

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Российский университет дружбы народов»  
(РУДН)  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

На правах рукописи

Нджа Амуен Жоселен Сандра

**ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ  
РЕСПУБЛИКИ КОТ-Д'ИВУАР НА РЕГИОНАЛЬНОМ И ГЛОБАЛЬНОМ  
УРОВНЯХ**

**Специальность 5.2.5. Мировая экономика**

Диссертация на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Научный руководитель:  
к.э.н., доцент Айдрус Ирина Ахмед Зейн

Москва – 2022

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>3</b>
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРАНЫ .....</b>	<b>3</b>
1.1. Эволюция теории конкурентоспособности национальной экономики и особенности современных концепций.....	12
1.2. Факторы, формирующие конкурентоспособность страны.....	22
1.3. Основные методы оценки конкурентоспособности стран и международный рейтинг Кот-д'Ивуара.....	34
<b>ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ПУТЕЙ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ КОТ-Д'ИВУАР В МИРЕ И РЕГИОНЕ .....</b>	<b>45</b>
2.1. Анализ факторов конкурентоспособности Кот-д'Ивуара .....	45
2.2 Влияние экспортного потенциала Кот-д'Ивуара на конкурентоспособность .....	71
2.3. Региональная интеграция как фактор повышения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара на мировом рынке.....	84
<b>ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОТ-Д'ИВУАРА.....</b>	<b>104</b>
3.1. Факторы, замедляющие повышение конкурентоспособности Кот- д'Ивуара на региональном и глобальном уровнях.....	104
3.2. Роль государства в повышении конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара .....	114
3.3. Основные предложения по повышению конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара .....	127
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>149</b>
<b>БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....</b>	<b>153</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>168</b>

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования** обусловлена тем, что в современных условиях глобализации и интернационализации мировой экономики проблема конкурентоспособности становится первоочередной. Конкурентоспособность страны выступает одним из основных показателей состояния и перспектив развития национальной экономики, определяет характер участия страны в международном хозяйственном процессе, гарантирует ее экономическую безопасность и в целом является способностью страны в ситуации свободной конкуренции осуществлять производство товаров и услуг, соответствующих мировым требованиям.

Уровень конкурентоспособности стран Африки повышается медленными темпами. Несмотря на то, что темпы экономического роста во многих странах превышают мировой показатель, производительность труда остается низкой и не наблюдается устойчивого развития. В настоящее время стратегическим ориентиром Республики Кот-д'Ивуар является повышение конкурентоспособности с целью достижения устойчивого экономического развития. После кризиса 2011 г. конкурентоспособность Кот-д'Ивуара оценивалась на достаточно высоком уровне. По данным индекса конкурентоспособности, рассчитанного Всемирным экономическим форумом (ВЭФ), в 2015 г. страна достигла наибольшего прогресса среди стран Африки (+24), войдя в десятку самых конкурентоспособных экономик континента и заняв 91-е место в мире и 8-е место в Африке. Однако в 2019 г. страна опустилась на 118-е место в мире и 18-е место в рейтинге африканских стран<sup>1</sup>.

В этой связи задача полноценного и результативного усиления роли Кот-д'Ивуара в мировой экономике за счет повышения уровня конкурентоспособности страны приобретает особую актуальность и обуславливает необходимость новых исследовательских результатов по данной тематике.

---

<sup>1</sup> The Global Competitiveness Report 2019 [Электронный ресурс] 2019 режим доступа: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

Взаимовлияние таких факторов, как конкурентоспособность страны и экономический рост, а также необходимость преобразований в экономической сфере с учетом глобализационных явлений и процессов, определяют значимость комплексного экономического анализа основных направлений повышения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара.

**Степень научной разработанности проблемы.** Проблема конкурентоспособности национальных экономик является объектом внимания целого ряда исследователей. Данной проблематике посвятили свои работы выдающиеся зарубежные экономисты-родоначальники научных основ теории рыночной конкуренции, исследовавшие эволюционные основы ее зарождения и дальнейшего развития: Вульф Е., Данн М., Деминг Э., Джуран Дж., Доллар Д., Конти Т., Кросби Ф., Милль Дж., Портер М., Праде Ф., Риккардо Д., Робинсон Дж., Смит А., Чемберлин Э., Шумпетер Й. и др.

Среди российских ученых, занимающихся вопросами конкурентоспособности, следует выделить таких, как Богомолова И.П., Габуня Г.В., Гельвановский М.И., Дерябина М.А., Дынкин А.А., Завьялов П.С., Колчин С.П., Корнеева И.В., Миргородская И.О., Притворов А.В., Тарануха Ю.В., Фатхутдинов Р.А., Философова Т.Г., Хохлов Е.В., Хруцкий В.Е., Черешнев В.А., Четыркина Н.Ю., Шамрай Ю.Ф. и др.

Анализом экономического развития стран Африки, их конкурентоспособности занимаются такие российские ученые как Абрамова И.О., Белова И.Н., Кириллов В.Н., Морозенская Е.В., Подбиралина Г.В., Сапунцов А.Л., Сидоров В.А., Скубко Ю.С., Фитуни Л.Л. и экономисты из Кот-д'Ивуара Гакпа Л.Л., Гули Й.Э., Диабатэ В., Зауий Г.Ж. и др.

Несмотря на широкий спектр исследований вопросов конкурентоспособности национальной экономики в исследовательской литературе, проблемы повышения конкурентоспособности в экономике Кот-д'Ивуара в условиях глобализации до настоящего времени не получили достаточного освещения.

**Цель** диссертации состоит в исследовании конкурентоспособности экономики Республики Кот-д'Ивуар и выработка практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности ивуарийской экономики.

Для достижения цели исследования были поставлены следующие **задачи**:

- раскрыть сущность конкурентоспособности национальной экономики и исследовать факторы конкурентоспособности стран;
- исследовать экспортный потенциал Кот-д'Ивуара и выявить влияние экспортного потенциала на конкурентоспособность Кот-д'Ивуара;
- исследовать роль региональной интеграции в повышении конкурентоспособности Кот-Д'Ивуара на мировом рынке;
- выявить проблемы, замедляющие повышение конкурентоспособности страны в регионе и в мире;
- разработать рекомендации по повышению конкурентоспособности Республики Кот-д'Ивуар.

**Объектом исследования** является национальная экономика Республики Кот-д'Ивуар в мире и регионе.

**Предметом диссертационного исследования** выступают механизмы формирования конкурентоспособности Кот-д'Ивуара на региональном и мировом уровнях.

#### **Теоретические и методологические основы исследования**

В процессе написания диссертационного исследования был использован системный и аналитический подход к изучению предмета исследования на базе материалов из различных источников на русском, французском и английском языках. В первой главе в основном был использован метод систематизации и исторический подход к исследованию фундаментальных трудов различных теоретических направлений и школ, представленных в работах ведущих российских и зарубежных ученых в области концепций национальной конкурентоспособности. Во второй главе в основном применялись методы сравнительного анализа и математико-статистический для исследования уровня конкурентоспособности Республики Кот-д'Ивуара в регионе и мире. Кроме того в

диссертации был использован комплекс общенаучных методов исследования: метод индукции и дедукции, метод группировки, анализа и синтеза, метод сравнения и обобщения, графической интерпретации.

**Область исследования соответствует следующим пунктам паспорта специальности ВАК:**

Специальность 5.2.5 Мировая экономика: п. 20 Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей; п. 21 «Международная конкурентоспособность национальных экономик»; и п. 24 «Международная экономическая интеграция».

**Информационно-статистической базой** послужили отчеты и статистические данные международных организаций: Всемирного экономического форума (ВЭФ), Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), Всемирного банка, Всемирной торговой организации (ВТО), материалы Центра продвижения инвестиции в Кот-д'Ивуаре (Centre de promotion des investissements en Cote d'Ivoire - CEPICI), Министерства экономики Кот-д'Ивуара, научных конференций и семинаров, а также публикации в периодических изданиях и материалы, размещенные в сети Интернет.

**Научная новизна исследования** заключается том, что на основе комплексного исследования факторов конкурентоспособности Кот-д'Ивуара в мире и регионе, оценки его экспортного потенциала и роли в региональных интеграционных группировках, выявлении слабых и сильных сторон экономического развития, были разработаны предложения и рекомендации по повышению конкурентоспособности страны.

**Основные научные результаты, полученные лично соискателем:**

**1. Показано,** что набор факторов конкурентоспособности экономик развитых стран и развивающихся на современном этапе развития международных экономических отношений различны. **Предложено** авторское определение конкурентоспособности для развивающихся стран Африки как совокупности накопления экономического потенциала страны на фоне растущей эффективности

межрегиональных и внешнеэкономических связей, мер государственной политики и институтов, обеспечивающих эффективность производства, а также распределения товаров и услуг на международных рынках с целью повышения качества жизни населения страны.

**2. Выявлена** доминирующая роль Кот-д'Ивуара в интеграционных группировках Западной Африки (ЗАЭВС и ЭКОВАС). Во внутрирегиональной торговле ЗАЭВС Кот-д'Ивуар является основным поставщиком, на него приходится около 36% от общего объема экспорта. Создавая всего 6% ВВП ЭКОВАС, страна является самой интегрированной. В результате расчета коэффициентов корреляции экспорта и импорта Кот-д'Ивуара и ВВП ЭКОВАСА **выявлено** положительное влияние экспорта и импорта страны на ВВП ЭКОВАС, при чем импорт оказывает большее влияние на ВВП интеграционного объединения.

**3.** На основе проведенного SWOT-анализа потенциала участия Кот-д'Ивуара в региональных интеграционных объединениях Западной Африки, **выявлено** положительное влияние членства в ЗАЭВС и ЭКОВАС на конкурентоспособность экономики за счет увеличения емкости рынка для сбыта товаров и услуг, расширения возможности диверсификации производства и экспорта, развития промышленности и инфраструктуры и т.д. Однако, коррупция и социально-политическая нестабильность наряду с угрозой терроризма в некоторых странах Западной Африки, например, в Нигерии и в Мали, выступают тормозом интеграционных процессов.

**4. Доказано,** что конкурентоспособность экономики на глобальном уровне отличается от регионального уровня, однако для повышения конкурентоспособности на глобальном и региональном уровнях применяются одни и те же меры, направленные на стимулирование развития производства и сектора услуг, диверсификацию экспорта, модернизацию и строительство транспортно-логистической инфраструктуры, развитие человеческого потенциала, создание благоприятной инвестиционной среды.

**Выявлены** факторы, замедляющие повышение конкурентоспособности Кот-д'Ивуара в регионе и в мире. К ним относятся низкий уровень переработки продуктов питания, в том числе и экспортной продукции, и медленные темпы перехода к более глубокой переработке; несоответствие транспортной и логистической инфраструктуры; социально-политическая нестабильность; несоответствие уровня человеческого капитала требованиям рынка труда; низкая степень цифровизации и охвата населения финансовыми услугами; низкий уровень внедрения инноваций, в том числе недостаточный вклад национальной исследовательской системы в социально-экономическое развитие Кот-д'Ивуара; слабая диверсификация экспорта; низкая степень использования глобального и региональных рынков.

