно вложила в экономику Азербайджана 35 млрд долл. инвестиций, в том числе 33 млрд долл. - в нефтегазовый сектор. Аналогично — Турция: наибольший объем турецких вложений

<sup>83</sup> https://report.az/ru/finansy/pryamye-inostrannye-investicii-v-ekonomiku-azerbajdzhana-v-2024g-sostavili-7-mlrd/

<sup>82</sup> https://report.az/ru/finansy/pryamye-inostrannye-investicii-v-ekonomiku-azerbajdzhana-v-2024g-sostavili-7-mlrd/

в Азербайджане – это доля в крупном газоконденсатном месторождении Шах-Дениз. В 2014 г. нефтегазовая корпорация Турции "ТРАО" довела ее до 19%, вложив в сумме свыше 2,8 млрд долл..<sup>84</sup>

Страны ЕАЭС также инвестируют в данный сектор. Лидером здесь является "Лукойл", который удвоил (почти до 20%) свое присутствие в азербайджанском нефтегазовом проекте Шах-Дениз, что обеспечило прирост накопленных ПИИ примерно на 2,9 млрд долл. Также в число крупных вложений входят вложения в Южно-Кавказскую трубопроводную компанию (300 млн долл.), АЗС в "ЛУКОЙЛ-Азербайджан" (115 млн долл.).

Однако важной чертой ПИИ стран EAЭС являются инвестиции в те сферы экономики, которые являются важнейшими для реализации национальной цели промышленной политики Азербайджана — уход от зависимости от энергоресурсов и диверсификация экономки.

В свою очередь Азербайджан активно вкладывает инвестиции в некоторые страны. Среди стран-лидеров Турция, США, Великобритания, Нидерланды и ОАЭ. Российская Федерация в 2023 г. занимала шестое место по объему азербайджанских инвестиций - 92 млн долл. или около 3%. А Республика Казахстан находилась на 25-ом месте в табели о рангах – 7 млн долл. (табл. 10). По данным Центрального банка Азербайджана 2024 г. объем ПИИ Азербайджана в экономику других стран составил 1,8 млрд долл.. В В топ-5 стран, в которые осуществлял инвестиции Азербайджан, вошли: ОАЭ (458 млн долл.), Турция (249 млн долл.), Грузия (165 млн долл.), Великобритания (111 млн долл.) и Узбекистан (93 млн долл.).

<sup>84</sup> Малахов А., Серик Е., Забоев А. Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР - 2023. Евразийский банк развития. 2023. 64 с. URL: <a href="https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB">https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB</a> \_ 2023 Report-5 Monitoring-of-Mutual-Investments rus.pdf

<sup>85</sup> Малахов А., Серик Е., Забоев А. Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР - 2023. Доклады и рабочие документы 23/5. Алматы: Евразийский банк развития. 2023. 64 с. URL: <a href="https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB\_2023\_Report-5\_Monitoring-of-Mutual-Investments">https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB\_2023\_Report-5\_Monitoring-of-Mutual-Investments</a> rus.pdf

<sup>&</sup>lt;sup>86</sup> Названы инвестиции Азербайджана в экономику других стран // Bussiness Media. 12.09.2024. URL: https://bm.ge/ru/news/rossiiskaia-straxovaia-kompaniia-nacala-vyplaty-v-sviazi-s-aviakatastrofoi-samoleta-azal

Таблица 10. Прямые инвестиции Азербайджана в зарубежные страны в 2022-2023 годах

	CTROLLI	2022 г		2023 г.		
	Страны	тыс. долл.	%	тыс. долл.	%	
	Всего, в том числе:	1 152 617	100,0	3 117 441	100,0	
1	Турция	246 587	21,4	1 815 102	58,2	
2	США	77 977	6,8	311 775	10,0	
3	Великобритания	68 303	5,9	156 759	5,0	
4	Нидерланды	57 621	5,0	98 199	3,2	
5	ОАЭ	148 169	12,9	94 819	3,0	
6	Российская	15 457		91 954		
	Федерация	15 457	1,3	91 954	2,9	
7	Грузия	37 487	3,3	87 237	2,8	
8	Гонконг (Сянган)	9 501	0,8	80 830	2,6	
9	Швейцария	27 300	2,4	40 684	1,3	
10	Германия	38 702	3,4	39 493	1,3	
11	Италия	30 463	2,6	33 445	1,1	
12	Испания	23 481	2,0	24 057	0,8	
13	Украина	715	0,1	23 644	0,8	
14	Узбекистан	23 897	2,1	23 239	0,7	
15	Франция	17 776	1,5	19 703	0,6	
16	Бельгия	30 967	2,7	19 075	0,6	
17	Швеция	1 674	0,1	16 815	0,5	
18	Греция	269	0,0	14 368	0,5	
19	Республика Корея	23 391	2,0	13 485	0,4	
20	Сингапур	37 579	3,3	13 462	0,4	
21	Австралия	80 228	7,0	13 101	0,4	
22	Чешская Республика	1 212	0,1	12 180	0,4	
23	Канада	2 587	0,2	8 812	0,3	
24	Казахстан	1 620	0,1	7 036	0,2	
25	КНР	19 920	1,7	5 434	0,2	
26	Бразилия	4 715	0,4	4 792	0,2	
27	Новая Зеландия	3 406	0,3	4 642	0,1	
28	Польша	1 129	0,1	4 121	0,1	
29	Израиль	3 172	0,3	4 058	0,1	
_	Другие страны	117 312	10,2	35 120	1,1	
Пото	иник. Составлено авт	0201 10 1011	TENE Con	tral Danle of th	a Dagulalia of	

**Источник:** Составлено автором по данным Central Bank of the Republic of Azerbajan. URL https://cbar.az/home?language=en

Как видно из таблицы 10 страны EAЭС, кроме России не входят в приоритетные направления инвестиционной политики Азербайджана. Тем не менее инвестиционное сотрудничество идёт. В EAЭС в настоящее время нет

единой промышленной и инвестиционной политики, поэтому инвестиционное сотрудничество развивается на двухсторонней основе.

Инвестиционное сотрудничество Азербайджана с Российской Федерацией. Во время IV Каспийского саммита в сентябре 2014 г. Азербайджан и Российская Федерация подписали Соглашение о поощрении и взаимной защите инвестиций, в задача которого было поощрение инвестиционного сотрудничества. В 2015 г. в Азербайджане осуществляли деятельность 570 компаний с российским капиталом. В В 2022 г. в Азербайджане работали более 900 совместных с Российской Федерацией компаний, в том числе около 300 со стопроцентным российским капиталом.

В качестве рабочего механизма для решения конкретных вопросов в сфере инвестиционного сотрудничества между Азербайджаном и Российской Федерацией была создана и работает межправительственная комиссия по экономическому сотрудничеству, которая реализует План действий по развитию ключевых направлений российско-азербайджанского сотрудничества на период до 2024 г. План действий включает шесть «дорожных карт» (торговля, транспортная инфраструктура, наукоемкие производства, повышение эффективности экономики, туризм, инновационное развитие и цифровые технологии).

В 2021 г. Чрезвычайный и полномочный посол Российской Федерации в Азербайджанской Республике М. Бочарников заявил о заинтересованности российских компаний в инвестициях в экономику Азербайджана. Вицепремьер Азербайджана Ш. Мустафаев заявил, что российские компании

<sup>88</sup> Азербайджан и Евразийский Экономический Союз. Центр Льва Гумилева. Евразийство и скифство. 16.01.2015. URL: https://www.gumilev-center.ru/azerbaydzhan-i-evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz/?ysclid=lreuybg3sc749054632

<sup>&</sup>lt;sup>87</sup> Соглашение между правительством Российской Федерации и правительством Азербайджанской Республики о поощрении и взаимной защите инвестиций. URL: https://www.mid.ru/ru/foreign\_policy/international\_contracts/international\_contracts/2\_contract/44113/

<sup>&</sup>lt;sup>89</sup> Карелова сообщила, что в Азербайджане работает 300 российских компаний // Парламентская газета. 22.11.2022. URL: <a href="https://www.pnp.ru/politics/karelova-ukazala-chto-v-azerbaydzhane-rabotaet-bolee-900-sovmestnykh-s-rf-kompaniy.html">https://www.pnp.ru/politics/karelova-ukazala-chto-v-azerbaydzhane-rabotaet-bolee-900-sovmestnykh-s-rf-kompaniy.html</a>

представили к рассмотрению правительством тринадцать пакетов предложений по участию в инвестиционных проектах в стране. В 2022 г. российские прямые инвестиции в Азербайджан составили 517 млн долл., в 2023 г. – 617 млн долл. За последние шесть лет российские ПИИ увеличились в Азербайджане в 1,7 раза. Связано это в том числе с переориентацией российского капитала на евразийский регион.

С 2015 г. Российский экспортный центр поддержал двусторонние проекты в Азербайджане в размере 2 млрд долл. В топливно-энергетической сфере работают российские компании "Газпром", "Лукойл", "Роснефть", "Транснефть", "Интер РАО".

В 2021 г. в Азербайджане было открыто совместное производство коммерческих и специальных автомобилей "Группы ГАЗ" и "Азермаш". Был построен сервисный центр "КАМАЗ". Центр играет роль хаба в области обслуживания грузовых автомобилей и сельскохозяйственной техники, на котором будет производиться профессиональное обслуживание около 1500 автомобилей.

Ведется техническое обновление подвижного состава железных дорог Азербайджана и метрополитена города Баку. Открыт и функционирует фармацевтический комплекс "Р-Фрам". На предприятии производится препарат для лечения сахарного диабета в рамках соглашения с международной фармкомпанией "Сервье" (препарат "Диабетон"). На текущий момент ведется работа по локализации производства инсулинов ООО "ГЕРОФАРМ" на мощностях завода ООО "Р-Фарм Азербайджан". К концу 2024 – 2025 году запланирован выпуск дополнительных двух препаратов. 92

 $<sup>^{90}</sup>$  Гулиев М. Е. Евразийская экономическая перспектива: проблемы и решения // Проблемы современной экономики. 2022. № 1 (81). URL: https://www.meconomy.ru/art.php?nArtId=7259

<sup>&</sup>lt;sup>91</sup> Межгосударственные отношения России и Азербайджана // РИА Новости. 13.10.2022. URL: https://ria.ru/20221013/diplomatiya-1823486916.html?ysclid=lrhtpj918j835751044

<sup>&</sup>lt;sup>92</sup> Тагиева А. Падение спроса или рост местного производства: почему Азербайджан снизил импорт лекарств? // SPUTNIK. 11.05.2024. URL: <a href="https://az.sputniknews.ru/20240511/snizhenie-sprosa-ili-rost-mestnogo-proizvodstva-pochemu-azerbaydzhan-snizil-import-lekarstv-464545769.html">https://az.sputniknews.ru/20240511/snizhenie-sprosa-ili-rost-mestnogo-proizvodstva-pochemu-azerbaydzhan-snizil-import-lekarstv-464545769.html</a>

Дочернее предприятие российской компании "Абрау-Дюрсо" в 2021 г. стало победителем приватизационного конкурса на приобретение винного завода Sheki Sharab в Шекинском районе Азербайджана мощностью 2,6 млн бутылок в год. В Азербайджане компания "Абрау-Дюрсо" учредила дочернюю компанию "AzAbrau", выпускающую на собственной винодельне вина из сортов винограда "мадраса" и "баяншира", купажные вина "Абрау", портвейн "Агдам" и коньяк "Ширван". В результате в 2023 г. стал крупнейшим экспортером вин из Азербайджана в Россию и другие страны СНГ. 93

В 2023 г. в Гаджигабульском промышленном квартале состоялось открытие предприятия по производству экологических теплоизоляционных материалов компании "ПЕНОПЛЭКС Прикавказье". Открытие предприятия имело и большое социальное значение для региона, поскольку предоставило более 100 рабочих мест на современном и безопасном производстве. Данное производство полностью закрыло потребности Азербайджана в эффективной теплоизоляции на долгую перспективу, а также снизит стоимость поставок в соседние страны за счёт удобной логистики. На азербайджанский рынок поставляется 60% произведенной продукции и 40% продукции реализуется на зарубежных рынках.

АО "Вертолеты России" начали строительство сервисного центра.

Наиболее важным и перспективным инфраструктурным объектом инвестирования Российской Федерации в Азербайджане является международный транспортный коридор "Север – Юг" протяженностью более 7 тыс. км. В сентябре 2022 г. Российская Федерация, Азербайджан и Иран подписали Декларацию о развитии транспортного коридора "Север – Юг". В качестве целевых показателей был установлен объем транзитных и двусторонних грузовых перевозок трех стран на уровне 30 млн тонн до 2030 г.

70

<sup>&</sup>lt;sup>93</sup> Антонов П. Зачем Абрау-Дюрсо покупает Sheki Sharab // SPUTNIK. 29.12.2021. URL: <a href="https://az.sputniknews.ru/20211229/zachem-abrau-dyurso-kupilo-sheki-sharab-437669841.html">https://az.sputniknews.ru/20211229/zachem-abrau-dyurso-kupilo-sheki-sharab-437669841.html</a>

Кроме того, некоторые зарубежные компании, покинувшие российский рынок в 2022-2023 годах, релоцировались в Азербайджан, пытаясь сохранить доступ к российскому рынку. 94

Развивается инвестиционное сотрудничество и на региональном уровне. Около 70 субъектов Российской Федерации заключили соглашения с Азербайджаном о сотрудничестве в сфере сельского хозяйства, промышленности, машиностроения, высоких технологий. 95

В Баку открыты представительства Дагестана и Татарстана, ЗАО "Торговый дом Урал", ООО "Торговый дом Татарстан", представительства региональных авиакомпаний России ("Башкирские авиалинии", "Пермские авиалинии", "Пулковские авиалинии", "Самарские авиалинии", "Уральские авиалинии" и др.). Рассматривается возможность учреждения Торгового дома Саратовской области и Торгового дома Республики Мордовия. Имеются соглашения о сотрудничестве с Азербайджаном Москвы и Московской области, Дагестана, Татарстана, Санкт-Петербурга, Астраханской, Саратовской, Свердловской областей и других регионов. 96

Инвестиционное сотрудничество также представлено инвестициями Азербайджана в российскую экономику. Более половины всех инвестиций Азербайджана приходится на лечебно-оздоровительные, рекреационные и деловые центры в Российской Федерации. Два крупных холдинга страны – "Karat Holding" и "Azersun Holding" - вложили более 170 млн долл. А за период с 2014 по 2020 годы. Значительная часть вложений также связана с расширением банковского портфеля Международного банка Азербайджана (52 млн долл.) (табл. 11).

\_

<sup>&</sup>lt;sup>94</sup> Россия. Казахстан // Каспийский институт стратегических исследований. 19.11.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/rossiya-azerbajdzhan-novye-tendencii-v-ehkonomicheskih-otnosheniyah-2023-goda-38593.shtml?ysclid=lrhtsd12fz469557508

<sup>&</sup>lt;sup>95</sup> Межгосударственные отношения России и Азербайджана // РИА Новости. 13.10.2022. URL: https://ria.ru/20221013/diplomatiya-1823486916.html?ysclid=lrhtpj918j835751044

<sup>96</sup> Российско-азербайджанские отношения // Деловой портал. URL: https://www.tyumenregion.ru/ved/cooperation/international/azerbaijan/relations/?ysclid=lrhtq0849d397193518

Таблица 11. Количество действующий инвестиционных проектов и объем взаимных накопленных ПИИ Российской Федерации и Азербайджана в первом полугодии 2023 г.

	Количество	Объем ППИ, млн долл.
	инвестиционных	
	проектов	
Проекты Российской	15	4201
Федерации в Азербайджане		
Проекты Азербайджана в	15	264
Российской Федерации		
Итого взаимных проектов	30	4465

**Источник:** Составлено автором по: Малахов А., Серик Е., Забоев А. Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР - 2023. Доклады и рабочие документы 23/5. Алматы: Евразийский банк развития. 2023. 64 с. URL: <a href="https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB\_2023\_Report-5\_Monitoring-of-Mutual-Investments\_rus.pdf">https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB\_2023\_Report-5\_Monitoring-of-Mutual-Investments\_rus.pdf</a>

Инвестиционное сотрудничество Азербайджана с Республикой Казахстан. В Азербайджане действуют свыше 200 компаний казахстанского капитала в промышленной, строительной, торговой, сельскохозяйственной, транспортной и служебной сфер. <sup>97</sup> Несмотря на то, что Казахстан занимает 20 место в ряду инвесторов в Азербайджан и его доля в поступлениях ПИИ в Азербайджан составляет всего 0,2%, географическая близость стран, геополитическая напряжённость в регионе и обоюдная зависимость стран от развития транзитного потенциала делают сотрудничество стран стратегически важным и обоюдовыгодным.

С 2007 г. работает совместное казахско-азербайджанское предприятие по приему и отгрузке казахского зерна «Бакинский зерновой терминал», в июне 2019 г. АО "НК" КазМунайГаз" передало в доверительное управление азербайджанской компании SOCAR самоходную плавучую буровую установку "Satti".

72

 $<sup>^{97}</sup>$  Названо число компаний с казахстанским капиталом в Азербайджане // Caliber. 05.04.2023. URL: <a href="https://caliber.az/post/156896/">https://caliber.az/post/156896/</a>

25 ноября 2022 г. подписана трехсторонняя Дорожная карта на 2022-2027 годы по развитию центрального коридора через территории Казахстана, Азербайджана и Турции и одновременной ликвидации на нем «узких мест». Транскаспийский Наибольшую актуальность имеет международный транспортный коридор (ТМТМ, или "Средний коридор"). В рамках ТМТМ наблюдается двукратный рост по перевалке грузов через морские порты Актау и Курык. В 2022 г. было перевалено около 1,7 млн тонн, а в 2021 г. -840 тыс. тонн грузов. За восемь месяцев 2023 г. объем грузоперевозок вырос на 85% и составил 1,7 млн тонн (за восемь месяцев 2022 г. – 940 тыс. тонн).  $^{98}$  Развитие ТМТМ является ключевым фактором увеличения транзитного потенциала стран. В 2022 г. было реализовано несколько двусторонних инфраструктурных проектов: строительство участка железной дороги Достык-Мойынты, развитие контейнерных хабов, порт Актау и другие конкурентные направления. 99 В 2014 г. был создан Координационный комитет ТМТМ, в который вошли Казахстан и Азербайджан в качестве членов.

Развивается сотрудничество в сфере железнодорожного трансопрта. Железнодорожные компании АО "НК "Қазақстан темір жолы", АО "Трузинская железная дорога" и ЗАО "Азербайджанские железные дороги" заключили договор о создании совместного предприятия на паритетной основе. Совместную компанию назвали "Middle Corridor Multimodal Ltd.", она будет действовать на базе Международного финансового центра Астана и предоставлять услуги по принципу одного окна, гарантировать сроки доставки, проводить согласованную политику по развитию мультимодального сервиса по направлению Китай – Европа/Турция – Китай.

Активное сотрудничество идёт в сфере гражданской авиации, и пусть оно не имеет отношения к взаимным инвестициям, тем не менее оно очень

\_

<sup>&</sup>lt;sup>98</sup> Баку и Астана обладают огромным потенциалом роста инвестиционного сотрудничества. Интервью вице-министра Казахстана // CALIBER.AZ. 27.11.2023. URL: https://caliber.az/post/206400/?ysclid=lrkcpr7y94708261165

<sup>&</sup>lt;sup>99</sup> Перспективы сотрудничества Казахстана и Азербайджана // Economic Reserch Institute. 25.08.2022. URL: https://economy.kz/ru/Novosti\_instituta/id=5086/arch=2023\_11

влияет на создание более благоприятного инвестиционного климата. В 2023 г. на 30% было увеличено количество авиарейсов между Азербайджаном и Казахстаном (с 32 до 42 в неделю), открыт новый маршрут Астана-Актобе-Баку. 100

Для развития экономических отношений была создана азербайджанско-казахстанская межправительственная комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству. В 2023 г. Азербайджан и Казахстан объявили о создании инвестиционного фонда для развития портовой инфраструктуры. Одним из первых финансируемых проектов стало строительство зернового терминала в порту Алят.

В 2023 г. на стадии реализации также находится совместный проект по прокладке глубоководного электрокабеля и волоконно-оптической линии связи по дну Каспийского моря. Проекты предусматривают создание транзитной инфраструктуры в сфере информационных технологий, соответствующей международным стандартам, а также позволят развивать транзитный потенциал двух стран в направлении Европа — Центральная Азия — Китай.

Транзитные транспортные коридоры играют важную роль в развитии азербайджано-казахстанских отношений.

Объём накопленных инвестиции Казахстана в Азербайджане в 2023 г. составил 8 млн долл., тогда как Азербайджана в Казахстане достигли 74 млн долл. Одним из крупных проектов в Казахстане - строительство завода по производству кабелей и трансформаторов азербайджанской компанией АТЕГ. Для расширения транспортно-логистического потенциала Транскаспийских мультимодальных маршрутов азербайджанский инвестор

101 Азербайджан и Казахстан обсудили состояние и перспективы сотрудничества // MultiModal LOGISTIC. 23.10.2023. URL: <a href="https://mm-l.kz/content/azerbaydzhan-i-kazahstan-obsudili-sostoyanie-i-perspektivy-sotrudnichestva">https://mm-l.kz/content/azerbaydzhan-i-kazahstan-obsudili-sostoyanie-i-perspektivy-sotrudnichestva</a>

<sup>&</sup>lt;sup>100</sup> Азербайджан и Казахстан обсудили состояние и перспективы сотрудничества // MultiModal LOGISTIC. 23.10.2023. URL: <a href="https://mm-l.kz/content/azerbaydzhan-i-kazahstan-obsudili-sostoyanie-i-perspektivy-sotrudnichestva">https://mm-l.kz/content/azerbaydzhan-i-kazahstan-obsudili-sostoyanie-i-perspektivy-sotrudnichestva</a>

"Azersun Holding" построил на территории СЭЗ "Морпорт Актау" логистический центр под названием "Центр производства и логистики Азерсун" для приема, хранения, переработки и транспортировки азербайджанской плодоовощной продукции.

В настоящее время в стадии реализации находятся шесть крупных проектов на общую сумму 82 млн. долл. США (табл. 12)

Таблица 12. Количество действующий инвестиционных проектов и объем взаимных накопленных ПИИ Казахстана и Азербайджана в первом полугодии 2023 г.

	Количество	Объем ППИ, млн долл.
	инвестиционных	
	проектов	
Проекты Казахстана в	2	8
Азербайджане		
Проекты Азербайджана в	4	74
Казахстане		
Итого взаимных проектов	6	82

**Источник:** Составлено автором по: Малахов А., Серик Е., Забоев А. Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР - 2023. Доклады и рабочие документы 23/5. Алматы: Евразийский банк развития. 2023. 64 с. URL:

https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB\_2023\_Report-5\_Monitoring-of-Mutual-Investments\_rus.pdf

Согласно данным Национального бюро статистики Республики Казахстан на 1 апреля 2024 г. количество зарегистрированных в Казахстане азербайджанских компаний составило 1434 (т.е. отмечался рост на 18%). Азербайджан вошел в ТОП-10 стран по количеству зарегистрированных в Казахстане компаний. Наибольшее число этих компаний зарегистрировано в двух крупнейших городах Казахстана - Астане (372) и Алматы (467). Согласно статистическим данным, число полноценно работающих в стране компаний из Азербайджана к 1 апреля 2024 года составило 1 152 (рост на 19%), в том числе 1146 — малых, четыре - средние и две крупные. Наибольшее число азербайджанский компаний в Казахстане действуют в сфере оптовой и розничной торговли, ремонта автомобилей и мотоциклов (489), строительстве

(185), различных услуг (225), обрабатывающей промышленности (51), транспорта и складирования (43), профессиональной, научной и технической деятельности (35), операций с недвижимым имуществом (35), в области административного и вспомогательного обслуживания (29), здравоохранения и социального обслуживания населения (24), информации и связи (10). 102

Инвестиционного сотрудничество Азербайджана с Республикой Беларусь. Беларусь не входит в двадцатку крупнейших инвесторов Азербайджана, так же, как и Азербайджан не является ключевым инвестиционным партнёром Беларуси. Тем не менее, договорно-правовая база экономических отношений Азербайджана и Беларуси насчитывает более 120 различных международных договоров, в том числе в сфере торговли, налогообложения, инвестиций. Активно работает Межправительственная белорусско-азербайджанская комиссия торгово-экономическому ПО сотрудничеству. Развиваются контакты на уровне министерств и ведомств, торгово-промышленных палат, бизнес сообществ, крупных корпораций и фирм двух стран. Большое количество визитов и других мероприятий различного уровня проводится по линии загранучреждения.

Расширяется сотрудничество в сфере производственной кооперации, растет число инвестиционных проектов. Созданы совместные производства в различных отраслях экономики, реализуются совместные инновационные проекты, развиваются ІТ-технологии.

Одним из главным примеров успешной производственной кооперации является является ПО "Гянджинский автомобильный завод", который превратился в современный производственный комплекс и один из флагманов азербайджанского машиностроения. На предприятии в 2007–2020 годы было собрано 12 тыс. тракторов "Беларусь" различных модификаций и специальной техники на их базе, а также более 4 тыс. автомобилей белорусских брендов

<sup>&</sup>lt;sup>102</sup> Сотрудничество Республики Казахстан с Азербайджанской Республикой // Официальный сайт Министерства иностранных дел Республики Казахстан. 07.04.2023. URL: https://www.gov.kz/memleket/entities/mfa/press/article/details/540?lang=kk

(МАЗ, АМКОДОР, Белкоммунмаш и Гомсельмаш), освоена сборка электробусов и зерноуборочных комбайнов. В настоящее время прорабатывается вопрос выхода на турецкий рынок данной техники, а также строительство мультибрендового сервисного центра. 103

В итоге, в 2024 г. в Азербайджане работали около 70 белорусских представительств различных форм собственности, в Республике Беларусь - 58 компаний-резидентов с азербайджанским капиталом. <sup>104</sup>

Азербайджанские компании присутствуют в транспортнологистическом секторе, торговле и АПК. Одним, из наиболее значимых проектов Азербайджана в Беларуси является построенный и запущенный в эксплуатацию в трех километрах от Минска торгово-логистический центр, который состоит из комплекса складских помещений повышенной комфортности класса "А" на 20 тыс. квадратных метров и торгового центра.

Инвестиционное сотрудничество Азербайджана с Кыргызской Республикой. В отличие от трёх предыдущих стран ЕАЭС сотрудничество находится на начальном этапе развития. Экономика Кыргызстана нуждается в финансировании в виде прямых инвестиций и льготных кредитов. В 2022 г. на встрече делегации Кыргызстана с руководством Государственного нефтяного фонда Азербайджана обсуждался вопрос создания инвестиционного фонда Кыргызстан-Азербайджан с капиталом в размере 1 млрд. долл. <sup>105</sup> В 2023 г. был создан Азербайджанско-Кыргызстанский фонд развития (АКФР) с уставным капиталом 25 млн. долл. со штаб-квартирой в Бишкеке.

<sup>1 (</sup> 

<sup>&</sup>lt;sup>103</sup> Беларусь - Азербайджан 2021: товарооборот, внешнеторговые связи и логистика. Официально // INFOTRANS. Транспортно-логистический портал. 14.04.2021. URL: https://infotrans.by/2021/04/14/azerbajdzhan-belarus-2021-tovarooborot-vneshnetorgovye-svyazi-i-logistika-oficzialno/?ysclid=lrk8vorswf644545399

<sup>104</sup> Председатель Совета: Беларусь заинтересована в большем присуствии азербайджанских инвестиций // Информационное агенство Report. 11.10.2017. URL: <a href="https://report.az/ru/biznes/predsedatel-soveta-belarus-zainteresovana-v-bol-shem-prisutstvii-azerbajdzhanskih-investicij/">https://report.az/ru/biznes/predsedatel-soveta-belarus-zainteresovana-v-bol-shem-prisutstvii-azerbajdzhanskih-investicij/</a>

<sup>105</sup> Айдынов Э. Что обещает Азербайджану углубление торгово-экономического сотрудничества с Кыргызстаном? // Информационное агентство Report. 21.04.2022. URL: https://report.az/ru/analitika/chto-obeshaet-azerbajdzhanu-uglublenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-kyrgyzstanom/?ysclid=lrlchi27ia254577381

Фонд учрежден в целях содействия экономическому сотрудничеству между двумя странами, модернизации и развитию экономики, эффективному использованию возможностей двух стран. Фонд поддерживает проекты в приоритетных секторах экономики, включая АПК, сектор водоснабжения, автомобильная здравоохранения, промышленность, исследования технологии, газопромышленный комплекс, швейная текстильная промышленность, горнодобывающая и металлургическая промышленность. Фонд осуществляет инвестиции в приоритетные для учредителей проекты в Кыргызстане путем предоставления кредитов и займов, участия в капитале и финансовых использования иных инструментов отношениях хозяйствующими субъектами, зарегистрированными и ведущими свою деятельность на территории страны. 106

В рамках работы Фонда Азербайджан предложил Кыргызстану подготовить проекты, в которые будет инвестировано 850 млн долл. США.

12 октября 2023 г. в Бишкеке был подписан контракт о создание пятизвездочного гостиничного комплекса на берегу озера Иссык-Куль с участием азербайджанского капитала. При этом Кыргызстан профинансирует строительство подъездных дорог и необходимой инфраструктуры вокруг рекреационного объекта, а Азербайджан построит в течение трех лет гостиничный комплекс. Этот проект будет освобожден от налогов на ближайшие десять лет, а участок, на котором будет построен отель, передан Азербайджану в пользование сроком на 49 лет с правом на продление. 107

В апреле 2024 г. рамках государственного визита Президента Кыргызской Республики в Азербайджан была достигнута договоренность о четырехкратном увеличении капитала Азербайджано-Кыргызского фонда развития до 100 млн долл. США. По информации Фонда в настоящее время к

URL:

<sup>&</sup>lt;sup>106</sup> Тагиева А. Рост товарооборота и инвестиции: как развиваются отношения Азербайджана Азербайджан. Кыргызстана **SPUTNIK** 19.01.2023. https://az.sputniknews.ru/20230119/rost-tovarooborota-i-investitsii-kak-razvivayutsya-

otnosheniya-azerbaydzhana-i-kyrgyzstana-450822113.html?ysclid=lrkic2zvgs538670143 <sup>107</sup> Ахундов Х. Баку и Бишкек обозначили деловые приоритеты // Caliber. 25.04.2024. URL: https://caliber.az/post/baku-i-bishkek-oboznachili-delovye-prioritety

нему поступило свыше 40 заявок на сумму около 80 млн долл. США для реализации инвестиционных проектов в Кыргызстане. Соответственно, рост капитализации фонда в перспективе может быть пересмотрен в сторону увеличения. После этого в 2024 г. Центральный банк Азербайджана включил Кыргызстан в пятерку стран-лидеров по объему ПИИ из Азербайджана, хотя в 2023 г. Кыргызстана среди ведущих партнеров инвестиционных не было. 109

Инвестиционное сотрудничество Азербайджана с Арменией по политическим причинам отсутствует.

