

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.020
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 29 июня 2026 г., протокол № 39-3

О присуждении **Кушнир Алене Юрьевне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Диссертация «Разработка организационно-методических подходов к совершенствованию фармацевтической помощи населению седативными средствами» по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в виде рукописи принята к защите 25.05.2026, протокол № 39-ПЗ, диссертационным советом ПДС 0300.020 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 02 июля 2025 г. № 418).

Соискатель Кушнир Алена Юрьевна, 1994 года рождения, в 2016 году окончила Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности 33.05.01 «Фармация».

С 2016 по 2017 гг. обучалась в интернатуре федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет) по специальности «Фармацевтическая химия и фармакогнозия».

С 2022 по 2025 гг. обучалась в аспирантуре Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет имени Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, по которой подготовлена диссертация.

В период подготовки диссертации являлась ассистентом, преподавателем кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет имени Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации, где и работает по настоящее время.

Диссертация выполнена на кафедре организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии фармацевтического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет имени Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Научный руководитель:

Афанасьева Татьяна Гавриловна, доктор фармацевтических наук, доцент, профессор кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии фармацевтического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет имени Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Мирошниченко Юрий Владимирович, гражданин Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (15.00.01. Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, директор Института международных образовательных программ Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, Заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации,

Лаврентьева Лариса Ивановна, гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), профессор, директор Института фармации, заведующая кафедрой управления и экономики фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации,

Овод Алла Ивановна, гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (15.00.01. Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, заведующая кафедрой организации и менеджмента фармации, фармацевтический факультет, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Курский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

дали положительные отзывы о диссертации.

Соискатель имеет 20 опубликованных работ, все по теме диссертации, из них 6 работ, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Минобрнауки России, 4 Свидетельства о государственной регистрации базы данных, 1 Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ. Общий объем публикаций 96 стр. Авторский вклад 80%.

Наиболее значимые публикации:

1. Комплексный анализ сегмента фармацевтического рынка лекарственных препаратов, применяемых при различных заболеваниях нервной системы / Т. Г. Афанасьева, Я. В. Лобода, **А. Ю. Кушнир** [и др.] // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2023. – № 4. – С. 115-126;
2. Исследование факторов мотивации в аптечной организации / Е. Н. Махинова, Т. Г. Афанасьева, **А. Ю. Кушнир** [и др.] // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2024. – Т. 26, № 3. – С. 100-106;
3. Афанасьева, Т. Г. Маркетинговые исследования фармацевтического рынка седативных лекарственных средств, разрешённых к применению на территории Российской Федерации / Т. Г. Афанасьева, **А. Ю. Кушнир**, М. Д. Новикова // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2024. – Т. 26, № 3. – С. 5-13;
4. Основные аспекты фармацевтического консультирования седативными лекарственными средствами / Т. Г. Афанасьева, **А. Ю. Кушнир**, Н. И. Афанасьева, Е. В. Семенова // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2024. – Т. 26, № 3. – С. 112-120;
5. Цифровой маркетинг как элемент продвижения аптечных организаций. Т.Г. Афанасьева, **А. Ю. Кушнир**, В. А. Морковин [и др.] // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2025. – №1. – С. 1-13;
6. **Кушнир, А. Ю.** Анализ потребления седативных лекарственных препаратов на региональном уровне / **А. Ю. Кушнир**, Т. Г. Афанасьева, М. Д. Новикова // Вестник Смоленской государственной медицинской академии. – 2025. – Т. 24, № 1. – С. 246-252.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

Киршиной Ирины Анатольевны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (3.4.3. Организация фармацевтического дела), доцента, профессора кафедры управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Высказаны следующие замечания и пожелания уточняющего и дискуссионного характера: отсутствие в автореферате количественных данных об изменении показателей деятельности аптечных организаций после внедрения

программы; необходимость уточнения метода оценки уровня стресса у респондентов (использовался ли валидированный опросник); рекомендация по оценке возможности масштабирования разработанных подходов на другие регионы. Указанные замечания не являются критическими и не снижают общей положительной оценки диссертационной работы.

Филиной Ирины Александровны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), доцента, профессора кафедры фармакологии, клинической фармакологии и фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

Кабаковой Таисии Ивановны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), профессора, профессора кафедры организации и экономики фармации Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Шараховой Елены Филипповны, доктора фармацевтических наук (15.00.01. Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессора, заведующей кафедрой фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих тематике оппонируемой диссертации.