**5. Разработаны** рекомендации по повышению конкурентоспособности Кот-д'Ивуара в мире и регионе:

- расширение экспорта продукции за счет увеличения объемов и запуска новых производств товаров, выявленных в результате расчёта индекса сравнительных торговых преимуществ для каждого из продуктов Кот-д'Ивуара. К ним относятся какао, натуральный каучук, батата, гваюла и др. хлопок, фрукты (кроме масличных культур) свежие или сушеные, кофе и заменители кофе, шоколад и прочие продукты из какао, электрическая энергия, руды и концентраты цветных металлов, жиры и масла растительные, кроме сладких, готовая или консервированная рыба, не включенная в другие группировки, и др.;

- развитие сектора услуг как движущей силы экономики Кот-д'Ивуара, а именно туризма, включая морской туризм, экотуризм, культурный и деловой туризм прежде всего за счет развития туристической инфраструктуры, обеспечения безопасности и укрепления экономического сотрудничества со странами региона; транспорта и логистики за счет модернизации автодорог, мостов, расширения портов, аэропортов, развития локальных и региональных транспортных связей, обеспечения координации на уровне региона; развитие финансов и усиление позиций Абиджана как финансового центра Западной Африки;

- усиление интеграции Кот-д'Ивуара в ЗАЭВС и ЭКОВАС за счет укрепления социально-экономических отношений с другими странами Западной Африки в научно-технической, финансово-инвестиционной и инновационной, транспортно-логистической и энергетической сферах, а также создания международных государственных организаций, промышленных и финансовых групп, совместных компаний в различных отраслях и т.д.;

- расширение инвестиций в инфраструктуру и создание новых конкурентоспособных производств и финансирования: - образования с целью увеличения охвата населения средним и высшим образованием, оснащения школ и университетов внутренних районов Кот-д'Ивуара, ориентации системы обучения на предложение на рынке труда Кот-д'Ивуара, увеличение набора студентов в сельском хозяйстве (в частности для выращивания, какао, орехов кешью), промышленности, строительстве (инфраструктурные проекты), банковском секторе, ИКТ; - НИОКР особенно в области сельского хозяйства, где страна имеет стратегические преимущества для усиления вклада агропромышленного сектора и стать региональным лидером, экспортирующим знания; - малого и среднего бизнеса.

**Теоретическая значимость диссертационной работы** связана с актуальностью решаемых задач и их соответствием проблемам экономики Республики Кот-д'Ивуар. Некоторые положения диссертации могут стать теоретической базой для последующих исследований проблем и особенностей международной конкурентоспособности, факторов, обеспечивающих конкурентоспособность национальной экономики в условиях глобализационных процессов.

**Практическая значимость проведенного исследования** определяется возможностью использования результатов диссертационного исследования и выводов Министерством экономики и финансов и Министерством торговли и промышленности Республики Кот-д'Ивуар, а также Центром продвижения инвестиций Кот-д'Ивуара и другими соответствующими структурами при

разработке политики и программы повышения конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара на глобальном и региональном уровнях.

Отдельные положения диссертационного исследования могут применяться региональными и национальными организациями, например Африканским банком развития, Региональной консульской палатой при ЗАЭС, рядом департаментов ЭКОВАС, отвечающим за конкурентоспособность стран-членов, и Национальной обсерваторией конкурентоспособности предприятий Кот-Д'Ивуара при разработке программ развития промышленности Кот-Д'Ивуара и стран Западной Африки, нацеленных ускорение экономического роста за счет повышения конкурентоспособности экономики.

Кроме того, основные положения диссертационного исследования могут быть применены для разработки лекционных курсов и практических занятий по предметом «Международные экономические отношения» «Мировая экономика», «Экономика стран Африки», преподаваемым в высших учебных заведениях разных стран мира, и в РУДН. Материалы исследования также могут быть полезны для российских экономистов, специализирующихся на изучение проблем повышения конкурентоспособности экономики Республики Кот-Д'Ивуар и стран Западной Африки.

**Степени достоверности результатов исследования.** Полное доверие к результатам исследования обосновано достоверным объемом обработанных автором статистических данных и официальной информации. Для информационно-статистических данных использовались математические и статистические методы обработки и сопоставления полученных данных результатов исследований с данными литературы. Научные положения, выводы и рекомендации, изложенные в исследовании, подкреплены фактическими данными, наглядно представленными в представленных графических материалах.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования были изложены на международных научно-практических конференциях: Конференция МАДИ (Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет) «Национальные и международные финансово-экономические

проблемы автомобильного транспорта» 3 февраля 2017 г.; Международная научная конференция «Актуальные проблемы глобальной экономики» в апреле 2017 г., организованная РУДН; «Мировая экономика в XXI веке: Value and Values» 7 декабря 2018 г., РУДН; Международный научный форум РУДН «Промышленность. Наука. Компетенции. Интеграция» 28 ноября 2019 г., РУДН; Международная междисциплинарная научно-практическая конференция «Социально-экономические проблемы регионов в условиях глобальной нестабильности» 18-19 июля 2020 г., РУДН.

**Публикации по теме исследования.** Результаты диссертационного исследования были отражены в 7 научных публикациях общим объемом 3,1 печ. л., в том числе одна статья была опубликована в журнале, индексируемом в научной базе данных «Scopus» и «Web of Science», четыре статьи в рецензируемых научных журналах, включенных в перечень РУДН.

**Структура работы диссертационной исследовании** включает введения, три главы и заключения. Список литературы включает 184 наименования в т.ч. 46 на иностранных языках не включая сайты международных организаций, ведомств, министерств и т.д. Диссертационное исследование составляет 184 страниц текста, содержит 33 рисунков и 39 таблицы.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРАНЫ

## 1.1. Эволюция теории конкурентоспособности национальной экономики и особенности современных концепций

В настоящее время перед Республикой Кот-д'Ивуар остро стоит вопрос повышения конкурентоспособности экономики, необходимого для устойчивого развития. Несмотря на то, что многие классические теории конкурентоспособности в современных условиях уже не применимы для развитых стран, для Кот-д'Ивуара, страны с колониальным прошлым, по-прежнему имеют силу подходы и открытия, сделанные еще основоположниками современной экономической мысли А. Смитом, Д. Рикардо и их последователей вплоть до П. Кругмана.

Идеи, связанные с конкурентоспособностью, впервые были представлены еще в работе Адама Смита «Исследование о природе и причинах богатства народов». В своем труде А. Смит активно выступал за свободную торговлю, критикуя основные постулаты меркантилизма, включая их идеи о протекционизме и монополии метрополии, отечественного производителя и отечественного экспортера<sup>2</sup>. А. Смит подчеркивал, что монополия колониальной торговли не способствуют развитию промышленности колоний, происходит это из-за помех, создаваемых метрополиями колониям. Они включают в себя запрет со стороны метрополии на продажу производимой продукции по более высокой цене, при этом, также запрет на покупку сырья, материалов, готовых изделий по более дешевым ценам на иных рынках.

Так, первая экономическая программа Кот-д'Ивуара, французской колонии, заключалась в поощрении специализации выращивания основных продуктов, таких как кофе, какао, во всех регионах страны. Местные продукты распространялись на территории по очень высокой цене, поэтому стоимость создания производств делала их неконкурентоспособными. Кот-д'Ивуар в то время

---

<sup>2</sup> Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов.-М., 1962. 194 с.

должен был быть прежде всего рынком сбыта французских продуктов, неконкурирующим с метрополией.

Внешняя торговля, по мнению Смита, приводит к увеличению богатства благодаря росту производственных сил. Внешняя торговля позволяет странам извлекать больше выгоды благодаря диверсификации торговых отношений. Внешняя торговля приводит к преодолению ограниченности рынка, улучшению технической оснащенности и развитию разделения труда.

Формирование экспортного потенциала Кот-д'Ивуара, предлагаемого сельскохозяйственной, агропромышленной и добывающей промышленностью сопровождается укреплением роли в региональной и международной торговле и диверсификацией торговых отношений, что создает прочное как внутреннее, так и внешнее конкурентное преимущество, тем самым повышая конкурентоспособность Кот-д'Ивуара.

Идеи А. Смита в дальнейшем были модифицированы Д. Рикардо<sup>3</sup>. В разрезе его теории конкурентоспособность обуславливалась сравнительными преимуществами, ставшие основой международной торговли. Эффективность от торговли сохраняется при различной производительности между странами. При преобразовании теории сравнительных преимуществ учитывались разнообразные факторы, которые могут повлиять на внешнюю торговлю.

Примером такой модификации может служить теория об издержках производства Дж. С. Милля, в которой он охарактеризовал «взаимный международный спрос». По теории Дж. С. Милля, ценность иностранного товара определяется количеством продукта, обмениваемого на этот товар, и условиями международного обмена.<sup>4</sup> По его словам, можно считать, что при торговле между странами меновая стоимость этих товаров относительно друг друга

---

<sup>3</sup> Рикардо Д. Принципы политической экономии и налогообложения. Мн.: БГУ, 2002. С. 120-122.

<sup>4</sup> Батманова В. В. теоретико-методологические основы исследования особенностей регулирования экспортной деятельности на разных уровнях иерархии национального экономического пространства // Экономика развития региона: проблемы, поиски, перспективы. №10. 2009. С. 149-158.

приспособляется к желанию потребителей в этих странах приобрести их (товары), что, в свою очередь, уравнивает плату этих товаров между собой.

Применительно к странам Африки, в частности Кот-д'Ивуару, данная теория вызывает вопросы, так как эти страны поставляют на мировой рынок в основном товары сырьевые и с низкой степенью переработки, а импортируют прежде всего готовую и высокотехнологичную продукцию.

Дальнейший этап развития теории международной конкурентоспособностью связан с шведскими учёными Эли Хекшером и Бертилем Олином, которые создали теорию соотношения факторов производства, т.е. теорию сравнительных преимуществ<sup>5</sup>. Согласно им, международная торговля в действительности зависит не только от сравнительных издержек, но также от условий спроса<sup>6</sup>.

В XX веке многие ведущие экономисты участвовали в разработке проблем конкурентоспособности. Й. Шумпетер подчеркивал главную роль, которую играет предпринимательство, выступая в качестве «двигателя» развития экономики<sup>7</sup>.

Одним из наиболее существенных исследований последних десятилетий в развитии международной конкуренции является теория конкурентных преимуществ Майкла Портера. М. Портер задался целью определить термин «конкурентоспособность» применительно к государству.<sup>8</sup> В результате его исследований в свет вышла знаменитая книга «Конкурентные преимущества наций», в которой детально рассмотрены проблемы современной международной конкуренции.<sup>9</sup>

Новизна подхода Портера заключалась в том, что он предложил рассматривать национальную конкурентоспособность через призму

---

<sup>5</sup> Бочков Д. В. Внешние экономические связи. Directmedia, 2016.

<sup>6</sup> Олин Б. Межрегиональная и международная торговля. Вехи экономической мысли: Т. 6. Международная экономика/Под общ. ред. АП Киреева; Гос. ун-т Высшая школа экономики, Институт «Экономическая школа» //М.: ТЕИС. – 2006. 175 с.

<sup>7</sup> Шумпетер Й. Теория экономического развития (Исследования предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры). М.: прогресс, 1982, vol. 452, p. 72.

<sup>8</sup> Жданов С. А. Теоретические основы региональной конкурентоспособности// Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2015. № 5. С. 91-94.

<sup>9</sup> Митропольская-Родионова Н. В., Андриянова, М. В., et Конобеева, А. Б. Конкурентоспособность международного предпринимательского бизнеса. // экономика и управление в ххi веке: актуальные вопросы, достижения и инновации. 2017. С. 112-121.

конкурентоспособности компаний, представляющих данные страны на международном рынке. По Портеру, конкурентоспособность одного отдельно взятого государства связана с производительностью нации, т.е. с эффективным использованием всех имеющихся ресурсов, например сырья, рабочей силы, капитала. Рассматривать степень благосостояния страны следует с микроэкономического уровня – уровня одной отдельно взятой фирмы, поскольку в конечном счете ВВП и национальный доход страны создаются предприятиями-производителями. Портер отмечал, что в самых благополучных странах не все промышленности и не все фирмы могут одновременно процветать. Успехи развития экономики страны зависят от деятельности определенного ядра предприятий, ведущих мировую деятельность. Причем данные компании в каждой стране представляют довольно низкий спектр отраслей промышленности.