## 2.3. Социально-гуманитарное сотрудничество Азербайджана со странами EAЭC

Социально-гуманитарная сфера является одним из важнейших направлений взаимовыгодного сотрудничества между странами бывшего СССР. После распада Советского Союза между новыми государствами развивалось взаимодействие по широкому спектру направлений, в том числе в сферах образования, науки, информации, культуры, искусства, медицины, молодежного обмена, спорта, туризма, книгоиздания в основном в рамках Содружества независимых государств, так называемая «народная дипломатия».

Координацию социально-гуманитарного сотрудничества осуществляет Совет по гуманитарному сотрудничеству государств-участников СНГ, созданный 28 ноября 2006 г. Совет был создан в целях в целях реализации Соглашения о гуманитарном сотрудничестве государств-участников СНГ от 26 августа 2005 г., координации многостороннего взаимодействия государств-

<sup>109</sup> Гасымов К. В ЦБА назвали объем прямых иностранных инвестиций Азербайджана // 30 TREND. 12.06.2024. URL: https://www.trend.az/azerbaijan/business/3911486.html

<sup>108</sup> Азербайджан предложил Кыргызстану подготовить проекты, в которые будет инвестировано 850 миллионов долларов // Финансовое издание Economist. 26.07.2023. URL: https://economist.kg/novosti/2023/07/26/azierbaidzhan-priedlozhil-kyrghyzstanu-podghotovit-proiekty-v-kotoryie-budiet-inviestirovano-850-mln/?ysclid=lrkhwjmztn17675302

участников Соглашения о Совете по гуманитарному сотрудничеству государств-участников СНГ в области культуры, образования, науки, архивного дела, информации и массовых коммуникаций, спорта, туризма и работы с молодежью.

Основными задачами Совета являются совершенствование и развитие механизмов сотрудничества в области культуры, образования, науки, архивного дела, информации и массовых коммуникаций, спорта, туризма и работы с молодежью, обеспечение гармоничных условий для реализации способностей и талантов каждой личности, независимо от страны проживания, на основе взаимообогащения национальными культурами и накопленным в государствах-участниках СНГ научно-образовательным потенциалом. 110

Об усилении социально-гуманитарных связей между Азербайджаном и странами ЕАЭС свидетельствует увеличение числа взаимных поездок как формы социально-экономических контактов между людьми. В 2019 г. наибольшее количество туристов, посетивших Азербайджан, происходило из Российской Федерации — более 900 тыс. поездок (или около 31% всех туристических поездок в страну). В 2020 г. сократился не только туризм, но взаимное количество поездок между Азербайджаном и Российской Федерацией в связи с ограничениями, вызванными пандемией COVID-19. В 2021 г. российские граждане совершили 29 тыс. туристических поездок в Азербайджан. В 2022 г. российские граждане снова были численно первой группой иностранных посетителей в Азербайджане — их доля составила 26%. Рост поездок россиян в 2022 г. в сравнении с 2021 г. составил 1,7 раза. 111

В 2023 г. отмечается рост мобильности между Азербайджаном и Российской Федерацией в 1,8 раза (с 107 до 189 тыс.) по сравнению с 2022 г.

<sup>&</sup>lt;sup>110</sup> Соглашение о Совете по гуманитарному сотрудничеству государств-участников Содружества Независимых Государств (Положение о Совете) (Минск, 26 ноября 2006 года) // Интернет-портал СНГ. Пространство интеграции. URL: https://ecis.info/cooperation/2866/77058/

<sup>111</sup> Межгосударственные отношения России и Азербайджана // РИА Новости. 13.10.2022. URL: https://ria.ru/20221013/diplomatiya-1823486916.html?ysclid=lrhtpj918j835751044

А также между Азербайджаном и Казахстаном - количество поездок азербайджанцев выросло в 1,4 раза с 17,6 до 23,9 тыс. (рис. 2.3.1). Главным образом, это увеличение произошло за счет роста туризма, деловых поездок, командировок, гуманитарных и научных контактов.

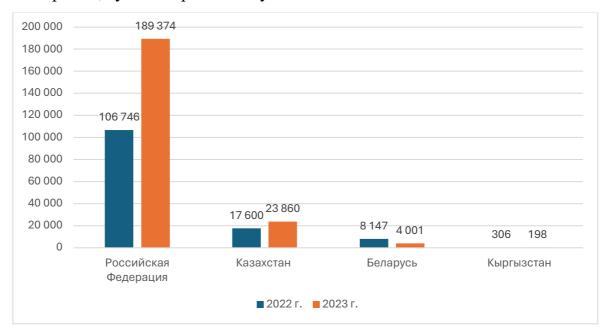


Рис. 2. Количество краткосрочных поездок граждан Азербайджана в страны EAЭC в 2022-2023 годах

Источник: Составлено автором по данным Государственного агентства по туризму Азербайджана https://tourism.gov.az/page/statistics

Социально-гуманитарный фактор является дополнительным стимулом сближения Азербайджана и ЕАЭС. Азербайджанское население и бизнессообщество Азербайджана гораздо лучше почувствовали бы себя в Российской Федерации, если бы были облегчены процедуры въезда и работы. Еще один фактор – дружественные отношения почти со всеми странами ЕАЭС и ОДКБ. Президент Азербайджана И. Алиев отмечал, что у страны в ОДКБ много союзников. С Российской Федерацией Азербайджан 22 февраля 2022 г.

81

<sup>&</sup>lt;sup>112</sup> Салаев Э. Визиты граждан Азербайджана в страны EAЭС // SPUTNIK. 09.09.2023. URL: <a href="https://az.sputniknews.ru/20230909/vizity-grazhdan-azerbaydzhana-v-strany-eaes-458433468.html?ysclid=lreuth2swx850410737">https://az.sputniknews.ru/20230909/vizity-grazhdan-azerbaydzhana-v-strany-eaes-458433468.html?ysclid=lreuth2swx850410737</a>

подписал договор о союзничестве, а совместно с Казахстаном и Кыргызстаном он входит в Организацию тюркских государств. 113

Важным аспектом интеграции является поддержка данной идеи населением страны. В начале 2022 г. был проведен социологический опрос жителей города Баку на предмет выявления отношения к вступлению Азербайджана в ЕАЭС. Выборка опроса включала: 44% мужчин и 56% женщин; около 63% респондентов отнесли себя к «среднему классу»; около 69% имели высшее образование, по 13% - среднее и среднее специальное, 6% - неполное среднее; возрастной состав респондентов включал 44% людей от 41 до 50 лет, 19% - молодежь от 21 года до 30 лет, по 13% - возрастные группы от 31 года до 40 лет и старше 70 лет.

Оказалось, что около половины опрошенных в принципе не знают об ЕАЭС. Около 19% респондентов относятся положительно к вступлению в ЕАЭС, по 13% относятся нейтрально или нормально. Немногим более 6% бакинцев не хотят вхождения Азербайджана в ЕАЭС. Развитие российско-украинского и армяно-азербайджанского конфликтов могут отрицательно сказаться на мнении населения Азербайджана о вступлении в ЕАЭС. 114

Сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС не только имеет существенный интеграционный потенциал, но и препятствия. На официальном уровне в Азербайджане неоднократно заявлялось, что идея единого евразийского экономического пространства отвечает экономическим интересам страны, но имеются барьеры. Например, по мнению Чрезвычайного и полномочного посла Азербайджанской Республики в Российской Федерации П. Бюльбюль оглы основным барьером на пути экономической интеграции страны с ЕАЭС был Карабахский конфликт. 115

<sup>113</sup> Гасанов К. Ждет ли Азербайджан евразийская интеграция? // Вестник Кавказа. 23.11.2022. URL: https://vestikavkaza.ru/analytics/perspektivy-azerbajdzana-v-evrazijskoj-integracii.html?ysclid=lrgpojrwj8658860191

<sup>&</sup>lt;sup>114</sup> Касаева Е. Стоит ли Азербайджану вступать в EAЭС? // Новое время. 18.04.2022. URL: https://novoye-vremya.com/ru/posts/detail/stoit-li-azerbaidzanu-vstupat-v-eaes-1650300370

<sup>&</sup>lt;sup>115</sup> Страны ЕАЭС обсудили подключение Азербайджана к работе союза // РБК. 14.04.2021. URL: https://www.rbc.ru/politics/14/04/2021/607026449a794705154bde7e

Иногда официальные заявления по вопросам евразийской интеграции чередуются с высказываниями официальных лиц Азербайджана в поддержку углубления двусторонних отношений с Турцией. Подчёркивается особый характер азербайджано-турецких связей, которые строятся по принципу «Одна нация — два государства». Скорее всего, благодаря многовекторной политике и усилиям Президента И. Алиева, Азербайджан может стать наблюдателем в ЕАЭС.

Сотрудничество Азербайджана с Российской Федерацией. Дипломатические отношения между Российской Федерацией и Азербайджанской Республикой были установлены 4 апреля 1992 г. С 25 сентября 1992 г. в Баку стало действовать Посольство Российской Федерации. В марте 2006 г. в Баку было открыто Торговое представительство Российской Федерации. В январе 2011 г. в Баку было открыто новое здание Российского информационно-культурного центра.

Социально-гуманитарное сотрудничество Азербайджана с Российской Федерацией на ряде документов. В общей сложности к 2024 г. было подписано 80 межгосударственных соглашений между странами. 117

22 февраля 2022 г. была подписана Декларация о союзническом взаимодействии между Российской Федерацией и Азербайджаном, в которой отмечалась важность сближения двух стран в политической, экономической, оборонной, культурной, гуманитарной, образовательной, социальной сферах, а также в области здравоохранения, молодежного сотрудничества и спорта. Азербайджанская и российская стороны выразили готовность развивать сотрудничество в области здравоохранения, реализации совместных проектов в сфере обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, включая противодействие инфекционным заболеваниям, а также

117 Российско-азербайджанские отношения // Деловой портал. URL: https://www.tyumenregion.ru/ved/cooperation/international/azerbaijan/relations/?ysclid=lrhtq0849d397193518

<sup>&</sup>lt;sup>116</sup> Азербайджан и Евразийский Экономический Союз. Центр Льва Гумилева. Евразийство и скифство. 16.01.2015. URL: https://www.gumilev-center.ru/azerbaydzhan-i-evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz/?ysclid=lreuybg3sc749054632

изучат возможности налаживания сотрудничества в области биологической безопасности и т.д.. <sup>118</sup>

Также стороны будут способствовать углублению сотрудничества в сфере концертно-гастрольной деятельности, библиотечного и музейного дела, кинематографии и образования в сфере культуры, а также проведению масштабных культурно-просветительских мероприятий». 119

Социально-гуманитарное сотрудничество между Азербайджаном и Российской Федерацией поддерживается на высшем уровне. Под патронатом президентов государств регулярно двух организуется Бакинский международный гуманитарный форум. Также в 2005 г. прошел Год Азербайджана в Российской Федерации, а в 2006 г. – Год Российской Федерации в Азербайджане. За два года в странах было проведено 110 мероприятий. В 2019 г. прошли Дни культуры Российской Федерации в Азербайджане. В феврале 2022 г. состоялся культурный фестиваль «Дни Азербайджана в Москве». В марте 2022 г. прошел первый Форум молодежных инициатив России в Азербайджане, а в сентябре 2022 г. – второй Форум молодежных инициатив. 120

Динамично развиваются российско-азербайджанские образовательные связи. В Азербайджане работают 50 русскоязычных печатных средств массовой информации, а также 7 информационных агентств. В Азербайджане работают 347 школ с преподаванием русского языка. Более 15 тыс. азербайджанцев изучают русский язык в университетах Азербайджана на специальных отделениях. Россотрудничество для поддержки русскоязычных учебных заведений за рубежом открыло специальный интернет-портал, на

<sup>&</sup>lt;sup>118</sup> Декларация о союзническом взаимодействии между Российской Федерацией и Азербайджанской Республикой. URL: http://www.kremlin.ru/supplement/5777

<sup>&</sup>lt;sup>119</sup> Декларация о союзническом взаимодействии между Российской Федерацией и Азербайджанской Республикой. 22.02.2022. URL: http://www.kremlin.ru/supplement/5777 <sup>120</sup> Межгосударственные отношения России и Азербайджана // РИА Новости. 13.10.2022.

URL: https://ria.ru/20221013/diplomatiya-1823486916.html?ysclid=lrhtpj918j835751044

<sup>&</sup>lt;sup>121</sup> Российско-азербайджанские отношения // Деловой портал. URL: https://www.tyumenregion.ru/ved/cooperation/international/azerbaijan/relations/?ysclid=lrhtq0849d397193518

котором зарегистрированы 73 организации из Азербайджана. В Баку открыты и активно работают филиалы ведущих российских университетов: с 2010 г. — филиал Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова, с 2015 г. — филиал Первого Московского государственного медицинского университета имени И. М. Сеченова, с 2020 г. — в Университет АДА (бывшая Дипакадемия Азербайджана) реализует совместно с МГИМО образовательные программы «Международные финансы и управление рисками» и МСІМО Global МВА. Студенты из России являются самой многочисленностей группой студентов из стран СНГ и ЕАЭС — 447 человек. Также обучаются в азербайджанских вузах граждане Казахстана, Кыргызстана и Беларуси (табл. 13).

Таблица 13. Численность иностранных студентов, обучающихся в государственных и негосударственных высших учебных заведениях Азербайджана, человек на начало учебного года

Страны	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Всего	4262	4688	5256	5765	6223
СНГ, в том числе:	834	783	718	705	705
Беларусь	6	8	9	22	11
Казахстан	43	48	42	55	72
Кыргызстан	3	16	15	14	13
Молдова	7	6	5	8	5
Узбекистан	43	35	33	24	20
Россия	513	477	425	475	447
Таджикистан	2	31	34	8	39
Туркменистан	155	138	131	74	59
Украина	62	24	24	25	39

Источник: Составлено автором по данным Higher education institutions. Education. Education, science and culture. The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan. URL: https://www.stat.gov.az/source/education/?lang=en

Большое количество азербайджанских студентов обучается в Российской Федерации. Согласно данным ГУВМ МВД в 2022г. было зарегистрировано более 13,2 тыс. иностранцев с целью «учеба», а российские

85

<sup>&</sup>lt;sup>122</sup> Межгосударственные отношения России и Азербайджана // РИА Новости. 13.10.2022. URL: https://ria.ru/20221013/diplomatiya-1823486916.html?ysclid=lrhtpj918j835751044

вузы отчитались перед Минобрнауки о 4,2 тыс. человек (рис. 3). Около 1,5 тыс. азербайджанских студентов обучались в российских вузах за счет бюджета Российской Федерации. 123



Рис. 3. Численность студентов из Азербайджана и стран EAЭС в Российской Федерации в 2020-2022 годах, человек

Источники: Составлено автором по данным: 1) ГУВМ МВД России: https://xn-b1aew.xn--p1ai/dejatelnost/statistics/migracionnaya; 2) Арефьев А. Л. Обучение иностранных граждан в образовательных организациях высшего образования Российской Федерации. Статистический сборник / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. Выпуск 17 (2020). М.: Государственный институт русского языка имени А. С. Пушкина, 2020. 180 с. С. 24.

После прекращения участия Россией в болонской системе в мае 2022 г. в Бишкеке (Кыргызстан) на Евразийском экономическом форуме был поднят вопрос формирования единого образовательного пространства странамичленами ЕАЭС. На сегодняшний день в рамках реализации данного направления создан Евразийский сетевой университет (ЕСУ) в качестве

\_

<sup>123</sup> Российско-азербайджанские отношения // Деловой портал. URL: https://www.tyumenregion.ru/ved/cooperation/international/azerbaijan/relations/?ysclid=lrhtq0849d397193518

научно-образовательного консорциума без образования юридического лица, в который входит 19 университетов (февраль 2023 г.). 124

Целью данного объединения является развитие интеллектуального и человеческого капитала, содействие глобальной конкурентоспособности и долгосрочному процветанию экономик стран EAЭС, а также создание условий для повышения качества жизни населения.

В марте 2021 г. в МГУ имени М. В. Ломоносова состоялся форум ЕСУ, в рамках которого был подписан ряд межвузовских соглашений и меморандумов, а также определены дальнейшие направления интеграции. На пленарном заседании ректор МГУ имени М. В. Ломоносова, В. А. Садовничий отметил: "Мы будем рады, если к нашему сетевому университету присоединятся и другие университеты, не из стран ЕАЭС. Это могут быть разные условия членства и разная степень их интеграции". 125

В области медицины также развивалось сотрудничество Азербайджана с Российской Федерацией. Во время пандемии COVID-19 на помощь азербайджанским властям были направлены бригады специалистов из ведущих российских медицинских учреждений и были организованы поставки вакцины "Спутник V".

Сотрудничество с Казахстаном. Также активно развиваются социально-гуманитарные связи между Азербайджаном и Казахстаном. Страны объединяет общая история и стратегия взаимовыгодного партнерства. Углублению и расширению сотрудничества способствуют интенсивное взаимодействие министерств и ведомств, средств массовой информации и институтов гражданского общества двух государств. По мнению

Yergebekov M., Temirbekova Z. The Bologna Process and Problems in Higher Education System of Kazakhstan, Procedia. Social and Behavioral Sciences. Volume 47. 2012. Pp. 1473–1478. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042812025815.

<sup>&</sup>lt;sup>124</sup> Канунникова А. М. Интернационализация высшего образования России в современных условиях // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 2.URL: https://esj.today/PDF/20ECVN223.pdf

казахстанского писателя О. Сулейменова: "Нас (страны) роднит атмосфера единого нравственного пространства". 126

Президент Республики Казахстан К.-Ж. Токаев отметил: "Ряд совместных инициатив нацелен на укрепление культурных связей и увеличение туристических потоков между двумя странами. Наша общая цель — создать поистине прочные отношения между Казахстаном и Азербайджаном как в стратегическом, так и в союзническом смысле. Уверен, совместными усилиями мы достигнем этой цели". 127

Дипломатические отношения между Азербайджанской Республикой и Республикой Казахстан установлены 27 августа 1992 г. С 1994 г. в Баку функционирует Посольство Республики Казахстан, с марта 2004 г. в городе Нур-Султане - посольство Азербайджанской Республики, с сентября 2008 г. — генеральное консульство Азербайджана в городе Актау.

2005 г. Азербайджан и Казахстан заключили договор о стратегическом партнерстве и союзнических отношениях. В настоящее время между странами действуют 90 договоров, которых среди межправительственные меморандумы и соглашения, касающиеся ключевых отраслей экономики. В августе 2022 г. была подписана Декларация об укреплении стратегических отношений между Азербайджаном и Казахстаном с Комплексной программой развития сотрудничества на 2022-2026 годы. Президентами двух стран в 2022 г. также были подписаны договора, направленные области на укрепление отношений индустрии, инфраструктуры, цифрового развития и культуры. 128

<sup>126 30</sup> лет независимости: связи между Азербайджаном и Казахстаном — пример взаимовыгодного и плодотворного сотрудничества // Международное информационное агентство "Казинформ". 18.10.2021. URL: https://www.inform.kz/ru/30-let-nezavisimosti-svyazi-mezhdu-azerbaydzhanom-i-kazahstanom-primer-vzaimovygodnogo-i-plodotvornogo-sotrudnichestva a3851394?ysclid=lriwnrgouc79264631

<sup>127</sup> Кысым-Жомарт Токаев: Казахстан и Азербайджан вступают в новую эру сотрудничества // Zakon.kz. 10.03.2024. URL: <a href="https://www.zakon.kz/politika/6427024-kasymzhomart-tokaev-kazakhstan-i-azerbaydzhan-vstupayut-v-novuyu-eru-sotrudnichestva.html">https://www.zakon.kz/politika/6427024-kasymzhomart-tokaev-kazakhstan-i-azerbaydzhan-vstupayut-v-novuyu-eru-sotrudnichestva.html</a>

<sup>128 10</sup> договоров о сотрудничестве были подписаны между Казахстаном и Азербайджаном // NUR.kz. 26.08.2022. URL: <a href="https://www.nur.kz/zhanakazakhstan/1984948-10-dogovorov-o-sotrudnichestve-byli-podpisany-mezhdu-kazahstanom-i-azerbaydzhanom/">https://www.nur.kz/zhanakazakhstan/1984948-10-dogovorov-o-sotrudnichestve-byli-podpisany-mezhdu-kazahstanom-i-azerbaydzhanom/</a>

Важным событием в углублении культурного взаимодействия Азербайджана с Казахстаном стало подписание протокола об установлении связей между азербайджанской Шушей и казахстанским Туркестаном как городов побратимых. По поручению Президента Казахстана К.-Ж. Токаева в азербайджанском городе Физули завершается строительство Центра детского творчества имени Курмангазы, что является подарком казахского народа азербайджанскому, олицетворяющий дружбу и взаимную поддержку. Планируется, что в этом центре получат возможность обучаться 600 детей, которые смогут освоить игру на музыкальных инструментах, вокальное мастерство, робототехнику, различные виды спорта. 129

В декабре 2023 г. в Азербайджане проводились Дни культуры Казахстана, в рамках которых министр культуры и информации Казахстана А. Балаева и министр культуры Азербайджана А. Керимли обсуждены перспективы сотрудничества В социокультурной сфере (создание анимационных фильмов, проведение мастер-классов для художников, исследовательские проекты, научный туризм, культурное волонтерство, книгоиздание и креативная индустрия). Обсуждена Дорожная карта по двух стран в областях культуры, архивного взаимодействию информации, гражданского общества, молодежной политики. В ходе встречи с министром молодежи и спорта Азербайджана также обсуждена готовность развивать сотрудничество в сфере молодежной политики, что способствует обмену опытом и знаниями среди молодых людей обеих стран. 130

Руководитель отдела внешней политики Администрации Президента Азербайджана X. Гаджиев отметил: "Страны Центральной Азии - приоритет и новые возможности для Азербайджанской Республики. Особый интерес для

\_

<sup>129 10</sup> договоров о сотрудничестве были подписаны между Казахстаном и Азербайджаном // NUR.kz. 26.08.2022. URL: <a href="https://www.nur.kz/zhanakazakhstan/1984948-10-dogovorov-o-sotrudnichestve-byli-podpisany-mezhdu-kazahstanom-i-azerbaydzhanom/">https://www.nur.kz/zhanakazakhstan/1984948-10-dogovorov-o-sotrudnichestve-byli-podpisany-mezhdu-kazahstanom-i-azerbaydzhanom/</a>

<sup>130</sup> Культурный обмен между Казахстаном и Азербайджаном: от археологических исследований до книгоиздания // Optimism.kz. Новости. Интервью. Аналитика. 06.12.2023. URL: https://optimism.kz/2023/12/06/kulturnyj-obmen-mezhdu-kazahstanom-i-azerbajdzhanom-ot-arheologicheskih-issledovanij-do-knigoizdaniya/

нас представляет кинематографический опыт Казахстана. Хорошее развитие у вас получила и мультипликация, особенно что связано с историей и мифологией". 131

Достигнута договоренность о проведении международного медиафорума. Стороны обсудили вопросы трансляции казахстанских телеканалов "Balapan", "Хабар 24", "Qazaqstan" в сетях кабельных операторов Азербайджана, вещания в Казахстане азербайджанского телеканала СВС TV. 132

Сотрудничество с Кыргызстаном. Дипломатические отношения между Азербайджаном и Кыргызстаном были установлены 19 января 1993 г. 1 апреля 2002 г. Кыргызстан открыл свое Почетное консульство в Азербайджанской Республике. 16 мая 2007 г. открылось Посольство Азербайджанской Республики в Кыргызской Республике. 18 января 2008 г. Кыргызстан назначил в Азербайджан нового посла. В первые годы независимости азербайджано-кыргызские отношения, как и сотрудничество со всеми центральноазиатскими государствами, осуществлялось в рамках международных и региональных организаций. Общенациональный лидер Азербайджана Г. Алиев сыграл заменимую роль в развитии и расширении двусторонних отношений. В декабре 1993 г. во время саммита глав государств СНГ состоялась двусторонняя встреча Президента Азербайджана Г. Алиева и Президента Кыргызстана А. Акаева, во время которой были обсуждены вопросы укрепления отношений между странами, в том числе были отмечены общие основы (обычаи, культура и язык). 133

<sup>131</sup> Балаева А. Азербайджан и Казахстан выходят на новый уровень сотрудничества // Forbes. 04.12.2023. URL: https://forbes.kz/news/2023/12/04/newsid\_313942? ysclid=lris34e5th340684945

<sup>&</sup>lt;sup>132</sup> Балаева А. Азербайджан и Казахстан выходят на новый уровень сотрудничества // Forbes. 04.12.2023. URL: https://forbes.kz/news/2023/12/04/newsid\_313942? ysclid=lris34e5th340684945

<sup>133</sup> Двусторонние отношения // Информация с сайта Посольства Азербайджанской Республики в Кыргызской Республике. URL: https://bishkek.mfa.gov.az/ru/content/3/ikiterefli-munasibetler

Между Азербайджаном и Кыргызстаном подписано 60 договоров, в том числе Декларация о стратегическом партнерстве (2022 г.). 11 октября 2022 г. был создан межгосударственный совет и межпарламентская рабочая группа между Азербайджаном и Кыргызстаном, которые стали рабочими инструментами развития двусторонних отношений в политических, экономических и социально-культурных вопросах.

Сотрудничество с Беларусью. Дипломатические отношения между Республикой Беларусь и Азербайджанской Республикой установлены 11 июня 1993 г. Дипломатические представительства Республики Беларусь и Азербайджанской Республики на уровне посольств были открыты в Баку и Минске в 2006 г., что способствовало развитию интенсивного политического диалога, который так важен в сфере социо-гуманитарного сотрудничества. «В законодательных органах двух стран созданы и эффективно функционируют рабочие группы по двустороннему взаимодействию. Парламентарии двух стран поддерживают не только политический диалог, но и всемерно содействуют углублению отношений в торгово-экономической, культурной, научной, образовательной и других областях». 134

Динамично развивается взаимодействие в сфере в образования и науки. Создана рабочая группа по научно-техническому сотрудничеству. Между высшими учебными заведениями Беларуси и Азербайджана заключено более 40 договоров, осуществляются совместные научно- образовательные проекты, ведётся работа по привлечению для обучения в Республике Беларусь азербайджанских студентов. Ведущие вузы Беларуси (Белорусский государственный университет, Белорусский национальный технический университет, Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, Белорусская государственная сельскохозяйственная

<sup>&</sup>lt;sup>134</sup> Белорусско-азербайджанские двусторонние отношения. МИД Беларуси. Посольство Ресублики Беларусь в Азербайджанской Республике. URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/political/

академия) в 2007-2015 годах работали в рамках государственной программы обучения азербайджанской молодёжи за рубежом.

В Белорусском педагогическом университете был открыт Центр азербайджанского языка и культуры. Аналогичный проект белорусского языка и культуры действует в Баку.

Развивается сотрудничество между странами в сфере здравоохранения. Существует практика направления белорусских специалистов для оказания гражданам Азербайджана высокотехнологичной медицинской помощи, проведения операций, научно-практических семинаров в сфере кардиологии, гинекологии, эндокринологии, неврологии и нейрохирургии. С ответными визитами Беларусь посещают азербайджанские врачи для участия в мероприятиях по обмену опытом и повышению квалификации. 135

По понятным причинам гуманитарного сотрудничества с Армений пока нет, однако контакты на межгосударственном уровне уже происходят. В целом, в отличие от сотрудничества в сфере торговли и инвестиций, сотрудничество стран ЕАЭС в сфере социально-гуманитарного направления довольно слабое и в данном случает сталкивается с мощнейшей конкуренцией со стороны внешнеполитических оппонентов России, прежде всего Турции.

## 2.4. Трудовая миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС

Не менее важной сферой сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС является трудовая миграция. Азербайджан имеет восходящую динамику численности населения за счет более высокой рождаемости и относительно молодой возрастной структуры населения, чем во многих странах СНГ. По итогам 2023 г. численность населения Азербайджана составила 10154 тыс. человек, в том числе численность рабочей силы составила 5 249,7 тыс. и занятого населения — 4963,3 тыс. человек (табл. 14). По данным Государственного комитета по статистике в 2024 г. численность

92

<sup>&</sup>lt;sup>135</sup> Aliyeva S. Azerbailan-Belarus Relations: Main Srages of Development and Cerrent Situation // The Scientific Heritage. № 92. 2022. Pp. 67-75. P. 70. DOI: 10.5281/zenodo.6807013

населения составила уже 10180,8, а к февралю 2025 г. численность населения страны выросла до 10227,8 тыс. человек. 136

Азербайджан является трудоизбыточной страной. Численность безработных в стране в последнее десятилетии находится на относительно стабильном уровне — 250-350 тыс. человек. По данным Статистического комитета Азербайджана уровень безработицы составлял в 2024 году 5,2% экономически активного населения. Кроме того, рынок труда Азербайджана испытывает некоторую потребность в иностранных квалифицированных

-

<sup>&</sup>lt;sup>136</sup> Увеличилась численность населения Азербайджана // Oxu.az. 17.03.2025. URL: https://oxu.az/ru/obshestvo/uvelichilas-chislennost-naseleniya-azerbajdzhana?ysclid=macd7e69a5266422253

Таблица 14. Некоторые социально-демографические показатели Азербайджана в 2010-2025 годах

Показатели	2010 г.	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Численность населения, тыс. человек	9 054,3	9 649,3	10 000,1	10 044,7	10 095,2	10 154,0	10 180,8	10 224,9
Численность рабочей силы, тыс.	4 587,4	4 915,3	5 089,9	5 141,6	5 194,4	5 249,7	5 269,4	Н.д.
человек								
Численность занятого населения	4 329,1	4 671,6	4 721,2	4 831,1	4 901,1	4 963,3	4 982,8	Н.д.
Численность безработных	258,3	243,7	368,7	310,5	293,3	286,4	209,7	231,2
Уровень безработицы (МОТ), %	5,6	5,0	7,2	6,0	5,6	5,5	5,3	5,3
Численность трудящихся-мигрантов	•••	9 480*	5 287	7 698	7 926	9 438	Н.д.	2 935
в стране, человек								(І квартал)

Источники: Составлено автором по данным: 1) Рынок труда. Статистика Евразийского экономического союза 2018-2018 M.: Евразийская 2023. 169 C. 163-164. URL: комиссия. c. годов. экономическая https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep\_stat/econstat/statpub/LabourMarketYearbook2018-2022.pdf; 2) Labour Market. Statistical Yearbook. Baku. State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan, 2023. 193 p. P. 42. URL: https://www.stat.gov.az/source/labour/?lang=en; Население Азербайджанской Республики. Официальный сайт Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева. URL: https://president.az/ru/pages/view/azerbaijan/population Примечание: \* - данные 2016 г.

