

УТВЕРЖДАЮ
Исполняющий обязанности ректора
ФГБОУ ВО НГМУ Минздрава России
канд. мед. наук

Илья Леонидович Глущенко
«16» сентября 2025 г.

16.09.2025 № 170-18/20

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Диссертация «Научно-методические основы разработки и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением (на примере Новосибирской области)» выполнена на кафедре управления и экономики фармации, медицинского и фармацевтического товароведения.

В период подготовки диссертации соискатель Джупаров Александр Сергеевич работал в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации на кафедре управления и экономики фармации, медицинского и фармацевтического товароведения в должности преподавателя.

В 2020 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности 33.05.01 Фармация.

В 2023 году окончил очную аспирантуру в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по образовательной программе высшего образования –

программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 33.06.01 Фармация.

Научный руководитель: Ибрагимова Гузэль Ярулловна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, кафедры фармация, профессор кафедры.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования. Государственная политика в области охраны здоровья граждан Российской Федерации устанавливает основные национальные приоритеты и определяет формы их реализации на всех уровнях иерархии управления.

В последнее десятилетие на региональном уровне аккумулируется все большая доля функций, ранее реализуемых центральными органами управления здравоохранением. В таких условиях в каждом регионе руководители активно занимаются разработкой и реализацией программ и конкретных планов по достижению государственных целей, сориентированных на увеличение качества жизни населения. В последние годы в стратегических целях развития Новосибирской области был разработан ряд государственных программ, реализация которых предусматривала рост продолжительности жизни и улучшение состояния и здоровья населения. Но несогласованность сроков реализации, разная ведомственная направленность, недостаточные объемы финансирования не позволяют достичь намеченных показателей, требуют существенной доработки: выравнивание уровня качества и обеспечения доступности медицинской и фармацевтической помощи населению, независимо от мест их проживания в муниципальных образованиях Новосибирской области, разная степень доступности лекарственных препаратов для льготополучателей регионального уровня ответственности; различная степень территориальной доступности аптечных организаций для жителей городских и сельских районов (в т. ч. осуществляющих отпуск лекарственных препаратов по программам льготного лекарственного обеспечения), развития розничной торговли

лекарственными средствами через обособленные подразделения медицинских организаций. Конституция Российской Федерации и российское законодательство гарантирует равные права на охрану здоровья, которое обеспечивается охраной окружающей среды, созданием безопасных и благоприятных условий труда, отдыха, быта, воспитания и обучения граждан, реализацией качественных, безопасных и доступных лекарственных препаратов, оказанием качественной и доступной медицинской помощи.

Таким образом, теоретические, методологические и практические вопросы разработки и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением Новосибирской области требуют расширенного изучения, что делает результаты исследования актуальными и соответствующими современным тенденциям.

Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации. Работа представляет собой самостоятельное научное исследование, проведенное на высоком методическом уровне. Автором проведен анализ литературы по теме исследования, разработан дизайн исследования, сформулирована цель исследования, определены задачи, разработан план и программа исследования. Все этапы исследования проводились при непосредственном участии соискателя: сбор и систематизации материала, анализ и интерпретация полученных данных, подготовка публикаций. Автором сформулированы выводы и практические рекомендации, оформлена диссертационная работа.

Степень достоверности и обоснованности результатов проведенных исследований. Представленная первичная документация по теме диссертации оформлена в хронологической последовательности. Достоверность и обоснованность результатов исследования обеспечена достаточным объёмом выборки, системностью исследовательских процедур и применением современного комплекса методов исследования и способов статистической обработки информации с точки зрения доказательной медицины (выдан Акт № 12

проверки достоверности первичной документации материалов диссертации от 02.04.2025).

Научная новизна результатов исследования. В работе проведена типологизация потенциала среды и доступности фармацевтической помощи по 77 многомерным факторным признакам в 35 муниципальных образованиях Новосибирской области.

Впервые в целом и на уровне муниципальных образований Новосибирской области проведена сравнительная оценка реализации федеральных и региональных программ льготного лекарственного обеспечения населения, изучены объемы финансирования данных программ, определена структура расходов на лекарственное обеспечение льготополучателей федерального и регионального уровней ответственности.

Определена структурная схожесть в системе льготного лекарственного обеспечения населения в разрезе 35 муниципальных образований Новосибирской области, что позволило выявить диспропорции в системе лекарственного обеспечения льготополучателей федерального и регионального уровня ответственности, а также разработать предложения для дальнейшего совершенствования реализации программ льготного лекарственного обеспечения.