Если рассматривать данное утверждение применительно к африканским странам, и конкретно к Кот-д'Ивуару, то, действительно, низкая международная конкурентоспособность объясняется в том числе и отсутствием ядра влиятельных на внешних рынках национальных компаний, и низкой эффективностью использования имеющихся ресурсов, особенно человеческого капитала.

По Портеру для успеха в конкурентной борьбе фирмы обязательно обладают одним из двух преимуществ: имеют небольшие издержки в производстве либо дифференцируют качество товаров в расчете на высокий уровень цен<sup>10</sup>. Конкуренция на международном рынке заставляет фирмы равняться друг на друга, сравнивая свою деятельность с успехами конкурентов. Международная специализация государства при этом связана с теми сферами экономики, в которых ее национальные предприниматели наиболее конкурентоспособны.

Что касается Кот-д'Ивуара, то местные бизнесмены соревнуются и достаточно успешно за конкурентоспособность своих экспортирующих предприятий на региональном уровне.

---

<sup>10</sup> Беленов О. Н., Конкурентоспособность стран и регионов. - Москва : КНОРУС, 2016.

Мировая торговля по сути перераспределяет товары наиболее конкурентоспособных отраслей различных государств, при этом экспортируются такие товары и услуги, в производстве которых имеют преимущества национальные компании, а импортируется то, в чем оказались более эффективными иностранные конкуренты. Портер заявляет, что ни одна страна мира не может быть конкурентоспособной абсолютно по всем позициям, поскольку сказывается ограниченность ее ресурсов. Важной задачей становится использование имеющихся у страны ресурсов наиболее рациональным способом. При этом даже в странах с самым высоким развитием обязательно найдутся такие отрасли экономики, производители страны которых неконкурентоспособны. Главной задачей является специализация страны на наиболее эффективных и конкурентоспособных сегментах экономики, а менее производительные отрасли народного хозяйства при этом могут быть либо перемещены за рубеж, либо от них стоит отказаться. Все это будет способствовать здоровому процессу экономического страны процветания.

Конкурентоспособность промышленности, сферы услуг, сельского хозяйства означает также то, что они развиваются по законам свободного рынка. Любая политика протекционизма, государственные субсидии местным компаниям и ограничение доступа на внутренний рынок зарубежных конкурентов, причиняет непоправимый ущерб конкурентоспособности отечественных производителей.

Пол Кругман протестует против такого подхода к конкурентоспособности, где страны выступают аналогом крупных корпораций, конкурирующих на мировом рынке<sup>11</sup>. В отличие от компаний, делящих рынок, где успех одной возможен только в случае неудачи других, большинство индустриальных стран, торгующих конкурирующими товарами, в то же время являются друг для друга основными рынками сбыта и одновременно важными импортерами. Рост одной из стран не только не ухудшит положение других, но и предоставит новые возможности за счет увеличения рынка сбыта. Поэтому нельзя сказать, что страны

---

<sup>11</sup> Кругман П. Международная экономика. Теория и практика. М., 2003. 43 с.

в существенной степени находятся между собой в экономическом соревновании или приписывать основные экономические проблемы неудачам на мировых рынках.

По мнению Кругмана, конкурентоспособность является излишним термином, поскольку практически всегда обозначает то же, что и производительность. Темпы роста уровня жизни в стране определяются темпами роста национальной производительности - не производительностью в сравнении с конкурентами, а просто национальной производительностью.

Кругман показывает, что международная конкуренция мало объясняет экономическое положение Соединенных Штатов, например, где рост и уровень жизни населения гораздо больше зависят от внутренних факторов, таких как производительность, чем от внешних факторов. Эта концепция несомненно для компании представляла бы по его мнению серьезные опасности, когда она перенесена на макроэкономический уровень. Соответствуют ли риски, выявленные Кругманом, реальности для африканских экономик, и в частности для Кот-д'Ивуара?

По словам Кругмана, снятие большей части ответственности за экономические трудности с международной конкуренции и, следовательно, отсутствие конкурентоспособности рискует создать протекционистские искушения и, в конечном итоге, конфликты. Риск конфликта, безусловно, реален для многих африканских стран, но, вероятно, в иных условиях, чем у Кругмана. Масштаб экономики Кот-д'Ивуара и других стран Западной Африки несравним с развитыми странами, поэтому внешние факторы оказывают на экономический рост гораздо более серьезное воздействие

В своей работе «Глобальная конкурентоспособность» американские экономисты Доллар Д. и Вульф Э.<sup>12</sup> утверждают, что конкурентоспособной является страна, сочетающая преуспевание в международной торговле на базе

---

<sup>12</sup> Dollar D., Wolf E. The Global Competitive // Journal of International Economics. 2003. № 27 p.3-4.

высокой технологии и производительности с высокими доходами и заработной платой.

Если оценить действие данной теории применительно к Кот- д'Ивуару, но рассмотреть позицию страны на региональном уровне, то, действительно, мы увидим, что более высокая конкурентоспособность страны в регионе по сравнению с соседними странами подтверждается более высоким уровнем развития и использования технологий, доходами и заработной платы.

М. Данн предлагает под самой конкурентоспособностью понимать гибкость, с которой национальная экономика способна предвидеть структурные изменения и адаптироваться к ним в динамическом процессе<sup>13</sup>.

Философова Т.Г. характеризует национальную конкурентоспособность согласно занимаемой экономической и политической роли государства в мировом сообществе и утверждает, что ее уровень должен определяться степенью возможности долгосрочной реализации основных целей государства<sup>14</sup>.

Исходя из экономического подхода к конкурентоспособности Философовой Т.Г., Кот-д'Ивуар далек от того, чтобы быть конкурентоспособной в мировом масштабе экономики из-за своей слабой экономической и политической роли по сравнению с развитыми странами на мировом уровне. Однако, в соответствии с этой концепцией ивуарийская экономика может быть конкурентоспособной за счет способности реализации целей государства в долгосрочной перспективе, а именно превращения в страну со средним уровнем дохода до 2030 г.

Российские экономисты Завьялов П.С. и Черешнев В.А.<sup>15</sup> считают, что это совокупность возможностей, которые необходимы для противостояния конкурирующим аналогам как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

Одной из слабых сторон Республики Кот-Д'Ивуар практическое отсутствие конкуренции на национальном рынке среди местных производителей

---

<sup>13</sup> Сопилко Н. Ю. Региональная интеграция как фактор повышения конкурентоспособности национальной экономики.// Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2012. №3. С. 51-60.

<sup>14</sup> Философова Т.Г. Конкуренция и конкурентоспособность. -М., 2007. 8 с.

<sup>15</sup> Черешнев, В. А. Модели конкуренции и конъюнктуры товарного рынка. 2005, 20 с.

конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью. Несмотря на то, что мы наблюдаем конкуренцию в ряде отдельных сфер, например, телекоммуникаций, к сожалению, это не распространяется на все конкурентоспособные производства в силу факта присутствия крупных иностранных компаний на ивуарийском рынке, которые имеют монопольную позицию. Отсюда следует, что страна не может быть конкурентоспособной, согласно подходу Р. Завьялова и В. Черешнева.

Федякина Л.Н. в своей книге «Международные экономические отношения» определила конкурентоспособность как способность страны и ее институтов обеспечивать стабильные темпы экономического роста в среднесрочной перспективе.<sup>16</sup>

Гельвановский М.И.<sup>17</sup> рассматривают конкурентоспособность как конкурентоспособность компаний, отраслей регионов и наций по созданию сравнительно высокого уровня доходов и заработной платы, оставаясь открытыми для международной конкуренции.

Международные экономические организации также дают свои подходы к определению конкурентоспособности.

Всемирный экономический форум (ВЭФ) определяют конкурентоспособность как совокупность имеющихся факторов производства, реализуемой экономической политики и качество институтов влияют на уровень производительности труда в стране, определяя тем самым уровень конкурентоспособности экономики.

ОЭСР определяет конкурентоспособность прежде всего как способность страны в условиях конкуренции обеспечивать благополучие населения страны.<sup>18</sup>

---

<sup>16</sup> Федякина Л. Н. Международные экономические отношения в 2 ч. Часть 2 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата 2015, 28 с.

<sup>17</sup> Гельвановский М. Конкурентоспособность в микро-, мезо- и макроуровневом измерениях // Российский экономический журнал, 1998. №3. 68с.

<sup>18</sup> Competitiveness under New Perspectives, [Электронный ресурс] 2013. - Режим доступа: <https://www.oecd.org/economy/Competitiveness-under-New-Perspectives.pdf>

Остальные заслуживающие на наш взгляд внимания подходы к определению российский и зарубежных авторов, а также международных и иностранных организаций представлены в таблице ниже.

Таблица 1

Теоретические подходы к определению понятия «конкурентоспособность»

Автор/источник	Определение конкурентоспособности страны
Портер М.	«... продуктивность (производительность) использования ресурсов, выражающаяся в стоимости отдачи от единицы труда или капитала: продуктивность (производительность) - главная определяющая уровня жизни в стране, поскольку в ней- основной источник дохода на душу населения» <sup>19</sup>
Праде Ф.	«Способность страны постоянно увеличивать свою долю на мировом рынке» <sup>20</sup>
Доллар Д., Вульф Е.	«Конкурентоспособной является страна, сочетающая преуспевание в международной торговле на базе высокой технологии и производительности с высокими доходами и заработной платой» <sup>21</sup>
Философова Т. Г.	Национальную конкурентоспособность согласно занимаемой экономической и политической роли государства в мировом сообществе и утверждает, что ее уровень должен определяться степенью возможности долгосрочной реализации основных целей государства <sup>22</sup>
Данн М.	«Под самой конкурентоспособностью понимать гибкость, с которой национальная экономика способна предвидеть структурные изменения и адаптироваться к ним в динамическом процессе» <sup>23</sup>
Гельвановский М.И.	«Конкурентоспособность компаний, отраслей регионов и наций создавать сравнительно высокий уровень доходов и заработной платы оставаясь открытыми для международной конкуренции» <sup>24</sup>
Черешнев В. А.	«Совокупность возможностей, которые необходимы, чтобы противостоять конкурирующим аналогам как на внутреннем, так и на внешнем рынке» <sup>25</sup>
Шамрай Ю.Ф. и Габуния Г.В.	«Конкурентоспособность может быть определена как сравнительная прибыльность экспорта поставщиков (фирм или стран), т. е. как разница между рыночными ценами и затратами на производство и реализацию поставляемой на мировой рынок продукции» <sup>26</sup>

<sup>19</sup> Портер М. Конкуренция. СПб: Вильямс, 2003,162 с.

<sup>20</sup> Prades G Disparites des couts competitivite et changes., Bruxelles. 1977. Nov, p. 308

<sup>21</sup> Dollar D., Wolf E. The Global Competitive // Journal of International Economics. 2003. № 27 p.3-4. Oxford university press

<sup>22</sup> Философова Т.Г. Конкуренция и конкурентоспособность. -М., 2007. - 8 с

<sup>23</sup> Dunn M. The Economic of Modern Manufacturing: Technology, Strategy and Organization // American Economic Review.1990. № 80. P. 511-528.

<sup>24</sup> Гельвановский М. Конкурентоспособность в микро-, мезо- и макроуровневом измерениях // Российский экономический журнал, 1998. №3. С.68.

<sup>25</sup> Черешнев, В. В. Модели конкуренции и конъюнктуры товарного рынка. 2005, 20с.

<sup>26</sup> Бекетов Н. В. Понятие конкурентоспособности и его эволюция // Экономический анализ: теория и практика. – 2008. №. 11. 14 с.