рабочих и специалистах в некоторых отраслях экономики. Данные обстоятельства способствуют формированию миграционных потоков между Азербайджаном и другими странами, включая государства ЕАЭС.

В настоящее время Азербайджан является страной активно включенной в миграционные процессы в постсоветском пространстве и в региональном масштабе. В том числе Азербайджан активно обменивается населением со странами ЕАЭС в рамках трудовых миграционных потоков.

Азербайджан является достаточно привлекательной страной для трудовых мигрантов. Привлечение иностранной рабочей силы осуществляется на основе квотной системы. Квотировование определяет количество и процедурные рамки найма иностранной рабочей силы. В стране принят и действует «Порядок определения квоты трудовой миграции», разработанный Кабинетом министров Азербайджанской Республики, который определяет квоту на иностранных рабочих и специалистов до 2028 года.

Государственная миграционная служба Азербайджана до 1 августа каждого года должна предоставлять сведения о количестве иностранцев, привлеченных к трудовой деятельности и получивших разрешение на работу для занятия оплачиваемой трудовой деятельностью, о странах их происхождения и видах экономической деятельности комиссии, созданной Кабинетом министров из представителей министерств труда и социальной защиты, экономики, иностранных дел, науки и образования, Государственной миграционной службы и Государственной нефтяной компании SOCAR.

В 2023 г. в Азербайджане квота на иностранных рабочих и специалистов составляла 8740 человек. Также миграционное законодательство Азербайджана позволяет работать без специального разрешения на работу некоторым категориям иностранцев. Прежде всего, это иностранцы, имевшие вид на постоянное место жительство, в том числе на основе браков с

гражданами Азербайджана. В связи со строительными работами на новых территориях квота возможно будет увеличена на 25%, но только для компаний работающих в Карабахе. 138

Пандемия COVID-19 сократила масштабы трудовой миграции в 2019-2020 годах не только в Азербайджане, но и в других регионах Евразии. С 2021 г. началось постепенное восстановление трендов трудовой миграции, и по итогам 2022 г. произошло практически полное восстановление ее масштабов. Основной поток трудящихся-мигрантов в Азербайджан по странам происхождения достаточно стабилен на протяжении последнего десятилетия. Основной страной происхождения трудящихся-мигрантов в Азербайджане является Турция (рис. 4)

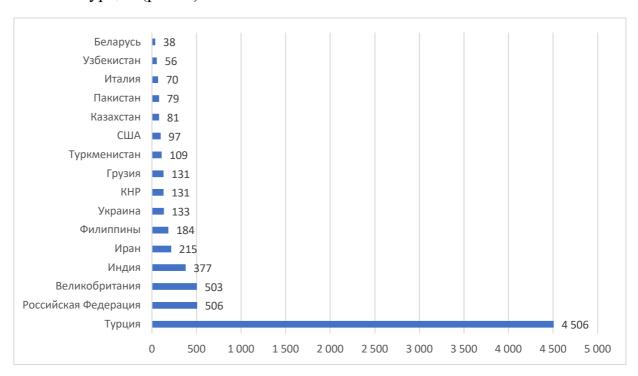


Рис. 4. Численность иностранных трудящихся-мигрантов в Азербайджане в 2022 г., человек.

**Источник:** Составлено автором по данным Labour Market. Statistical Yearbook. Baku. State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan, 2023. 193 p. P. 42. URL: https://www.stat.gov.az/source/labour/?lang=en

<sup>&</sup>lt;sup>137</sup> До 2028 года квоту трудовой миграции в Азербайджане определят без учета иностранцев, работающих в Карабахе // Oxu.az. 01.10.2023. URL: https://ru.oxu.az/economy/784260?ysclid=lrerqc1117731010727

<sup>&</sup>lt;sup>138</sup> https://report.az/ru/karabakh/uvelichena-kvota-na-inostrannuyu-rabochuyu-silu-privlechennuyu-k-vosstanovitelnym-rabotam-v-karabahe1/

В 2022 г. из Турции было привлечено на работу 4506 человек (57% всех иностранных специалистов). Также заметное количество иностранных специалистов приглашалось из Великобритании (503), Индии (377), Иран (215), Филиппины (184), Украина (133), КНР и Грузия (по 131), Туркменистан (109 человек). <sup>139</sup>

На этом фоне страны ЕАЭС в потоке трудовой миграции в Азербайджан занимают достаточно скромное место. Наиболее значима трудовая миграция из Российской Федерации: в 2022 г. – 506 человек. Также в стране работали: 81 человек - из Казахстана, 38 человек - из Беларуси (табл. 15). Таким образом, на рабочих и специалистов из ЕАЭС приходилось только 8% иностранных трудящихся-мигрантов в Азербайджане в 2022 г. Если рассматривать иностранных специалистов из стран СНГ в целом, то доля увеличивается до 12%. 140

Ранее Азербайджан приглашал в большей степени иностранных специалистов, связанных с нефтегазовой отраслью, позднее работодатели стали приглашать специалистов и рабочих в строительный бизнес, сельское хозяйство (прежде всего, агрономов), автомобильную промышленность, военное производство. Также появилась потребность в ІТ-специалистах, которые главным образом приезжали из Российской Федерации и Украины. В ІТ-сфере также иностранными специалистами открыто несколько частных компаний.

В связи с геополитическими событиями 2022-2023 годов возникли проблемы с трудоустройством трудящихся-мигрантов в Российской Федерации. В стране работали сотни тысяч граждан Кыргызстана в строительной сфере. Азербайджан проводит широкомасштабные

<sup>139</sup> До 2028 года квоту трудовой миграции в Азербайджане определят без учета иностранцев, работающих в Карабахе // Oxu.az. 01.10.2023. URL: https://ru.oxu.az/economy/784260?ysclid=lrerqc1117731010727

<sup>&</sup>lt;sup>140</sup> До 2028 года квоту трудовой миграции в Азербайджане определят без учета иностранцев, работающих в Карабахе // Oxu.az. 01.10.2023. URL: https://ru.oxu.az/economy/784260?ysclid=lrerqc1117731010727

Таблица 15. Численность иностранных трудящихся-мигрантов в Азербайджане в 2016-2023 годах, человек

	201	6 г.	201	7 г.	2013	8 г.	2019	9 г.	2020	) г.	2021	Γ.	2022	2 г.	20	23 г.
	Чел.	%														
Всего	9 480	100	6 602	100	5 048	100	5 466	100	5 287	100	7 698	100	7 926	100	9 438	100
Страны за	8 965	94,6	6 159	93,3	4 610	91,3	4 899	89,6	4 682	88,6	7 138	92,7	6 988	88,2	7 267	77,0
пределами СНГ																
Страны СНГ	515	5,4	443	6,7	438	8,7	567	10,4	605	11,4	560	7,3	938	11,8	1 089	11,5
Страны	269	2,8	244	3,7	230	4,6	331	6,1	387	7,3	334	4,3	625	7,9	728	7,7
ЕАЭС, в																
том числе:																
Беларусь	9	0,09	7	0,1	14	0,3	17	0,3	23	0,4	27	0,4	38	0,5	42	0,5
Казахстан	80	0,8	56	0,9	40	0,8	75	1,4	90	1,7	82	1,1	81	1,0	84	0,9
Российская	180	1,9	181	2,7	176	3,5	239	4,4	274	5,1	225	2,9	506	6,3	601	6,4
Федерация																

**Источник:** Составлено автором по данным Labour Market. Statistical Yearbook. Baku. State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan, 2023. 193 p. P. 42. URL: https://www.stat.gov.az/source/labour/?lang=en

реставрационно-строительные работы на некоторых территориях. Масштабы этих работ со временем будут только увеличиваться. Все это требует как человеческих ресурсов, так и больших финансовых вложений. Азербайджан в определенный момент может столкнуться с нехваткой рабочей силы. В этом смысле можно рассмотреть привлечение трудовых мигрантов из Кыргызстана в Азербайджан. 141

В 2023 г. на территории Азербайджана имели действующие разрешения на работу 9438 иностранцев и лиц без гражданства. Около 48% имели разрешения на работу в строительстве, 10% - в горнодобывающей промышленности, 8% - в обрабатывающей промышленности, 6% - в сфере туризма и общественного питания, 4% - в сфере образования, 4% - в торговле; 20% - в других отраслях. 142

По прогнозам экспертов в ближайшей перспективе в Азербайджане будут расти потребности в квалифицированных иностранных мигрантах для строительного сектора. Прежде всего, будет расти потребности в инженерах, занимающихся строительством туннелей и мостов. Также будут востребованы разнорабочие, имеющие опыт работы по таким направлениям как концепция «умное село», «умный город», альтернативная («зеленая») энергетика. Данные проекты активно реализуются в Азербайджане. 143

6 июня 2024 г. И. Алиев подписал Распоряжение по привлечению к трудовой деятельности в Азербайджане высококвалифицированных иностранцев и лиц без гражданства. 144 Органам государственной власти было

<sup>&</sup>lt;sup>141</sup> Айдынов Э. Что обещает Азербайджану углубление торгово-экономического сотрудничества с Кыргызстаном? // Информационное агентство Report. 21.04.2022. URL: https://report.az/ru/analitika/chto-obeshaet-azerbajdzhanu-uglublenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-kyrgyzstanom/?ysclid=lrlchi27ia254577381

<sup>&</sup>lt;sup>142</sup> В Азербайджане работают 9 тысяч иностранцев // ABC.az. 15.02.2024. URL: https://abc.az/ru/news/139839/v-azerbaidzane-rabotayut-bolee-9-tys-inostrancev?ysclid=macenax6ku527207514

<sup>&</sup>lt;sup>143</sup> До 2028 года квоту трудовой миграции в Азербайджане определят без учета иностранцев, работающих в Карабахе // Oxu.az. 01.10.2023. URL: https://ru.oxu.az/economy/784260?ysclid=lrerqc1117731010727

<sup>&</sup>lt;sup>144</sup> Распоряжение Президента Азербайджанской Республики О мерах по привлечению высококвалифицированных иностранцев и лиц без гражданства к трудовой деятельности в Азербайджанской Республике. 06.06.2024. Официальный сайта Президента

дано поручение разработать программу привлечения на национальный рынок высококвалифицированных специалистов, а также нормативные законодательные акты, устанавливающие критерии и порядок признания иностранцев высококвалифицированными специалистами, а также льготы для них и членов их семей. Высококвалифицированные специалисты освобождены OT необходимости получать разрешение на работу Азербайджане. Также в стране создан портал, обеспечивающий прием заявок от участников Программы на основе принципа «одного окна». Информация о Программе распространяется через зарубежные дипломатические представительства и консульства Азербайджана.

Азербайджан является не только принимающей, но и отправляющей трудовых мигрантов страной. Значительное количество азербайджанцев в разные годы и по разным причинам выехали за границу, попадая на рынки труда принимающих стран в качестве трудящихся-мигрантов или постоянных жителей.

В 2024 году численность азербайджанских мигрантов за границей по данным ООН несколько снизилась и составляла около 810 тыс. человек (см. рис. 5). Сокращение численности мигрантов было обусловлено получением некоторой части из них гражданства стран проживания и их «исчезновением» из категории «мигранты», а также возвращением части мигрантов на родину, в Азербайджан.

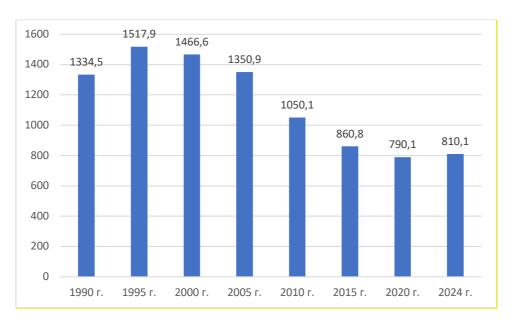


Рис. 5. Численность мигрантов из Азербайджана (Stock of migrants) за рубежом в 2024 г., тыс. человек.

Источник: Составлено автором о данным International Migration Stock 2024. United Nations. Poputlation Division. URL: https://www.un.org/development/desa/pd/content/international-migrant-stock

Крупнейшим внешним рынком труда для граждан Азербайджана остается Российская Федерация. По данным 2015 г. на российском рынке труда находились более 360 тыс. граждан Азербайджана, официально зарегистрированных в органах российского ФМС (реальная численность трудовых мигрантов-азербайджанцев при этом оценивалась экспертами в 2 млн. человек). 145 В настоящее время граждане Азербайджана для доступа на российский рынок труда обязаны получать патент на трудоустройство. Данная процедура является менее сложной, чем получение разрешения на работу для граждан визовых государств. При получении патента азербайджанцы обязаны оформить регистрацию по месту пребывания, медицинскую страховку, сдать комплексный экзамен русскому истории ПО языку, основам законодательства, пройти медицинское освидетельствование. подписания трудового договора, работодатель обязан уведомить МВД о начале трудовых отношений с иностранным гражданином.

<sup>&</sup>lt;sup>145</sup> Азербайджан и Евразийский Экономический Союз. Центр Льва Гумилева. Евразийство и скифство. 16.01.2015. URL: https://www.gumilev-center.ru/azerbaydzhan-i-evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz/?ysclid=lreuybg3sc749054632

Данные ГУВМ МВД Российской Федерации свидетельствуют о том, что по итогам 2022 года было зарегистрировано около 493 тыс. граждан Азербайджана, в том числе 454 тыс. - по месту пребывания (в большинстве своем, это трудовые мигранты) и 39 тыс. - по месту жительства (это мигранты, получившие вилд на жительство). Среди временных мигрантов основная часть приходится на трудовых мигрантов — 65% регистраций по месту пребывания. Также 27% - частные цели, что отражает социальные связи азербайджанцев с родственниками, проживающими в Российской Федерации (рис. 6).

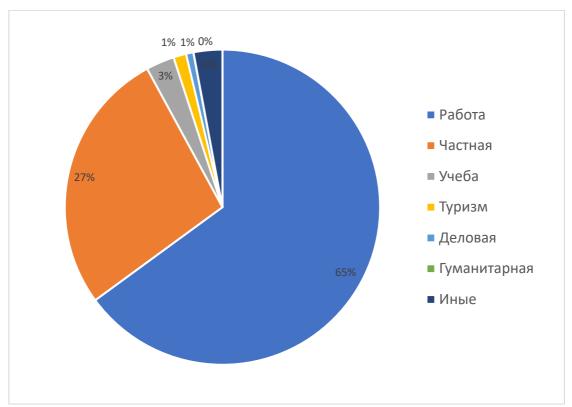


Рис. 6. Структура регистрации по месту пребывания временных мигрантов – граждан Азербайджана в Российской Федерации в 2022 г., %. Источник: Составлено автором по данным Главного управления по вопросам миграции Министерства внутренних дел Российской Федерации: https://xn-blaew.xn--plai/dejatelnost/statistics/migracionnaya

По данным Евразийской экономической комиссии около 53–55 тыс. азербайджанцев ежегодно выезжали в страны ЕАЭС на работу, главным образом в Российскую Федерацию. Небольшое число трудовых мигрантов также отправлялось в Казахстан и Беларусь (табл. 16).

Таблица 16. Численность трудящихся-мигрантов из Азербайджана в странах ЕАЭС, чел.

	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.				
Прибыло за год										
Россия	54 507	55 421	26 532	62 365	52 161	55 415				
Казахстан	493	472	256	200	137	Н.д.				
Беларусь	397	431	375	341	281	312				
	Работало на конец года									
Россия	Н.д	56 700	27 467	63 925	52 843	55 878				
Казахстан	Н.д	391	224		112	Н.д				

Источник: Составлено автором по данным: 1) Рынок труда. Статистика Евразийского экономического союза 2018-2018 годов. М.: Евразийская 2023. 169 C. 163-164. экономическая комиссия, C. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep\_stat/econstat/statpub/LabourMarketYearb ook2018-2022.pdf; 2) Мониторинг состояния рынков труда стран Содружества независимых государств 2019-2022. М.: Межгосударственный статистический 2023. Содружества независимых государств. 45 URL: https://new.cisstat.org/documents/20143/840037/Monitoring labour2019-2022.pdf/17782753-2708-ef78-ab7b-9cd41e41036f?t=1700464670795

Главным образом, азербайджанцы трудоустраивались в странах ЕАЭС в нефтедобывающей промышленности, обрабатывающей промышленности, торговле.

Согласно российским данным в 2022 г. азербайджанцам в Российской Федерации было выдано около 51 тыс. патентов, а также 145 разрешений на работу высококвалифицированным специалистам (ВКС). Российские работодатели в половине случаев уведомили органы ГУВД МВД о начале контрактов с азербайджанскими рабочими и специалистами. На конец 2022 г. действовали около 45 тыс. патентов и 307 разрешений на работу (рис. 7).

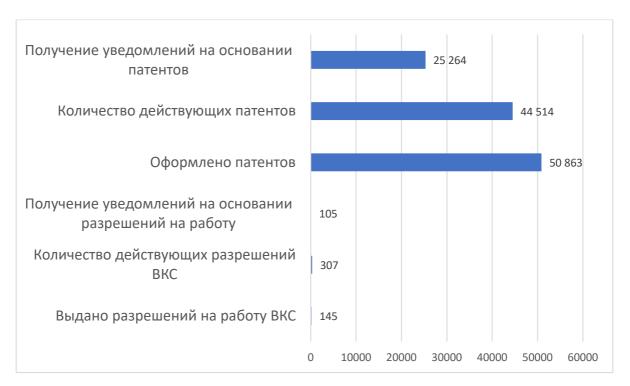


Рис. 7. Количество разрешений на работу для высококвалифицированных специалистов и патентов, выданных гражданам Азербайджана в Российской Федерации в 2022 г., человек.

Источник: Составлено автором по данным Главного управления по вопросам миграции Министерства внутренних дел Российской Федерации: https://xn--blaew.xn--plai/dejatelnost/statistics/migracionnaya

Это свидетельствует, что азербайджанские высококвалифицированные специалисты на российском рынке труда работают достаточно продолжительное время, по крайней мере несколько лет. Главным образом, это инженеры в отрасли нефтедобычи, ученые, преподаватели, доктора. По данным выборочного наблюдения труда мигрантов, проведенного Росстатом в 2019 г., в Российской Федерации проживали 246 тыс. мигрантов из Азербайджана. Около 86% азербайджанцев проживали более пяти лет, что свидетельствует о прочности закрепления азербайджанских мигрантов в России. 146

Наиболее привлекательными для азербайджанцев регионами Российской Федерации являются Центральный, Южный и Приволжский федеральные округа. Также в последнее десятилетие азербайджанские

<sup>&</sup>lt;sup>146</sup> Выборочное наблюдение труда мигрантов 2019 года. Федеральная служба государственной статистики. URL: https://gks.ru/free\_doc/new\_site/imigr18/index.html

мигранты стали "осваивать" регионы российского Крайнего Севера. Статистика о выданных документах на жительство свидетельствует о закреплении части азербайджанских мигрантов в российских населенных пунктах: в 2022 г. было выдано около 9 тыс. разрешений на временное проживание, 16 тыс. — видов на жительство, 24 тыс. стали гражданами Российской Федерации (рис. 8).

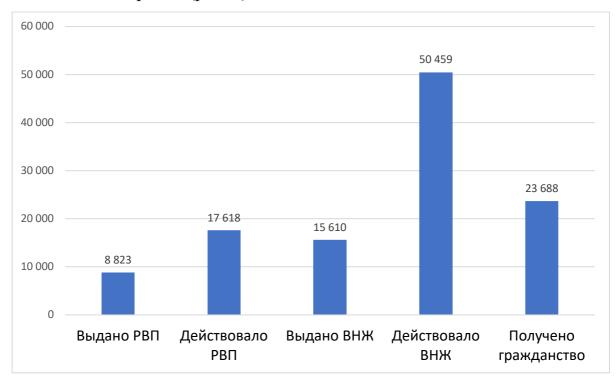


Рис. 8. Количество разрешений на временное проживание, видов на жительство и гражданства, выданных гражданам Азербайджана в Российской Федерации в 2022 г., человек.

Источник: Составлено автором по данным Главного управления по вопросам миграции Министерства внутренних дел Российской Федерации: https://xn-blaew.xn--plai/dejatelnost/statistics/migracionnaya

За четыре года (с 2020 по 2023) 91138 граждан Азербайджана получили российское гражданство, став шестой по численности группой мигрантов после Украины, Таджикистана, Казахстана, Армении и Узбекистана. Эта статистика также подтверждает успешную интеграцию большей части азербайджанцев в российском обществе. 147

<sup>&</sup>lt;sup>147</sup> Рязанцев С. В., Письменная Е. Е., Апанович М. Ю., Дзусова Д. Этнические общины выходцев из стран Южного Кавказа в России: особенности формирования и экономический

К сожалению, ГУВМ России с 2023 г. открыто не публикует детальную информацию о миграции и трудовых мигрантов в разрезе стран происхождения. По информации МВД России на миграционном учете стояли 122,6 тыс. азербайджанских мигрантов (граждан Азербайджана). По примерным оценкам численность азербайджанских мигрантов в Российской Федерации составляла около 332 тыс. человек на начало 2025 г. 148

Вступление Азербайджана в ЕАЭС могло бы существенно облегчить его гражданам доступ на общий рынок труда. В настоящее время граждане стран ЕАЭС могут свободно переезжать и работать по всей территории Союза, а также пользуются одинаковыми трудовыми и социальными правами (устройство на работу по большинству профессий без дополнительных документов и разрешений; взаимное признание дипломов и образовательных сертификатов; налоговое и пенсионное резидентство; бесплатная скорая помощь и основная медицинская страховка для всех членов семьи; бесплатное образование (от детского сада до вуза) для всех членов семьи). Вступление Азербайджана в ЕАЭС позволит азербайджанцам, приезжающим на работу в государства-члены Союза получат те же преференции, как и все остальные трудящиеся объединения. 149

Важным экономическим аспектом трудовой миграции для Азербайджана являются международные денежные переводы мигрантов и представителей диаспоры на родину. Данные Всемирного банка показывают, что в 2023 г. произошло двукратное снижение объемов денежных переводов мигрантов и представителей диаспоры из-за рубежа в Азербайджан с 3,85 до

вклад в развитие родины // Центральная Азия и Кавказ. **DOI:** <a href="https://doi.org/10.37178/ca-c.21.1.05">https://doi.org/10.37178/ca-c.21.1.05</a>. URL: <a href="https://ca-c.org.ru/journal/2021/

<sup>&</sup>lt;sup>148</sup> Стало известно количество азербайджанских мигрантов в России // APA. 08.03.2025. URL: https://ru.apa.az/sotsium/stalo-izvestno-kolicestvo-azerbaidzanskix-migrantov-v-rossii-issledovanie-604728?ysclid=macngbhxqs647653664

<sup>&</sup>lt;sup>149</sup> Кофнер Ю. Десять причин, почему вступление в ЕАЭС выгодно для Азербайджана // Российский совет по международным делам. 09.02.2023. URL: https://russiancouncil.ru/blogs/Righteconomy/desyat-prichin-pochemu-vstuplenie-v-eaes-vygodno-dlya-azerbaydzhana/?ysclid=lrevazhjdc583766391

1,91 млрд долл. США по сравнению с 2022 г. Доля денежных переводов в объеме ВВП страны изменялась в диапазоне от 2% до 5% (табл. 17).

Таблица 17. Частные денежные переводы из-за рубежа в Азербайджан

Годы	Объем денежных переводов,	Доля денежных
	млрд долл.	переводов в ВВП, %
2016 г.	0,64	1,7
2017 г.	1,13	2,8
2018 г.	1,23	2,6
2019 г.	1,28	2,6
2020 г.	1,40	3,3
2021 г.	1,53	2,8
2022 г.	3,95	5,0
2023 г.	1,91	2,6

**Источник:** Azerbaijan. Personal remittances. Data Base. World Bank Group. URL:

https://data.worldbank.org/indicator/BX.TRF.PWKR.CD.DT?end=2023&locations =AZ&most recent year desc=false&start=1995&view=chart

Азербайджан получил до 1 млрд долл. в качестве денежных переводов из Российской Федерации в 2019 г. Пандемия COVID-19 несколько снизила объемы переводов в 2020 г., но в 2021 г. произошло практически полное восстановление объемов денежных переводов. При примерно сопоставимых объемах трудовой миграции из Армении в Российскую Федерацию, Азербайджан до пандемии получал примерно на 100 млн долл. меньше (табл. 18). Кроме того, доля переводов из Российской Федерации в Азербайджан сейчас намного ниже, чем в 1990-е годы.

Таблица 18.

Численность трудовых мигрантов (зарегистрированных по месту пребывания с целью "Работа") и объемы трансграничных денежных переводов из Российской Федерации в Азербайджан и страны ЕАЭС в 2019–2022 годах

	2019 г.		2020 г.		202	21 г.	2022 г.	
	Трудовые	Денежные	Трудовые	Денежные	Трудовые	Денежные	Трудовые	Денежные
	мигранты,	переводы на	мигранты,	переводы на	мигранты,	переводы на	мигранты,	переводы
	тыс.	родину, млн.	тыс.	родину, млн.	тыс. человек	родину, млн.	тыс. человек	на родину,
	человек	долл.	человек	долл.		долл.		млн. долл.
Азербайджан	194,9	999,0	60,8	901,0	275,3	986,0	294,9	Нет данных
Страны	963,8	3 847,0	405,4	3229,0	1 048,1	3752,0	1 647,5	Нет данных
ЕАЭС, в том								
числе:								
Армения	210,5	1112,0	69,0	829,0	389,8	876,0	332,2	Нет данных
Беларусь	163,4	272,0	85,6	237,0	174,5	274,0	174,3	Нет данных
Казахстан	136,2	505,0	60,5	447,0	163,9	480,0	162,7	Нет данных
Кыргызстан	963,8	3847,0	405,4	3229,0	1 048,1	3572,0	1 647,5	Нет данных

Источники: Составлено автором по данным: 1) ГУВМ МВД Российской Федерации; 2) Банк России. Статистика. Трансграничные переводы. URL:

https://cbr.ru/statistics/?CF.Search=Трансграничные+переводы+&CF.TagId=&CF.Date.Time=Any&CF.Date Примечание: с 2022 г. Банк России прекратил публикацию данных.

Таким образом, вступление Азербайджана в ЕАЭС могло бы также позитивно отразиться и на объемах денежных переводов мигрантов и представителей диаспоры в страну. Эксперты свидетельствуют, что ежегодные темпы прироста денежных переводов физических лиц из Российской Федерации в страны ЕАЭС в 2015-2019 годах были в среднем на полутора раза выше, чем такие переводы в Азербайджан. После пандемии СОVID-19 разрыв был ликвидирован, что свидетельствует о том, что, скорее всего, азербайджанские трудовые мигранты на российском рынке труда занимают более устойчивые экономические ниши, а азербайджанская диаспора является более обеспеченной и поддерживает тесные контакты с родиной. Тем не менее, интеграция Азербайджана в общий рынок труда ЕАЭС, принесла бы безусловные экономические эффекты в части прироста денежных переводов трудовых мигрантов на родину.

## ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ АЗЕРБАЙДЖАНА В ЕАЭС 3.1. Факторы риска для интеграции Азербайджана со странами ЕАЭС

К числу основных факторов риска, которые могут существенно влиять на характер и глубину экономического сотрудничества Азербайджана со странами EAЭС относятся факторы на стыке экономики и геополитики.

В-первых, нарастающая конкуренция за вовлечение Азербайджана в сферу экономического сотрудничества со стороны Турецкой Республики и стран Запада (США, Евросоюз, Великобритания). Данный фактор стал важнейшим риском для интеграции Азербайджана с ЕАЭС и роль этого риска возрастает по причине высокой инвестиционной, финансовой и торговой активности оппонентов ЕАЭС (государственных структур, фондов, компаний и пр.).

1

<sup>150</sup> Кофнер Ю. Десять причин, почему вступление в EAЭС выгодно для Азербайджана // Российский совет по международным делам. 09.02.2023. URL: https://russiancouncil.ru/blogs/Righteconomy/desyat-prichin-pochemu-vstuplenie-v-eaes-vygodno-dlya-azerbaydzhana/?ysclid=lrevazhjdc583766391

Как уже было показано в пункте 2.2. на долю Великобритании, ЕС, Турции и США в 2023 году пришлось около 70% всех прямых иностранных инвестиций. На первом месте среди инвесторов Азербайджанской уже не первый год находится Великобритания. В 2025 год Великобритания по оценкам экспертов 84 миллиарда долларов, что привело к общему объему прямых иностранных инвестиций в страну в размере 280 миллиардов долларов. 151

Первым крупным инвестиционным проектом Великобритании и её западных партнёров стал так называемый «контракт века», подписанный 20 сентября 1994 года тринадцатью компаниями из 8 государств (Азербайджан, Турция, США, Япония, Великобритания, Норвегия, Россия и Саудовская Аравия) на разработку блока месторождений «Азери» - «Чыраг» - «Гюнешли» (АЧГ), который оценивался в 10 миллиардов долларов и вошёл в список самых крупных соглашений как по количеству углеводородных запасов и по общему объёму предполагаемых инвестиций, так и по количеству страниц, которое заняло Соглашение - 400 страниц на 4 языках.