Мирошниченко Юрий Владимирович является крупным специалистом в области организации управления ресурсами медицинских и фармацевтических организаций и цифровой трансформации здравоохранения. В частности, в сфере его научных интересов находятся вопросы оптимизации лекарственного обеспечения, оценки эффективности фармацевтической деятельности и внедрения информационных систем в управление ресурсами, что непосредственно перекликается с методологией и результатами диссертационного исследования соискателя. Основные публикации Мирошниченко Ю.В. по тематике диссертационного исследования:

1. Оценка эффективности лекарственного обеспечения медицинской организации на основе интеграции систем менеджмента качества и бережливого производства / **Ю. В. Мирошниченко**, А. М. Кадникова, М. П. Щерба [и др.] //

Вестник Российской Военно-медицинской академии. –2025. –Т. 27, № 1. – С. 23-30.

2. Современное состояние и перспективы развития отечественной фармацевтической отрасли / **Ю. В. Мирошниченко**, А. Б. Перфильев, М. П. Щерба [и др.] // Вестник Российской Военно-медицинской академии. – 2024. – Т. 26, № 1. – С. 129-140.

3. Фармацевтическая наука и практика: современное состояние и перспективы развития / **Ю. В. Мирошниченко**, Р. А. Голубенко, А. В. Меркулов, Р. А. Еникеева // Военно-медицинский журнал. – 2024. – Т. 345, № 6. – С. 91-96.

Лаврентьева Лариса Ивановна является крупным специалистом в области маркетинговых исследований фармацевтического рынка, управления ассортиментом и цифровизации аптечных организаций. В частности, в сфере ее научных интересов находятся вопросы оценки потребительских предпочтений и внедрения современных информационных технологий в фармацевтическую деятельность, что является одним из важных аспектов диссертационного исследования соискателя. Основные публикации Лаврентьевой Л.И. по тематике диссертационного исследования:

1. Актуальные вопросы регулирования развития российского фармацевтического рынка / А. Е. Дриго, **Л. И. Лаврентьева**, О. В. Желткевич, Т. А. Базанова // Фармация. – 2025. – Т. 74, № 5. – С. 47-57.

2. Основные области и перспективы использования искусственного интеллекта и машинного обучения для ускорения разработки новых лекарственных средств / К. А. Кошечкин, **Л. И. Лаврентьева**, Ф. А. Романов, А. Н. Яворский // Ремедиум. – 2025. – Т. 29, № 3. – С. 213-220.

3. Маркетинговое исследование биологических препаратов, применяемых при ревматоидном артрите / **Л. И. Лаврентьева**, А. В. Захаров, А. А. Баранов, А. В. Смирнова // Фармация. – 2025. – Т. 74, № 4. – С. 61-67.

Овод Алла Ивановна является крупным специалистом в области разработки методологии фармацевтической помощи и маркетинговой деятельности аптечных организаций. В частности, в сфере её научных интересов находятся вопросы методологии маркетингового анализа и оптимизации ассортимента лекарственных препаратов, что является одним из важных аспектов диссертационного исследования соискателя. Основные публикации Овод А.И. по тематике диссертационного исследования:

1. **Овод, А. И.** Фармацевтическая помощь: основные направления и перспективы развития / **А. И. Овод**, О. В. Максименко, А. Д. Мешкова // Фармация. – 2025. – Т. 74, № 4. – С. 51-60.

2. Ретроспективный анализ методов формирования эффективного ассортимента в аптечных организациях / Т. А. Олейникова, Д. Н. Пожидаева, А. А. Титова, **А. И. Овод** // Фармация. – 2024. – Т. 73, № 8. – С. 40-47.

3. Оценка уровня рыночной концентрации в аптечном сегменте российского фармацевтического рынка / А. В. Евстратов, **А. И. Овод**, В. А. Солянина, К. Г. Оганнисян // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2024. – № 1. – С. 119-137.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны дизайн и методология исследования фармацевтической помощи населению на примере использования седативных средств на основе интеграции маркетингового, социологического и статистических методов;

обоснован и реализован методический подход к исследованию фармацевтического рынка седативных лекарственных средств на федеральном и региональном уровнях с применением методов маркетингового и ABC-XYZ-анализа, по результатам которых сформирован ассортиментный контур седативных средств и предложен адаптивный ассортиментный перечень седативных лекарственных препаратов с учётом стратификации аптечных организаций по предложенным категориям;