Дынкин А.А. и Куренков Ю.В.	«Как результирующего показателя, вложив в него такие составляющие, как эффективное производство, эффективное распределение и эффективные продажи, а также разумное использование экспортных преимуществ в целях повышения экономического потенциала». <sup>27</sup>
Миргородская И.О.	«Это возможность приспособиться к изменяющимся условиям с точки зрения удержания или улучшения позиций среди соперничающих» <sup>28</sup>
Богомолова И. П. и Хохлов Е.В.	«Состояние, характеризующее реальную или потенциальную возможность выполнения своих функциональных обязанностей в условиях возможного» <sup>29</sup>
Дерябина М.А. и Колчин С.П.	«Способность национальной экономики в рыночной системе производить и потреблять товары и услуги в условиях конкурентной борьбы с товарами и услугами, производимыми в других странах» <sup>30</sup>
Федякина Л.Н.	Это способность страны и ее институтов обеспечивать стабильные темпы экономического роста в среднесрочной перспективе. <sup>31</sup>
Хруцкий В. Е., Корнеева И. В.	Концентрированное выражение экономических, научно-технических, производственных, организационно-управленческих, маркетинговых и иных возможностей страны, которые реализуются в товарах и услугах, успешно противостоящим конкурирующим аналогам как на внутреннем, так и на внешнем рынке <sup>32</sup>
Комиссия по промышленной конкурентоспособности при президенте США	«Возможность страны в условиях свободного и справедливого рынка производить товары и услуги, которые отвечают требованиям мировых рынков при одновременном сохранении или повышении реальных доходов своих граждан». <sup>33</sup>
Institute of Management Development) IMD	«Способность национальной экономики создавать и поддерживать среду, в которой возникает конкурентоспособный бизнес». <sup>34</sup>
Всемирный экономический форум (ВЭФ)	«Конкурентоспособность как совокупность имеющихся факторов производства, реализуемой экономической политики и качество институтов влияют на уровень производительности труда в стране, определяя тем самым уровень конкурентоспособности экономики».

Источник: составлено автором

<sup>27</sup> Дынкин А.А., Куренков Ю.В. Конкурентоспособность России в глобальной экономике // Издательство "Международные отношения". 2003. 56 с.

<sup>28</sup> Миргородская Е.О. Конкурентоспособность как интегральное свойство рыночной системы хозяйствования // Философия хозяйства., 2005. № 4/5. 203 с.

<sup>29</sup> Н.В. Бекетов Понятие конкурентоспособности и его эволюция экономической анализ 2008. 14 с.

<sup>30</sup> Дерябина М.А., Колчин С.П. Конкурентоспособность российской экономики в условиях глобализации // Власть, 2005. № 2. 43 с.

<sup>31</sup> Федякина Л. Н.Международные экономические отношения в 2 ч. Часть 2 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата 2015. 28 с.

<sup>32</sup> Ворожбит, О. Ю. Конкурентоспособность рыбной продукции: теория, методология, практика. 2007.

<sup>33</sup>United States. President's Commission on Industrial Competitiveness. Global Competition: The New Reality: the Report of the President's Commission on Industrial Competitiveness (Vol. 2). The Commission. 1985.

<sup>34</sup> Удалова З. В. Методики оценки конкурентоспособности //Перспективы развития агропромышленного комплекса: региональные и межгосударственные аспекты, 2018. С. 193-195.

Итак, конкурентоспособность, проявляемая на разных уровнях: конкурентоспособность товара, фирмы, отрасли, региона и страны, характеризуются взаимосвязью и взаимозависимостью. На микроуровне (товары, производство, фирмы) она определяется показателями качества и цены продукции; мезоуровне (отрасли, объединения фирмы) - показателями эффективности использования имеющихся производственных ресурсов отраслей; макроуровне (страны и, регионы) - показателями состояния хозяйственных систем (ВВП, экспорт, импорт, инвестиции, инвестиционный климат, уровень интеграции и др.).

В разных определениях понятия «конкурентоспособность» затрагивают те или иные факторы, воздействующие на нее. При этом влияние различных факторов, их количества в экономической литературе остается дискуссионным.

Таким образом, из определений конкурентоспособности можно сделать **вывод**, что страна является таковой, если:

- в международной торговле экспортные товары страны произведены на базе высоких технологий и производительности труда;
- страна, которая характеризуется высокой продуктивностью капитала;
- страна, способная увеличивать свою долю на мировом рынке;
- способность экономики страны создавать и поддерживать среду, в которой возникает конкурентоспособный бизнес;
- возможность страны в условиях свободного и справедливого рынка производить продукции и услуги, которые отвечают требованиям международных рынков для повышения реальных доходов население;
- в стране осуществляется грамотное экономическое регулирование и эффективно работают институты;
- в условиях либерального рынка страна способна конкурировать с иностранными производителями, при этом увеличивая национальных доход.

Все эти подходы не обязательно отражают реальность экономики стран Африки к югу от Сахары. Определение конкурентоспособности страны, которая больше подходила бы для экономики африканских стран, по нашему мнению, это

совокупность накопления экономического потенциала страны на фоне растущей эффективности межрегиональных и внешнеэкономических связей, мер государственной политики и институтов, обеспечивающих эффективность производства, а также распределения товаров и услуг на международных рынках с целью повышения качества жизни населения страны.

## **1.2. Факторы, формирующие конкурентоспособность страны**

Проблемы формирования конкурентоспособности экономики Республики Кот-д'Ивуар во многом зависят от его способности диверсифицировать свой экспорт и интегрироваться в региональный и международный рынок. Многие исследователи по вопросу факторов конкурентоспособности современной экономики страны придают важное значение развитию институтов Республики Кот-д'Ивуар. Речь идет о способности социально-экономической жизни страны соответствовать современным условиям развития<sup>35</sup>.

Портер предлагает свою широко известную модель «конкурентного ромба», отражающего систему детерминант национального конкурентного преимущества. Факторы конкурентоспособности страны объединены в четыре группы детерминант национальной конкурентоспособности<sup>36</sup>:

1. Факторные условия: природные ресурсы, информационные ресурсы, трудовые ресурсы, финансовые ресурсы, инфраструктура и качество жизни.

2. Условия внутреннего спроса: объем, качество и соответствие тенденциям развития спроса на мировом рынке.

3. Наличие смежных и обслуживающих отраслей: сферы поступления и использования сырья, полуфабрикатов, оборудования, использования технологий.

4. Стратегия и структура предприятия, внутриотраслевая конкуренция: цели, стратегии, способы организации, менеджмент фирм.

---

<sup>35</sup> Алещенко В.В. Теоретико-методологические вопросы конкурентоспособности экономической системы // Маркетинг в России и за рубежом-2005. №1 С.106-109.

<sup>36</sup> Ферова И., Шорохов Р., Шкарпетина Е., et al. Промышленные кластеры и их роль в развитии промышленной политики региона, 2022.

Помимо четырех детерминант конкурентоспособности в модели определены две дополнительные переменные: случайные (вероятность явлений, которые находятся вне контроля фирмы) и государственная политика, которые могут либо укреплять, либо ослаблять синергетический эффект взаимодействия этих детерминант и тем самым в большой степени корректировать ситуацию в стране.

Далее в совместной работе с Кетелсом К. М. Портер предлагает разделить факторы конкурентоспособности страны на три крупномасштабные группы<sup>37</sup>: начальные условия, контекст, микроэкономическая конкурентоспособность.

Группа факторов, объединенных под общим названием начальные условия, включает в себя: материальные ресурсы, географическое положение и историю страны. Данные факторы не являются объектами выбора той или иной страны и присущи ей по умолчанию, однако, говоря о факторах национальной конкурентоспособности, нельзя исключать их из исследования, так как на их базе или с их учетом формируются остальные конкурентные преимущества. К примеру, наличие тех или иных природных ресурсов может существенно отразиться на структуре экспорта и импорта, от географических особенностей территории будет зависеть специфика логистического подхода.

Макроэкономический, политический, правовой и социальный контексты выступают еще одним фактором конкурентоспособности страны.<sup>38</sup> Данный фактор аккумулирует в себе особенности проводимой политики в каждом из перечисленных направлений контекста, институциональные структуры, создающие условия для деятельности населения, фирмы, правительства. Рассмотренный фактор сам по себе не обеспечивает успеха стране, но создает для этого необходимый потенциал. Основы конкурентоспособности страны, всё же, создаются не на макро, а, по мнению М. Портера и К. Кетелса, на микроуровне.

---

<sup>37</sup> Шпет А. Н. Ключевые факторы стратегии конкурентоспособности России в рамках современных глобальных реалий (на примере Томской области). 2015.

Авторы включают в микроэкономическую конкурентоспособность три элемента: качество экономической среды, состояние развитости кластеров, грамотность организации деятельности фирмы.

Уровень развитости кластеров по виду/географии деятельности отражает мощность связки и внешние факторы, воздействующие на расположенные рядом предприятия, поддерживающие отрасли, сервис-провайдеров и сопутствующие организации в конкретной области. Качество организации деятельности компании включает в себя возможности, принятые методы работы и принимаемые ее руководством решения. Независимо от благоприятности деловой среды или мощности кластера именно компании ответственны за достижение или не достижение приемлемого уровня производительности.

Важное значение имеет стадия, которой достигла страна в повышении своей конкурентоспособности. М. Портер выделяет следующие стадии конкурентоспособности национальной экономики<sup>39</sup> - это факторы производства, инвестиций и нововведения. В «экономике, движимой факторами производства», победа в конкурентной борьбе зависит в основном от стоимости элементов издержек производства (в свою очередь, зависящей главным образом от доступности природных и человеческих ресурсов). В «экономике, движимой инвестициями», конкуренция базируется, прежде всего, на повышении технической эффективности производства. А в «экономике, движимой инновациями», главным становится создание новых, более высоких «ценностей для потребителей», т. е. новых товаров и услуг, за которые потребители согласны платить гораздо более высокую цену.

---

<sup>39</sup> Абрамова О. Теоретические воззрения М. Портера //Международная экономика. 2008. №. 1. С. 77-80.

Таблица 2

Меры государственной политики в соответствии со стадиями жизненного цикла страны

Стадия жизненного цикла страны	Направления экономической политики государства
Стадия факторов	Создание и поддержание общей политической и макроэкономической стабильности и достижения верховенства закона. Достижение высокого уровня физической инфраструктуры и общества образования. Открытость рынков. Создание условий для ассимиляции (заимствования) технологий мирового класса и привлечения ПИИ.
Стадия инвестиций	Инвестирование в совершенствование физической инфраструктуры и научно-исследовательские мощности. Способствование развитию кластеров. Создание возможностей по определению зарубежных технологий и расширение мощностей по всей цепочке ценностей (от добывающих до обрабатывающих отраслей).
Стадия нововведений	укрепление развития кластеров. Создание исследовательских ресурсов (организации, инфраструктуры, рабочей силы) мирового класса. Создание условий для фирм страны по развитию уникальных стратегий и лучших в мире нововведений.

Источник: составлено автором на основе Абрамова О. Теоретические воззрения М. Портера //Международная экономика. 2008. №. 1. С. 77-80.

Ни одно государство не может быть конкурентоспособным во всех или хотя бы в большинстве структуры отраслей. В конечном итоге страны достигают успеха в определенных отраслях, потому что их внутренние условия оказываются в соответствующих случаях наиболее динамичными и перспективными.

Чтобы понять определяющие факторы конкурентоспособности Кот-д'Ивуара и оценить уровень конкурентоспособности страны на глобальном и региональном уровнях, мы взяли за основу Индекс глобальной конкурентоспособности (ICG). Индекс позволяет измерить несколько аспектов конкурентоспособности: качество институтов и инфраструктуры, макроэкономическую среду, внедрение информационных и телекоммуникационных технологий, уровень здравоохранения и др., которые мы подробно исследуем в следующей главе.