Несмотря на то, что российская компания Лукой приняла участие в проекте, Российская Федерация после подписания контракта направила ноту протеста Азербайджану, в связи с тем, что по мнению российской стороны подписание являлось незаконным с точки зрения международного права, так как вопрос раздела ресурсов Каспийского моря ещё не был урегулирован. В октябре 1994 г. Россия ввела запрет на использование своих внутренних ресурсов азербайджанскими судами, а также Азербайджану было отказано в праве собственности на нефтедобывающее оборудование в Каспийском море. Несмотря на это, договор был ратифицирован. Эксперты назвали это геополитическим триумфом западной коалиции над Россией. 152

<sup>151</sup> https://www.trend.az/azerbaijan/business/3822214.html

<sup>&</sup>lt;sup>152</sup> Samir Hasanov. Imperiales Erbe?: Machtpolitische Ambitionen Russlands im Südkaukasus zwischen 1992-2014 (нем.). — Bonn: Springer-Verlag, 2019. — 310 S. — ISBN 978-3-658-27768-0.

После заключения контракта кроме непосредственно производственных площадок на нефтяных месторождениях, был построен Сангачальский терминал и трубопровод Баку - Тбилиси – Джейхан.

Позже Лукой вышел из сделки, а крупнейшим иностранным акционером стала британская компания ВР, которая взяла на себя полную ответственность за выполнение контракта. Реализация проекта открыла путь к подписанию ещё 26 соглашений с участием 41 нефтяной компанией из 19 государств мира.

Срок действия контракта истекал в 2024 году, однако 14 сентября 2017 года состоялось подписание нового контракта до 2050 года. В соответствии с новым соглашением, доля британской ВР - оператора проекта составила 30,37 процента, Госнефтекомпании Азербайджана (SOCAR) — 25,03%, американских Chevron и ExxonMobil — 9,57% и 6,79% соответственно, индийской ONGC Videsh Limited — 2,31%, японских Inpex Corporation и ITOCHU Oil — 9,31% и 3,65% соответственно, норвежской Equinor — 7,27%, турецкой ТР — 5,73%. 153

Таким образом, заключении данного контракта значительно укрепило позиции западных конкурентов ЕАЭС, доля которых в настоящее время в ПИИ в Азербайджан составляет, как было уже сказано почти 70%. (см. табл. 19)

Ещё одним крупнейшим инвестором в азербайджанскую экономику является Турция. Но здесь, кроме объемов инвестиций важно то, что активная финансово-инвестиционная политика Турции опирается на политический слоган "Одна нация - две страны", что закладывает глубокий фундамент экономическим отношениям с Азербайджаном и является значительным конкурентным преимуществом. Т.е. экономическая активность подкрепляется социокультурным влиянием в виде образовательных программ в школах и университетах на турецком языке и т.д. Следует отметить что турецкий и азербайджанский языки относятся к одной тюркской группе.

 $<sup>^{153}\</sup> https://eadaily.com/ru/news/2019/09/20/yubiley-kontrakta-veka-25-let-nazad-baku-vyvel-neft-na-mirovoy-rynok$ 

Таблица 19. Сравнение объема прямых иностранных инвестиций в экономику Азербайджана и Азербайджана в зарубежные страны в 2023 г.

Страны	ППИ в экономику		ПИИ Азербайджана в		
	Азербайджана 2023 г.		зарубежные страны в 2023 г.		
		% [место в		% [место в	
	тыс. долл.	рейтинге]	тыс. долл.	рейтинге]	
Всего, в том числе:	6 658 068	100,0	3 117 441	100,0	
Турция	1 302 409	19,6 [2]	1 815 102	58,2 [1]	
США	171 908	2,6 [10]	311 775	10,0 [2]	
Кипр	791 594	11,9 [3]	н/д	н/д	
Российская	617 339	0.2.[4]	91 954	2.0.[6]	
Федерация	01/339	9,3 [4]	91 934	2,9 [6]	
Великобритания	1 857 064	27,9 [1]	156 759	5,0 [3]	
Нидерланды	188 178	2,8 [9]	98 199	3,2 [4]	
Иран	395 983	5,9 [5]	н/д	н/д	
ОАЭ	318 967	4,8 [6]	94 819	3,0 [5]	
Япония	277 273	4,2 [7]	н/д	н/д	
Норвегия	152 220	2,3 [11]	н/д	н/д	
Германия	26 518	0,4 [15]	39 493	1,3 [10]	

**Источник:** Составлено автором по данным Central Bank of the Republic of Azerbajan. URL https://cbar.az/home?language=en

Кроме того, в декабре 2024 года Азербайджан стал членом Организации экономического сотрудничества D8, которая была создана по инициативе Турции как объединение восьми мусульманских стран Турции, Бангладеш, Индонезии, Ирана, Малайзии, Египта, Нигерии и Пакистана. Это ещё больше сблизило Турцию и Азербайджан. Между странами активно развивается военное сотрудничество.

В 2021 году Азербайджан и Турция подписали соглашение о преференциальной торговле, целью которого является снижение или ликвидация пошлин на товары, создание благоприятных условий для справедливой конкуренции, прогнозируемых и безопасных условий для торговли. Под действие Соглашения попадает в основном сельскохозяйственная продукция, наиболее важная и уязвимая сфера для обеих экономик. 154

<sup>154</sup> https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2021/01/20210119-1.pdf

Активное встраивание Азербайджана в диалог исламских стран подкрепляется сотрудничеством со странами Персидского залива. Объединенные Арабские Эмираты уже входят в десятку крупнейших инвесторов Азербайджана, занимая 6 место. В 2025 году состоялся бизнесфорум «Арабские страны — Центральная Азия — Азербайджан». По итогам форума было принято «Коммюнике Абу-Даби», где подчеркивалась важность укрепления инвестиционного сотрудничества, развитие транспортных путей, создание логистических и торговых сетей, сотрудничества в области образования.

Мощное влияние Турции, стран Евросоюза и Великобритании на внешнюю торговлю также является значимым фактором риска для евразийской интеграции Азербайджана. В географии экспорта Азербайджана в тройку стран-лидеров входят Италия, Турция и Израиль, а среди Топ-15 стран половина (7 стран) являются членами Евросоюза (рис. 9).

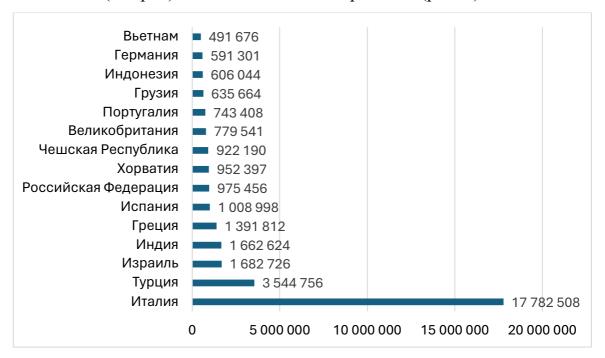


Рис. 9. География экспорта Азербайджана в 2023 г., тыс. долл. США.

**Источник:** Составлено автором по данным Государственного статистического комитета Республики Азербайджан. The foreign trade of Azerbajan. Foreigh trade by contries. URL: <a href="https://stat.gov.az/source/trade/?lang=en&ysclid=lnr09gg2es968581199">https://stat.gov.az/source/trade/?lang=en&ysclid=lnr09gg2es968581199</a>

В географии импорта Азербайджана Турция занимает второе место после Российской Федерации. Третье место занимает Китай. В число лилеров также входят страны Евросоюза (Германия — 4-е место, Италия — 9-ое место, Франция — 13-ое место), Великобритания (12-ое место), США (7-ое место), Япония (10-ое место), Республика Корея (11-ое место) (рис. 10).

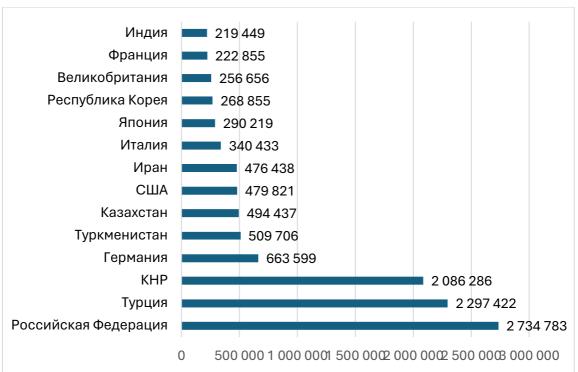


Рис. 10. География импорта Азербайджана в 2023 г., тыс. долл. США. Источник: Составлено автором по данным Государственного статистического комитета Республики Азербайджан. The foreign trade of Azerbajan. Foreigh trade by contries. URL: https://stat.gov.az/source/trade/?lang=en&ysclid=lnr09gg2es968581199

По данным Государственного таможенного комитета Азербайджана в 2023 г. около 91% поступлений от экспорта составили доходы от продажи нефти и газа (22,1 млрд долл.). Нужно отметить ориентацию торговли природным газом и нефтью на конкурентов ЕАЭС — Турцию и страны Евросоюза (Италию, Испанию и др.).

По данным Отчета Управления по контролю и регулированию энергетического рынка Турции (EPDK) Азербайджан в 2024 г. экспортировал в Турцию 11,5 млрд кубометров газа, что на 12% процентов больше 2023 г., заняв третье место по поставкам газа в страну после Российской Федерации и

США, опередив Иран. В Турцию в основном поставляется азербайджанский газ, добываемый в рамках "Стадии-1" и "Стадии-2" разработки месторождения Шах-Дениз. 155

По оперативным данным Государственного таможенного комитета Азербайджана в январе 2025 года товарооборот между Азербайджаном и Великобританией вырос в 11,9 раз по сравнению с показателем аналогичного периода 2024 года, превысив 193,9 млн долларов, в это же время товарооборот с Турцией вырос на 1,6%, составив 483,2 млн долларов. Произошло это за счёт экспорта в Турцию свыше 8,6 тысяч тонн нефти и нефтепродуктов.

Два из трех крупнейших импортеров сырой нефти из Азербайджана – страны Евросоюза – Италия и Испания. На Италию приходится 46% экспорта Азербайджана, и она является крупнейшим торговым партнером страны. Другими словами, экспорт Азербайджана почти наполовину зависит от Италии. По оперативным данным Государственного таможенного комитета Азербайджана, в январе 2025 года Азербайджан экспортировал в Италию свыше 1,68 млн т нефти и нефтепродуктов на сумму более 932,7 млн долларов, за год объем экспорта вырос в 9,4 раза, в стоимостном выражении рост составил 8,4 раза. Всего в январе 2025 года Азербайджан экспортировал более 3,46 млн т нефтепродуктов на 1,9 млрд долларов, что составляет 49%

Второе место вреди важнейших импортеров азербайджанской нефти занимает Израиль (1,1 млрд долларов), а третье – Испания (700 млн долларов). В целом, доля Евросоюза в экспорте нефти из Азербайджана как по объемам, так и в денежном эквиваленте превышает 60%.

Ведущее место по покупке природного газа из Азербайджана также занимают страны Евросоюза. По данным министерства энергетики Азербайджана, в 2023 г. Азербайджан экспортировал всего 15,8 млрд

<u>comments/columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politik</u> <u>turetskoy-respubliki/</u>

<sup>155</sup> Кулиева Н. Треугольник Турция-Азербайджан-Грузия во внешней политике Турецкой Республики // Аналитика и комментарии. Российский совет по международным делам. 28.02.2025. URL: <a href="https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-description-comments/columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-description-comments/columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-description-comments/columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-description-comments/columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-description-columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-description-columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-description-columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney

кубометров газа. Около 48% этого объема (7,6 млрд кубометров) импортированы европейскими странами, 42% приходятся на долю Турции,  $10\% - \Gamma$ рузии. В случае введение санкций со стороны Евросоюза, значительно уменьшатся поступления от экспорта нефти и газа, что может вызвать серьезные финансовые риски для Азербайджана. Страна будет вынуждена искать новые рынки сбыта нефти и газа в других регионах.

Во-вторых, финансовые риски, связанные с большим внешним государственным долгом страны, который делает Азербайджан достаточно зависимым от внешних кредиторов (главным образом, государств Запада и международных финансовых институтов) и может препятствовать интеграции в ЕАЭС. По данным Министерства финансов внешний государственный долг Азербайджана на начало 2024 г. составил 5129,7 млн долларов. При этом 86% долга номинировано именно в долларах. Евро занимает около 6% в структуре внешнего долга, специальные права заимствования MBФ (SDR) - 3,4%, японская иена - 3,1%, на прочие валюты приходится 1,6%. Обязательства с плавающей процентной ставкой составляют 49% от суммы внешнего долга, с фиксированной ставкой – 51%. По срокам погашения внешний госдолг распределен следующим образом: 49% должно быть возвращено кредиторам в течение пяти лет; 45% - в период от 5 до 10 лет; 6% - свыше 10 лет. В разрезе кредиторов 63% внешнего долга приходится на многосторонние финансовые институты, 27% - на размещенные на внешних рынках еврооблигации, 10% на кредиты двусторонних финансовых институтов. Крупнейшим кредитором Азербайджана является Азиатский банк развития с долей 35%. На еврооблигации приходится 27%, на Всемирный банк - 16%, на прочих кредиторов - 22%. Около 42% внешнего госдолга привлечено Минфином от имени правительства для покрытия дефицита бюджета, 58% - другими органами-исполнителями под программы и проекты. 157

-

<sup>&</sup>lt;sup>156</sup> Что может быть, если Евросоюз введет санкции против Азербайджана? // JAMnews. 12.10. 2023. URL: https://dzen.ru/a/ZSfTmy7R8HorJFoK?ysclid=m7d7u9x4mr737627543

 $<sup>^{157}\,</sup>https://maliyye.gov.az/en/static/114/information-about-foreign-government-debt$ 

Важный аспект — кредиты Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). В целом ЕБРР инвестировал в Азербайджан более 4,059 миллиарда евро в рамках 196 проектов. По состоянию на начало 2025 г. текущий кредитный портфель ЕБРР в Азербайджане оценивался в 1,052 млрд евро и охватывал 33 проекта. Основная часть текущего портфеля — около 92% (995 млн евро) была направлена на развитие устойчивой инфраструктуры. Еще 5% (54 млн евро) приходится на корпоративный сектор, а около 3% (33 млн евро) — на финансовые институты. Зависимость от международных финансовых институтов также становится фактором риска для интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

В-третьих, санкции западных стран против Российской Федерации как важного экономического партнера и риски введения вторичных санкций против азербайджанских компаний и банков. Вторичные санкции отличаются от мер административного и уголовного преследования за нарушение режима санкций. Такие меры могут использоваться странами-инициаторами только в своей юрисдикции, даже если она понимается предельно широко. Так, например, Минфин США рассматривает расчеты в американских долларах как заход в юрисдикцию США. Однако в случаях, когда с юрисдикцией страны-инициатора нет даже косвенной связи, вторичные санкции остаются единственным инструментом наказания тех, кто сотрудничает с российским партнерами, находящимися под ранее введенными санкциями. 158

По данным Интефакса с 21 февраля 2022 г. по 20 февраля 2025 г. против Российской Федерации было введено беспрецедентное количество санкций - 18420. В числе основных инициаторов санкций – США, ЕС, Великобритания, Япония, Швейцария, Австралия и Канада. В списки внесены тысячи лиц и объектов: физические лица и организации, морские и воздушные суда,

<sup>158</sup> Тимофеев И. Вторичные санкции в отношении партнеров России за рубежом: от определения в фактам // Аналитика и комментарии. Российский совет по международным делам. 15.10.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vtorichnye-sanktsii-v-otnoshenii-partnerov-rossii-za-rubezhom-ot-opredeleniya-k-faktam/

товары. <sup>159</sup> После начала российской специальной военной операции США активно используют вторичные санкции против российских партнеров в третьих странах. В 2022 г. Минфин США ввел их против 76 зарубежных юридических лиц, в 2023 г. - уже 235, а за восемь месяцев 2024 г. - 278. Иными словами, темпы введения вторичных санкций нарастают. <sup>160</sup>

В условиях западных санкций Азербайджан оказался близким Российской Федерации, подтвердив свой статус союзником привилегированного стратегического экономического партнера. По мнению экспертов санкции являются дополнительным драйвером для развития российско-азербайджанских экономических отношений в промышленной кооперации, реализации проектов в Карабахском экономическом районе с российских инвестиций, сотрудничество транспортнологистической сфере. в южном направлении — МТК "Север-Юг".  $^{161}$ 

Однако они же являются фактором дополнительного риска для азербайджанских компаний. В мае 2024 г. США ввели вторичные санкции в отношении граждан и компаний третьих стран. Согласно сообщению Минфина США, ограничения были введены в отношении 29 физических и более 250 юридических лиц. <sup>162</sup> Минфин ввел санкции в отношении компаний из Азербайджана, Бельгии, КНР, ОАЭ, Словакии и Турции за помощь в обходе антироссийских санкций. Как утверждается в документе, внесенные в черный список компании работают или работали с секторами российской экономики, поддерживающими деятельность военно-промышленного комплекса.

.

<sup>159</sup> Санкции против России: актуальная статистика. Интерфакс. Информационная группа. URL: https://x-compliance.ru/statistics?ysclid=m7d6rnqqls572228990

<sup>&</sup>lt;sup>160</sup> Тимофеев И. Вторичные санкции в отношении партнеров России за рубежом: от определения в фактам // Аналитика и комментарии. Российский совет по международным делам. 15.10.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vtorichnye-sanktsii-v-otnoshenii-partnerov-rossii-za-rubezhom-ot-opredeleniya-k-faktam/

<sup>&</sup>lt;sup>161</sup> Тагиева А. Развитие связей, несмотря на санкции: какие проекты важны экономикам Азербайджана и России// SPUTNIK Азербайджан. 22.06.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20240622/razvitie-svyazey-nesmotrya-na-sanktsii-kakie-proekty-vazhny-ekonomikam-azerbaydzhana-i-rossii-465527765.html

 <sup>162</sup> Компании из Турции и Азербайджана попали в новый санкционный список США в отношении
 России
 // Arminfo.
 02.05.2024.
 URL: https://dzen.ru/a/ZjN6viBDcCPYN9kw?ysclid=m7fomwlf66119447113

Из Азербайджана в список вошли Е. Алиев и Дж. Алиев. Первый координировал сеть посредников, размещающих заказы от имени российских конечных пользователей, имеющих тесные связи с российскими военными. В эту сеть входят Lahic Energy Mahdud Masuliyyatli Camiyyati (Lahic Energy), GMM FZE и GMM Management DMCC (GMM Management). Lahic Energy компания из Азербайджана, которая в 2023 г. стремилась вести бизнес от имени российских производителей технологий, находящихся под санкциями США. GMM FZE и GMM Management - компании, базирующиеся в ОАЭ, которые стремились вести бизнес от имени российских производителей технологий, находящихся под санкциями США. Е. Алиев был включен в список за деятельность в оборонной и смежных отраслях экономики России. Lahic Energy, GMM FZE, GMM Management и Джахангир Алиев (директор Lahic Energy, сын Евгения Алиева) были включены в список как компании и лица, осуществляющие деятельность в технологическом секторе экономики Российской Федерации. 163

Таким образом, санкции в ряде отраслей оказывают значительное влияние на развитие экономического сотрудничества России и Азербайджана.

В-четвертых, внешние экономические вызовы, связанные co снижением курса российского рубля к доллару, сокращением выручки за экспорт азербайджанской продукции на российский потребительский рынок, "сжатием" занятости трудовых мигрантов из Азербайджана на российском рынке труда, снижением объемов денежных переводов из Российской Федерации в Азербайджан.

От 650 тысяч до 1 миллиона граждан Азербайджана и азербайджанцев по происхождению с российскими паспортами работают и занимаются бизнесом в Российской Федерации. 164 Если под давлением западных санкций

https://dzen.ru/a/ZjN6viBDcCPYN9kw?ysclid=m7fomwlf66119447113

<sup>163</sup> Компании из Турции и Азербайджана попали в новый санкционный список США в отношении России // Arminfo. 02.05.2024. URL:

 $<sup>^{164}</sup>$  Как санкции против России повлияют на Азербайджан? // Вестник Кавказа. 14.03.2022. URL: https://vestikavkaza.ru/news/kak-sankcii-protiv-rossii-povliaut-na-azerbajdzan.html

компании будут свертывать производства и сокращать рабочие места, многие трудовые мигранты из Азербайджана могут потерять работу на российском рынке труда. Многие будут вынуждены вернуться из Российской Федерации на родину, в Азербайджан. Кроме того, в условиях снижения покупательной способности рубля уровень жизни населения упадет, как следствие, мигранты и представители диаспоры будут меньше перечислять денег на родину. Частные денежные переводы являются важным источником дохода для многих азербайджанских домохозяйств, особенно в сельской местности.

С учетом падения курса рубля к доллару экспорт товаров из Азербайджана в Российскую Федерацию в перспективе может вырасти. Импорт на российский рынок сейчас резко ограничен, поэтому она может начать покупать больше продукции в Азербайджане. Азербайджан – одно из государств, не присоединившихся к антироссийским санкциям, и у российских импортеров будет расти интерес и к азербайджанскому экспорту, и к реэкспорту товаров третьих стран. Поэтому санкции могут иметь и обратный эффект, товарооборот Азербайджана с Российской Федерацией в условиях дешевого рубля будет расти. Однако, в результате девальвации рубля азербайджанским экспортерам придется или увеличивать цены в рублях, теряя в конкурентоспособности, или сохранять цены в рублях, теряя прибыльность. 165

Азербайджану возможные экономические потери можно компенсировать ростом прибыли от экспорта нефти и газа из-за хорошей конъюнктуры на мировых рынках. Но это не может негативным образом не сказаться на экономических отношениях Азербайджана и ЕАЭС.

В-пятых, геополитические риски, в том числе военные операции и межнациональные конфликты в регионе. В 1992 г. конгресс США принял 907-ю поправку к Акту в поддержку свободы, которая запрещала оказывать помощь Азербайджану из-за конфликта в Нагорном Карабахе. Эти санкции

<sup>&</sup>lt;sup>165</sup> Как санкции против России повлияют на Азербайджан? // Вестник Кавказа. 14.03.2022. URL: https://vestikavkaza.ru/news/kak-sankcii-protiv-rossii-povliaut-na-azerbajdzan.html

были сняты в 2001 г., когда США потребовался транзит своих грузов через территорию Азербайджана воздушным, наземным и морским путями в Афганистан. По мнению Президента Азербайджана И. Г. Алиева: "Пока американцы оставались в Афганистане, эти санкции ежегодно отменялись президентом США. Как только они ушли из Афганистана, против Азербайджана снова были введены эти санкции". 166 Он особо отметил, что политика западных санкций не имеет права на существование, тем более что ограничения незаконны и налагаются совершенно необоснованно и выборочно. "Мы категорически выступаем против всяких санкций и считаем, что международное сообщество должно консолидировано выразить свою позицию", – подчеркнул И. Г. Алиев. По его словам, 60 проармянских американских конгрессменов обратились к правительству США, призвав ввести очередные санкции против Азербайджана. В настоящее время ситуация стабильна, но геополитическая обстановка вокруг Азербайджана напряженной, ЧТО вынудить страну к остается может многовекторной политики, которая всё больше будет склоняться протурецкому вектору.

## 3.2. Перспективные направления развития экономического сотрудничества Азербайджана со странами EAЭC

В условиях геополитической турбулентности и трансформации экономических отношений открываются новые перспективы сотрудничества Азербайджана со странами постсоветского пространства. Описанные в

Президент Ильхам Алиев на встрече с жителями Джебраила рассказал об антиазербайджанских шагах Америки // AZERTAC. Азербайджанское государственное информационное агенство. 04.10.2024. URL: https://azertag.az/ru/xeber/prezident\_ilham\_aliev\_na\_vstreche\_s\_zhitelyami\_dzhebraila\_rasskaz al ob antiazerbaidzhanskih shagah ameriki-3213602

<sup>167</sup> Неблагодарность США: Алиев заявил, что мог бы выразиться жестче // SPUTNIK Азербайджан. 09.10.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20241009/ilkham-aliev-vosstanovitelnye-raboty-na-osvobozhdennykh-zemlyakh-nosyat-osobyy-kharakter-467870773.html?utm source=yxnews&utm medium=desktop

предыдущем параграфе внешние геополитические и экономические риски формируют дополнительные предпосылки к интеграции Азербайджана в ЕЭАС.

В исследовании был проведен социологический опрос экспертов по перспективам двустороннего сотрудничества Азербайджана с четырьмя странами ЕЭАС (Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Российская Федерация). В контексте геополитической ситуации из социологического опроса была исключена Армения. Было опрошено 256 экспертов, в TOM государственных служащих, бизнесменов и представителей экономических институций (компаний, фондов и пр.), ученых, высококвалифицированных специалистов в четырёх странах ЕАЭС. Отбор экспертов осуществлялся методом «снежного кома» по рекомендации опрошенных ранее экспертов из числа жителей г. Баку (N=56). Социологический опрос экспертов проводился лично, через ZOOM, WhatsApp, телефону и электронной почте. Экспертам было предложено оценить перспективы сотрудничества (кооперации) Азербайджана с каждой из стран ЕАЭС по десяти ключевым направлениям сотрудничества: 1) внешняя торговля (развитие экспорта и импорта товаров и услуг); 2) производственные предприятия и торговые компании (привлечение компаний из стран ЕАЭС и стимулирование деятельности азербайджанских компаний в странах ЕАЭС); 3) совместные предприятия (стимулирование создания совместных предприятий); 4) банковское сотрудничество; 5) финансово-валютное сотрудничество; 6) инвестиции (стимулирование взаимных инвестиций); 7) культурные проекты; 8) образовательные проекты (сотрудничество университетов, образовательные обмены, стажировки); 9) научные проекты; 10) организованная трудовая миграция.

Шкала оценки включала от 0 до 10 баллов (максимальный балл). Максимальная суммарная оценка по каждой стране могла составить 100 баллов.

В результате опроса выявлено, что наиболее перспективными направления сотрудничества в рамках ЕАЭС по мнению экспертов являются

культурные и образовательные проекты (9,4 и 9 баллов соответственно), в сфере экономического развития – внешняя торговля (8,4), открытие и развитие предприятий и торговых компаний, развитие банковского сотрудничества, развитие организованной трудовой миграции (по 8), развитие транспортной инфраструктуры (7,5 баллов). Минимальные оценки экспертов получили инвестиционное и финансово-валютное сотрудничество – 6,8 баллов (табл. 20).

В контексте отдельных стран максимальную оценку азербайджанских экспертов получили перспективы сотрудничества Азербайджана с Российской Федерацией (90,1), далее следуют Казахстан (84,9), Республика Беларусь (81,8), Кыргызская Республика (81,8 баллов). Это свидетельствует о наличии пока высокого потенциала и ориентации сотрудничества Азербайджана с ЕАЭС, который возможно развивать.

Таблица 20. Оценка экспертами наиболее перспективных направлений сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС, баллов

Направления	Российская	Республика	Кыргызская	Республика	Средняя
сотрудничества	Федерация	Казахстан	Республика	Беларусь	оценка по
					направлению
Внешняя торговля	9,2	8,2	6,5	9,5	8,4
Производственные	8,9	7,6	6,3	9,2	8,0
предприятия и					
торговые компании					
Транспортная	9,8	9,5	4,3	6,5	7,5
инфраструктура					
Банковское	7,2	9,2	7,5	8,1	8,0
сотрудничество					
Финансово-	6,3	8,4	5,3	7,3	6,8
валютное					
сотрудничество					
Инвестиции	7,7	8,2	4,3	6,8	6,8
Культурные	9,8	9,6	8,8	9,2	9,4
проекты					
Образовательные	9,9	9,1	7,4	9,4	9,0
проекты					
Научные проекты	9,7	8,4	4,2	7,5	7,5
Организованная	9,6	6,7	7,5	8,3	8,0
трудовая миграция					
Общая оценка	90,1	84,9	62,1	81,8	

**Примечание:** 10 баллов — максимальная оценка, 0 балл — минимальная оценка по каждой позиции, 100 баллов — максимальная оценка и 0 баллов — минимальная оценка по сумме десяти позиций.

**Источник:** Рассчитано автором на основе результатов социологического опроса экспертов (N = 56 экспертов).

Компоненты перспектив сотрудничества в разрезе отдельных стран отличаются. Например, с Российской Федерацией азербайджанское эксперты наиболее перспективными направлениями сотрудничество Азербайджана в области образования (9,9), культуры и транспортной инфраструктуры (по 9,8), науки (9,7), организованной трудовой миграции (9,6), внешней торговли (9,2 балла). С Казахстаном наиболее перспективными направлениями эксперты считают сотрудничество в сферах развития культурных проектов (9,6), транспортной инфраструктуры (9,5), банковской сфере (9,2), образования (9,1 балла). В отношении Республики Беларусь наиболее перспективными направлениями сотрудничества азербайджанские жэксперты видят проекты в сфере внешней торговли (9,5), образования (9,4), производственного и торгового сектора, а также культуры (по 9,2 балла). Для Кыргызской Республики в качестве наиболее перспективных направлений сотрудничества были выделены экспертами направления: культура (8,8), банковская сфера и организованная трудовая миграция (7,5), образование (7,4) балла).

Выделим наиболее значимые и перспективные для Азербайджана направления экономического сотрудничества и совместные проекты в рамках ЕАЭС.

Во-первых, развитие сотрудничества В области топливноэнергетической промышленности. C одной стороны, это развитие нефтеперерабатывающей промышленности. Например, Кыргызстан давно ведет переговоры с Азербайджаном о поставках нефтепродуктов и строительстве нефтеперерабатывающего завода (НПЗ). Еще в 2012 г. была достигнута договоренность о строительстве совместного НПЗ мощностью 2 млн тонн сырья в год. Однако, долго проект "пробуксовывал" по разным причинам. В 2022 г. кыргызская делегация встретилась с руководством Государственной нефтяной компании Азербайджана (SOCAR), реанимировав проект. В настоящее время кыргызский рынок горюче-смазочных материалов страны в значительной степени находится под контролем российских компаний ("Газпромнефть Азия" и "Роснефть"). Для Кыргызстана данный шаг попыткой является создания альтернативных каналов поставок нефтепродуктов. Учитывая, что потребность Кыргызстана в горючесмазочных материалах составляет около 1 млн тонн в год, оставшаяся часть могла бы продаваться соседним Афганистану и Таджикистану. 168 Белорусские компании готовы к совместной деятельности и оказанию сервисных услуг в области нефтедобычи в Азербайджане. Белорусская сторона также заявила, что может обеспечить поставку качественного геофизического и бурового оборудования в Азербайджан.