определены на основе социологического исследования ключевые аспекты информационной компетентности промежуточных и конечных потребителей седативных лекарственных препаратов в Воронежской области, включая предпочтения и осведомлённость, проведена оценка удовлетворённости контентом фармацевтического консультирования, составлены социально-демографические портреты указанных групп потребителей;

сформулированы методические подходы к количественной оценке значимости организационно-информационного обеспечения медицинских и фармацевтических специалистов, по результатам расчётов критерия Фридмана с последующим проведением апостериорных тестов, реализуемые при принятии управленческих решений для выбора и оснащения рабочих мест специалистов соответствующим информационным обеспечением;

предложена концепция социально-просветительского проекта «День борьбы со стрессом», проводимого в рамках аптечных организаций и направленного на повышение информационной компетентности конечных потребителей, в том числе населения, участвовавшего в боевых действиях; разработано положение о проекте «День борьбы со стрессом», включающее цель, задачи, участников и предоставляемые услуги, форматы проведения и планируемые мероприятия и др.;

разработана стандартная операционная процедура «порядок отпуска и фармацевтического консультирования посетителей аптечной организации при выборе седативных лекарственных средств»;

создана «программа для выбора алгоритма консультирования и информирования при отпуске седативных лекарственных препаратов», обеспечивающая автоматизированный выбор тактики информирования и консультирования и предоставляющая специалисту, в том числе, доступ к ГРЛС, информационно-

правовой системе ГАРАНТ и другим необходимым ресурсам.

Теоретическая значимость исследования заключается в создании теоретической основы процесса совершенствования системы фармацевтической помощи населению седативными лекарственными препаратами посредством предложенного организационно-методического инструментария, позволяющего решать задачи повышения качества, эффективности и доступности фармацевтической помощи на региональном уровне.

Применительно к проблематике диссертации результативно использовались следующие методы: общенаучные – общелогические (абстрагирование, анализ, обобщение), эмпирические (сравнение), теоретические (формализация), логико-семантический метод анализа, процессный подход, моделирование; методы маркетингового анализа; междисциплинарные – структурный, контент-анализ, ABC-XYZ-анализ, методы статистического анализа (с использованием непараметрического подхода (критерий Фридмана), проведение апостериорных тестов (тест HSD Тьюки), метод суммарных оценок с использованием шкалы Лайкерта, включая сводку, группировку, ранжирование, оценка содержательной валидности (расчеты индексов: I-CVI, S-CVI/Ave, S-CVI/UA), методы статистической обработки данных с применением прикладных компьютерных программ Microsoft Excel 2016, IBM SPSS Statistics.

Разработаны дизайн и методология комплексного исследования фармацевтической помощи населению седативными средствами на региональном уровне, интегрирующие маркетинговые, социологические и непараметрические статистические методы, что позволяет проводить системный мониторинг фармацевтического рынка, оценивать информационную компетентность участников процесса лекарственного обеспечения и разрабатывать адресные управленческие решения;

определены структурные характеристики и тенденции развития федерального и регионального (на примере Воронежской области) рынков седативных лекарственных препаратов, что позволило дать научно обоснованные рекомендации для оптимизации ассортиментной политики аптечных организаций;

установлены социально-демографические профили конечных и промежуточных потребителей седативных лекарственных средств; выявлены причины неудовлетворённости населения, обращающегося в аптечные организации, фармацевтическим консультированием и предпочтительные каналы получения профессиональной информации, послужившие основой для создания эмпирической базы для персонализации фармацевтической помощи с использованием официальных источников информации;

предложены новые организационно-методические решения по совершенствованию фармацевтического консультирования, разработанные с учётом выявленных в ходе исследования дефицитов информационной

компетентности специалистов и пациентов, а также предпочтений конечных потребителей. В их числе: автоматизированная программа для ЭВМ, интегрирующая официальные источники данных и персонализированный клинико-фармацевтический алгоритм для автоматизированного выбора тактики консультирования и информирования при отпуске седативных лекарственных препаратов, а также стандартная операционная процедура и социально-просветительский проект, направленные на повышение качества, доступности и индивидуализации информационной поддержки при отпуске седативных лекарственных препаратов из аптечных организаций.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что в практику медицинских, в том числе, находящихся в ведомстве Министерства обороны РФ, и фармацевтических организаций, а также в образовательный процесс внедрены:

Стандартная операционная процедура «Порядок отпуска и фармацевтического консультирования посетителей аптечной организации при выборе седативных лекарственных средств» (7 актов внедрения);