Важным показателем конкурентоспособности национальной экономики является экспорт. Он определяет спрос на производство товаров и услуг на мировом рынке, а также содействует привлечению в страну денежной массы. Причем выпуск конкурентоспособной продукции является одним из способов

вхождения на мировые рынки. В связи с таким подходом значительно возрастает роль внешнеэкономического сектора как фактора повышения эффективности производства. А это означает, прежде всего, необходимость проведения четкой и взвешенной экспортной политики, ибо именно развитие экспорта является важнейшей предпосылкой успешного экономического роста страны. Вместе с тем рост импорта – это средство для удовлетворения возрастающих потребностей населения страны, повышения их жизненного уровня за счет преимуществ международного разделения труда, специализации и кооперации при сбалансированности экспорта и импорта товаров, услуг, капитала.

В последние годы большинство развивающихся стран признало важность успешной экспортной стратегии для их развития в целом. Как свидетельствует мировая практика, именно развитие экспортного сектора является важным фактором улучшения экономической ситуации в стране и создания предпосылок для вхождения в мировое сообщество. Определяющей целью развития экспорта является повышение эффективности и масштабов деятельности, совершенствование его структуры на основе расширения ассортимента и улучшения качества продукции, использования прогрессивных форм международного торгово-экономического сотрудничества, а также максимальное наращивание экспорта по всем направлениям и товарным группам. Для измерения конкурентоспособности экономики страны в мировой рынке применяется коэффициент выявленных сравнительных преимуществ – RCA (Revealed Comparative Advantage), рассчитываемый как отношение доли страны на мировом рынке данного товара к ее доле в мировом экспорте. Данный индекс разработан экономистом венгерского происхождения Бела Баласса и представлен в его книге «Trade Liberalisation and Revealed Comparative Advantage». Это индекс позволяет определить отрасли, в которых страна имеет сравнительные преимущества, что, в свою очередь, позволяет оценить экспортные возможности рассматриваемой отрасли. Этот индекс базируется на сравнении торговых показателей определенной

отрасли со среднемировым значением. Формула индекса выглядит следующим образом<sup>40</sup>:

$$RCA = (x_i / X) / (x_{wi} / X_w),$$

где  $x_i$  – экспорт товара  $i$  из определенной страны;  $X$  – общий объем экспорта взятой страны;  $x_{wi}$  – мировой экспорт товара  $i$ ;  $X_w$  – общий мировой экспорт. Если индекс RCA больше 1, то считается, что страна обладает конкурентным преимуществом в производстве товара  $i$ . Чем больше индекс, тем больше конкурентное преимущество. Если же индекс RCA меньше 1, то производство товара  $i$  обладает низкой конкурентоспособностью. Чем ниже индекс, тем менее конкурентоспособным является товар.

Однако у индекса Балассы есть ограничения, и он был модифицирован для использования в различных структурах. Основные ограничения индекса Балассы сводятся к следующему:

- он служит как показатель экспортной специализации;
- индекс является статичным и не представляет динамики сравнительного преимущества во времени;
- не включает данные импорта;
- распределение индекса RCA асимметрично;
- его диапазон от 0 до  $+\infty$  вызывает проблемы интерпретации и сравнения;
- двойной счет товара;
- индекс выявляет конкурентоспособность экспорта на мировом рынке.

Экспорт, однако, может зависеть от разных факторов, а факторы объясняют конкурентоспособность, но не сравнительное преимущество. Вследствие ученые модифицировали RCA. Томас Воллрат, экономист-исследователь предлагает использовать показатель относительного торгового преимущества (RTA), который рассчитывается как разница между индексом сравнительных экспортных

---

<sup>40</sup> Balassa, B. Trade liberalisation and “revealed” comparative advantage 1. The manchester school, 1965. 33(2). p. 99-123.

преимуществ (англ. *Relative Export Advantage* или RXA) и индексом сравнительного проникновения импорта (англ. *Relative Import Advantage* или RMA)<sup>41</sup>. Это считается хорошим индикатором переменной степени специализации страны. Этот индекс отражает чистые торговые преимущества и считается общим показателем конкурентоспособности. Значение больше нуля подразумевает доказанную специализацию производства.

$$RTA_{pn} = RXA_{pn} - RMA_{pn}$$

Индекс RCA рассчитывается следующим образом:

$$RCA_{pn} = \frac{X_{pn} / \sum_n x_{pn}}{X_w / \sum_w x_{pw}}$$

Где X представляет экспорт продукта *p* Кот-д'Ивуара (*n*) или (*w*) мира.

Индекс RMA соответствует значительному сравнительному преимуществу импорта. Это выражается следующим образом :

$$RMA_{pn} = \frac{I_{pn} / \sum_n I_{pn}}{I_w / \sum_w I_{pw}}$$

Где I представляет импорт продукта *p* Кот-д'Ивуару (*n*) или в мире (*w*). Индекс больше нуля подразумевает относительное торговое преимущество.

Экспорт продукции позволяет такой развивающейся стране, как Кот-д'Ивуар расширить свое присутствие на рынках в субрегионе и в мире. Будучи страной с маленькой, но открытой экономикой, Кот-д'Ивуар признает факт того, что устойчивые экспортные показатели как правило, являются предпосылкой для усиления конкурентоспособности в региональном и глобальном масштабах, ведущей к устойчивому росту.

Современную конкуренцию можно охарактеризовать как глобально и регионально-интегрированную. Она акцентирует внимание на усилении

---

<sup>41</sup> Vollrath, T. L. A theoretical evaluation of alternative trade intensity measures of revealed comparative advantage. *Weltwirtschaftliches Archiv*, 1991. 127(2).p. 265-280.

конкурентных начал в рамках регулируемой конкуренции с более гибкими и подвижными структурами сетевого типа, охватывающими весь мир<sup>42</sup>.

Понятие «региональная конкурентоспособность» появилось сравнительно недавно. Она исследует региональные интеграционные группы или союзы, в рамках которых объединяются все конкурентоспособности стран-членов, усиливая положение участников в глобальной экономике<sup>43</sup>.

Региональная конкурентоспособность – комплексный показатель, адекватно характеризующий состояние региона на внутреннем и внешнем рынках, обусловленное рядом факторов, предполагающих разработку системы оптимального управления на основе достижения странами ряда конкурентных преимуществ путем получения различных экономических эффектов в ходе региональной интеграции. Она зависит от уровня конкурентоспособности национальных экономик стран-участниц регионального объединения и связана с эффективным использованием всех имеющихся национальных ресурсов.<sup>44</sup>

Впервые формы региональных интеграционных объединений в рамках теории экономической интеграции выделил Баласса Б. в 1961 г. Б. Баласса рассматривал экономическую интеграцию как процесс развития от простейших форм к зрелым формам: зона свободной торговли, таможенный союз, общий рынок, экономический союз, политический союз.<sup>45</sup>

На этапе зоны свободной торговли, таможенного союза и единства рынка устраняются тарифные и нетарифные барьеры на пути перемещения товаров, услуг, капиталов и людей и вводятся единые правила для их перемещения через внешние границы. Стадия экономического союза характеризуется введением единой политики в разных сферах экономики, с охватом новых сфер

---

<sup>42</sup>Гадиева М.Б. Особенности формирования институциональных условий развития конкурентной среды в экономике России. -М., 2006. 55 с.

<sup>43</sup> Барковский А.Н. Модели внешнеэкономических связей стран СНГ и их влияние на интеграционные процессы в Содружестве. – М.: ФА при Правительстве РФ, 2003.

<sup>44</sup> Белова Е. И. "Конкурентоспособность региона и методы ее оценки." Вестник Чувашского университета 3. 2008. С. 276-280.

<sup>45</sup> Семак, Е. А. Учебно-методический комплекс по учебной дисциплине " Международная экономическая интеграция" № УД 8406. 2012.

взаимодействия; переход к политическому союзу означает достижение высшей стадии интеграции.

Таблица 3

Этапы региональной интеграции

Степени интеграции	Показатели
Зона преференциальной торговли	Снижение тарифных и нетарифных барьеров
Зона свободной торговли	Устранение тарифных и нетарифных барьеров
Таможенный союз	Зона свободной торговли + единый внешний тариф
Общий рынок	Таможенный союз + свободное перемещение факторов производства
Экономический союз	Общий рынок + гармонизация экономической политики (в частности, денежно-кредитной политики)
Полная экономическая интеграция	Унификация на наднациональном уровне всей экономической, отраслевой и социальной политики

Источник: составлено автором

Идеи Балассы были подхвачены и получили развитие в различных толкованиях и теориях. Неофункционалисты сформулировали теорию «перелива», в соответствии с которой интеграционный процесс, развиваясь, охватывает смежные отрасли посредством перелива. «Перелив» означает, что достижение конкретной цели оказывается невозможным без вовлечения в интеграционный процесс других отраслей и направлений.

Обоснованную теорию влияния интеграции на национальные экономики создал американский ученый канадского происхождения Дж. Вайнер. Он выявил два основных вида эффектов, возникающих вследствие экономической интеграции: эффект создания торговли и эффект переориентации торговли. Эффект создания торговли заключается в расширении торговли внутри интеграционного объединения. При этом действует эффект масштаба: две страны или более могут образовать достаточно рынок, позволяющий обеспечить снижение удельных издержек производства. Эффект переориентации торговли заключается в таких экономических выгодах, когда страна партнёр увеличивает экспорт своих товаров в другую страну, хотя до создания союза эти товары импортировались из третьих стран с более низкими издержками. Тем самым эффект переориентации способствует росту производства в партнерской стране-экспортере. Однако Дж. Вайнер отмечает, что «Как только отрасль достигает такого масштаба, при котором

могут быть обеспечены оптимальные размеры и оптимальная степень специализации производства на отдельных ее предприятиях, дальнейший рост этой отрасли приводит ... в действие закон убывающей отдачи»<sup>46</sup>.

Дж. Вайнер считает, что увеличение объемов производства в рамках таможенного союза ограничено: «Если таможенный союз не обеспечивает значительного увеличения мобильности факторов производства между странами – членами союза, то он не увеличивает масштаб национальной экономики с точки зрения условий производства, даже если имеет место такое увеличение с точки зрения размеров защищенного рынка сбыта». Таким образом, Дж. Вайнер считает необходимым условием роста национальной экономики в рамках интеграционного объединения «мобильность факторов производства», что характерно для общего рынка.

В отчете «Устойчивое соединение африканских рынков», подготовленном Африканским банком развития, Всемирным банком и Всемирным экономическим форумом, региональная интеграция является важным инструментом, помогающим африканским странам повысить свою конкурентоспособность, диверсифицировать свою экономическую базу и создать достаточно рабочие места для молодого и быстро урбанизирующегося населения. «Региональная интеграция является ключом к устранению слабой конкурентоспособности страны путем предоставления более широких экономических и социальных выгод; поэтому африканские лидеры должны рассматривать это как приоритетную задачу, стремясь обеспечить выполнение Африкой своих обещаний»<sup>47</sup>, - отметила Дженнифер Бланке, главный экономист Всемирного экономического форума. Например, Кот-д'Ивуар является субрегиональной экономической державой, обеспечивающей более трети ВВП ЗАЭС и более 40% экспорта зоны. В стране хорошая привлекательность для прямых иностранных инвестиций (ПИИ),

---

<sup>46</sup> Семак Е. А. Международная экономическая интеграция : УМК. Минск, 2012. 219 с.

<sup>47</sup> Banque Mondiale 2013 l'intégration régional est la clef de l'avenir de la compétitivité de l'Afrique [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: <https://www.banquemondiale.org/fr/news/press-release/2013/05/09/regional-integration-key-to-africa-s-future-competitiveness>

денежная стабильность, контроль над инфляцией, а также гибкий и относительно недорогой рынок труда.

Высокий и устойчивый экономический рост часто происходит при значительном развитии инфраструктуры. Поэтому чрезвычайно важно, чтобы планирование инфраструктурных проектов, как национальных, так и региональных, сопровождалось необходимой нормативно-правовой базой, которая позволит расширить участие частного сектора в развитии инфраструктуры в соответствии с моделью государственно-частного партнерства. Увеличение инвестиций в инфраструктуру в Африке имеет решающее значение для конкурентоспособности и производительности континента и способствует пространственной интеграции и сокращению пространственного неравенства.