С другой стороны, возможное развитие альтернативных энергетических отраслей. Например, для Азербайджана перспективным направлением может быть развитие ядерной энергетики во взаимодействии с Российской Федерации. Строительство атомной электростанции может обеспечить всю потребность Азербайджана и даже сделать его экспортером производимой на АЭС электроэнергии".

Кыргызстан стремиться привлечь инвесторов из Азербайджана в развитие малых и средних ГЭС, в том числе в строительство Камбаратинской ГЭС.169 С точки зрения экологического эффекта важное значение для Азербайджана имеет также развитие "зеленой энергетики" - производства солнечной и ветровой энергии в кооперации с партнерами из ЕАЭС.

<sup>&</sup>lt;sup>168</sup> Айдынов Э. Что обещает Азербайджану углубление торгово-экономического сотрудничества с Кыргызстаном? // Информационное агентство Report. 21.04.2022. URL: https://report.az/ru/analitika/chto-obeshaet-azerbajdzhanu-uglublenie-torgovo-ekonomicheskogo -sotrudnichestva-s-kyrgyzstanom/?ysclid=lrlchi27ia254577381

<sup>&</sup>lt;sup>169</sup> Айдынов Э. Что обещает Азербайджану углубление торгово-экономического сотрудничества с Кыргызстаном? // Информационное агентство Report. 21.04.2022. URL: https://report.az/ru/analitika/chto-obeshaet-azerbajdzhanu-uglublenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-kyrgyzstanom/?ysclid=lrlchi27ia254577381

Во-вторых, привлечение инвестиций и развитие хабов и логистики сегментов международного транспортного коридора (МТК) "Север – Юг" и "Восток – Запад". Важным вектором взаимодействия Азербайджана с ЕАЭС является формирование единой евразийской транспортно-логистической системы, потребность в которой исторически обоснована.

распада СССР и образования независимых республик производство необходимой инфраструктуры, лишилось появился таможенный контроль. В этой ситуации одной из целей образования СНГ или ЕАЭС стало облегчение коммуникации между странами. Однако в случае с ЕАЭС беспошлинная торговля между странами-участницами затруднена, поскольку Армения не имеет границ с другими странами-участниками. Товарам из Российской Федерации, Казахстана, Кыргызстана и Беларуси приходится проходить ряд таможенных пунктов прежде, чем попасть к потребителю в Армении. 170 Азербайджан постепенно продвигается в диалоге с Ереваном, что может стимулировать участие Баку в евразийской транспортной повестке, особенно это касается продвижения проекта Зангезурского коридора и развития логистики вдоль маршрутов МТК "Север - Юг". 171

В новых геополитических условиях важное значение для Центральной Азии и Южного Кавказа приобретает Транскаспийский международный транспортный маршрут.

Азербайджан совместно с Казахстаном проводит активную политику по укреплению транспортно-логистического потенциала. Роль коридора в продвижении и развитии трансконтинентальной торговли возросла: объем

<sup>&</sup>lt;sup>170</sup> Лазович М. Потенциал развития взаимодействия Азербайджана с EAЭС // Аналитика и комментарии. Российский совет по международным делам. 15.04.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/potentsial-razvitiya-zaimodeystviya-azerbaydzhana-s-eaes/?ysclid=m7h3jbdbxt54411296

<sup>&</sup>lt;sup>171</sup> Караваев А. Азербайджан на орбитах евразийской интеграции: участник зоны свободной торговли СНГ и партнер EAЭС // Каспийский институт стратегических исследований. 11.06.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/azerbajdzhan-na-orbitahevrazijskoj-integracii-uchastnik-zony-svobodnoj-torgovli-sng-i-partner-eaehs-38424.shtml?ysclid=m7whxzoe91943391037

грузоперевозок по данному маршруту увеличился в 2 раза в 2022 г. (1,7 млн тонн), на 65% в 2023 г. (2,7 млн тонн грузов). В перспективе ожидается, что уровень достигнет 10 млн тонн.  $^{172}$  В 2022 г. была принята Дорожная карта по синхронному устранению "узких мест" и развитию Срединного коридора по территориям Казахстана, Азербайджана и Турции на 2022–2027 годы. Будут также модернизованы морские порты на Каспийском побережье. До 2030 г. будет отремонтировать 11 тыс. км и построить более 5 тыс. км новых железных дорог. Для увеличения объемов перевозок грузов железнодорожными организациями Казахстана, Азербайджана и Грузии создано совместное предприятие "Middle Corridor Multimodal Ltd." Развитие коридора обеспечит дополнительные условия для более обширной трансрегиональной интеграции Южного Кавказа и Турции с Казахстаном, странами Центральной Азии, ЕАЭС и Китаем.

Нужно учитывать, что сеть транскаспийских маршрутов авто- и железнодорожного транспорта Баку — Актау, Баку — Курык, Баку — Туркменбаши, находятся внутри регулирования зоны свободной торговли СНГ, внутри трансевразийской сети коммуникаций, и внутри единого пространства регулирования качества продукции (типовые сертификаты происхождения продукции). Промышленные парке и свободные экономические зоны Азербайджана будут в значительной мере влиять на развитие и сопряжение коридоров "Север — Юг" и "Восток — Запад" на территории страны.

Основные промышленные зоны Азербайджана (Сумгаитский химикопромышленный парк, Балаханский, Гарадагский, Мингячевирский, Пираллахинский и "Экономическая зона долины Араз" промышленные парки) находятся внутри основных действующих и перспективных логистических хабов. Со стороны Каспия — это международный торговый порт Баку со

<sup>&</sup>lt;sup>172</sup> Кысым-Жомарт Токаев: Казахстан и Азербайджан вступают в новую эру сотрудничества // Zakon.kz. 10.03.2024. URL: <a href="https://www.zakon.kz/politika/6427024-kasymzhomart-tokaev-kazakhstan-i-azerbaydzhan-vstupayut-v-novuyu-eru-sotrudnichestva.html">https://www.zakon.kz/politika/6427024-kasymzhomart-tokaev-kazakhstan-i-azerbaydzhan-vstupayut-v-novuyu-eru-sotrudnichestva.html</a>

свободной экономической зоной Алят, на юго-западе страны его замыкает будущий железнодорожный узел в Джульфе и перспективная СЭЗ в Нахчыване, на юге – железнодорожный логистический хаб в иранской Астаре, где также, в перспективе, есть предложение о его трансформации в СЭЗ.

Когда-то ядром мирохозяйственных связей было Средиземное море. На современном этапе развития мирового хозяйства, когда стремительное экономическое развитие стран Азии, становление Китая и Индии как глобальных экономических игроков привело к взрывному росту товарных потоков в Евразии, Каспий может и должен стать важным центром мировой торговли и мирового развития.

Как было сказано ранее, основные работы по налаживанию маршрута уже завершены, в том числе — расширена пропускная способность автомобильных пунктов пропуска на российско-азербайджанской границе. Однако, что касается морской части проекта, то в настоящее время на Каспии всего 12 крупных морских портов. При конечной цели перенаправления потоков грузов из Азии такого количества крайне мало. Кроме того, одно из условий работы транспортного коридора «Север-Юг», пролегающего через Каспийский регион, — это наличие эффективного флота для перевозок по Каспию: необходимо четко представить реальную грузовую базу, фактические путевые условия и технологические возможности портов на Каспии и получить серийно строящиеся под эти условия суда. Сейчас в Каспийском море в эксплуатации находится суда, средний возраст которых составляет 24,6 года, но многие старше 30 лет. Основной перевозимый груз — контейнеры на железнодорожных платформах, нефть и нефтепродукты, продовольствие и сельскохозяйственные продукты, стройматериалы, а также автопоезда.

Для расширения спектра перевозимых товаров и для увеличения грузопотока в принципе, необходимо создать новых торговый каспийский флот. Практически в каждой стране Прикаспийского региона есть верфи, однако, мощностей, инвестиций, технологий и т.д. не хватает. Поэтому предлагается в рамках создать Прикаспийскую судостроительную

корпораций. Приблизительно так, как сделали страны Европейского союза, создав Аэрбас.

Расчеты показывают, что этот маршрут будет на 30% дешевле и на 40% короче существующих маршрутов.

Более того, в условиях нынешних геополитических реалий и санкционных режимов, при реализации вышеперечисленных направлений Азербайджан станет для России важнейшим транспортным хабом, гораздо более значимым чем Турция.

Евразийский банк развития (ЕАБР) в своем докладе от октября 2022 года насчитывает 102 инвестпроекта по МТК «Север — Юг» на территории стран-участниц общей стоимостью 38,2 млрд. долл. В страновом разрезе большинство проектов расположены на территории России — 52, Казахстана — 22, Ирана — 11. Еще 8 проектов находятся в Азербайджане, 5 в Армении, 3 в Туркменистане и один в Грузии. 173

В рамках проекта транспортного коридора «Север – Юг» предполагается так же строительство энергокоридора (ЛЭП). "ПАО "Россети" и АО "Азерэнерджи" на полях Российской энергетической недели (РЭН-2022) подписали соглашение о намерениях долгосрочного сотрудничества, нацеленного на углубление взаимодействия в эксплуатации и развитии электросетевой инфраструктуры России и Азербайджана" Соглашение заключено на три года. Стороны планируют сотрудничать в области проектирования, строительства и реконструкции межгосударственных линий электропередачи, проведении исследований возможных интеграционных проектов, таких как энергетический коридор "Север – Юг" и замыкание Закавказского энергокольца.

В августе 2022 года таможенные органы России, Азербайджана и Ирана подписали трехсторонний меморандум об упрощении транзитных

 $https://eabr.org/upload/iblock/379/EDB\_Annual\_Report\_2022\_RU\_web.cleaned.pdf?ysclid=meplicfmea107535638$ 

перевозок, в рамках которого будет развиваться МТК «Север — Юг» . ФТС отметили, что документ направлен на работу по гармонизацию работы пунктов пропуска, обмену информацией о перемещаемых товарах, а также информировании о реализации инфраструктурных проектов, связанных с увеличением пропускной способности.

Вторая задача — это создание единого международного логистического оператора, в задачу которого будет входить в том числе синхронизация перевозок грузов разными видами транспорта.

Еще одним направлением сотрудничества может стать развитие транспортной инфраструктуры в Нахичевани. Утвержденная И. Алиевым Программа социально-экономического развития Нахичевани на 2023–2027 годы фокусируется на развитии логистических ресурсов региона как узлового Зангезурского коридора. Стратегия предполагает предложений по созданию в Нахичевани свободной экономической зоны. В документе указано, что планируется создание на территории автономии специальной таможенной зоны; оказание логистической поддержки для экспорта на внешние рынки продукции, произведенной в Нахичевани; создание промышленного парка в НАР; обеспечение начала деятельности промышленного квартала в Шаруре; развитие различных направлений в секторе АПК; создание агропарков. Данные меры ориентированы не только на привлечение приграничных соседей из Турции и Ирана, но также и на партнеров в зоне свободной торговли СНГ и ЕАЭС, у которых общий аграрнопродовольственный рынок ориентирован друг на друга, находясь в орбите российской экономики.

Здесь стратегическим проектом сотрудничества Азербайджана с государствами-членами ЕАЭС является транспортная сфера, а именно реализация потенциала международного транспортного коридора «Север – Юг», обеспечивающего экономического связанность континента.

В-третьих, производство и транспортировка сельскохозяйственной продукции в ЕАЭС. Отметим, что в последние годы ЕАЭС серьезно

наращивает долю продовольствия внутри объединения и на экспорт. Крупнейшим покупателем продовольствия ЕАЭС стал Китай, на втором месте – Турция (18% экспорта), на третьем месте – Египет (около 10% экспорта). Премьер-министр Азербайджана А. Асадов на III Евразийском конгрессе заявил: "Азербайджан готов и дальше развивать сотрудничество и делиться своим опытом с нашими партнерами-членами ЕАЭС в области сельского хозяйства, которое является краеугольным камнем продовольственной безопасности". 174 По мнению российского экономиста И. В. Андроновой: "Перспективным направлением сотрудничества Азербайджана и ЕАЭС в первую очередь является переработка сельхозпродукции". 175 Расширение поставок аграрной продукции будет осуществляться в рамках проекта «Агроэкспресс», который осуществляется РЖД на двусторонней основе, но считается проектом ЕАЭС. Важнейшим регулятором данной сферы является Соглашение о применении навигационных пломб для отслеживания перевозок в ЕАЭС. Проект реализуется ОАО "РЖД" совместно с ООО "Альянс Логистик" и АО "РЖД Логистика" при поддержке Азербайджано-Российского делового совета, АО "Российский экспортный центр", ЗАО "Азербайджанские железные дороги". Особую значимость в этом контексте приобретает процесс цифровизации железнодорожных перевозок, в котором активно принимает участие ADY в партнерстве с РЖД. 176 Очевидно, что данное направление сотрудничества весьма перспективно для всех сторон.

 $<sup>^{174}</sup>$  Караваев А. Азербайджан на орбитах евразийской интеграции: участник зоны свободной торговли СНГ и партнер ЕАЭС // Каспийский институт стратегических исследований. 11.06.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/azerbajdzhan-na-orbitahevrazijskoj-integracii-uchastnik-zony-svobodnoj-torgovli-sng-i-partner-eaehs-38424.shtml?ysclid=m7whxzoe91943391037

<sup>175</sup> Тагиева А. Развитие связей, несмотря на санкции: какие проекты важны экономикам Азербайджана России// Азербайджан. **SPUTNIK** 22.06.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20240622/razvitie-svyazey-nesmotrya-na-sanktsii-kakie-proektyvazhny-ekonomikam-azerbaydzhana-i-rossii-465527765.html

<sup>176</sup> Многостороннее сотрудничество России и Азербайджана как фактор стабильности на Южном Кавказе // Россия на Южном Кавказа. Российский совет по международным делам. 06.09.2024. URL: https://russiancouncil.ru/news/gorodskoy-zavtrak-rsmd-mnogostoronneesotrudnichestvo-rossii-i-azerbaydzhana-kak-faktor-stabilnosti-/

В-четвертых, создание и развитие совместных производств и предприятий в различных отраслях промышленности (машиностроении, вагоностроении, производстве сельскохозяйственной техники, горнодобыче, фармацевтике, производстве удобрений) с расширением их экспортных возможностей в третьи страны. Прежде всего, следует отметить значительные перспективы развития совместных азербайджанско-белорусских производств. В июне 2024 на заседании межправительственной Белорусско-Азербайджанской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству заместитель премьер-министра Республики Беларусь И. Петришенко анонсировал перспективные совместные производства: "Мы расширяем кооперацию... наряду с тракторами будем собирать в Азербайджане коммунальную и другую технику, белорусские лифты. Будем поставлять пожарную технику. Для обслуживания белорусской техники построим мультибрендовый сервисный центр". 177 С 2007 г. на Гянджинском автомобильном заводе было более 14 тыс. белорусских тракторов "Беларус", а также около 4 тыс. единиц техники ОАО "МАЗ", ОАО "Гомсельмаш", ОАО "Амкодор", ОАО "Белкоммунмаш" и другой. <sup>178</sup> Также могут иметь перспективы совместные проекты и предприятия со странами ЕАЭС в области вагоностроения подвижного И ремонта состава железнодорожного транспорта.

Важнейшим направлением сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС является фармацевтика. Как отмечает российский экономист И. В. Андронова: "Партнерство в сфере фармацевтики обеспечит и Российской Федерации, и Азербайджану независимость от поставок лекарственных

<sup>177</sup> Петришенко рассказал какие совместные производства создадут Беларусь и Азербайджан // Белта. Новости. 06.06.2024. URL: <a href="https://www.belta.by/society/view/petrishenko-rasskazal-kakie-sovmestnye-proizvodstva-sozdadut-belarus-i-azerbajdzhan-639430-2024/">https://www.belta.by/society/view/petrishenko-rasskazal-kakie-sovmestnye-proizvodstva-sozdadut-belarus-i-azerbajdzhan-639430-2024/</a>

<sup>178</sup> Торгово-экономическое сотрудничество // Посольство Республики Беларусь в Азербайджанской Республике. URL: <a href="https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\_relations/trade\_economic/">https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\_relations/trade\_economic/</a>

препаратов, что очень важно сегодня". <sup>179</sup> Заместитель премьер-министра Республики Беларусь И. Петришенко сообщил, что планируется создать совместное производство лекарственных и ветеринарных препаратов, а также производство смешанных удобрений из азербайджанского азота и белорусского калия. <sup>180</sup> Также Посол Республики Беларуси Г. Ахрамович объявил о строительстве крупного фармацевтического предприятия в Азербайджане: "Предприятие обеспечит азербайджанский рынок самыми современными высокотехнологичными медицинскими препаратами, в первую очередь онкологических препаратов". <sup>181</sup> Также будет возможен экспорт части фармакологической продукции из Азербайджана в третьи страны.

Во время встречи президентов И. Г. Алиева и А. Г. Лукашенко в мае 2024 г. обсужден и включен в дорожную карту сотрудничества Азербайджанской Республики и Республики Беларусь проект производства комплексных удобрений. Первым этапом станет организация производства смешанных потребностей удобрений удовлетворения ДЛЯ внутреннего рынка Азербайджана. В дальнейшем можно будет расширить мощности для поставок на экспорт в Иран, Пакистан, Индию. Высок потенциальный спрос продукцию со стороны Пакистана - страна испытывает на потребность в карбамиде и ведет переговоры с Азербайджаном и Россией о поставках 200 тыс. тонн этого удобрения из-за его дефицита на внутреннем Производством карбамида в Азербайджане занимается "Socar Carbamide Plant". Азербайджан, в свою очередь, сам заинтересован в увеличении импорта до 232 тыс. тонн удобрений в год. Сейчас ему нужны

<sup>&</sup>lt;sup>179</sup> Тагиева А. Развитие связей, несмотря на санкции: какие проекты важны экономикам Азербайджана и России// SPUTNIK Азербайджан. 22.06.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20240622/razvitie-svyazey-nesmotrya-na-sanktsii-kakie-proekty-vazhny-ekonomikam-azerbaydzhana-i-rossii-465527765.html

<sup>&</sup>lt;sup>180</sup> Петришенко рассказал какие соместные производства создадут Беларусь и Азербайджан // Белта. Новости. 06.06.2024. URL: <a href="https://www.belta.by/society/view/petrishenko-rasskazal-kakie-sovmestnye-proizvodstva-sozdadut-belarus-i-azerbajdzhan-639430-2024/">https://www.belta.by/society/view/petrishenko-rasskazal-kakie-sovmestnye-proizvodstva-sozdadut-belarus-i-azerbajdzhan-639430-2024/</a>

<sup>&</sup>lt;sup>181</sup> Крупный фармзавод с белорусскими инвестициями построят в Азербайджане // Белта. 27.12.2018. URL: https://belta.by/economics/view/krupnyj-farmzavod-s-belorusskimi-investitsijami-postrojat-v-azerbajdzhane-330877-2018/

120 тыс. тонн нитрата аммония, 60 тыс. тонн аммофоса, 45 тыс. тонн нитроаммофоски. Такие удобрения нужны как региональным рынкам пятерки", так и за ее пределами.

Проект производства удобрений в Азербайджане поможет формированию транспортно-промышленных контуров вдоль каспийских маршрутов МТК "Север – Юг". Запланировано, что первый контур будет ориентироваться на распределенный товарно-аграрный экспорт за пределы Каспия: зерно, удобрения, продукцию нефте- и газохимии. Эти товары будут наполнять сквозной грузопоток вдоль всего маршрута МТК "Север – Юг". Второй контур будет ориентирован на выпуск товаров для регионального каспийского рынка, сформированного странами "пятерки". Двусторонний товарный поток составит основу грузопотока на сегментах МТК. При этом лучшие перспективы развития как раз у газохимической отрасли, которая является основной для производства сырья для удобрений.

В Евразийской экономической комиссии обсуждается идея создания общего экспортного агентства, позволяющего партнерам укреплять положение на внешних рынках, планировать поставки по срокам, оперировать логистикой и увеличивать ассортимент.

В-пятых, развитие инфраструктуры и количества проектов в рамках инвестиционного сотрудничества. В данной сфере имеется значительный потенциал сотрудничества между Азербайджаном и странами ЕАЭС. Перспективными направлениями инвестиционного сотрудничества являются совместные проекты в сфере сельского хозяйства, производства пищевых продуктов, транспорта, логистики, туризма, фармацевтики, ІТ-технологий, био- и нанотехнологий, нефтехимии.

Также возможная покупка Азербайджаном доли в инфраструктурном банке Евразийском Банке Развития (ЕАБР). Вхождение Баку в состав

<sup>&</sup>lt;sup>182</sup> Беларусь и Азербайджан запустят производство комплексных удобрений // Office Life. 16.05.2024. URL: https://officelife.media/news/53233-belarus-i-azerbaydzhan-zapustyat-proizvodstvo-kompleksnykh-udobreniy/?ysclid=m7g2fhdlp989449714

участников Евразийского банка развития может создать Азербайджану дополнительную фокусировку инвестиций бизнеса стран-партнеров банка.

Например, в ходе визита президента И. Г. Алиева в Кыргызскую Республику в октябре 2022 г. был подписано Соглашение о создании Азербайджано-Кыргызского Фонда развития. Целью Фонда является экономическому сотрудничеству содействие между ДВУМЯ странами, модернизация и развитие промышленности, эффективное использование и сотрудничества. наращивание экономического двустороннего Фонд осуществляет финансирование самоокупаемых проектов в приоритетных секторах экономики (агропромышленный комплекс, швейная и текстильная промышленность, обрабатывающая промышленность, энергетика другие).<sup>183</sup>В апреле 2024 г. было подписано межправительственное соглашение об увеличении уставного капитала Азербайджано-Кыргызского фонда развития с 25 до 100 млн долл. США. Докапитализация позволит увеличить ресурсы фонда для финансирования приоритетных бизнес-Кыргызстане. 184 Республика проектов Кыргызская обладает значительным потенциалом природного минерального сырья (золото, серебро, вольфрам, олово). В ртуть, стране есть несколько месторождений золота с запасами более 100 тонн, два крупных месторождения ртути с запасами более 20 тыс. тонн. Этот сектор может стать объектом для инвестиций азербайджанских инвестиций. 185

В-шестых, расширение взаиморасчетов за торговлю товарами и услугами в национальных валютах. Внутри зоны свободной торговли СНГ

<sup>&</sup>lt;sup>183</sup> Азербайджано-Кыргызский фонд развития. Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики. URL: https://mineconom.gov.kg/ru/direct/7/456/460

 <sup>184</sup> Уставный капитал Азербайджано-Кыргызского фонда развития увеличится 100 миллионов
 100 миллионов
 Уставный капитал Азербайджано-Кыргызского фонда развития увеличится 100 миллионов
 100 миллионов
 100 миллионов
 25.04.2024
 URL: https://ru.sputnik.kg/20240425/kyrgyzstan-azerbajdzhan-fond-uvelichenie-kapital-1084568964.html?ysclid=m7y54wgu2m825312641

<sup>&</sup>lt;sup>185</sup> Айдынов Э. Что обещает Азербайджану углубление торгово-экономического сотрудничества с Кыргызстаном? // Информационное агенство Report. 21.04.2022. URL: https://report.az/ru/analitika/chto-obeshaet-azerbajdzhanu-uglublenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-kyrgyzstanom/?ysclid=lrlchi27ia254577381

планомерно нарастает оборот в валютах Содружества (прежде всего, по сделкам в рублях – до 78% торгового оборота СНГ). Однако, по-прежнему сохраняется сильная привязка к доллару США в качестве коэффициента кросс-курсовых пересчетов, и даже чисто символически – в качестве эквивалента количественных оценок товарооборота. Впервые в 2023 г. Председатель Правительства Российской Федерации М. Мишустин в ходе Совета глав правительств СНГ оценил показатели российскоазербайджанского товарооборота за 2022 г. в рублях и манатах – почти 300 млрд рублей, или 7 млрд. азербайджанских манатов. В январе-апреле 2023 г. товарооборот увеличился на 21% – до 98 млрд рублей, или 2 млрд манатов. 186

Помимо российского направления, для Азербайджана важен показатель роста торговли с такими странами ЕАЭС как Республика Беларусь, Кыргызская Республика, Республикой Казахстан, увеличившийся на десятки процентов, что позволяет вводить в оборот такие новые инструменты региональной интеграции.

Расширяются экспортные возможности Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ), которая привлекает на торговую площадку потенциальных покупателей белорусских товаров из Азербайджана и других стран. Благодаря БУТБ существенно нарастили закупки продукции деревообработки в Беларуси на электронной платформе биржи покупатели из различных стран: в 2023 г. поставки изделий из белорусской древесины в Азербайджан увеличились в натуральном выражении в 4,3 раза, до 218 тыс. куб. м. 187 На сегодняшний день азербайджанские компании обеспечивают около четверти от общего объема экспорта пилопродукции через БУТБ. Аккредитация дополнительных покупателей позволит и в дальнейшем

<sup>&</sup>lt;sup>187</sup> Азербайджан — один из самых крупных рынков сбыта белорусских товаров на БУТБ // Экономическая газета 22.101.2023. URL: <a href="https://neg.by/novosti/otkrytj/azerbaydzhan-odin-iz-samykh-krupnykh-rynkov-sbyta-belorusskikh-tovarov-na-butb/">https://neg.by/novosti/otkrytj/azerbaydzhan-odin-iz-samykh-krupnykh-rynkov-sbyta-belorusskikh-tovarov-na-butb/</a>

поддерживать высокую динамику реализации белорусских товаров в Азербайджане.

Отметим также развитие белорусской сетевой розничной торговли. В Азербайджане расширяется торговая сеть магазинов "BELARUSKI" по продажам белорусских продовольственных товаров, пользующихся большим спросом среди местного населения. Шестой магазин этой сети открыт в Баку в январе 2024 г. Белорусские продукты сегодня также присутствуют во всех крупных торговых сетях Азербайджана.

Важное место в перспективах экономического сотрудничества странами ЕАЭС Азербайджана co занимает развитие совместных строительных проектов в Карабахе. Также Казахстан принимает активное участие в восстановлении транспортной, социально-экономической и туристической инфраструктуры Карабаха, что будет способствовать развитию не только Азербайджана, но и Южного Кавказа в целом. При поддержке Казахстана построены Центр детского творчества имени Курмангазы и Центральная районная больница в городе Физули. Республика Беларусь вносит вклад в строительство в регионе Карабаха. Одним из основных проектов является возведение Агдамском районе комплексного современного агрогородка, включающего производство и переработку сельскохозяйственной продукции, а также жилье и социальные объекты для работников и членов их семей. Планируется построить населенный пункт на 420 семей.<sup>188</sup>

Таким образом, сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС включает не только разнообразные направления, но и имеет значительный потенциал во многих сферах экономики, прежде всего, во внешней торговле, транспортной сфере, промышленном производстве, строительстве, инвестиционной активности, научной и образовательной сферах.

137

-

<sup>188</sup> Петришенко рассказал какие совместные производства создадут Беларусь и Азербайджан // Белта. Новости. 06.06.2024. URL: <a href="https://www.belta.by/society/view/petrishenko-rasskazal-kakie-sovmestnye-proizvodstva-">https://www.belta.by/society/view/petrishenko-rasskazal-kakie-sovmestnye-proizvodstva-</a>

## 3.3. Возможные сценарии интеграции Азербайджана в ЕАЭС

В настоящее время Азербайджан продолжает сближение с евразийским экономическим пространством в двух основных форматах: в режиме развития зоны свободной торговли Содружества Независимых Государств (ЗСТ СНГ) и в рамках координации с системой экономического регулирования Евразийского экономического союза (ЕАЭС).

Фактически Азербайджан уже находится первом на этапе экономической интеграции с некоторыми странами ЕАЭС через механизм Содружества Независимых Государств (СНГ). СНГ представляет собой региональную организацию, в которую входят девять стран бывшего СССР (Армения, Азербайджан, Белоруссия, Казахстан, Киргизия, Молдавия, Россия, Таджикистан, Узбекистан). Цель объединения заключается в расширении сотрудничества и углублении интеграция по широкому спектру направлений, включая экономическую сферу. СНГ можно рассматривать как первый этап экономической интеграции – зону свободной торговли, характеризующуюся отменой количественных ограничений на торговлю, налогов и сборов. Это более глубокий тип интеграции, чем преференциальные соглашения. За каждой страной-участницей сохраняется право на самостоятельное и независимое определение режима торговли по отношению к третьим странам. В большинстве случаев условия зоны свободной торговли распространяются на многие товары.

15 апреля 1994 г. Азербайджан вместе с Арменией, Беларусью, Грузией, Казахстаном, Кыргызстаном, Молдовой, Российской Федерацией, Таджикистаном, Узбекистаном и Украиной подписал Соглашение о зоне свободной торговли (ЗСТ). Соглашение о ЗСТ представляет собой многостороннюю договорно-правовую базу региональной торговли на преференциальных условиях. В рамках ЗСТ государствами должна осуществляться беспошлинная торговля, отменяются тарифные и нетарифные

ограничения во взаимной торговле в целях обеспечения своих интересов в расширении экономических связей, бескризисного развития экономики. Однако многосторонний режим свободной торговли введён не был. Участники Соглашения, так и не приступили к согласованию общего перечня изъятий из режима свободной торговли, который в соответствии с условиями этого международного договора должен был стать его составной частью.

Режим свободной торговли был зафиксирован в двусторонних соглашениях о свободной торговле, которые были заключены в 1992–1993 годы между собой рядом государств Содружества. В частности, Азербайджан подписал Соглашения о свободной торговли с Российской Федерацией (1992 г.), 189 Республикой Казахстан (1997 г.), 190 Республикой Беларусь (2004 г.). 191

2 апреля 1999 г. был подписан Протокол об изменениях и дополнениях к Соглашению о ЗСТ, должен был быть адаптирован к законодательству каждого государства. Протокол подписали президенты Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Казахстана, Кыргызстана, Молдавии, Российской Федерации, Таджикистана, Узбекистана и Украины. Согласно Протоколу, взамен действовавшего в СНГ двустороннего режима свободной торговли вводился многосторонний, отменялись все пошлины, а также налоги и сборы, имеющие эквивалентное действие, и количественные ограничения на ввоз и вывоз товаров во взаимной торговле государств - участников ЗСТ.