Алгоритм фармацевтического консультирования посетителей аптечных организаций при выборе седативных лекарственных препаратов (7 актов внедрения);

База данных «Оценка информационного массива седативных средств регионального уровня для медицинских и фармацевтических работников» (свидетельство о государственной регистрации №2025621021; 8 актов внедрения);

Программа для ЭВМ «Программа для выбора алгоритма консультирования и информирования при отпуске седативных лекарственных препаратов» (свидетельство о государственной регистрации №2025612606; 9 актов внедрения);

Социально-просветительский проект «День борьбы со стрессом» (акт внедрения от 23.04.2025 г. ФГКУ «416 ВГ» Министерства обороны РФ);

Учебно-методические пособия «Исследование ассортимента лекарственных препаратов в аптечной организации» и «Анализ ассортимента лекарственных препаратов в аптечной организации на примере различных фармакологических групп» внедрены на кафедре организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии ФГБОУ ВО «ВГМУ им. Н.Н. Бурденко» и используются в образовательном процессе студентов фармацевтического факультета по специальности 33.05.01 «Фармация» и ординаторов по специальности 33.08.02 «Управление и экономика фармации».

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теоретическое обоснование концепции и методологии диссертационного исследования основано на известных, проверяемых фактах, согласуется с официальными статистическими данными, результатами современных исследований, опубликованными в отечественных и зарубежных источниках. Результаты исследования основываются на использовании репрезентативной выборки,

корректных методах сбора, анализа и статистической обработки информации с применением лицензионного программного обеспечения.

Идея исследования базируется на концепции фармацевтической помощи как системы информационного, организационно-методического и лекарственного обеспечения, на целесообразности комплексного учёта региональных особенностей обращения седативных лекарственных средств и информационных потребностей специалистов и населения, а также на необходимости использования современных компьютерных технологий в процессе взаимодействия фармацевтических специалистов и посетителей аптечных организаций для повышения доступности лекарственных препаратов и совершенствования фармацевтической помощи.

Использованы нормативно-правовые документы, регулирующие фармацевтическую деятельность; профессиональные стандарты «Провизор» и «Фармацевт», утвержденные Приказами Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 91н от 09.03.2016 г. и № 349н от 31.05.2021 г. соответственно; труды отечественных и зарубежных ученых в области рационального использования лекарственных препаратов и оказания фармацевтической помощи; направления фармакотерапии, применяемые для профилактики и лечения стресс индуцированных расстройств; данные Государственного реестра лекарственных средств за 2020-2024 гг., данные ассортимента седативных средств в аптечных организациях Воронежской области за 2022-2024 гг.; открытые данные предложений интернет-аптек – «Аптека.ру» и «Здравсити» и официального информационно-поискового ресурса analit.net за 2024 г.; сводные данные по объёму реализации аптечных организаций Воронежской области за январь-июнь 2023 г.; результаты анкетирования медицинских работников (105 анкет); результаты социологического опроса среди фармацевтических специалистов (166 анкет); результаты анкетирования населения (376 анкет). Обработка результатов исследования осуществлялась с помощью применения прикладного программного обеспечения Microsoft Excel 2016, IBM SPSS Statistics.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследования: определение цели и задач, подбор и анализ научной литературы, разработка дизайна и методологии, проведение маркетинговых и социологических исследований, обработка и интерпретация данных, разработка организационно-методических и прикладных инструментов совершенствования фармацевтической помощи населению седативными лекарственными препаратами. Соискателем самостоятельно подготовлены публикации в рецензируемых изданиях, осуществлено внедрение результатов исследования в практическую деятельность и проведена апробация материалов диссертации на профессиональных мероприятиях различного уровня. Автором лично разработаны алгоритм консультирования и стандартная операционная процедура, программа для ЭВМ, базы данных, социально-просветительский проект и положение для его реализации.

На заседании 29 июня 2026 г. диссертационный совет принял решение присудить Кушнир Алене Юрьевне ученую степень кандидата фармацевтических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заключение диссертационного совета подготовлено Фоминой Анной Владимировной, доктором фармацевтических наук, профессором, заведующей кафедрой общественного здоровья, здравоохранения и гигиены медицинского института РУДН; Косовой Ириной Владимировной, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры управления и экономики фармации медицинского института РУДН; Глембоцкой Галиной Тихоновной, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры организации и экономики фармации Института фармации имени А.П. Нелюбина, ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет).

Председательствующий на заседании:



Лоскутова Е.Е.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Дорофеева В.В.

29.06.2026.