Впервые на основе структурного и картографического анализа проведен анализ розничного фармацевтического рынка Новосибирской области, рассчитан уровень концентрации фармацевтического рынка, предложены управленческие решения по развитию конкуренции в Новосибирской области.

На основании использования методов рационального фармацевтического менеджмента, с учетом региональных особенностей системы фармацевтической помощи проведен многофакторный ABC-XYZ анализ льготного лекарственного обеспечения населения в разрезе 35 муниципальных образований Новосибирской области, определен оптимальный перечень лекарственных препаратов для закупки.

Проведенный многофакторный ABC – анализ розничной торговли лекарственными препаратами в обособленном подразделении медицинских

организаций Новосибирской области позволил выявить ассортимент лекарственных препаратов, по вкладу в объем продаж, отпуск населению, разработать методические рекомендации по организации доступной лекарственной помощи населению через обособленное подразделение медицинских организаций

Впервые методом SWOT-анализа определены сильные, слабые стороны, возможности и угрозы системы управления фармацевтической помощи на территории региона и установлены региональные особенности.

Предложен научно-методический подход по формированию перечней лекарственных препаратов для оказания первичной доврачебной медико-санитарной помощи сельскому населению и розничной торговли лекарственными препаратами через обособленные подразделения Новосибирской области на основе применения методов рационального фармацевтического менеджмента, фармакоэкономических, медицинских, нормативных и социальных критериев включения препаратов в перечень, экспертной оценки ассортимента.

Впервые предложен методический подход к оценке потенциала розничной торговли лекарственными препаратами на примере 30 муниципальных районов области для определения приоритетности развития розничной торговли в перспективных территориях региона и обоснования приоритетности инвестиций в развитие лекарственного обеспечения на основе построения матрицы Мак-Кинси.

Разработана и внедрена в практику дорожная карта «Развитие конкуренции на розничном фармацевтическом рынке Новосибирской области».

Впервые обосновано и реализовано концептуальное решение задачи моделирования развития региональной системы управления льготного лекарственного обеспечения на основе дифференцированного подхода к определению приоритетов с использованием методологии системного анализа

Диссертационная работа А. С. Джупарова выполнена в соответствии с утвержденным направлением научно-исследовательской работы ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный медицинский университет» Минздрава России в рамках темы «Поиск, изучение и внедрение новых лекарственных средств на

основе природных и синтетических биологически активных соединений и совершенствование лекарственного обеспечения населения», номер государственной регистрации 121062200036-5 и утверждена на заседании Ученого совета ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный медицинский университет» Минздрава России (протокол № 9 от 15.12.2020), изменения внесены на заседании Ученого совета ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный медицинский университет» Минздрава России (протокол № 2 от 20.02.2024)

Проведение диссертационного исследования одобрено Комитетом по этике ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный медицинский университет» Минздрава России (протокол № 129 от 30.11.2020).

Теоретическая и практическая значимость исследования. Предложены новые подходы к диагностике проблем в системе лекарственного обеспечения, включая применение инструментов типологизации и фармакоэкономической эконометрии, что позволяет обосновать дифференцированный подход в управлении.

Исследование охватывает широкий спектр аспектов, начиная от анализа системы здравоохранения и заканчивая разработкой региональных моделей управления лекарственным обеспечением, обеспечивая целостное представление о проблемах и перспективах отрасли.

Разработаны практические рекомендации по совершенствованию системы лекарственного обеспечения, включая разработку дорожной карты и мероприятий по поддержке развития конкуренции на рынке лекарственных препаратов.

Методический подход к оценке привлекательности муниципальных районов Новосибирской области для развития розничной торговли позволит определить приоритеты инвестирования в инфраструктуру лекарственного обеспечения.

Предложены научно обоснованные методики формирования оптимальных перечней лекарственных препаратов для оказания медицинской помощи и розничной торговли, что способствует повышению доступности и качества лекарственных средств.