Странами СНГ в 2011 г. был подписан Договор о зоне свободной торговли, который предусматривал сведение к минимуму исключений из

https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=30679&ysclid=m7wkku7xqx10 1905864

<sup>189</sup> Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики "О свободной торговле" от 30 сентября 1992 г. // Информационная база "КонтурНорматив". URL: https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=30679&vsclid=m7wkku7xqx10

<sup>&</sup>lt;sup>190</sup> Закон Республики Казахстан от 23 июня 1999 г. № 394 "О ратификации Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Азербайджанской Республики о свободной торговле" (Заключено 10 июня 1997 г. в г. Алматы) // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан. URL: <a href="https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z990000394">https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z990000394</a>

<sup>&</sup>lt;sup>191</sup> Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Азербайджанской Республики о свободной торговле от 31 марта 2004 года URL: https://base.spinform.ru/show\_doc.fwx?rgn=21023&ysclid=m7wlmmxi8n821642953

номенклатуры товаров, к которым применяются импортные пошлины, экспортные пошлины должны быть зафиксированы на определённом уровне, а впоследствии поэтапно отменены. <sup>192</sup> Азербайджан не подписал данный документ.

Договор заменил больше сотни двусторонних документов, которые регламентировали режим свободной торговли на пространстве СНГ. Академик С. Ю. Глазьев в связи с этим отметил: "Свободная торговля - это торговля без импортных тарифов и без количественных ограничений, за исключением строго определенных случаев, когда они могут вводиться. Отличие от нынешней системы, которая в СНГ сложилась за 20 лет, заключается в том, что мы перешли от двухсторонних соглашений к одному многостороннему соглашению". 193

На заседании Совета глав правительств СНГ в Сочи 8 июня 2023 г. премьер-министр Азербайджана А. Асадов подписал Соглашение о свободной торговле услугами, учреждении, деятельности и осуществлении инвестиций, которое разрабатывалось с 2011 г. и ставшим достаточно сильным шагом в экономической интеграции в СНГ. Документ стал определяющим (рамочным) для сферы услуг, на которую приходится свыше половины ВВП стран Содружества. Ожидается, что соглашение стимулирует торговлю услугами (экспорт - на 5%, импорта — на 3%) и будет способствовать улучшению инвестиционного климата в странах СНГ. В связи с подписанием соглашения также появились новые стимулы для привлечения капиталов

1 (

 $<sup>^{192}</sup>$  Договор о зоне свободной торговли (Заключен в г. Москве 18 октября 2011 г.) // Единый реестр правовых актов и других документов Содружества Независимых Государств. URL: http://cis.minsk.by/reestrv2/doc/3183#text

<sup>&</sup>lt;sup>193</sup> Глазьев С. Ю. Проблемы развития евразийской экономической интеграции: как их разрешить? Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2022. № 16 (3). С. 11-23. <a href="https://doi.org/10.22394/2073-2929-2022-03-11-23">https://doi.org/10.22394/2073-2929-2022-03-11-23</a>. URL: https://www.eijournal.ru/jour/article/view/1047/442

<sup>&</sup>lt;sup>194</sup> Караваев А. Азербайджан на орбитах евразийской интеграции: участник зоны свободной торговли СНГ и партнер ЕАЭС // Каспийский институт стратегических исследований. 11.06.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/azerbajdzhan-na-orbitahevrazijskoj-integracii-uchastnik-zony-svobodnoj-torgovli-sng-i-partner-eaehs-38424.shtml?ysclid=m7whxzoe91943391037

национального бизнеса стран-членов СНГ и создания новых рабочих мест. Фактически это означает, что пространство СНГ все в большой степени подтягивается под стандарты ЕАЭС. Очевидно, что развитие режима свободной торговли внутри СНГ подталкивает участников к более тесной интеграции и снятию очередной серии барьеров.

На основе проведенного исследования можно предложить три ключевых сценария интеграции Азербайджана с ЕАЭС:

- 1) подписание договора (соглашения) о свободной торговле с ЕАЭС;
- 2) получение статуса страны-наблюдателя в ЕАЭС;
- 3) непосредственное вступление в ЕАЭС.

Рассмотрим данные сценарии более детально.

Первый сценарий — *подписание Соглашения о свободной торговле между Азербайджаном и ЕАЭС*. В настоящее время имеют место примеры договоры и соглашения между ЕАЭС с одной стороны, и странамипартнерами с другой стороны, в том числе с Китайской Народной Республикой, Исламской Республикой Иран, Сингапуром, Сербией, Социалистической Республикой Вьетнам. Рассмотрим их подробнее, поскольку опыт некоторых документов может быть полезен и для Азербайджана в контексте взаимодействия с ЕАЭС.

Переговоры ЕАЭС с Китаем начались еще в 2015 г. В результате соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве было подписано 17 мая 2018 г. и вступило в силу 25 октября 2019 г. 195 Соглашение создало основу для успешного развития экономических отношений между сторонами путем обеспечения сотрудничества сферах торговли, таможенного регулирования, стандартизации, интеллектуальной собственности и информационного обеспечения; а также стимулирования научных исследований, разработок и

<sup>&</sup>lt;sup>195</sup> Соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Китайской Народной Республикой, с другой стороны (Заключено в г. Астане 17.05.2018 г.). URL: https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=346930&ysclid=m7vcmb58el2 19822754

творческой деятельности, распространению знаний и технологий. В целом Соглашение способствует социальному и экономическому развитию стран EAЭС и КНР.

ЕАЭС также подписал соглашением с Социалистической Республикой Вьетнам 29 мая 2015 г. и после завершения необходимых процедур 5 октября 2016 г. соглашение вступило в силу. Целями соглашения являются либерализация И упрощение торговли товарами сторонами между посредством, inter alia, снижения или устранения тарифных и нетарифных барьеров; поддержка экономического и торгового взаимодействия; поощрение диверсификации торговли; укрепление более облегчение взаимодействия в торговле, транзите, сотрудничества И техническом и информационном сотрудничестве. Соглашением введен режим "наибольшего благоприятствования" в отношении таможенных пошлин и сборов любого вида, применяемых в отношении или в связи с импортом или экспортом, или применяемых к международному переводу платежей за импорт или экспорт, и в отношении способа взимания таких пошлин и сборов, а также в отношении всех правил и формальностей, связанных с импортом и экспортом. 196 Данный опыт может быть применим и к взаимодействую Азербайджана с ЕАЭС в сфере торговли и технического сотрудничества.

В октябре 2019 г. ЕАЭС заключил соглашение о зане свободной торговли с Сербией, предусматривало дополнительную либерализацию торговли в отношении ограниченной номенклатуры товаров. Благодаря режиму свободной торговли на сербский рынок вышли армянские и киргизские товары, преференции при которых при доступе на сербский рынок ранее отсутствовали. Также Соглашение полностью гармонизировало условия торговли Сербии с Республикой Беларусь, Республикой Казахстан и Российской Федерацией, у которых уже есть двусторонние договоренности о

-

<sup>&</sup>lt;sup>196</sup> Соглашение "О свободной торговле между Евразийским экономическим союзом и его государствами - членами, с одной стороны, и Исламской Республикой Иран, с другой стороны" (Заключено в г. Санкт-Петербург 25.12.2023 г) // Таможенные документы. Онсправочник. URL: https://www.alta.ru/tamdoc/23bn0208/

свободной торговле. Также было подписано соглашение об особенностях осуществления в рамках Союза операций с драгоценными металлами и драгоценными камнями, которое позволило снять существующие на внутреннем рынке ювелирных изделий ЕАЭС ограничения, связанные с отсутствием взаимного признания пробирных клейм. 197

В октябре 2019 г. ЕАЭС подписал соглашение о создании зоны свободной торговли с Сингапуром в присутствии лидеров стран ЕАЭС и премьер-министра Сингапура Ли Сянь Луна. Зона свободной торговли с Сингапуром имеет более сложную форму и касается не только торговли товарами, но и торговли услугами и инвестициями. На первом этапе в октябре 2019 г. было подписано соглашение о торговли товарами. Далее были проработаны и подписаны соглашения об услугах и инвестициях. В общей сложности планируется заключить семь соглашений, основной целью которых является упрощение процедур и снижение пошлин в тех товарных сегментах, по которым бизнес ЕАЭС хочет выходить на рынки Сингапура. Также в октябре 2019 г. было подписано рамочное соглашение о всеобъемлющем экономическом сотрудничестве между ЕАЭС и Сингапуром. Опыт соглашения ЕАЭС с Сингапуром также вполне применим для условий Азербайджана, экономические отношения которого со странами ЕАЭС являются очень дифференцированными и многообразными.

Следует отметить, что ЕАЭС находится на различных стадиях переговоров с целым рядом стран мира, в том числе: Египтом (подана заявка 27 мая 2015 г.), Израилем (12 сентября 2019 г. президент Российской Федерации и премьер-министр Государства Израиля отметили намерение ускорить создание ЗСТ между Израилем и ЕАЭС), Индией (в июне 2017 г. подписано заявление о начале переговоров по созданию зоны свободной торговли с ЕАЭС), Индонезией (27 мая 2022 г. Высшим Евразийским

<sup>197</sup> Страны ЕАЭС и Сербия договорились по зоне свободной торговли // Вести.ru. 15.10.2019. URL: https://www.vesti.ru/article/1367246

<sup>&</sup>lt;sup>198</sup> EAЭС и Сингапур подписали соглашение о создании зоны свободной торговли // РИА Новости. 01.10.2019. URL: https://ria.ru/20191001/1559323223.html

экономическим советом было принято решение о начале переговоров с Республикой Индонезией о заключении соглашения о свободной торговле), Монголией (начала стадию переговоров о зоне свободной торговли и вступлении с осени 2016 г., а 8 мая 2024 г. принято решение о начале переговоров с Монголией), Таиландом (1 апреля 2016 года Россия и Таиланд начали переговоры о создании зоны свободной торговли).

Также в 2022 г. начались переговоры ЕАЭС с ОАЭ по созданию зоны свободной торговли. Согласно оценкам, это позволит увеличить взаимные поставки по более чем 1300 товарным позициям – значительная часть из них может проходить по территории Азербайджана по магистралям МТК "Север – Юг". С 2015 по 2021 годы объем взаимной торговли между ЕАЭС и ОАЭ вырос в четыре раза, достигнув 6,3 млрд долларов, в основном пока за счет экспорта из ЕАЭС. Темп сближения ЕАЭС со странами Персидского залива задает перемещение центра притяжения российского топ-бизнеса из Лондона – в Дубай. В любом случае, у ОАЭ наилучшие возможности замкнуть МТК "Север – Юг" своими портовыми хабами с юга, взаимодействуя с иранскими портами. 199

Для Азербайджана распространенной формой экономической интеграции является режимы свободной торговли на основе двусторонних соглашений. В целях создания благоприятных условий для увеличения ненефтяного экспорта в 2023 г. действовали соглашения о свободной торговле Азербайджана с десятью странами и преференциальное торговое соглашение с Турцией. Например, согласно преференциальному торговому соглашению с Турцией, на ряд сельскохозяйственных и других товаров азербайджанского и турецкого производства действует режим взаимной преференциальной

-

<sup>&</sup>lt;sup>199</sup> Караваев А. Азербайджан на орбитах евразийской интеграции: участник зоны свободной торговли СНГ и партнер ЕАЭС // Каспийский институт стратегических исследований. 11.06.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/azerbajdzhan-na-orbitahevrazijskoj-integracii-uchastnik-zony-svobodnoj-torgovli-sng-i-partner-eaehs-38424.shtml?ysclid=m7whxzoe91943391037

торговли. <sup>200</sup> Также следует отметить, что развивая двусторонние контакты с Российской Федерацией, Республикой Казахстан и Республикой Беларусь в рамках режима зоны свободной торговли СНГ (напомним, что соглашения были подписаны в 1992, 1997 и 2004 годах соответственно), Азербайджан фактически развивает инвестиционные проекты и торговлю с ЕАЭС. <sup>201</sup>

22 2022 подписана Декларация февраля г. союзническом взаимодействии между Российской Федерацией Азербайджанской Республикой, которая определяет основные направления взаимодействия сторон в различных сферах, включая наращивание товарооборота и переговоры о переходе на нацвалюты во взаимных расчетах, вопросы энергетического сотрудничества, транспортной инфраструктуры, развития коммуникаций в регионе вопросы безопасности. транспортных И Сотрудничество способствует развитию двух государств и оказывает значительное влияние на региональные процессы. Сотрудничество Российской Федерации и Азербайджана играет важную роль в формировании политической, экономической стабильности и вопросах безопасности в регионе Южного Кавказа.

В настоящее время отсутствует соглашение о свободной торговле между Азербайджаном и ЕАЭС как интеграционной организацией. Заключение данного могло бы стать одним из реальных вариантов интеграции Азербайджана с ЕАЭС особенно в условиях отсутствия ясных перспектив членства в организации из-за отсутствия мирного договора между Азербайджаном и Арменией.

Второй сценарий - *получение Азербайджаном статуса наблюдателя в ЕАЭС*. Статья 109 Договора о ЕАЭС от 29 мая 2014 г. предусматривает, что

<sup>&</sup>lt;sup>200</sup> Замминистра: Азербайджан подписал соглашение о свободной торговле с 10 странами // Media.Az. 20.11.2023. URL: https://media.az/economy/zamministra-azerbaydzhan-podpisal-soglashenie-o-svobodnoy-torgovle-s-10-stranami?ysclid=m7whw93s90254690853

<sup>&</sup>lt;sup>201</sup> Караваев А. Азербайджан на орбитах евразийской интеграции: участник зоны свободной торговли СНГ и партнер EAЭС // Каспийский институт стратегических исследований. 11.06.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/azerbajdzhan-na-orbitahevrazijskoj-integracii-uchastnik-zony-svobodnoj-torgovli-sng-i-partner-eaehs-38424.shtml?ysclid=m7whxzoe91943391037

любое государство вправе обратиться к Председателю Высшего совета с просьбой о предоставлении ему статуса государства-наблюдателя при Союзе. <sup>202</sup> И далее Высший совет с учётом интересов развития интеграции и достижения целей Договора о Союзе принимает решение о предоставлении такого статуса либо об отказе в его предоставления.

Статус наблюдателя лаёт возможность уполномоченным представителям государства-наблюдателя при Союзе присутствовать по приглашению на заседаниях органов Союза, получать принимаемые органами являющиеся документами конфиденциального Союза документы, не характера. При этом данный статус не даёт права участвовать в принятии решений в органах Союза. В Договоре о Союзе устанавливает, что государство, получающее статус государства-наблюдателя, воздерживаться от любых действий, способных нанести ущерб интересам Союза и государств-членов, объекту и целям Договора о Союзе. 203

Высший Евразийский экономический совет утвердил 14 мая 2018 г. Положение "О статусе государства — наблюдателя при Евразийском экономическом союзе". <sup>204</sup> В 2018 г. первый статус государства-наблюдателя был предоставлен Республике Молдова. <sup>205</sup> В 2020 г. было принято решение о предоставлении статуса государства-наблюдателя Республике Куба и Республике Узбекистан статус государства-наблюдателя при ЕАЭС. <sup>206</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>202</sup> Договор о Евразийском экономическом союзе. Статья 109 Государства-наблюдатели // URL: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/158/St.-109.pdf

<sup>&</sup>lt;sup>203</sup> О статусе государства — наблюдателя при Евразийском экономическом союзе // Информация с официального сайта Евразийской экономической комиссии. URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep\_razv\_integr/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/o-statuse-gosudarstva-nablyudatelya.php?ysclid=m7v5u7zizr628349136

<sup>&</sup>lt;sup>204</sup> О Положении о статусе государства-наблюдателя при Евразийском экономическом союзе. Решение ВЕЭС № 8 от 14 мая 2018 г. Акты Высшего Евразийского экономического совета – Решения – 2018. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/328/3647/

<sup>&</sup>lt;sup>205</sup> О предоставлении Республике Молдова статуса государства-наблюдателя при Евразийском экономическом союзе. Решение ВЕЭС № 9 от 14 мая 2018 г. Акты Высшего Евразийского экономического совета — Решения — 2018. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/328/3648/

<sup>&</sup>lt;sup>206</sup> О предоставлении Республике Узбекистан статуса государства-наблюдателя при Евразийском экономическом союзе Решение ВЕЭС № 14 от 11 декабря 2020 г. Акты

Исламская Республика Иран, стала наблюдателем в ЕАЭС в декабре 2024 г. <sup>207</sup> Также Турция и Узбекистан высказывают желание стать наблюдателями в ЕАЭС.

Высший Евразийский экономический совет 10 декабря 2021 г. принял некоторые изменения в Положении о статусе государств-наблюдателей в части: установления порядка предварительных консультаций государства, заинтересованного в получении статуса государства-наблюдателя при Союзе, с государствами-членами Союза по данному вопросу; уточнения, что государство, заинтересованное в получении указанного статуса, при направлении письма с просьбой о проведении консультаций одновременно должно выразить готовность соблюдать положения статьи 109 Договора о ЕАЭС и руководствоваться Положением; определения порядка действия Комиссии при поступлении обращения о проведении консультаций; определения, на каком языке осуществляется взаимодействие государстванаблюдателя с государствами-членами и органами Союза (русский язык), и кто несёт расходы, связанные с переводом с русского и на русский язык, в том числе синхронным переводом (государство-наблюдатель). 208

Идея привлечь Азербайджан в качестве наблюдателя в ЕАЭС была озвучена первым президентом Республики Казахстан, почетным председателем Высшего Евразийского экономического совета Н. Назарбаевым и Казахстан выступил с инициативой приглашения правительственной делегации Азербайджана на заседание межправительственного совета ЕАЭС в Казани в 2021 г. Поддержку

Высшего Евразийского экономического совета – Решения – 2020. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/368/5599/

<sup>&</sup>lt;sup>207</sup> Иран стал наблюдателем в Евразийском экономическом союзе // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. 26.12.2024. URL: https://eec.eaeunion.org/news/speech/iran-stal-nablyudatelem-v-evraziyskom-ekonomicheskom-soyuze/

 $<sup>^{208}</sup>$  О внесении изменений в Положение о статусе государства-наблюдателя при Евразийском экономическом союзе. Решение ВЕЭС № 21 от 10 декабря 2021 г. Акты Высшего Евразийского экономического совета — Решения — 2021. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/388/6383/

данной инициативе также высказал Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко.  $^{209}$  К сожалению, Армения блокировала эту инициативу.

С одной стороны, у Азербайджана в настоящее время имеются достаточно развитые экономические связи со странами ЕАЭС, которые регулируются в формате зоны свободной торговли СНГ. С другой стороны, вступление в ЕАЭС даже в качестве наблюдателя могло бы дать реальные преференции и мультипликативный эффект Азербайджану в торговле с Российской Федерацией, Республикой Казахстан, Кыргызской Республикой и Республикой Беларусь. При всех позитивных трендах внешней торговли объем внешней торговли Азербайджана со странами ЕАЭС не настолько высок, как это было возможно в контексте географического положения. Все страны ЕАЭС в общем объеме экономических связей Азербайджана составляют только 10%, что гораздо ниже, чем странами Евросоюза. А объем торговли Азербайджана, например, с Израилем больше, чем с Беларусью. 210

Азербайджан, являясь активным участником торгово-экономических процессов с государствами ЕАЭС, заинтересован в углублении сотрудничества, в том числе на двусторонней основе и стремится развивать и углублять отношения на основе подхода "многопланового партнерства". В настоящее время главным "камнем преткновения" является разблокировка транспортных коммуникаций и экономических связей в регионе в связи с конфликтом с Арменией, от чего зависит процесс сближения Азербайджана с ЕАЭС. Если у Азербайджана будут коммуникации с Арменией, а через Армению – с другими государствами, то получится, что товарообмен и экономические отношения между одним членом ЕАЭС – Арменией и другим

<sup>&</sup>lt;sup>209</sup> Азербайджан может стать наблюдателем в Евразийском экономическом союзе. Центр Евразийских медиаисследований (ЦЕАМИ) // Газета.ru. 15.04.2021. URL: https://eurasiamsu.ru/aзербайджан-может-стать-наблюдателе/?ysclid=m7v7y7mguz601350715

<sup>&</sup>lt;sup>210</sup> Гусейнов А. Азербайджану интересен статус наблюдателя в ЕАЭС. Интервью с депутатом Милли Меджлиса (парламента) Азербайджана Р. Мусабековым // EAdaily. 23.04.2021.

URL: <a href="https://eadaily.com/ru/news/2021/04/23/azerbaydzhanu-interesen-status-nablyudatelya-v-eaes-intervyu">https://eadaily.com/ru/news/2021/04/23/azerbaydzhanu-interesen-status-nablyudatelya-v-eaes-intervyu</a>

членом ЕАЭС – Россией страны Центральной Азии будут осуществлять через территорию Азербайджана. То есть Азербайджан так или иначе уже будет вовлечен в процессы товарообмена в рамках ЕАЭС. С точки зрения практической реализации идеи предоставления Азербайджану статуса наблюдателя в ЕАЭС необходимо ускорить процесс нормализации отношений с Арменией и разблокировать с ней экономические связи и транспортные коммуникации. Дополнительным стимулом для получения Азербайджаном статуса наблюдателя является взаимодействие с Ираном, который является участником соглашения о свободной торговле с ЕАЭС и также заинтересован в функционировании транспортных коммуникаций в регионе.<sup>211</sup>

страны-наблюдателя Статус позволит получить некоторые преференции: осведомленность повысит руководства населения Азербайджана о том, что происходит на евразийском экономическом пространстве; позволит участвовать в деятельности рабочих органов, получать документацию и видеть, как работает организация изнутри; поможет успешнее вести двухсторонние переговоры; откроет новые возможности для участия в инфраструктурных проектах, связывающих рынки Азии и Европы; будет способствовать продвижению азербайджанских товаров на новых рынках сбыта продукции. 212

Третий сценарий — *непосредственное вступление Азербайджана в ЕАЭС*. Деглобализация и разрыв глобальных транспортно-логистических цепочек неизбежно должны приводить к усилению регионализации. Геополитическая и экономическая ситуация стимулирует Азербайджан укреплять экономические отношения в первую очередь с соседними государствами, с традиционными внешнеэкономическими партнерами.<sup>213</sup>

\_

<sup>&</sup>lt;sup>211</sup> Азербайджану предлагают статус наблюдателя в EAЭС. Баку раздумывает // Ритм Евразии. 22.12.2021. URL: https://dzen.ru/a/YcMlPtcD01LLJVyy

<sup>&</sup>lt;sup>212</sup> Алиев Н. Что может дать Азербайджану статус наблюдателя в EAЭС? Интервью из РФ // Oxu.Az. 16.12.2021. URL: https://oxu.az/ru/politika/chto-mozhet-dat-azerbaydzhanu-status-nablyudatelya-v-eaes-intervyu-iz-rf?ysclid=m7v7led8ok614095920

 $<sup>^{213}</sup>$  Как изменятся отношения EAЭC с Азербайджаном в 2030 году — мнения экспертов // Интернет-портал СНГ. Портал интеграции. 16.11.2023. URL: https://ecis.info/news/568/113615/

Скорее всего, товарооборот между Азербайджаном и странами ЕАЭС, в ближайшие годы будет продолжать расти. Создание региональной системы и цепочек разделения труда представляется неизбежным, потому актуальность более плотного взаимодействия Азербайджана в ЕАЭС резко возрастает. Кроме того, по мере истощения нефтегазовых ресурсов, в Азербайджане будет усиливаться интерес к межгосударственным экономическим объединениям, прежде всего к ЕАЭС.

Официальные представители Азербайджана разного уровня неоднократно высказывались о возможности вступить в ЕАЭС. Например, в 2015 г. заместитель министра экономики и промышленности Азербайджана С. Гасанова допускала возможность вступления страны в ЕАЭС. <sup>214</sup> В мае 2023 г. Президент Азербайджана И. Алиев впервые участвовал в саммите ЕАЭС в Москве и не исключил более развернутой экономической интеграции с организацией: «Наша экономика достаточно открыта и сбалансирована... и каких-то табу в рамках сближения у нас нет... Думаю, сам факт того, что впервые Азербайджан участвует в саммите ЕАЭС, говорит о том интересе, который мы проявляем к этой структуре и о желании еще больше сближаться со странами-членами». <sup>215</sup>

В Азербайджане также заметна активность политических сил и общественных организаций, выступающих за вступление Азербайджана в ЕАЭС. Например, прогрессивно-социалистическая партия Азербайджана и независимая экспертная группа «Левые социалисты Азербайджана» являются сторонниками политической и экономической интеграции народов на пространстве бывшего СССР. Евразийский вектор приветствуют и

<sup>&</sup>lt;sup>214</sup> Лазович М. Потенциал развития взаимодействия Азербайджана с EAЭС // Аналитика и комментарии. Российский совет по международнм делам. 15.04.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/potentsial-razvitiya-vzaimodeystviya-azerbaydzhana-s-eaes/?ysclid=m7h3jbdbxt54411296

<sup>&</sup>lt;sup>215</sup> Караваев А. Азербайджан на орбитах евразийской интеграции: участник зоны свободной торговли СНГ и партнер ЕАЭС // Каспийский институт стратегических исследований. 11.06.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/azerbajdzhan-na-orbitahevrazijskoj-integracii-uchastnik-zony-svobodnoj-torgovli-sng-i-partner-eaehs-38424.shtml?ysclid=m7whxzoe91943391037

коммунисты Азербайджана. Первый секретарь ЦК Компартии республики Т. Нуруллаев неоднократно высказывался в поддержку ЕАЭС. Председатель партии «Ени Заман» («Новое время») М. Агаев также видит будущее Азербайджана в ЕАЭС: «Евразийский союз — это избавление от диктата монополий в местной экономике, вхождение в евразийский интеграционный блок поможет республике избавиться от нефтяной иглы»<sup>216</sup>. В апреле 2014 г. инициативная группа под председательством И. Гасымова объявила о создании Евразийского движения в Азербайджане.<sup>217</sup>

Стратегическое значение Азербайджана для ЕАЭС во многом связано с его географическим положением, природными ресурсами, экономическим потенциалом и внешнеполитическими приоритетами. Азербайджан обладает значительными запасами углеводородов в Каспийском море и активно развивает свою энергетическую инфраструктуру. Страна является крупным экспортером нефтегазовых ресурсов на региональные и международные рынки. Азербайджан демонстрирует стабильный экономический рост и успешное развитие некоторых отраслей экономики, в том числе нефтегазовой промышленности, сельском хозяйстве, информационных технологиях и туризме. Сотрудничество Азербайджана и ЕАЭС в различных областях имеет значительный потенциал. От развития и укрепления экономического, логистического и культурного сотрудничества выиграют обе стороны: Азербайджан получит расширение доступа к огромному рынку потребителей и ресурсов, а страны ЕАЭС смогут укрепить свое экономическое благосостояние и географическое единство. 218 Для стран ЕАЭС, прежде всего,

\_

<sup>&</sup>lt;sup>216</sup> Азербайджан и Евразийский Экономический Союз. Центр Льва Гумилева. Евразийство и скифство. URL: https://www.gumilev-center.ru/azerbaydzhan-i-evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz/?ysclid=lreuybg3sc749054632

<sup>&</sup>lt;sup>217</sup> Азербайджан и Евразийский Экономический Союз. Центр Льва Гумилева. Евразийство и скифство. URL: https://www.gumilev-center.ru/azerbaydzhan-i-evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz/?ysclid=lreuybg3sc749054632

<sup>&</sup>lt;sup>218</sup> Лазович М. Потенциал развития взаимодействия Азербайджана с EAЭС // Аналитика и комментарии. Российский совет по международным делам. 15.04.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/potentsial-razvitiya-vzaimodeystviya-azerbaydzhana-s-eaes/?ysclid=m7h3jbdbxt54411296

сотрудничество с Азербайджаном может стать важным элементом энергетической стратегии, способствующим диверсификации источников энергоресурсов и укреплению энергетической безопасности.

Выделим ключевые эффекты, которые может получить Азербайджан от интеграции с ЕАЭС.

Экономические эффекты. Участие Азербайджана в евразийской интеграции должно прежде всего решить проблему диверсификации экономики и преодоления ресурсной зависимости. Кроме того, полноценное членство в ЕАЭС даст возможность стране значительно расширить льготную географию своего экспорта через уже заключенные договора о свободной торговле ЕАЭС (Сербия, Иран, Вьетнам, Сингапур и др.), а также учувствовать в переговорах со странами и интеграционными объединениями, которые нацелены на заключение с ЕАЭС договоров ЗСТ. Совместная работа будет однозначно вестись в экономических интересах Азербайджана, причем затрагивать не только сферу торговли. В связи с тем, что ЕАЭС заключает расширенные договора ЗСТ, которые также включают положения о свободном движении капитала, это будет способствовать привлечению в страну новых инвестиций, которые будут приходить не только в уже фактически занятый российскими оппонентами энергетический сектор.

Членство в ЕАЭС даст Азербайджану преимущества для улучшения позиции на переговорах с третьими странами. В настоящее время ЕАЭС имеет соглашения о свободной торговле с Сербией, Ираном, Вьетнамом и Сингапуром. К 2025 г. планируется заключение соглашений о зоне свободной торговли с Индией, Израилем и Египтом. При вступлении в ЕАЭС Азербайджан также мог бы получить свободный доступ на рынки данных государств, что способствовало бы наращиванию прежде всего экспорта агропромышленного и нефтяного секторов азербайджанской экономики на 280 млн долл. США, т. е. при вступлении в ЕАЭС ВВП страны вырос бы на

0.6% (284 млн долл. США); ВВП по ППС увеличится на 1013 долл. США в расчете на одного жителя страны. <sup>219</sup>

Расчет экспортного потенциала на основе гравитационной модели (Decreux et al., 2016)<sup>220</sup> показал, что при вступлении в ЕАЭС экспорт Азербайджана на общий рынок ЕАЭС мог бы увеличиться бы на 251 млн долл. США, что соответствует 0,5% роста ВВП страны. Рост объема экспорта в страны ЕАЭС мог бы увеличиться в следующих значениях: в Беларуси - на 154%, в Казахстане - на 161%, в Кыргызстане - на 121%, в Российской Федерацией - на 44%. Наибольшим экспортным потенциалом обладают азербайджанские помидоры и фрукты. Например, в случае вступления Азербайджана в ЕАЭС, дополнительные объемы поставок азербайджанских помидоров на рынки и супермаркеты ЕАЭС могут составить около 101 млн долл. США.