Таким образом, можно сделать **вывод** о том, что факторы конкурентоспособности способствуют более качественному и устойчивому росту национальной экономики. В связи с этим необходимо отметить, что факторы конкурентоспособности экономики страны нашли свое отражение в трудах экономических мыслителей задолго до становления самого термина конкурентоспособность. В современном экономическом развитии большое значение приобрели как современные факторы конкурентоспособности, так и сохранили актуальность факторы, выделенные классиками экономической мысли, например, экспорт. Пример Кот-д'Ивуара еще раз подтверждает важность экспорта продукции агросектора, добывающей и обрабатывающей промышленности и др. для экономического развития. Кот-д'Ивуар проводит политику, направленную на поощрение экспорта. Доля экспорта товаров и услуг в ВВП страны составляет 26%<sup>48</sup>.

Страна остается основным экономическим «легким» франкоязычной Западной Африки и оказывает реальное влияние в регионе, обеспечивая 40% ВВП и экспорта ЗАЭС, изо всех сил пытаясь создать прочное конкурентное

---

<sup>48</sup>Всемирный банк [Электронный ресурс] 2022. - Режим доступа:<https://donnees.banquemondiale.org/indikator/NE.EXP.GNFS.ZS?locations=CI>

преимущество на фоне региональных и глобальных производственно-сбытовых цепочек.

### **1.3. Основные методы оценки конкурентоспособности стран и международный рейтинг Кот-д'Ивуара**

Кот-д'Ивуар занимает низкие позиции в международных рейтингах конкурентоспособности, что свидетельствует о наличии препятствий устойчивому развитию и росту конкурентоспособности и необходимости осуществления ряда мер, направленных на качественное экономическое развития. Изучение методов оценки конкурентоспособности стран позволит выявить слабые места ивуарийской экономики и сформулировать результаты и рекомендации для повышения конкурентоспособности страны.

В современной экономической литературе существуют несколько подходов к оценке национальной конкурентоспособности экономики страны с помощью рейтингов. В основном все рейтинги основываются на анализе факторов конкурентоспособности и их оценке. Исследователи, в зависимости от того какую методику оценки конкурентоспособности они применяют, опираются на разные факторы, в неё включаемые.

Международные рейтинги конкурентоспособности стран разрабатывают две организации: Международный институт развития менеджмента (IMD, г. Лозана, Швейцария) и Всемирный экономический форум (WEF, г; Женева, Швейцария), которые ежегодно готовят доклады по мировой конкурентоспособности национальных экономик стран, количество которых с каждым годом растет.

IMD использует подход, который включает в себя анализ как непосредственно результатов, так и драйверов экономического роста.<sup>49</sup>

На сегодняшний день издание The IMD World Competitiveness – одно из наиболее полных исследований по проблемам конкурентоспособности стран

---

<sup>49</sup> IMD World Competitiveness Yearbook [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://worldcompetitiveness.imd.org>

и регионов, которое в ряде стран используется для определения дальнейших действий правительства по повышению конкурентоспособности ее экономики и формирования государственной политики, а также стратегических бизнес-решений в крупных предприятий.

Каждая страна оценивается на основе анализа 333 критериев по четырём основным показателям ключевых аспектов экономической жизни страны: состояние экономики; эффективность правительства; состояние деловой среды; состояние инфраструктуры.

Каждый показатель имеет равный вес. При расчете используются данные международных организаций, среди которых ООН, Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Всемирной торговой организации (ВТО), Всемирный банк, Международный валютный фонд и другие институты, а также 57 партнёрских институтов по всему миру. Бизнес-климат в странах, охваченных данным исследованием, оценивается на основе мнения аналитиков, опросов руководителей крупных корпораций и специалистов в области управления.

Итоговое рейтингование осуществляется на основе обратного соотношения: две трети - статистические данные и одна треть - экспертные оценки. Подробное описание методологии формирования Индекса и источников данных для него приводится в ежегодном докладе Института по результатам очередного сравнительного исследования. Для каждой из экономик, охваченных исследованием, отчёт содержит детальные описания страны и экономики страны с подробными итогами по общей позиции в рейтинге и по наиболее значительным конкурентным преимуществам и недостаткам, которые были выявлены на основании анализа, используемого для расчёта рейтинга.

По каждой из исследуемых государств вычисляются сводные индексы конкурентоспособности, измеряемые на основе макроэкономических и микроэкономических показателей, которые наиболее важны чтобы оценить экономического роста страны и характеризуют его динамику в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Наиболее признанным в международной практике подходом к оценке конкурентоспособности стран мира является методика Всемирного экономического форума (ВЭФ), разработанная в рамках Отчета о глобальной конкурентоспособности, где оценивается способность стран обеспечивать уровень благосостояния своим народам, что, в свою очередь, зависит от того, насколько эффективно страна использует наличные ресурсы. Всемирный экономический форум (ВЭФ)<sup>50</sup> использует новую методологию.

Конкурентоспособность страны рассчитывается по формуле:

$$(K_n) = I_{\text{п}} + I_{\text{э}} + I_{\text{з}} + I_{\text{д}} + I_{\text{к}} + I_{\text{б}} + I_{\text{ф}} + I_{\text{фф}} = 100 \text{ баллов}$$

$$100 \text{ баллов} = 25 + 25 + 10 + 10 + 10 + 5 + 5 + 5$$

Оценка эффективности мировой экономики осуществляется на основании Индекса глобальной конкурентоспособности 4.0 (GCI 4.0), который отражает их способность составлять конкуренцию другим странам в условиях Четвёртой промышленной революции. По шкале от 0 до 100: рассчитываются 98 показателей, объединенных по 12 основным критериям, из которых составляется 4 группы: благоприятная среда, человеческий капитал, рынки и инновационная экосистема.

Таблица 4

Основные критерии согласно  
Глобальной конкурентоспособности ВЭФ

Группы	Критерии
Благодарная среда	Институты Инфраструктуры Адаптация Информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) Макроэкономическая среда
Человеческий капитал	Здоровье Навыки
Рынки	Товарные рынки Рынок труда Финансовая система

<sup>50</sup> World Economic Forum [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://www.weforum>.

	Размер рынка
Инновационная экосистема	Динамичность бизнеса Инновации

Источник: составлено автором на основе World Economic Forum [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.weforum>.

Хотя этот подход направлен на облегчение и улучшение сравнительного анализа с точки зрения конкурентоспособности, он включает в себя риск избыточного или недостаточного значения определенных показателей, влияющих в целом на производительность экономики страны. Тем не менее, рейтинг WEF остается полезным инструментом принятия решений для политических властей заинтересованных стран, поскольку это позволяет быстро визуализировать сильные и слабые стороны каждого из ключевых аспектов конкурентоспособности. Сравнение может быть сделано как по странам (между Кот-д'Ивуаром и другими сопоставимыми географическими районами), так и в динамике.

В 2019 г. в рейтинге индекса глобальной конкурентоспособности 141 страны мира Кот-д'Ивуар занимал 118-е место с оценкой 48 из 100 баллов. Наибольшее положительное влияние на рейтинг Кот-д'Ивуара оказывают благоприятная экономическая среда и развитие рынков.

Ухудшают положение страны недостаточная инновационность и низкий уровень развития человеческого капитала (Таблица 5).

Таблица 5

Результаты Кот-д'Ивуара в рейтинге глобальной конкурентоспособности в 2019 г.

Слагаемые Глобального индекса конкурентоспособности	Место 2019/141	Оценка 2019/100
Оценка в целом	118	48
<b>Благоприятная среда</b>		<b>51,5</b>
1. Институты	122	42
2. Инфраструктура	116	48
3. Адаптация ИКТ	104	41
4. Макроэкономическая среда	64	75
<b>Человеческий капитал</b>		<b>42,5</b>

5. Здоровье	131	44
6. Навыки	127	41
<b>Рынки</b>		<b>49,5</b>
7. Товарные рынки	96	52
8. Рынок труда	110	53
9. Финансовая система	129	45
10. Размер рынка	83	48
<b>Инновационная экосистема</b>		<b>44,5</b>
11. Динамичность бизнеса	84	58
12. Инновации	104	31

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020.

Если анализировать критерии более детально, то к лучшим 5 показателям относятся макроэкономическая среда (75 баллов) далее уровень развития бизнеса (58 баллов), эффективность рынка труда (53 балла) эффективность рынка товары и услуги (52 балла), инфраструктура (48 баллов) и размер рынка (48 баллов).

К самым уязвимым критериям относятся инновации (31 балл), адаптация информационных коммуникационных технологии (41 балл), навыки (41 балл) развитие институтов (42 балла) здоровье (44 балла) и развитие финансового рынка (45 баллов).

Лидером в рейтинге индекса глобальной конкурентоспособности в 2019 г. стал Сингапур, второе место заняли США, третье - Гонконг. В пятерку также вошли Нидерланды и Швейцария (Приложение № 1).

Таблица 6

Влияние основных факторов на индекс конкурентоспособности развитых стран

Индикаторы	Сингапур	США	Гонконг	Нидерланды	Швейцария
Качество институтов					
Инфраструктура					
Внедрения ИКТ					
Макроэкономическая					
Здоровье					
Навыки					
Товарные рынки					
Рынок труда					
Финансовая система					

Размер рынка					
Динамика бизнеса					
Инновационный потенциал					

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020.

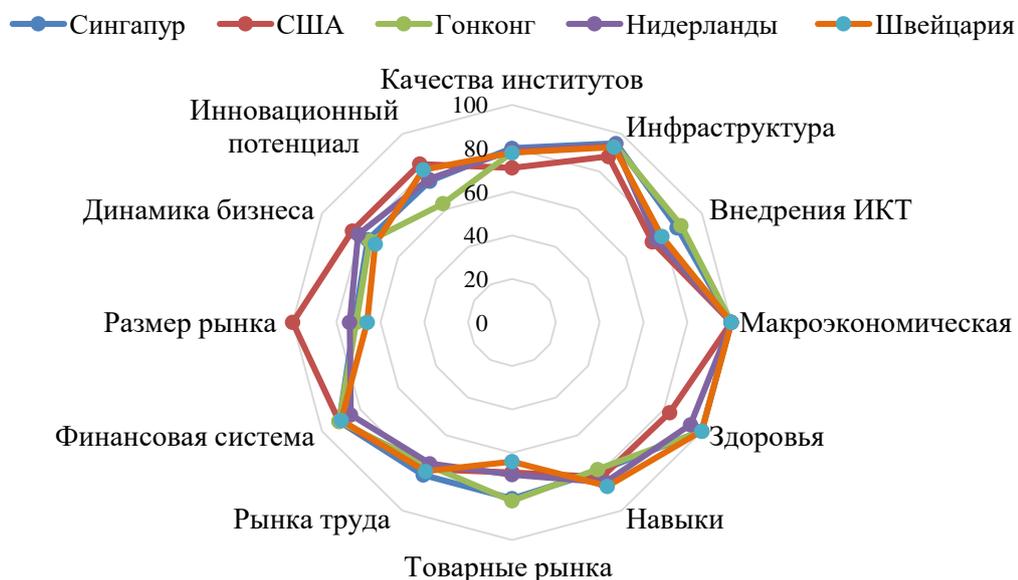


Рис. 1: Влияние основных факторов на индекс конкурентоспособности развитых стран

Источник: составлено автором на основе рейтингов конкурентоспособности ВЭФ 2019 г.

На рисунке 1 видно, что у всех выше названных стран высокие рейтинги. Так, Сингапур лидирует по качеству институтов, инфраструктуре, внедрению ИКТ, рынку труда и финансовой системы. США демонстрируют высокий уровень по развитию финансовой системы, размерам рынка, динамике развития бизнеса и инновационного потенциала. Далее, Гонконг показывает высокой уровень по здравоохранению, потребительским рынкам и рынку труда. Швейцария же отличается только высоким качеством высшего образования и профподготовки.