Внедрение полученных результатов исследования. Результаты диссертационного исследования внедрены в практическую деятельность Министерства здравоохранения Новосибирской области, ООО «Фармакопейка инкорпорейтед Фармасиз» (50 аптечных организаций), ИП Калганова О. А. (30 аптечных организаций). Результаты диссертационного исследования внедрены в учебный процесс кафедры фармации ФГБОУ ВО «Башкирский государственный медицинский университет» Минздрава России и кафедры управления и экономики фармации, медицинского и фармацевтического товароведения ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Ценность научных работ Джупарова А. С. заключается в том, что рассмотренные вопросы имеют большое теоретическое и практическое значение в разработке и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением (на примере Новосибирской области).

Полнота изложения материалов диссертации в опубликованных работах. По теме диссертации опубликованы 25 научных работ, в том числе 6 свидетельств о регистрации базы данных и 10 статей в научных журналах и изданиях, включённых в перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, в которых достаточно полно отражены научные положения и основные выводы диссертации:

1. Джупаров, А. С. Анализ лекарственного обеспечения населения сельских поселений Новосибирской области / А. С. Джупаров, И. А. Джупарова // Journal of Siberian Medical Sciences. – 2020. – № 4. – С.74–81.

2. Джупарова, И. А. Маркетинговый и фармакоэкономический анализ ассортимента венотонизирующих лекарственных препаратов ОТС-сегмента // И. А. Джупарова, А. С. Джупаров // Сибирский медицинский вестник. – 2020. – № 4. – С. 27–29.

3. Джупарова, И. А. Использование методов рационального фармацевтического менеджмента для оценки эффективности ассортимента в аптечной организации // И. А. Джупарова, И. А. Харина, А. С. Джупаров // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2021. – Т. 8, № 1. – С. 30–31.
4. Джупарова, И. А. Оптимизация ассортимента больничной аптеки // И. А. Джупарова, И. А. Харина, А. С. Джупаров // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2021. – Т. 8, № 1. – С. 38–39.
5. Джупаров, А. С. Анализ системы фармацевтической помощи населению Новосибирской области / А. С. Джупаров, Г. Я. Ибрагимова // Journal of Siberian Medical Sciences. – 2022. – Т. 6, № 1. – С. 128–140.
6. Джупаров, А. С. Анализ реализации правил надлежащей аптечной практики лекарственных препаратов в фельдшерско-акушерских пунктах Новосибирской области // А. С. Джупаров, И. А. Джупарова, Г. Я. Ибрагимова // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2022. – Т. 9, № 3. – С. 77–78.
7. Джупаров, А. С. Анализ обеспечения лекарственными средствами льготных категорий граждан на территории Новосибирской области / А. С. Джупаров, Г. Я. Ибрагимова, И. А. Джупарова // Journal of Siberian Medical Sciences. – 2022. – Т. 6, № 4. – С. 87–98.
8. Джупаров, А. С. Типологизация муниципальных образований Новосибирской области как способ оценки доступности фармацевтической помощи / А. С. Джупаров, Г. Я. Ибрагимова, И. А. Джупарова / Медицинский вестник Башкортостана. – 2023. – Т. 18, № 2 (104). – С. 51–55.
9. Современные проблемы розничной торговли лекарственными средствами через обособленные подразделения медицинских организаций в Новосибирской области / А. С. Джупаров, Е. А. Аксенова, О. В. Беушева, И. А. Джупарова // Journal of Siberian Medical Sciences. – 2023. – Т. 7, № 3. – С. 54–67.
10. Джупаров, А. С. Разработка методического подхода к

микросегментации льготных категорий граждан (на примере Новосибирской области) / А. С. Джупаров, А. А. Гербер, И. А. Джупарова // Journal of Siberian Medical Sciences. – 2025. – Т. 9, № 1. – С. 61–75.

11. Свидетельство о регистрации базы данных 2023621077 Российская Федерация. Мониторинг организационно-экономических показателей Программы обеспечения населения необходимыми лекарственными препаратами № 2023620841 : заявл. 27.03.2023: опубл. 03.04.2023 / Джупаров А. С., Джупарова И. А. ; правообладатель : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – 59 КБ.

12. Свидетельство о регистрации базы данных 2023621422 Российская Федерация. Использование методов рационального фармацевтического менеджмента в оценке льготного лекарственного обеспечения (на примере Новосибирской области) № 2023621034 : заявл. 19.04.2023: опубл. 05.05.2023 / Джупаров А. С., Джупарова И. А. ; правообладатель : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – 159 КБ.