Инновационный эффект. Как уже было отмечено, членство в ЕАЭС будет способствовать усилению инвестиционной активности, а значит и технологическому сотрудничеству. В современных условиях, когда наличие технологий является главным фактором международной конкуренции, сотрудничество в области развития технологий, представляется важнейшим для любой страны.

Продолжительная история социокультурных контактов и политических отношений Азербайджана со странами-членами ЕАЭС в совокупности с экономической интеграцией стимулирует научные и образовательные контакты, обмен идеями и межкультурный диалог. В данном контексте возможно появление интересных идей и инициатив в различных отраслях экономики и сферах жизни Азербайджана и стран ЕАЭС (промышленности,

7 1

<sup>&</sup>lt;sup>219</sup> Кофнер Ю. Десять причин, почему вступление в EAЭС выгодно для Азербайджана // Российский совет по международным делам. 09.02.2023. URL: <a href="https://russiancouncil.ru/blogs/Righteconomy/desyat-prichin-pochemu-vstuplenie-v-eaes-vygodno-dlya-azerbaydzhana/?ysclid=lrevazhjdc583766391">https://russiancouncil.ru/blogs/Righteconomy/desyat-prichin-pochemu-vstuplenie-v-eaes-vygodno-dlya-azerbaydzhana/?ysclid=lrevazhjdc583766391</a>

DecreuxY., Spies J. Export potential and diversification assessments. A methodology to identify export opportunities. Intracen. 2016. URL: <a href="https://umbraco.exportpotential.intracen.org/media/cklh2pi5/epa-methodology">https://umbraco.exportpotential.intracen.org/media/cklh2pi5/epa-methodology</a> 230627.pdf

транспорте, науке, образовании, здравоохранении, культуре, искусстве, спорте).

Эффект в сфере энергетической безопасности. В настоящее время, проблем в области энергетической безопасности у Азербайджана практически не существует или они не выражены столь ярко, как у некоторых стран ЕАЭС, которые не обладают такой ресурсной базой как Азербайджан. Однако, как было показано во второй главе энергетические ресурсы, особенно месторождения природного газа истощаются, что не может не отразится на топливно-энергетическом и торговом балансе Азербайджана. Пока действую антироссийские санкции, и Азербайджан имеет доступ к дешёвым энергетическим ресурсам России, он покрывает все свои потребности в доходах от продажи энергоресурсов. Однако ситуация в любой момент может изменится, и она изменится с окончанием конфликта и отменой санкций. Поэтому Азербайджану необходимо идти по пути развития возобновляемых источников энергии, и в настоящее время это, прежде всего, ядерная энергетика. С учетом лидерства России в данной области, представляется, что Азербайджану такое сотрудничество принесёт максимальный экономический эффект.

Ресурсный эффект. Ресурсная база стран ЕАЭС, особенно России и Казахстана, является одной из богатейших в мире. Получение льготного, первоочередного доступа к данной базе является важнейшим условием для развития промышленности Азербайджана. Яркий пример тому Беларусь, которая имеет значительный промышленный потенциал, но не имеет полезных ископаемых. За счет интеграции данный разрыв фактически успешно ликвидирован, а отрасли промышленности получили дополнительное развитие.

Инфраструктурный эффект. Азербайджан реализует как региональные, так и глобальные проекты, реализация которых способствует развитию региона и сотрудничеству между странами. Расположение Азербайджана на пересечении коридоров "Север – Юг" и "Запад – Восток", а

в стране необходимой инфраструктуры делает его наличие также стратегически привлекательным для других стран. Работы по строительству и восстановлению инфраструктуры в Карабахском и Восточно-Зангезурском экономических районах, параллельно с функционирующими в регионе международными аэропортами, создают возможности как для России и Ирана, так и для других соседних стран расширить сотрудничество и получить доступ к новым рынкам. В современной геополитической ситуации роль МТК «Север – Юг» имеет особое значение для российской стороны, поскольку он обеспечит ей выход к новым международным рынкам. Западный маршрут, охватывающий территорию Азербайджана, на данный момент — самое важное направление коридора, которое выводит азербайджано-российские отношение на новое измерение. Восстановление транспортных коммуникаций между странами Южного Кавказа будет способствовать развитию как экономических, так и политических отношений внутри региона, а также окажет положительный эффект на развитие сотрудничества между Южным Кавказом и Центральной Азией. 221

Одной из целей развития Евразийского экономического союза является формирование общего транспортного пространства. Поэтому присоединение Азербайджана к ЕАЭС позволит создать из прикаспийского региона важнейший единый, удобный транспортно-логистический узел, что в итоге превратит регион в один из важнейших центров мировой торговли. Кроме того, совместными усилиями стран возможно бы было значительно ускорить модернизацию инфраструктуры, а главное, что всё это повлечёт за собой развитие смежных отраслей стран-членов, таких как судостроение, автостроение, химическая промышленность и т.д.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>221</sup> Байрамлы Р. МТК «Север – Юг» и его влияние на развитие отношений Азербайджана и России // Аналитики и комментарии. Российский совет по международным делам. 10.01.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/mtk-sever-yug-i-ego-vliyanie-na-razvitie-otnosheniy-azerbaydzhana-i-rossii/?sphrase id=179482505&ysclid=m7g2y0oawe210893484

Ни одна из стрна EAЭС не имеет логистического оператора мирового уровня, очевидно, что совместная работа в этом направлении способна привести к созданию подобного оператора.

Демографический эффект. Рынок труда ЕАЭС также интересен Азербайджану с двух позиций. Первая позиция заключается в том, что будучи членом ЕАЭС азербайджанских граждане вправе пользоваться общим рынком труда интеграционного объединения, о чем уже было сказано выше, привлекая в том числе высококвалифицированных специалистов. Вторая интересующая страну позиция заключается в 186 миллионном рынке потребителей азербайджанской продукции, в том числе продукции сельского хозяйства в производстве которой занято около 30% трудоспособного населения Азербайджана. Географическая близость, историческая привычка и доверие к качеству азербайджанской сельскохозяйственной продукции важнейшие факторы развития сельскохозяйственной отрасли страны.

Геополитический эффект. Активность российский оппонентов в регионе, прежде всего, Европейского Союза, Соединенных Штатов Америки, Турции, главная цель которых раскачать геополитическую напряженность и нарушить все, в том числе и экономические связи, Азербайджана со странами ЕАЭС, вынуждает страну вести многовекторную внешнюю политику. Это не приводит к каким-то значимым экономическим результатам, потому что ЕС заинтересован в Азербайджане исключительно как в сырьевом придатке, и по мере исчерпания природных ресурсов страна с экономической точки зрения перестанет быть интересной. Соединенные Штаты в экономическом развитии Азербайджана также не заинтересованы вообще, ИХ интересует исключительно география Азербайджана, поэтому расчет на сотрудничество с США в экономической сфере не оправдается никогда. Усиление развития отношений с Турцией чреваты усилением религиозного экстремизма. Участие страны в ЕАЭС с одной стороны может способствовать, как было показано ранее экономическому развитию страны, с другой стороны, это может укрепить позицию Азербайджана на мировой Арене, через дальнейшее

участие страны в организациях и объединениях, в которых Россия играет одну из ключевых ролей БРИКС, ШОС и т.д.

Участие страны в процессах евразийской экономической интеграции способно благотворно отразится на геополитической обстановке в регионе, усилению сотрудничества с ведущими странами Большого Юга, принять участие в формирование новых моделей экономического сотрудничества и в целом нового многополярного мира.

И, хотя сценарий вступления Азербайджана в ЕАЭС в настоящее нельзя назвать самым реалистичным, но его реализация принесет максимальный мультипликативный эффект как стране, так и объединению.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Исследование показало, что теории региональной экономической интеграции прошли эволюцию и в настоящее время не существует единой трактовки природы данного явления, но отмечается явный тренд в стороны трактовки многофакторности и многополярности данного явления. В последние годы теории региональной интеграции в значительно степени приобрели новые аспекты в условиях изменившихся геополитических и экономических реалий.

Основной региональной экономической группировкой в постсоветском пространстве является Евразийский экономический союз, который демонстрирует реальный интеграционный потенциал, выражающийся в формировании единых товарных рынков, рынка труда и капитала. В ЕАЭС участвует небольшое количество стран, но это ключевые «игроки» на постсоветском пространстве. Кроме того, В условиях санкций геополитических трансформаций данная интеграционная группировка продемонстрировала также адаптивность к новым внешним условиям. Это доказывает жизнеспособность и «притягивающий потенциал» ЕАЭС для новых членов, включая Азербайджан.

Учитывая стратегию экономического развития и векторы внешней политики Азербайджана, можно утверждать, что имеется значительный экономический и социально-гуманитарный потенциал притяжения страны в группировку ЕАЭС. По сути, возможности интеграционного взаимодействия Азербайджана с ЕАЭС носят объективный характер и связана в первую транспортно-географическим очередь положением, также производственными возможностями и взаимодействием товарных рынков. Пока интеграционный потенциал не реализуется в полной мере, но наблюдается явный тренд в сторону сближения Азербайджана со странами ЕАЭС. Ускорение и углубление использования интеграционного потенциала будет зависеть OT многих факторов, НО прежде факторов всего

геополитического и социально-экономического порядка. Анализ ситуации показывает, что наиболее реалистичным вариантом интеграции Азербайджана в группировку ЕАЭС является сценарий предоставления стране статуса наблюдателя с последующей более глубокой степень экономической интеграции.

Исследование показывает, что сотрудничество Азербайджана со ЕАЭС развивается странами достаточно успешно ПО нескольким направлениям. Торгово-экономические отношения Азербайджана со всеми странами ЕАЭС (кроме Армении) имеет тенденцию к устойчивому росту товарооборота (за исключением провала «ковидных» 2019-2020 годов). До 2022 года доля стран ЕАЭС в экспорте Азербайджана составляла около 6 %, а в импорте около 20%. После 2022 года роль стран ЕАЭС во внешней торговле Азербайджана увеличилась, несмотря или благодаря антироссийским санкциям.

Говоря о роли санкций в развитии торговых отношений со странами ЕАЭС, надо отметить, что за период с 2022 года в структуре экспорта Азербайджана появилось 148 товарных позиций, которые полностью отсутствовали в структуре экспорта Азербайджана и 438 товарных позиций, которые ранее никогда не экспортировались в страны ЕАЭС. В РФ экспорт Азербайджана увеличился в 1,8 раз.

В целом же азербайджанский экспорт вырос за это время в 2,5 раз и произошло это в том числе за счёт роста экспорт в Италию в 3,6 раз, в Турцию в 2,1 раз, Израиль — в 3,2 раза, в Грецию в 2,6 раз, Индию в 2,7 раза. При этом в структуре экспорта в эти страны доля минеральных ресурсов составляет от 95 до 100%. Произошло это на фоне снижения добычи нефти в самом Азербайджане и на фоне увеличения импорта из РФ в 1,6 раз, из Ирана в 2,8 раз, из Туркменистана в 7,6 раз, здесь надо отметить, что в 2023 году Азербайджан впервые начал импортировать туркменский газ, импорт Азербайджана казахстанских минеральных продуктов увеличился в 4 раза. Естественно, что самое большое увеличение физического объема импорта

минеральных ресурсов произошло из России. В целом минеральные продукты составляют 92% экспорта Азербайджана, что, конечно, не отвечает национальным экономическим интересам страны и не соответствует поставленной цели – диверсификации экономики.

С точки зрения диверсификации экономики и изменения структуры экспорта, как выявлено в ходе исследования, именно страны EAЭС являются важнейшим направлением развития несырьевого экспорта.

Ha страны ЕАЭС приходится 46% несырьевого экспорта Азербайджана. При этом Россия в 2023 году заняла первое место среди покупателей ненефтяной продукции из Азербайджана, на неё приходится треть несырьевого экспорта. По отдельным позициям рынок ЕАЭС является Например, 90% ключевым ДЛЯ несырьевого экспорта. экспорта хлопчатобумажной ткани приходится на ЕАЭС, 85% труб из чёрных металлов, 61% насосов, 67% - упаковочных материалов, 56% - полимеров пропилена, 28% - пряжи хлопчатобумажной и т.д.

Но её важнее, что на рынок стран ЕАЭС приходится 76% азербайджанского экспорта пищевых продуктов и напитков, 99% экспорта томатов, 93% фруктов, почти 100% - абрикосов, вишни и черешни, 93% картофеля, 97% - яблок, груш и айвы, 94% табачного сырья, 81% вин и т.д. Здесь надо отметить, что в сельском хозяйстве в Азербайджане занято порядка 36% населения, тогда как в добывающей промышленности чуть меньше 1%. Это говорит о важности развития данной отрасли, прежде всего, для социального благополучия страны. Если предположить, что Азербайджан по политическим причинам выходит из зоны свободной торговли СНГ и на рынок, прежде всего России данная продукция будет поступать с ввозными пошлинами, что сделает её практически неконкурентоспособной, то социальное недовольство практически гарантировано, так как перенаправить данную продукцию на зарегулированный рынок ЕС будет невозможно, на рынке Турции и соседних стран региона она будет конкурировать с местными производителями.

Что касается импорта Азербайджана, то на страны ЕАЭС приходится 100% импортируемой Азербайджаном пшеницы, 98% лесоматериалов, 79% азотных удобрений, 86% минеральных удобрений, 100% железнодорожных локомотивов, 100% железнодорожных вагонов, 58% проката плоского из железа или нелегированной стали, 88% прутков из железа или нелегированной стали и т.д.

Локомотивом развития торговли несырьевыми товарами является инвестиционное сотрудничество Азербайджана co странами ЕАЭС. Крупнейшими иностранными инвесторами Азербайджана являются Великобритания и Турция, доля которых 28% и 20% всех ППИ. Однако, основной объем их инвестиций приходится на нефтегазовый сектор, в отличие от инвестиций стран ЕАЭС, чьи инвестиции идут прежде всего в развитие высокотехнологичных отраслей и инфраструктурные проекты. Например, Россия, которая занимает 6 место среди инвесторов Азербайджана, в 2021 году открыла совместное производство коммерческих и специальных автомобилей "Группы ГАЗ" и "Азермаш". Был построен сервисный центр "КАМАЗ", "Р-Фрам" функционирует фармацевтический комплекс открыт (производство препаратов от диабета), "Вертолеты России" строительство сервисного центра и др. Наиболее важным и перспективным инфраструктурным объектом инвестирования Российской Федерации в Азербайджане является международный транспортный коридор "Север – Юг" протяженностью более 7 тыс. км. Казахстан развивает сотрудничество в сфере железнодорожного транспорта. В 2023 г. Азербайджан и Казахстан объявили о создании инвестиционного фонда для развития портовой инфраструктуры. На стадии реализации также находится совместный проект по прокладке глубоководного электрокабеля и волоконно-оптической линии связи по дну Каспийского моря, строительство завода по производству кабелей и трансформаторов азербайджанской компанией. Белоруссия инвестировала в ПО "Гянджинский автомобильный завод", где собирают тракторы «Беларусь» различных модификаций и специальной техники на их базе, а также

автомобили белорусских брендов (МАЗ, АМКОДОР, Белкоммунмаш и Гомсельмаш), освоена сборка электробусов и зерноуборочных комбайнов.

В то же время Азербайджан является инвестором ряда проектов в странах Центральной Азии, прежде всего, в Кыргызстане.

Важным направлением развития экономического потенциала Азербайджана в сотрудничестве с ЕАЭС является транспортно-логистический проект. Азербайджан является важным звеном в транспортно-логистических проектах Евразии: коридор Транскаспийский международный транспортный «Средний коридор («Восток-Запад» или коридор»), соединяющий Центральную Азию через Каспийское море, Азербайджан, Грузию и Турцию с портами в Черном море и странами Европы; коридор «Север – Юг» («Пряный путь») от Санкт-Петербурга до портов Ирана на побережье Персидского моря и Индией.

Социально-культурное сотрудничество активно развивается, прежде всего, в сферах образования и здравоохранения, молодежных обменов и культурных проектов. Выявлено, что основным конкурентом в социокультурной сфере во взаимодействии стран ЕАЭС в Азербайджаном являются страны Тюркоязычного культурно языкового пространства, прежде всего, Турция.

Трудовая миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС развивается по двум направлениям: с одной стороны, азербайджанские специалисты востребованы в некоторых странах ЕАЭС, с другой стороны, Азербайджан привлекает на свой рынок труда рабочих и специалистов из государств Союза. Вступление Азербайджана в ЕАЭС могло бы существенно облегчить его гражданам доступ на общий рынок труда. При вхождении Азербайджана в ЕАЭС азербайджанцы, приезжающие на работу в государства-члены Союза, получат те же преференции, как и все остальные трудящиеся объединения. По прогнозам экспертов в ближайшей перспективе в Азербайджане будут расти потребности в квалифицированных иностранных мигрантах для строительного сектора. Также интеграция Азербайджана в

общий рынок труда ЕАЭС, принесла бы безусловные экономические эффекты в части прироста денежных переводов трудовых мигрантов на родину.

Среди ключевых основных факторов риска, которые могут существенно влиять на характер и глубину экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС выделены: 1) нарастающая конкуренция за вовлечение Азербайджана в сферу экономического сотрудничества со стороны Турецкой Республики И стран Запада (США, Евросоюз, Великобритания); 2) финансовые риски, связанные с большим внешним государственным долгом страны, который делает Азербайджан достаточно зависимым от внешних кредиторов (государств Запада и международных финансовых институтов) и может препятствовать интеграции в ЕАЭС; 3) санкции западных стран против Российской Федерации как важного экономического партнера и риски введения вторичных санкций против азербайджанских компаний и банков; 4) внешние экономические вызовы, связанные со снижением курса российского рубля к доллару, сокращением экспорт азербайджанской продукции на российский выручки за потребительский рынок, "сжатием" занятости трудовых мигрантов из Азербайджана на российском рынке труда, снижением объемов денежных переводов из Российской Федерации в Азербайджан; 5) геополитические риски, в том числе военные операции и межнациональные конфликты в регионе.

Турецкий фактор стал важнейшим риском сс точки зрения интеграции Азербайджана с ЕАЭС и роль этого риска возрастает по причине высокой инвестиционной и финансовой активности турецких акторов (государственных структур, фондов, компаний и пр.). Активная финансово-инвестиционная политика Турции опирается на политический слоган "Одна нация - две страны", что закладывает глубокий фундамент экономическим отношениям с Азербайджаном и является значительным конкурентным преимуществом. Кроме того, экономическая активность подкрепляется

социокультурным влиянием в виде образовательных программ в школах и университетах на турецком языке.

Опрос экспертов показал, что максимальную оценку азербайджанских экспертов получили перспективы сотрудничества Азербайджана с Российской Федерацией (90,1), далее следуют Казахстан (84,9), Республика Беларусь (81,8), Кыргызская Республика (81,8 баллов из 100 возможных). Это свидетельствует наличии высокого потенциала И ориентации сотрудничества Азербайджана с ЕАЭС, который возможно развивать. Компоненты перспектив сотрудничества в разрезе отдельных отличаются. Например, с Российской Федерацией азербайджанское эксперты наиболее перспективными выделяют направлениями сотрудничество Азербайджана в области образования (9,9), культуры и транспортной инфраструктуры (по 9,8), науки (9,7), организованной трудовой миграции (9,6), внешней торговли (9,2 балла из 10 максимально возможных). С Казахстаном наиболее перспективными направлениями эксперты считают сотрудничество в сферах развития культурных проектов (9,6), транспортной инфраструктуры (9,5), банковской сфере (9,2), образования (9,1 балла). В отношении Республики Беларусь наиболее перспективными направлениями сотрудничества азербайджанские эксперты видят проекты в сфере внешней торговли (9,5), образования (9,4), производственного и торгового сектора, а также культуры (по 9,2 балла). Для Кыргызской Республики в качестве наиболее перспективных направлений сотрудничества были выделены экспертами направления: культура (8,8), банковская сфера и организованная трудовая миграция (7,5), образование (7,4 балла).

Наиболее значимыми и перспективными для Азербайджана направления экономического сотрудничества и совместные проекты в рамках ЕАЭС: 1) развитие сотрудничества в области топливно-энергетической промышленности; 2) привлечение инвестиций и развитие хабов и логистики сегментов международного транспортного коридора (МТК) "Север – Юг" и "Восток – Запад"; 3) производство и транспортировка сельскохозяйственной

продукции в ЕАЭС; 4) создание и развитие совместных производств и предприятий в различных отраслях промышленности (машиностроении, вагоностроении, производстве сельскохозяйственной техники, горнодобыче, фармацевтике, производстве удобрений) с расширением их экспортных возможностей в третьи страны; 5) развитие инфраструктуры и количества проектов в рамках инвестиционного сотрудничества; 6) расширение взаиморасчетов за торговлю товарами и услугами в национальных валютах.

Фактически Азербайджан уже находится на первом этапе экономической интеграции с некоторыми странами ЕАЭС через механизм СНГ. Азербайджан пока не подписал Договор о зоне свободной торговли (2011 г.).

На основе проведенного исследования можно предложить три ключевых сценариев интеграции Азербайджана с EAЭC: 1) подписание договора (соглашения) о свободной торговле с EAЭC; 2) получение статуса наблюдателя в EAЭC; 3) непосредственное вступление в EAЭC.

В настоящее время отсутствует соглашение о свободной торговле между Азербайджаном и ЕАЭС как интеграционной организацией. Заключение данного могло бы стать одним из реальных вариантов интеграции Азербайджана с ЕАЭС особенно в условиях отсутствия ясных перспектив членства в организации из-за отсутствия мирного договора между Азербайджаном и Арменией.

Статус страны-наблюдателя позволит получить некоторые преференции: повысит осведомленность руководства И населения Азербайджана о том, что происходит на евразийском экономическом пространстве; позволит участвовать в деятельности рабочих органов, получать документацию и видеть, как работает организация изнутри; поможет успешнее вести двухсторонние переговоры; откроет новые возможности для участия в инфраструктурных проектах, связывающих рынки Азии и Европы; будет способствовать продвижению азербайджанских товаров на новых рынках сбыта продукции.

Вступление Азербайджана в ЕАЭС будет способствовать получению следующих эффектов: экономического, инновационного, в сфере энергетической безопасности, ресурсного, инфраструктурного, демографического, геополитического.

Вступление страны в ЕАЭС может открыть новые возможности для торговли и инвестиций, способствуя увеличению объемов взаимной торговли и привлечению средств в инфраструктурные и производственные проекты. Это может способствовать диверсификации экономики Азербайджана и стимулировать развитие новых секторов экономики. И хотя сценарий вступления Азербайджана в ЕАЭС в настоящее нельзя назвать самым реалистичным, но его реализация принесет максимальный мультипликативный эффект как стране, так и объединению.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ:

- 1. Аббасова Н. Г. Международные экономические связи Азербайджана и направления их совершенствования // Наука, техника и образование. 2020. № 1 (89). С. 76–80. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnye-ekonomicheskie-svyazi-azerbaydzhana-i-napravleniya-ih-sovershenstvovaniya?ysclid=lltkbnt1hk917185956
- 2. Азербайджан один из самых крупных рынков сбыта белорусских товаров на БУТБ // Экономическая газета 22.101.2023. URL: https://neg.by/novosti/otkrytj/azerbaydzhan-odin-iz-samykh-krupnykh-rynkov-sbyta-belorusskikh-tovarov-na-butb/
- 3. Азербайджан и Евразийский Экономический Союз. Центр Льва Гумилева. Евразийство и скифство. 16.01.2015. URL: https://www.gumilev-center.ru/azerbaydzhan-i-evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz/?ysclid=lreuybg3sc749054632
- 4. Азербайджан и Казахстан обсудили состояние и перспективы сотрудничества // MultiModal LOGISTIC. 23.10.2023. URL: https://mm-l.kz/content/azerbaydzhan-i-kazahstan-obsudili-sostoyanie-i-perspektivy-sotrudnichestva
- 5. Азербайджан может стать наблюдателем в Евразийском экономическом союзе. Центр Евразийских медиаисследований (ЦЕАМИ) // Газета.ru. 15.04.2021. URL: https://eurasiamsu.ru/азербайджан-может-стать-наблюдателе/?ysclid=m7v7y7mguz601350715
- 6. Азербайджан предложил Кыргызстану подготовить проекты, в которые будет инвестировано 850 миллионов долларов // Финансовое издание Economist. 26.07.2023. URL: https://economist.kg/novosti/2023/07/26/azierbaidzhan-priedlozhil-kyrghyzstanu-podghotovit-proiekty-v-kotoryie-budiet-inviestirovano-850-mln/?ysclid=lrkhwjmztn17675302
- 7. Азербайджано-Кыргызский фонд развития. Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики. URL: https://mineconom.gov.kg/ru/direct/7/456/460
- 8. Азербайджану предлагают статус наблюдателя в ЕАЭС. Баку раздумывает // Ритм Евразии. 22.12.2021. URL: https://dzen.ru/a/YcMlPtcD01LLJVyy
- 9. Айдынов Э. Что обещает Азербайджану углубление торговоэкономического сотрудничества с Кыргызстаном? // Информационное агенство Report. 21.04.2022. URL: https://report.az/ru/analitika/chto-obeshaet-

- azerbajdzhanu-uglublenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-kyrgyzstanom/?ysclid=lrlchi27ia254577381
- 10. Алиев Н. Что может дать Азербайджану статус наюлюдателя в EAЭС? Интервью из РФ // Oxu.Az. 16.12.2021. URL: https://oxu.az/ru/politika/chto-mozhet-dat-azerbaydzhanu-status-nablyudatelya-v-eaes-intervyu-iz-rf?ysclid=m7v7led8ok614095920
- 11. Андронова И. В. Эволюция интеграционных процессов на постсоветском пространстве // Вестник РУДН. Серия Экономика. 2012. № 5. С. 72–81. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-integratsionnyh-protsessov-na-postsovetskom-prostranstve?ysclid=lltn3savam254308542
- 12. Антонов П. Зачем Абрау-Дюрсо покупает Sheki Sharab // SPUTNIK. 29.12.2021. URL: https://az.sputniknews.ru/20211229/zachem-abrau-dyurso-kupilo-sheki-sharab-437669841.html
- 13. Ахунбаев А. М., Дауранов Т. Ш., Кузнецов А. С., Петросьян А. Р., Никитушкина Ю. В. Евразийская экономическая интеграция 2020. М.: Центр интеграционных исследований Дирекции по аналитической работе Евразийского банка развития. 2020. 80 с. С. 7. URL: https://eabr.org/upload/iblock/d21/EDB\_Integration\_2020\_2020\_08\_25.pdf?ysclid =lnquol395g524421545
- 14. Ахундов X. Баку и Бишкек обозначили деловые приоритеты // Caliber. 25.04.2024. URL: https://caliber.az/post/baku-i-bishkek-oboznachili-delovye-prioritety
- 15. Б. А. Хейфец, В. Ю. Чернова Международная накопительная интеграция и оценка её экономических эффектов // Вопросы теоретической экономики. 2025. № 3(28). С. 7-24.
- 16. Байрамлы Р. МТК «Север Юг» и его влияние на развитие отношений Азербайджана и России // Аналитики и комментарии. Российский совет по международным делам. 10.01.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/mtk-sever-yug-i-ego-vliyanie-na-razvitie-otnosheniy-azerbaydzhana-i-rossii/?sphrase\_id=179482505&ysclid=m7g2y0oawe210893484
- 17.
   Баку и Астана обладают огромным потенциалом роста

   инвестиционного сотрудничества. Интервью вице-министра Казахстана //

   CALIBER.AZ.
   27.11.2023.
   URL:

   https://caliber.az/post/206400/?ysclid=lrkcpr7y94708261165

- 18. Баку-Бишкек: упор на торговлю и логистику // CALIBER.AZ. 28.07.2023. URL: https://caliber.az/print/181355/?ysclid=lrlcoeh7at811404359
- 19. Балаева А. Азербайджан и Казахстан выходят на новый уровень сотрудничества // Forbes. 04.12.2023. URL: https://forbes.kz/news/2023/12/04/newsid 313942?ysclid=lris34e5th340684945
- 20. Банк России. Статистика. Трансграничные переводы. URL: https://cbr.ru/statistics/?CF.Search=Трансграничные+переводы+&CF.TagId=&C F.Date.Time=Any&CF.Date
- 21. Беларусь Азербайджан 2021: товарооборот, внешнеторговые связи и логистика. Официально // INFOTRANS. Транспортно-логистический портал. 14.04.2021. URL: https://infotrans.by/2021/04/14/azerbajdzhan-belarus-2021-tovarooborot-vneshnetorgovye-svyazi-i-logistika-oficzialno/?ysclid=lrk8vorswf644545399
- 22. Беларусь и Азербайджан запустят производство комплексных удобрений // Office Life. 16.05.2024. URL: https://officelife.media/news/53233-belarus-i-azerbaydzhan-zapustyat-proizvodstvo-kompleksnykh-udobreniy/?ysclid=m7g2fhdlp989449714
- 23. Белорусско-азербайджанские двусторонние отношения. МИД Беларуси. Посольство Ресублики Беларусь в Азербайджанской Республике. URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/political/
- 24. В Азербайджане импорт нефти и газа в рамках своп-операция освободят от налогов // Oxu.az. 06.11.2023. URL: https://oxu.az/ru/ekonomika/v-azerbaydzhane-import-nefti-i-gaza-v-ramkah-svop-operatsiy-osvobodyat-ot-nalogov?ysclid=m7zqftnnud882323995
- 25. В. Г. Жигулин, Т. Н. Сауренко Оценка взаимного доступа к государственным закупкам в государствах-членах Евразийского экономического союза // Экономика и предпринимательство. 2024. № 6(167). С. 532-535.
- 26. В. Ю. Чернова, А. Г. Пылин Влияние геополитических факторов на экономический курс и интеграционные процессы стран Центральной Азии // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. № 5. С. 136-151.
- 27. Вардомский Л. Б. Евразийская интеграция: некоторые итоги и возможные сценарии развития // Российский внешнеэкономический вестник. 2019. № 4. С. 111. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/evraziyskaya-integratsiya-nekotorye-itogi-i-vozmozhnye-stsenarii-razvitiya?ysclid=lnquap1hs7171055927

- 28. Веладзе И. Баку: в поиске баланса и в попытках привлечь внимание к региональной повестке // Аналитика и комментарии. РСДМ. 13 марта 2020. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/baku-v-poiske-balansa-i-v-popytkakh-privlech-vnimanie-k-regionalnoy-povestke/?ysclid=llsjvfi4aa327277438
- 29. Встреча Михаила Мишустина с Премьер-министром Азербайджанской Республики Али Асадовым // Официальный сайт Правительства РФ. 08.06.2023. URL: http://government.ru/news/48698/
- 30. Выборочное наблюдение труда мигрантов 2019 года. Федеральная служба государственной статистики. URL: https://gks.ru/free\_doc/new\_site/imigr18/index.html
- 31. Гамидов С. С. О. Внешнеполитические приоритеты Азербайджана: интеграция в мировое сообщество // Каспий-Евразия. 06.01.2019. URL: https://caspian-eurasia.com/vneshnepoliticheskie-prioritety-azerbajdzhana-integracziya-v-mirovoe-soobshhestvo/?ysclid=llsin94oz2302601079
- 32. Гасанов К. Ждет ли Азербайджан евразийская интеграция? // Вестник Кавказа. 23.11.2022. URL: https://vestikavkaza.ru/analytics/perspektivy-azerbajdzana-v-evrazijskoj-integracii.html?ysclid=lrgpojrwj8658860191
- 33. Гасымов К. В ЦБА назвали объем прямых иностранных инвестиций Азербайджана // 30 TREND. 12.06.2024. URL: https://www.trend.az/azerbaijan/business/3911486.html
- 34. Глазьев С. Ю. О глубинных причинах нарастающего хаоса и мерах по преодолению экономического кризиса // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. № 2. С 11–22. DOI: https://doi.org/10.22394/2073-2929-2020-2-11-22
- 35. Глазьев С. Ю. Проблемы развития евразийской экономической интеграции: как их разрешить? Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2022. № 16 (3). С. 11-23. DOI: https://doi.org/10.22394/2073-2929-2022-03-11-23. URL: https://www.eijournal.ru/jour/article/view/1047/442
- 36. Голикова Ю. А. Корпоративные образования в промышленности в условиях экономической интеграции (теория и методология). Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук: 08.00.05. СПб.: Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов. 2015. 41 с.