Среди развивающиеся стран, согласно списку доклада ООН «World Economic Situation Prospects 2019»,<sup>51</sup> лучшими в рейтинге являются Сингапур, опережая

<sup>51</sup> World Economic Situation Prospect [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/WESP2019\\_BOOK-ANNEX-en.pdf](https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/WESP2019_BOOK-ANNEX-en.pdf)

Гонконг, Тайвань и Корею. Кот-д'Ивуар в этой группе занимает 66-е место из 88 стран (Приложение №3).

Рейтинг также охватывает 38 стран Африки, среди них Кот-д'Ивуар находится по середине и занимает 18 место сразу после Нигерии и Танзании.<sup>52</sup>

Если сузить анализ показателей стран Африки до региона Южнее Сахары, то мы увидим, что лидирующие позиции занимают по-прежнему Маврикий, Южная Африка, в место Марокко появляются Сейшельские острова, а в место Туниса и Алжира - Ботсвана и Намибия. Важно отметить, что Африка к югу Сахары - наименее конкурентоспособный регион в мире, 25 из 34 экономик характеризуются низким рейтингом.

Основными факторами, определяющими конкурентоспособность пяти лидеров, можно считать макроэкономическую среду и уровень развития финансов (таблица 7).

Таблица 7

Влияние факторов на индекс конкурентоспособности некоторых стран Африки к Югу от Сахары

Индикаторы	Маврикий	Южная Африка	Сейшельские острова	Ботсвана	Намибия
Качество институтов					
Инфраструктура					
Внедрение ИКТ					
Макроэкономическая					
Здоровье					
Навыки					
Товарные рынки					
Рынок труда					
Финансовая система					
Размер рынка					
Динамика бизнеса					
Инновационный потенциал					

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020.

<sup>52</sup>The Global Competitiveness Report 2019. [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

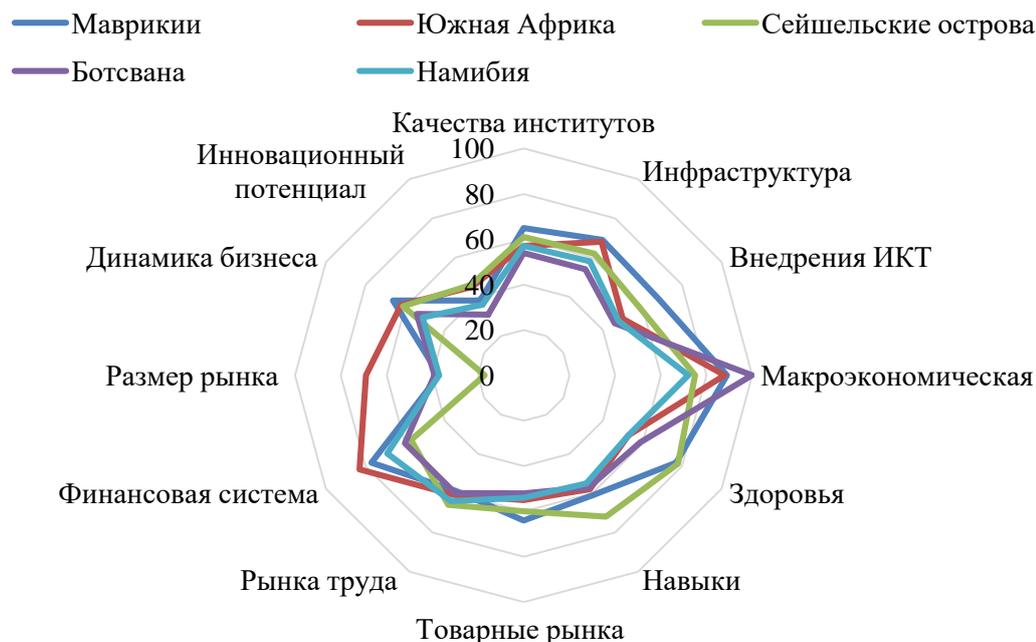


Рис. 2: Влияние факторов на индекс конкурентоспособности некоторых стран Африки к Югу от Сахары.

Источник: составлено автором на основе рейтингов конкурентоспособности ВЭФ 2019 г.

Лидеры Африки к Югу от Сахары отстают в области инновационного потенциала (рисунок 2). Самая большая проблема, стоящая перед Африкой, заключается в ее нежелании финансировать в полном объеме технологическое и интеллектуальное развитие. Уровень грамотности по-прежнему остается одной из серьезных, но нерешенных проблем в большинстве стран Африки к Югу от Сахары, что оказывает негативное воздействие на экономическое развитие в регионе. Поэтому необходимо совершенствование системы, использование современных

Согласно докладу об инновациях, только восемь стран Африки к Югу от

Подбиралина Г. В., Азиагба Д.Ч., Факторы экономического роста стран африки к югу от сахары: современные тенденции// контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право, 2018.том 11. № 5 С.38-54

Report global index innovation 2019 [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.globalinnovationindex.org/userfiles/file/reportpdf/gii-full-report-2019.pdf>

место). Свой рейтинг в 2019 г. улучшили Кения, Руанда и Сенегал по сравнению с 2018 г., в то время как позиции Южной Африки, Маврикия, Ботсваны и Танзании ухудшились. Причем положение ряда стран также улучшилось по сравнению с 2018 г. Уганда вышла на 102-е место, Кот-д'Ивуар – 103-е место, Гана – 106-е место, Нигерия – 114-е место и Буркина-Фасо – 117-е место.

Что касается стран Западной Африки, то среди этой группы стран Кот-д'Ивуар занимает 5-е место после Ганы, Кабо-Верде, Нигерии и Сенегала. (Приложение № 5).

Таблица 8

Влияние факторов на индекс конкурентоспособности пяти стран - лидеров в Западной Африке (ЭКОВАС)

Индикаторы	Гана	Кабо-Верде	Сенегал	Нигерия	Кот-д'Ивуар
Качество институтов	54	51	53	41	42
Инфраструктура	47	54	51	40	48
Внедрение ИКТ	49	45	36	33	41
Макроэкономическая	60	70	70	60	75
Здоровье	53	81	59	47	44
Навыки	52	53	41	40	41
Товарные рынки	53	50	52	52	52
Рынок труда	56	61	53	60	53
Финансовая система	49	59	50	44	45
Размер рынка	54	18	43	71	48
Динамика бизнеса	54	44	56	59	58
Инновационный потенциал	33	25	32	32	37

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020.

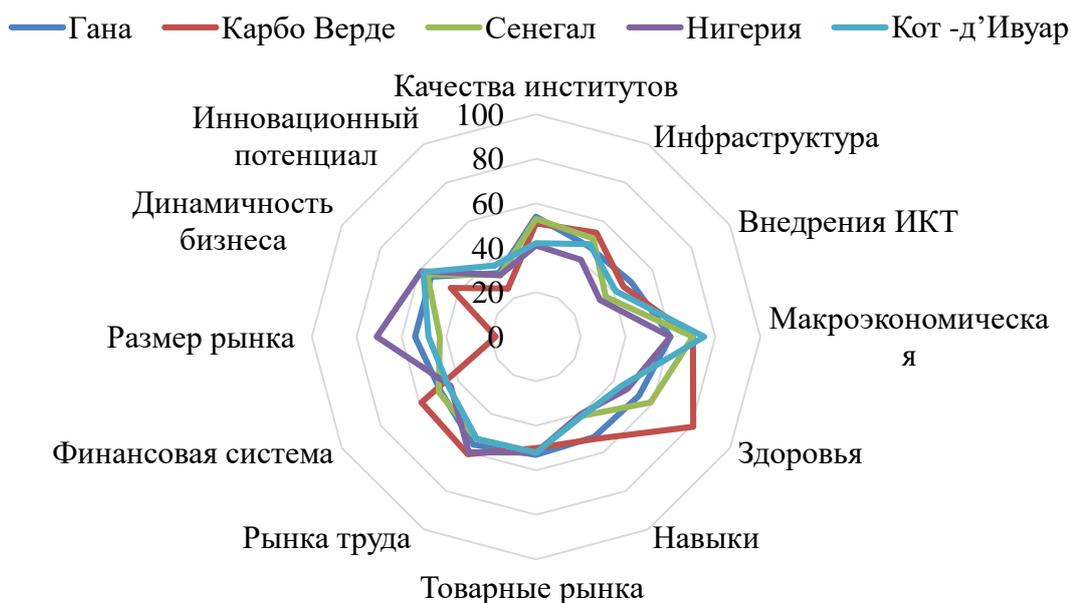


Рис.3: Влияние факторов на индекс конкурентоспособности пяти стран-лидеров в Западной Африке (ЭКОВАС)

Источник: составлено автором на основе рейтингов конкурентоспособности ВЭФ 2019 г.

Среди пяти стран Западной Африки Кот-Д'Ивуар лидирует по макроэкономическому и инновационному потенциалу. Следует отметить, что Гана лидирует по качеству институтов, внедрению ИКТ и товарным рынкам. Кабо-Верде лидирует по инфраструктуре, здравоохранению, навыкам, рынку труда, финансовой системе, а Нигерия – по размеру рынка и динамичности.

В целом для всех стран характерен низкий уровень качества институтов, инфраструктуры, внедрения ИКТ и инновационного потенциала. Все это можно отнести к основными проблемами развития Африки.

Стоит учитывать, что все показатели влияют друг на друга, и отставание одного из них зачастую негативно влияет на другие. Например, инновационный потенциал будет сложно реализовать без качественно обученных и подготовленных кадров, способных развивать технологии. Отсутствие достаточного финансирования исследований и разработок и эффективного товарного рынка осложнит доведение инноваций до потребителя. Поэтому исследование каждого фактора в отдельности позволяет получить представление о том, какие сферы нуждаются в улучшении в Республике Кот-д'Ивуар.

Согласно рисунку 1, успех развитых стран объясняется открытостью экономик, лидерством в разработках и внедрении инноваций, цифровых технологий. В то время как развитый мир регулярно закрепляет новые достижения в области робототехники и искусственного интеллекта, ни одна из африканских стран не может подтвердить успешные результаты интеграции науки и техники в свои системы образования, что наносит ущерб различным секторам экономики. Это, в первую очередь, является препятствием для повышения их конкурентоспособности.

На основе вышеизложенного можно сделать следующие **выводы**:

С учетом специфики Кот-д'Ивуара, для повышения ее конкурентоспособности необходима интеграция страны в мировой рынок технологий и инноваций. Для этого прежде всего необходимо концентрироваться на повышении качества институциональной среды, развитии инфраструктуры, высоком уровне навыков и образовании, укреплении финансовой системы.

Для выявления путей улучшения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара нам следует детально проанализировать отдельные факторы, влияющие на конкурентоспособность.

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ПУТЕЙ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ КОТ-Д'ИВУАР В МИРЕ И РЕГИОНЕ

### 2.1. Анализ факторов конкурентоспособности Кот-д'Ивуара

Общий уровень конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара оценивается достаточно низко. В 2012 г. Кот-д'Ивуар находился на самой низкой позиции, а именно на 131 месте, затем быстрыми темпами к 2015-2016 гг. страна оказалась на самом высоком своем месте – 91-м. Далее мы наблюдаем небольшой откат до 2019 г. К сожалению, в 2017 г. Кот-д'Ивуар не попадает международный рейтинг по причине отсутствия данных. В 2018-2019 гг. страна достигает 114-го места, что гораздо хуже 2015-2016 гг., но лучше уровня 2012-2013 гг. В 2019 г. Кот-д'Ивуар опустился на 4 единицы и занял 118 место.