13. Свидетельство о регистрации базы данных 2023621422 Российская Федерация. Функционально-стоимостной анализ и мониторинг организационно-экономических показателей лекарственного обеспечения сельского населения в государственном и коммерческом сегментах здравоохранения (на примере Новосибирской области) № 2023621584 : заявл. 29.05.2023: опубл. 06.06.2023 / Джупаров А. С., Джупарова И. А. ; правообладатель : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – 859 КБ.

14. Свидетельство о регистрации базы данных 2023622437 Российская Федерация. Структурный и пространственный анализ фармацевтических и

медицинских организаций, имеющих лицензию на фармацевтическую деятельность (на примере Новосибирской области) № 2023622106 : заявл. 03.07.2023: опубл. 17.07.2023 / Джупаров А. С., Джупарова И. А. ; правообладатель : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – 59 КБ.

15. Свидетельство о регистрации базы данных 2024622406 Российская Федерация. Динамика размещения и анализ показателей концентрации аптечных организаций в муниципальных образованиях Новосибирской области № 2024622191 : заявл. 24.05.2024: опубл. 31.05.2024 / Джупаров А. С., Ибрагимова Г. Я. ; правообладатель : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – 3232 КБ.

16. Свидетельство о регистрации базы данных 2024622409 Российская Федерация. Формирование регионального перечня лекарственных препаратов, розничная торговля которыми осуществляется через фельдшерско-акушерские пункты № 2024622188 : заявл. 24.05.2024: опубл. 31.05.2024 / Джупаров А. С. ; правообладатель : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – 155 КБ.

17. Джупаров, А. С. Современные проблемы регулирования фармацевтической деятельности в условиях действия обязательных требований / А. С. Джупаров // Материалы XIII Российской (итоговой) научно-практической конференции с международным участием студентов и молодых ученых «Авиценна–2022», посвященной 95-летию со дня рождения члена-корреспондента РАМН, профессора И. Г. Урсова. – Новосибирск, 2022. – С. 376–378.

18. Джупаров, А. С. Разработка методического подхода к оценке

потенциала муниципальных образований Новосибирской области при осуществлении розничной торговли лекарственными препаратами / А. С. Джупаров // Современная фармация: вызовы, ожидания, решения: материалы научно-практической конференции (23–25 марта 2023). – Пермь, 2023. – С. 62–67.

19. Джупаров, А. С. Оптимизация регионального перечня лекарственных препаратов для обособленных подразделений медицинских организаций / А. С. Джупаров // Интеграция теории и практики в медицине: достижения и перспективы: сборник научных статей. – Кемерово, 2024. – С. 159–164.

20. Джупаров, А. С. Разработка методики структурной дифференциации аптечных и медицинских организаций в Новосибирской области / А. С. Джупаров // Материалы XV Российской (итоговой) научно-практической конкурсно-конференции с международным участием студентов и молодых ученых «Авиценна–2024», посвященной 100-летию со дня рождения академика РАН, профессора В. П. Казначеева. – Новосибирск, 2024. – С. 218–219.

21. Джупаров, А. С. Динамика размещения и анализ показателей концентрации аптечных организаций в муниципальных образованиях Новосибирской области / А. С. Джупаров // Медицина и Фармация. Прошлое, настоящее, будущее: сборник научных материалов V Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Орехово-Зуево, 2024. – С. 46–47.

22. Джупаров, А. С. Изучение системы оказания фармацевтической помощи Новосибирской области / А. С. Джупаров, И. А. Джупарова, Г. Я. Ибрагимова // Интеграция теории и практики в медицине: достижения и перспективы: сборник материалов I Международной научно-практической конференции (Кемерово, 28 апреля 2022 года). – Кемерово, 2022. – С. 106–111.

23. Джупарова, И. А. Использование методов рационального фармацевтического менеджмента для оптимизации системы закупок лекарственных средств / И. А. Джупарова, И. А. Харина, А. С. Джупаров // Сборник трудов Международной научно-практической конференции

«Современные вызовы для медицинского образования и их решения», посвященной 86-летию Курского государственного медицинского университета. – Курск, 2021. – С. 300–301.

24. Джупарова, И. А. Применение АВС-анализа для оценки ассортимента фельдшерско-акушерских пунктов Новосибирской области / И. А. Джупарова, А. С. Джупаров, И. А. Харина // Сборник материалов Международной научно-практической конференции «Разработка лекарственных средств – традиции и перспективы». – Томск, 2021. – С. 37–39.