- 37. Городской завтрак РСМД «Многостороннее сотрудничество России и Азербайджанакак фактор стабильности на Южном Кавказе» // Россия на Южном Кавказа. Российский совет по международным делам. 06.09.2024. URL: https://russiancouncil.ru/news/gorodskoy-zavtrak-rsmd-mnogostoronnee-sotrudnichestvo-rossii-i-azerbaydzhana-kak-faktor-stabilnosti-/
- 38. Гулиев М. Е. Евразийская экономическая перспектива: проблемы и решения // Проблемы современной экономики. 2022. № 1 (81). URL: https://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=7259
- 39. Гусейнов А. Азербайджану интересен статус наблюдателя в ЕАЭС. Интервью с депутатом Милли Меджлиса (парламента) Азербайджана Р. Мусабековым // EAdaily. 23.04.2021. URL: https://eadaily.com/ru/news/2021/04/23/azerbaydzhanu-interesen-status-nablyudatelya-v-eaes-intervyu
- 40. Двусторонние отношения // Информация с сайта Посольства Азербайджанской Республики в Кыргызской Республике. URL: https://bishkek.mfa.gov.az/ru/content/3/ikiterefli-munasibetler
- 41. Декларация о союзническом взаимодействии между Российской Федерацией и Азербайджанской Республикой. 22.02.2022. URL: http://www.kremlin.ru/supplement/5777
- 42. До 2028 года квоту трудовой миграции в Азербайджане определят без учета иностранцев, работающих в Карабахе // Oxu.az. 01.10.2023. URL: https://ru.oxu.az/economy/784260?ysclid=lrerqc1117731010727
- 43. Договор о Евразийском экономическом союзе. Статья 109 Государства-наблюдатели // URL: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/158/St.-109.pdf
- 44. Договор о зоне свободной торговли (Заключен в г. Москве 18 октября 2011 г.) // Единый реестр правовых актов и других документов Содружества Независимых Государств. URL: http://cis.minsk.by/reestrv2/doc/3183#text
- 45. EAЭС и Сингапур подписали соглашение о создании зоны свободной торговли // РИА Новости. 01.10.2019. URL: https://ria.ru/20191001/1559323223.html
- 46. Евразийский экономический союз. Общеэкономические результаты // Официальный сайт EAЭC. URL: http://www.eaeunion.org/#about

- 47. За 9 месяцев прямые иностранные инвестиции в экономику Азербайджана выросли на 3,4% // FINMARKET.RU. 11.12.2024. URL: https://www.finmarket.ru/news/6307156
- 48. Закон Республики Казахстан от 23 июня 1999 г. № 394 "О ратификации Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Азербайджанской Республики о свободной торговле" (Заключено 10 июня 1997 г. в г. Алматы) // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан. URL: https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z990000394
- 49. Замминистра: Азербайджан подписал соглашение о свободной торговле с 10 странами // Media.Az. 20.11.2023. URL: https://media.az/economy/zamministra-azerbaydzhan-podpisal-soglashenie-o-svobodnoy-torgovle-s-10-stranami?ysclid=m7whw93s90254690853
- 50. Иран стал наблюдателем в Евразийском экономическом союзе // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. 26.12.2024. URL: https://eec.eaeunion.org/news/speech/iran-stal-nablyudatelem-v-evraziyskom-ekonomicheskom-soyuze/
- 51. Исмаилова Л. Г. Некоторые аспекты российско-азербайджанских торгово-экономических связей // Наука, техника и образование. 2019. № 1 (89). С. 66–70. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-aspekty-rossiysko-azerbaydzhanskih-torgovo-ekonomicheskih-svyazey
- 52. Казахстан и Азербайджан нацелены на укрепление стратегического партнерства // NUR.KZ. 22.06.2023. URL: https://www.nur.kz/politics/universe/2025873-kazahstan-i-azerbaydzhan-natseleny-na-ukreplenie-strategicheskogo-partnerstva/
- 53. Как изменятся отношения ЕАЭС с Азербайджаном в 2030 году мнения экспертов // Интернет-портал СНГ. Портал интеграции. 16.11.2023. URL: https://e-cis.info/news/568/113615/
- 54. Как санкции против России повлияют на Азербайджан? // Вестник Кавказа. 14.03.2022. URL: https://vestikavkaza.ru/news/kak-sankcii-protiv-rossii-povliaut-na-azerbajdzan.html
- 55. Канунникова А. М. Интернационализация высшего образования России в современных условиях // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 2.URL: https://esj.today/PDF/20ECVN223.pdf
- 56. Караваев А. Азербайджан на орбитах евразийской интеграции: участник зоны свободной торговли СНГ и партнер ЕАЭС // Каспийский

- институт стратегических исследований. 11.06.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaev-aleksandr/azerbajdzhan-na-orbitah-evrazijskoj-integracii-uchastnik-zony-svobodnoj-torgovli-sng-i-partner-eaehs-38424.shtml?ysclid=m7whxzoe91943391037
- 57. Карелова сообщила, что в Азербайджане работает 300 российских компаний // Парламентская газета. 22.11.2022. URL: https://www.pnp.ru/politics/karelova-ukazala-chto-v-azerbaydzhane-rabotaet-bolee-900-sovmestnykh-s-rf-kompaniy.html
- 58. Касаева Е. Стоит ли Азербайджану вступать в EAЭС? // Новое время. 18.04.2022. URL: https://novoye-vremya.com/ru/posts/detail/stoit-liazerbaidzanu-vstupat-v-eaes-1650300370
- 59. Касимов О. Б. Теория и практика экономической интеграции в условиях глобализации // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2009. Т. 4. № 28. С. 57–59.
- 60. Компании из Турции и Азербайджана попали в новый санкционный список США в отношении России // Arminfo. 02.05.2024. URL: https://dzen.ru/a/ZjN6viBDcCPYN9kw?ysclid=m7fomwlf66119447113
- 61. Кофнер Ю. Десять причин, почему вступление в ЕАЭС выгодно для Азербайджана // Российский совет по международным делам. 09.02.2023. URL: https://russiancouncil.ru/blogs/Righteconomy/desyat-prichin-pochemu-vstuplenie-v-eaes-vygodno-dlya-azerbaydzhana/?ysclid=lrevazhjdc583766391
- 62. Кришталь, И. С. Россия и мировой рынок энергоресурсов: итоги 2023 ГОДА / И. С. Кришталь, Д. Д. Вышегородцев // Геоэкономика энергетики. 2024. Т. 25, № 1. С. 33-49.
- 63. Кришталь, И. С. Рынок труда на пространстве СНГ и региональная Миграция: новые тренды и старые тенденции / И. С. Кришталь // Геоэкономика энергетики. 2022. Т. 18, № 2. С. 120-136.
- 64. Кротов М. И., Мунтиян В. И. Евразийский экономический союз: история, особенности, перспективы // Управленческое консультирование. 2015. № 11. С. 33–47. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/evraziyskiy-ekonomicheskiy-soyuz-istoriya-osobennosti-perspektivy?ysclid=lltw879hd8384199333
- 65. Крупный фармзавод с белорусскими инвестициями построят в Азербайджане // Белта. 27.12.2018. URL: https://belta.by/economics/view/krupnyj-farmzavod-s-belorusskimi-investitsijami-postrojat-v-azerbajdzhane-330877-2018/

- 66. Кулиева Н. Треугольник Турция-Азербайджан-Грузия во внешней политике Турецкой Республики // Аналитика и комментарии. Российский совет по международным делам. 28.02.2025. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/treugolnik-turtsiya-azerbaydzhan-gruziya-vo-vneshney-politike-turetskoy-respubliki/
- 67. Культурный обмен между Казахстаном и Азербайджаном: от археологических исследований до книгоиздания // Optimism.kz. Новости. Интервью. Аналитика. 06.12.2023. URL: https://optimism.kz/2023/12/06/kulturnyj-obmen-mezhdu-kazahstanom-i-azerbajdzhanom-ot-arheologicheskih-issledovanij-do-knigoizdaniya/
- 68. Кысым-Жомарт Токаев: Казахстан и Азербайджан вступают в новую эру сотрудничества // Zakon.kz. 10.03.2024. URL: https://www.zakon.kz/politika/6427024-kasymzhomart-tokaev-kazakhstan-i-azerbaydzhan-vstupayut-v-novuyu-eru-sotrudnichestva.html
- 69. Лазович М. Потенциал развития взаимодействия Азербайджана с EAЭС // Аналитика и комментарии. Российский совет по международнм делам. 15.04.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/potentsial-razvitiya-vzaimodeystviya-azerbaydzhana-s-eaes/?ysclid=m7h3jbdbxt54411296
- 70. Лист Ф. Национальная система политической экономики. М.: Европа, 2005.
- 71. Малахов А., Серик Е., Забоев А. Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР 2023. Доклады и рабочие документы 23/5. Алматы: Евразийский банк развития. 2023& 64 с. URL: https://eabr.org/upload/iblock/82b/EDB\_2023\_Report-5\_Monitoring-of-Mutual-Investments rus.pdf
- 72. Мамедов И. Б. Сотрудничество Азербайджана с ЕАЭС: возможности и ограничения // Проблемы современной экономики. 2018. № 4 (68). С. 13–14.
- 73. Мансуров Т. ЕврАзЭС: от интеграционного сотрудничества к Евразийскому экономическому союзу. Международная жизнь. 2014. № 10. URL: https://interaffairs.ru/jauthor/material/1150
- 74. Межгосударственные отношения России и Азербайджана // РИА Новости. 13.10.2022. URL: https://ria.ru/20221013/diplomatiya-1823486916.html?ysclid=lrhtpj918j835751044

- 75. Мигранян, А. А. А. Экономика Киргизии: стабильный рост и качество развития / А. А. А. Мигранян, И. С. Кришталь // Россия и новые государства Евразии.  $-2024. \text{No} \ 3(64). \text{C.} \ 168-179.$
- 76. Мониторинг состояния рынков труда стран Содружества независимых государств 2019–2022. М.: Межгосударственный статистический комитет Содружества независимых государств. 2023. 45 с. URL: https://new.cisstat.org/documents/20143/840037/Monitoring\_labour2019-2022.pdf/17782753-2708-ef78-ab7b-9cd41e41036f?t=1700464670795
- 77. Мусаев Дж. Г. оглы. Азербайджано-турецкое торговоэкономическое сотрудничество: современное состояние и перспективы развития // Экономика и управление. 2013. № 1 (87). С. 42–45. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/azerbaydzhano-turetskoe-torgovoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-sovremennoe-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya
- 78. Мюрдаль Г. Г. Мировая экономика. Проблемы и перспективы. М. 1958.
- 79. Названо число компаний с казахстанским капиталом в Азербайджане // Caliber. 05.04.2023. URL: https://caliber.az/post/156896/
- 80. Названы инвестиции Азербайджана в экономику других стран // Bussiness Media. 12.09.2024. URL: https://bm.ge/ru/news/rossiiskaia-straxovaia-kompaniia-nacala-vyplaty-v-sviazi-s-aviakatastrofoi-samoleta-azal
- Нариманов Η. A. Место Российской Федерации внешнеторговых связях Азербайджанской Республики // Вестник науки и 2018.  $N_{\underline{0}}$ (40).Том 1. образования. 53–57. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-rossiyskoy-federatsii-vo-vneshnetorgovyhsvyazyah-azerbaydzhanskoy-respubliki
- 82. Неблагодарность США: Алиев заявил, что мог бы выразиться жестче // SPUTNIK Азербайджан. 09.10.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20241009/ilkham-aliev-vosstanovitelnye-raboty-na-osvobozhdennykh-zemlyakh-nosyat-osobyy-kharakter-467870773.html?utm\_source=yxnews&utm\_medium=desktop
- 83. О внесении изменений в Положение о статусе государства наблюдателя при Евразийском экономическом союзе. Решение ВЕЭС № 21 от 10 декабря 2021 г. Акты Высшего Евразийского экономического совета Решения 2021. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/388/6383/
- 84. О Положении о статусе государства наблюдателя при Евразийском экономическом союзе. Решение ВЕЭС № 8 от 14 мая 2018 г.

- Акты Высшего Евразийского экономического совета Решения 2018. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/328/3647/
- 85. О предоставлении Республике Молдова статуса государства ~ наблюдателя при Евразийском экономическом союзе. Решение ВЕЭС № 9 от 14 мая 2018 г. Акты Высшего Евразийского экономического совета Решения 2018. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/328/3648/
- 86. О предоставлении Республике Узбекистан статуса государства наблюдателя при Евразийском экономическом союзе Решение ВЕЭС № 14 от 11 декабря 2020 г. Акты Высшего Евразийского экономического совета Решения 2020. URL: https://docs.eaeunion.org/documents/368/5599/
- 87. О статусе государства наблюдателя при Евразийском экономическом союзе // Информация с официального сайта Евразийской экономической комиссии. URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep\_razv\_integr/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/o-statuse-gosudarstva-nablyudatelya.php?ysclid=m7v5u7zizr628349136
- 88. Пак А. Ю. Перспективы несырьевого экспорта Азербайджана в мире и ЕАЭС // Аналитика и комментарии. Росссийский совет по международным делам. 25.06.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/perspektivy-nesyrevogo-eksporta-azerbaydzhana-v-mire-i-eaes/
- 89. Перспективы сотрудничества Казахстана и Азербайджана // Economic Reserch Institute. 25.08.2022. URL: https://economy.kz/ru/Novosti\_instituta/id=5086/arch=2023\_11
- 90. Петришенко рассказал какие соместные производства создадут Беларусь и Азербайджан // Белта. Новости. 06.06.2024. URL: https://www.belta.by/society/view/petrishenko-rasskazal-kakie-sovmestnye-proizvodstva-sozdadut-belarus-i-azerbajdzhan-639430-2024/
- 91. Председатель Совета: Беларусь В большем присутствии инвестиций // Информационное азербайджанских Report. Агенство. **URL**: 11.10.2017. https://report.az/ru/biznes/predsedatel-soveta-belaruszainteresovana-v-bol-shem-prisutstvii-azerbajdzhanskih-investicij/
- 92. Президент Ильхам Алиев на встрече с жителями Джебраила рассказал об антиазербайджанских шагах Америки // AZERTAC. Азербайджанское государственное информационное агенство. 04.10.2024. URL:

- https://azertag.az/ru/xeber/prezident\_ilham\_aliev\_na\_vstreche\_s\_zhitelyami\_dzhe braila\_rasskazal\_ob\_antiazerbaidzhanskih\_shagah\_ameriki-3213602
- 93. Процессы еврайзийской интеграции: социально-политическое измерение / Под общ. ред. Г. И. Осадчей. М.: Библио-Глобус, 2018. 374 с. URL: https://испи.рф/wp-content/uploads/2018/11/Монография\_ПРОЦЕССЫ-ЕВРАЗИЙСКОЙ-ИНТЕГРАЦИИ-СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ-ИЗМЕРЕНИЕ.-Москва-2018..pdf
- 94. Рзаев М. А.-Р. О. Международные интеграционные торговые связи Азербайджана // Наука, техника и образование. 2020. С. 57–63. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnye-integratsionnye-torgovye-svyazi-azerbaydzhana?ysclid=llsfhx29lh93881993
- 95. Российская нефть встроилассь в азербайджанский экспорт // EADaily. 24.01.2024. URL: https://eadaily.com/ru/news/2024/01/24/rossiyskaya-neft-vstroilas-v-azerbaydzhanskiy-eksport
- 96. Российско-азербайджанские отношения // Деловой портал. URL: https://www.tyumen-region.ru/ved/cooperation/international/azerbaijan/relations/?ysclid=lrhtq0849d397 193518
- 97. Россия. Казахстан // Каспийский институт стратегических исследований. 19.11.2023. URL: https://caspian.institute/product/karavaevaleksandr/rossiya-azerbajdzhan-novye-tendencii-v-ehkonomicheskihotnosheniyah-2023-goda-38593.shtml?ysclid=lrhtsd12fz469557508
- 98. Рынок труда. Статистика Евразийского экономического союза 2018–2022 годов. М.: Евразийская экономическая комиссия, 2023. 169 с. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep\_stat/econstat/statpub/LabourMarketYearb ook2018-2022.pdf
- 99. Рязанцев С. В., Письменная Е. Е., Апанович М. Ю., Дзусова Д. Этнические общины выходцев из стран Южного Кавказа в России: особенности формирования и экономический вклад в развитие родины // Центральная Азия и Кавказ. **DOI:** https://doi.org/10.37178/ca-c.21.1.05. URL: https://ca-c.org.ru/journal/2021/journal rus/cac-01/05.shtml# ednref15
- 100. Салаев Э. Визиты граждан Азербайджана в страны EAЭС // SPUTNIK. 09.09.2023. URL: https://az.sputniknews.ru/20230909/vizity-grazhdan-azerbaydzhana-v-strany-eaes-458433468.html?ysclid=lreuth2swx850410737

- 101. Санкции против России: актуальная статистика. Интерфакс. Информационная группа. URL: https://x-compliance.ru/statistics?ysclid=m7d6rnqqls572228990
- 102. Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Азербайджанской Республики о свободной торговле от 31 марта 2004 года URL: https://base.spinform.ru/show\_doc.fwx?rgn=21023&ysclid=m7wlmmxi8n8216429 53
- 103. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики "О свободной торговле" от 30 сентября 1992 г. // Информационная база "КонтурНорматив". URL: https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=30679&ysclid=m 7wkku7xqx101905864
- 104. Соглашение о свободной торговле между Евразийским экономическим союзом и его государствами членами, с одной стороны, и Исламской Республикой Иран, с другой стороны (Заключено в г. Санкт-Петербург 25.12.2023 г) // Таможенные документы. Он-справочник. URL: https://www.alta.ru/tamdoc/23bn0208/
- 105. Соглашение о Совете по гуманитарному сотрудничеству государств-участников Содружества Независимых Государств (Положение о Совете) (Минск, 26 ноября 2006 года) // Интернет-портал СНГ. Пространство интеграции. URL: https://e-cis.info/cooperation/2866/77058/
- 106. Соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Китайской Народной Республикой, с другой стороны (Заключено в г. Астане 17.05.2018 г.). URL: https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=346930&ysclid=m7vcmb58el219822754
- 107. Сотрудничество Республики Казахстан с Азербайджанской Республикой // Официальный сайт Министерства иностранных дел Республики Казахстан. 07.04.2023. URL: https://www.gov.kz/memleket/entities/mfa/press/article/details/540?lang=kk
- 108. Спартак А. Н. Развитие и международно-правовое регулирование процессов региональной экономической интеграции: новые тенденции и явления в начале XXI века // Российский внешнеэкономический вестник. 2010. № 7. С. 28–37.

- 109. Страны ЕАЭС и Сербия договорились по зоне свободной торговли // Вести.ru. 15.10.2019. URL: https://www.vesti.ru/article/1367246
- 110. Страны ЕАЭС обсудили подключение Азербайджана к работе союза // РБК. 14.04.2021. URL: https://www.rbc.ru/politics/14/04/2021/607026449a794705154bde7e
- 111. Т. Н. Сауренко, А. М. Смоленский Оценка препятствий в ведении предпринимательской деятельности в Евразийском экономическом союзе // Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17, № 2.
- 112. Т. Н. Сауренко, Ж. С. Чупина, К. С. Быкова, А. Л. Чупин Трудовая миграция и ее роль в развитии трудового потенциала единого рынка труда ЕАЭС // Финансовая экономика. 2024. № 12. С. 58-63.
- 113. Тагиева А. "Евразийский агроэкспресс" и Баку: как инициатива ЕАЭС обеспечит продбезопасность региона // SPUTNIK. 10.09.2023. URL: https://az.sputniknews.ru/20230910/evraziyskiy-agroekspress-i-baku-kak-initsiativa-eaes-obespechit-prodbezopanost-regiona-458473195.html
- 114. Тагиева А. На пути к интеграции: какие инфраструктурные возможности Азербайджана интересны EAЭС // SPUTNIK Азербайджан. 15.08.2023. URL: https://az.sputniknews.ru/20230815/na-puti-k-integratsii-kakie-infrastrukturnye-vozmozhnosti-azerbaydzhana-interesny-eaes-457698491.html?ysclid=llsiliglfe721869618
- 115. Тагиева А. Падение спроса или рост местного производства: почему Азербайджан снизил импорт лекарств? // SPUTNIK. 11.05.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20240511/snizhenie-sprosa-ili-rost-mestnogo-proizvodstva-pochemu-azerbaydzhan-snizil-import-lekarstv-464545769.html
- 116. Тагиева А. Перезапуск: Кыгызстан и Азербайджан активировали экономическое сотрудничество // SPUTNIK. 24.04.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20240424/perezapusk-kyrgyzstan-i-azerbaydzhan-aktivirovali-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-464125767.html
- 117. Тагиева А. Развитие связей, несмотря на санкции: какие проекты важны экономикам Азербайджана и России// SPUTNIK Азербайджан. 22.06.2024. URL: https://az.sputniknews.ru/20240622/razvitie-svyazey-nesmotrya-na-sanktsii-kakie-proekty-vazhny-ekonomikam-azerbaydzhana-i-rossii-465527765.html
- 118. Тагиева А. Рост товарооборота и инвестиции: как развиваются отношения Азербайджана и Кыргызстана // SPUTNIK Азербайджан. 19.01.2023. URL: https://az.sputniknews.ru/20230119/rost-tovarooborota-i-

- investitsii-kak-razvivayutsya-otnosheniya-azerbaydzhana-i-kyrgyzstana-450822113.html?ysclid=lrkic2zvgs538670143
- 119. Тимофеев А. В. Теоретические аспекты и тенденции развития региональной экономической интеграции // Промышленность: экономика, управление, технологии. 2012. № 1. Т. 1. С. 58–63. URL: https://cyberleninka.ru/journal/n/vestnik-saratovskogo-gosudarstvennogo-sotsialno-ekonomicheskogo-universiteta?i=1119131
- 120. Тимофеев И. Вторичные санкции в отношении партнеров России за рубежом: от определения в фактам // Аналитика и комментарии. Российский совет по международным делам. 15.10.2024. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vtorichnye-sanktsii-v-otnoshenii-partnerov-rossii-za-rubezhom-ot-opredeleniya-k-faktam/
- 121. Торгово-экономические отношения. Посольство Республики Беларусь в Азербайджанской Республике. МИД Республики Беларусь. URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/trade economic/
- 122. Торгово-экономическое сотрудничество // Посольство Республики Беларусь в Азербайджанской Республике. URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\_relations/trade\_economic/
- 123. Уставный капитал Азербайджано-Кыргызского фонда развития увеличится 100 миллионов // SPUTNIK Кыргфыстан 25.04.2024. URL: https://ru.sputnik.kg/20240425/kyrgyzstan-azerbajdzhan-fond-uvelichenie-kapital-1084568964.html?ysclid=m7y54wgu2m825312641
- 124. Фролова Е. Д., Кожевников К. И. Пул арабских стран Западной Азии как «анклав глобальности» // Россия и Азия. 2022. № 4 (18). С. 35–44.
- 125. Харламова В. Н. Международная экономическая интеграция. М. 2002.
- 126. Хасбулатов Р. И. Международная и континентальнорегиональные интеграции: формы, типы, противоречия. М.: Изд-во РЭУ. 324 с.
- 127. Чернова, В. Ю. Новые интеграционные проекты Казахстана: возможности и риски // Мир перемен. -2023. -№ 3. С. 54-73.
- 128. Что может быть, если Евросоюз введет санкции против Азербайджана? // JAMnews. 12.10. 2023. URL: https://dzen.ru/a/ZSfTmy7R8HorJFoK?ysclid=m7d7u9x4mr737627543
- 129. Что такое EAЭС? Что такое экономическая интеграция? // Официальный сайт EAЭС. URL:

## https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/a09/1.-CHto-takoe-ekonomicheskaya-integratsiya.pdf

- 130. «Дружественная» торговля: как изменилась структура экспорта и импорта между Россией и странами EAЭС в 2022 году // Открытый журнал. URL: https://journal.open-broker.ru/research/druzhestvennaya-torgovlya-chast-3/?ysclid=lh4o6lu8y4472969944
- 131. 10 были подписаны договоров 0 сотрудничестве между Казахстаном Азербайджаном // NUR.kz. 26.08.2022. И **URL**: https://www.nur.kz/zhanakazakhstan/1984948-10-dogovorov-osotrudnichestve-byli-podpisany-mezhdu-kazahstanom-i-azerbaydzhanom/
- 132. 30 лет независимости: связи между Азербайджаном и Казахстаном пример взаимовыгодного и пложотворного сотрудничества // Международное информационное агенство «Казинформ». 18.10.2021. URL: https://www.inform.kz/ru/30-let-nezavisimosti-svyazi-mezhdu-azerbaydzhanom-i-kazahstanom-primer-vzaimovygodnogo-i-plodotvornogo-sotrudnichestva\_a3851394?ysclid=lriwnrgouc79264631
- 133. Aliyeva S. Azerbailan-Belarus Relations: Main Srages of Development and Cerrent Situation // The Scientific Heritage. № 92. 2022. Pp. 67-75. DOI: 10.5281/zenodo.6807013
- 134. Azerbaijan. Personal remittances. Data Base. World Bank Group. URL: https://data.worldbank.org/indicator/BX.TRF.PWKR.CD.DT?end=2023&locations =AZ&most recent year desc=false&start=1995&view=chart
  - 135. Balassa B. The Theory of Economic Integration. London. 1961.
- 136. Bhagwati J. The world trading system at risk. Princeton University and Harvester Wheatsheaf. 1991. 156 p.
- 137. Byee M. Unions douaniers et données nationals // Economie appliquee. 1950. Vol. 3. Pp. 121-157.
  - 138. CDEK forward. URL: https://cdek-az.az/
- 139. Central Bank of the Republic of Azerbaijan. URL https://cbar.az/home?language=en
- 140. Data Download. Bilateral Migration Matrix. The Global Knowledge Partnership on Migration and Development (KNOMAD). URL: https://www.knomad.org/data
- 141. DecreuxY., Spies J. Export potential and diversification assessments. A methodology to identify export opportunities. Intracen. 2016. URL:

- https://umbraco.exportpotential.intracen.org/media/cklh2pi5/epamethodology 230627.pdf
- 142. Higher education institutions. Education. Education, science and culture. The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan. URL: https://www.stat.gov.az/source/education/?lang=en
- 143. Khalid S. A. GCCs Economic Cooperation and Integration: Achievements and Hurdles. Mecca: Al Jazeera. Centre for Studies. 223 p.
- 144. Labour Market. Statistical Yearbook. Baku. The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan, 2023. 193 p. P. 42. URL: https://www.stat.gov.az/source/labour/?lang=en
  - 145. List F. The National System of Political Economy. London. 1985.
  - 146. McCulloh J. R. A Dictionary of Commerce. London.1832.
- 147. Ricardo D. The Principles of Political Economy and Taxation. Cambridge. 1817.
- 148. Shkvarya L. V., Tyrkba Kh. V. Overview of China-ASEAN economic relations // БРИКС: сотрудничество в целях развития. Образование. Наука. Бизнес. / Материалы V международной научной конференции. Национальный комитет по исследованию БРИКС; Российский университет дружбы народов. Москва, 4 июня 2015 г. М.: РУДН. С. 86–89.
- 149. Shkvarya L. V., Yu H. Belt and Road Initiative and China's Economic Challenges // Research in Economic Anthropology. 2022. № 42. Pp. 93–101. DOI: https://doi.org/10.1108/S0190-128120220000042010
- 150. Smith A. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations. Oxford. 1776.
- 151. The Foreign Trade of Azerbaijan. The State Statistical Committee of the Republik of Azerbaijan. URL: https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en
- 152. Tinbergen I. International Economic Integration. Amsterdam, Brussels. 1954.
- 153. Trade Map. Торговая статистика для равзития международного бизнеса.

  URL: https://www.trademap.org/Bilateral TS.aspx?nvpm=5%7c031%7c%7c795%7c%7
- - 154. UN Comtrade Database. URL: https://comtradeplus.un.org
  - 155. Viner J. The Customs Union Issue. New York. 1950. Pp. 43-55.

- 156. Wildberries вышел на рынок Азербайджана // IXBT.COM. 01.08.2023. URL: https://www.ixbt.com/news/2023/08/01/wildberries-vyshel-narynok-azerbajdzhana.html
- 157. Yergebekov M., Temirbekova Z. The Bologna Process and Problems in Higher Education System of Kazakhstan, Procedia. Social and Behavioral Sciences. Volume 47. 2012. Pp. 1473–1478. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042812025815