25. Джупарова, И. А. Формирование ассортимента аптечной организации с использованием методов рационального фармацевтического менеджмента / И. А. Джупарова, И. А. Харина, А. С. Джупаров // Материалы VIII Всероссийской научно-практической конференции «Производство отечественных лекарственных средств и фармацевтическое образование: ключевые тренды взаимодействия» – Москва, 2020. – С. 48–50.

Основные положения диссертационной работы доложены и обсуждены на: Всероссийской научно-практической конференции «Производство отечественных лекарственных средств и фармацевтическое образование: ключевые тренды взаимодействия» (Москва, 2020); Международной научно-практической конференции «Современные вызовы для медицинского образования и их решения, посвященной 86-летию Курского государственного медицинского университета (Курск, 2021); Международной научно-практической конференции «Разработка лекарственных средств – традиции и перспективы» (Томск, 2021); Международной научно-практической конференции «Интеграция теории и практики в медицине: достижения и перспективы» (Кемерово, 2022); 13-й Российской (итоговой) научно-практической конференции с международным участием студентов и молодых ученых «Авиценна-2022», посвященная 95-летию со дня рождения члена-корреспондента РАМН, профессора И. Г. Урсова (Новосибирск, 2022); 11-й Всероссийской межвузовской научно-практической конференции (Москва, 2023); Научно-практической конференции «Современная фармация: вызовы, ожидания, решения» (Пермь, 2023); 5-й Международной

научно-практической конференции «Интеграция теории и практики в медицине: достижения и перспективы» (Кемерово, 2024); 15-й Российской (итоговой) научно-практической конкурс-конференции с международным участием студентов и молодых ученых «Авиценна–2024», посвященной 100-летию со дня рождения академика РАН, профессора В. П. Казначеева (Новосибирск, 2024); 5-й Всероссийской научно-практической конференция с международным участием «Медицина и Фармация. Прошлое, настоящее, будущее» (Москва, 2024).

В диссертации Джупарова А. С. имеются ссылки на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов, а также в диссертации отмечено обстоятельство использования результатов научной работы, выполненной Джупарова А. С. лично и в соавторстве. Таким образом, диссертация Джупарова А. С. соответствует требованиям, установленным пунктом 14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842).

Соответствие содержания диссертации паспорту специальности, по которой она рекомендуется к защите. Представленная диссертационная работа является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи по разработке и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением (на примере Новосибирской области).

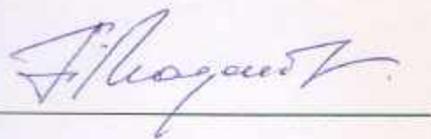
Научные положения диссертации Джупарова А. С. полностью соответствуют паспорту научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дел, а именно пункту 1 – «Фундаментальные и прикладные исследования по обоснованию механизмов совершенствования государственного регулирования обеспечения населения лекарственными препаратами и парафармацевтической продукцией»; пункту 2 – «Изучение особенностей организации лекарственного обеспечения населения в условиях ОМС и рынка. Научное обоснование направлений совершенствования социально-экономических механизмов лекарственного обеспечения населения в условиях страховой медицины»; пункту 3 – «Разработка проблем фармакоэкономики, совершенствование информационного обеспечения принятия обоснованных

решений о применении технологий здравоохранения»; пункту 4 – «Фундаментальные и прикладные исследования менеджмента в фармации» и пункту 6 – «Маркетинговые исследования рынка лекарственных препаратов, парфюмерно-косметических средств, БАД, фармацевтических субстанций, медицинских изделий и иных товаров аптечного ассортимента».

Диссертация «Научно-методические основы разработки и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением (на примере Новосибирской области)» Джупарова Александра Сергеевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Заключение принято на заседании проблемной комиссии «Фармакология и фармация».

Присутствовало на заседании 12 человек. Результаты голосования: «За» – 12, «Против» – нет, «Воздержалось» – нет, протокол № 4 от 06.05.2025.



Мадонов Павел Геннадьевич,
доктор медицинских наук, профессор,
председатель проблемной комиссии
«Фармакология и фармация», заведующий
кафедрой фармакологии, клинической
фармакологии и доказательной медицины



Мишенина Светлана Владимировна,
доктор медицинских наук, доцент
секретарь проблемной комиссии
«Фармакология и фармация», профессор
кафедры фармакологии, клинической
фармакологии и доказательной медицины