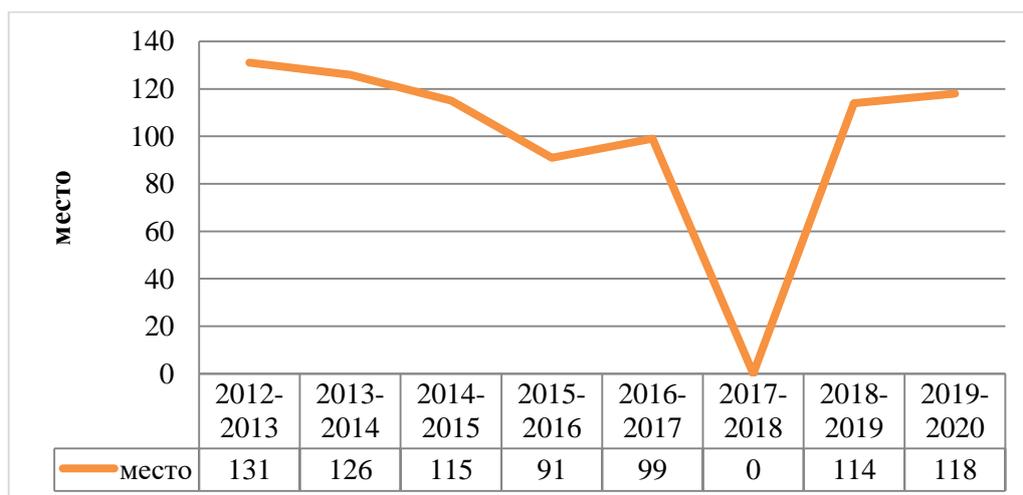


Рис. 4: Изменение Кот-д'Ивуара в рейтинге глобальной конкурентоспособности в 2012-2019 гг.<sup>55</sup>

Источник: составлено автором на основе the Global Competitiveness Report 2016-2017 р. 154 и 2019-2020, р. 170.

Для анализа конкурентоспособности можно использовать несколько подходов. Мы предлагаем взять за основу 12 факторов, учитываемых в рейтинге

<sup>55</sup> The Global Competitiveness Report 2016-2017 С. 154 и 2019-2020, С. 170 [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www3.weforum.org/docs/WEF>

международной конкурентоспособности Всемирного экономического форума (ВЭФ).

Таблица 9

Динамика оценки факторов конкурентоспособности Кот-д'Ивуара в 2018/2019 по сравнению с 2019/2020 гг.

Факторы	2018-2019	2019-2020	Тренд
Институты	118	122	-4
Инфраструктура	113	116	-3
Адаптация ТИС	104	104	0
Макроэкономическая среда	68	64	+4
Здоровье	133	131	+2
Навыки	130	127	+3
Товарные рынки	90	96	-6
Рынок труда	105	110	-5
Финансовая система	115	129	-14
Размер рынка	83	83	0
Динамичность бизнеса	88	84	+4
Инновации	113	104	+9

Источник: The Global Competitiveness Report 2018-2019 p. 175 и 2019-2020, p. 170.

Видно, что оценка конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара подвержена изменениям. По данным таблицы 9, повышаются экономическая стабильность, динамизм бизнеса, показатели продолжительности жизни населения, навыки степень инновации. Однако качество институтов, состояние товарных рынков, инфраструктуры, рынка труда и потенциал финансовый системы ухудшаются.

Таблица 10

Место Кот-д'Ивуара по качеству институтов в 2019 г.

№	Индикаторы	Место / 141
1	Организованная преступность	123
2	Уровень убийств	137
3	Терроризм	1
4	Надежность полицейских служб	111
5	Социальный капитал	125
6	Прозрачность бюджета	78
7	Независимость судебной системы	119
8	Эффективность правовой базы	80
9	Свобода прессы	59
10	Бремя государственного регулирования	74
11	Эффективность правовых рамок при разрешении споров	65

12	Индекс электронного участия	132
13	Уровень коррупции	91
14	Права собственности	102
15	Защита интеллектуальной собственности	88
16	Качество управления земельными ресурсами	98
17	Сила стандартов аудита и отчетности	119
18	Регулирование конфликта интересов	112
19	Управление акционером	112
20	Государственное обеспечение стабильности политики	70
21	Реагирование правительства на изменения	69
22	Адаптируемость правовых рамок к цифровым бизнес-моделям	60
23	Государственное долгосрочное видение	52
24	Регулирование энергоэффективности	67
25	Регулирование возобновляемой энергии	60
26	Действующие нормы, касающиеся окружающей среды	17

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020, p.171.

Анализируя такой фактор, как институты, мы видим, что Кот-д'Ивуар показывает положительную тенденцию по критериям: борьба с терроризмом, экологические стандарты, регулирование возобновляемой энергии и государственное долгосрочное видение. При этом проблема коррупции в Кот-д'Ивуаре остается нерешенной и представляет собой тормоз для экономического развития страны.

Институты оказывают серьезное влияние на конкурентоспособность в целом, формируя общую деловую атмосферу в стране. В рейтинге конкурентоспособности стран мира по развитости институтов Кот-д'Ивуар занимает низкие позиции (122-е из 140), а также между странами Африки и странами Западной Африки (22 из 38 стран и 8 из 10 стран (Приложение № 7 и 8). Качество институтов наиболее важное в формировании механизмов распределения материальных благ в обществе. Согласно рейтингу индекса коррупции Кот-д'Ивуар занимал 104-е<sup>56</sup> место в 2020г. из 180 стран с величиной 36/100 в отличие от 2019 г., когда он находился на 106-м<sup>57</sup> месте (35/100).

<sup>56</sup> Transparency International [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://www.transparency.org/country/CI>

Инфраструктура играет жизненно важную роль в конкурентоспособности, создании рабочих мест и борьбе с бедностью. Инфраструктура Кот-д'Ивуара достаточно развита (дороги, транспортные услуги). Транспортная отрасль в Кот-д'Ивуаре имеет ряд особенностей. Основные виды транспорта в Кот-д'Ивуаре: автомобильный, железнодорожный, морской и воздушный. Кот-д'Ивуара занимает важное место в Западной Африке по автоперевозкам - через страну проходят маршруты перевозок различных видов сырья в рамках региональной логистики, прежде всего с соседними странами (Гана, Либерия, Мали, Буркина-Фасо). Страна занимает по данному показателю 11-ое место среди стран Африки к Югу от Сахары и 3-ое место среди стран Западной Африки (приложение 7 и 8).

Таблица 11

Место Кот-д'Ивуара по качеству инфраструктуры в 2019 г.

№	Индикаторы	Место / 141
1	Индекс дорожного сообщения	62
2	Качество дорог	94
3	Плотность железных дорог, км дорог / кв. Км	88
4	Эффективность железнодорожных перевозок	72
5	Доступность аэропорта	115
6	Эффективность услуг воздушного транспорта	73
7	Доступность морских перевозок	71
8	Эффективность услуг морских портов	114
9	Уровень электрификации, %	116
10	Затраты на передачу и распределение электроэнергии, % от выработки	112
11	Воздействие небезопасной питьевой воды	119
12	Надежность водоснабжения	108

Источник: The GlobalCompetitivenessreport 2019-2020, p. 171.

Кот-д'Ивуар располагает сетью автомобильных междугородних дорог протяжённостью 82 090 км, в том числе 75 402 км дорог без покрытия и 6698 км дорог с твердым покрытием, включая 258 км автодорог. На транспортный сектор приходится около 4% ВВП в Кот-д'Ивуаре.<sup>58</sup>

Кот-д'Ивуар имеет два порта. Они расположены в городах Абиджан и Сан-Педро. Автономный порт Абиджана занимает 1-ое место в Западной Африке и 2-

<sup>58</sup> Le reseau routier en Cote d'Ivoire [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: [www.economiesafricaines.com/les-territoires/cote-d-ivoire/les-infrastructures/le-reseau-routier](http://www.economiesafricaines.com/les-territoires/cote-d-ivoire/les-infrastructures/le-reseau-routier)

ое место по величине в Африке после порта Дурбан в ЮАР. В 2019 г. порт Абиджан зафиксировал улучшение транзитных перевозок на 7% на уровне общего грузопотока с 25827167 т против 24177261 т в 2018 г.<sup>59</sup>. В 2019 г. через этот порт было экспортировано 8.746.840 тонн (34%) грузов против 1390614 тонн в 2015 г. и Импорт составляет 66% от общего объема перевозок в 2019 г., т.е. 16991505 тонн.<sup>60</sup> Порт Сан-Педро, расположенный примерно в 350 километрах от Абиджана, является первым портом-экспортером какао-бобов. Кот-д'Ивуар является крупнейшим производителем какао-бобов, более 2,0 миллионов тонн вывезено в 2018 г.<sup>61</sup> Сегодня на Кот-д'Ивуар приходится около 40% производства какао на мировом рынке.

Что касается воздушного транспорта в Кот-д'Ивуаре, существуют 3 международных аэропорта, расположенных в Абиджане, Буаке и Ямусукро. В 14 городах страны имеются региональные аэропорты. Воздушный транспорт является мощным инструментом развития страны и повышения ее конкурентоспособности.

В настоящее время национальный авиаперевозчик владеет 45%<sup>62</sup> рынка в зоне ЭКОВАС (Экономическое общество стран Западной Африки) и в зоне СЕМАК (Экономическое и валютное сообщество стран Центральной Африки). Воздушное движение характеризуется наличием 24 международных компаний и полетами по 35 направлениям. По рейтингу ВЭФ, Кот-д'Ивуар находится на 116-м месте в мире. Пассажиропоток международного аэропорта Республики Кот-д'Ивуар «Феликс Уфуэ-Буаньи» постепенно возрастает. Так, в 2019 г. он увеличился на 3,3%, с 2,18 млн человек в 2018 г. до 2,26 млн<sup>63</sup>. Что касается перевозки грузов, 24800 тонн были перевезено через международный аэропорт Абиджана в 2018 г.

---

<sup>59</sup> Statistiques Portuaires d'Ivoire [Электронный ресурс].2019. - Режим доступа: <https://www.portabidjan.ci/fr/le-port-dabidjan/statistiques-portuaires>

<sup>60</sup> Guide de l'investisseur [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [https://www.giz.de/en/downloads/Guide\\_de\\_l\\_ivestisseur\\_GBN.pdf](https://www.giz.de/en/downloads/Guide_de_l_ivestisseur_GBN.pdf)

<sup>61</sup> Rapport situation economique en Côte d'Ivoire -juillet 2019 p. 30

<sup>62</sup> Air Cote D'Ivoire [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа:: <http://www.air-cosmos.com/air-cote-d-ivoire-18-pour-le-traffic-en-2017>

<sup>63</sup> Guide de l'investisseur [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: [https://www.giz.de/en/downloads/Guide\\_de\\_l\\_ivestisseur\\_GBN.pdf](https://www.giz.de/en/downloads/Guide_de_l_ivestisseur_GBN.pdf)

Железнодорожная сеть Кот-д'Ивуар, ключевой транспорт для обеспечения торговли с Нигером, Мали и Буркина-Фасо, используется очень активно. Железная дорога обеспечивает перевозки грузов, скота, а также людей, между Кот-д'Ивуаром и сопредельными странами.

В 2017 г. правительство решило инвестировать 400 млн евро в обновление железнодорожной сети. Одним из основных железнодорожных проектов Кот-д'Ивуара является реконструкция линии Абиджан-Уагадугу, которая должна быть завершена в 2022 г. Активное участие частных энергетических компаний привело к увеличению объемов производства электроэнергии, которая достигла 2020 МВт в 2017 г. Хотя увеличение производства электроэнергии является ключевым элементом энергетической политики правительства, также подчеркивается продолжающийся рост добычи углеводородов. Открытие нового месторождения нефти и природного газа Еп1 увеличило запасы сырой нефти на 25% газа на 2,4 трлн кубических футов природного газа до 2,5 млрд баррелей и 3,3 трлн кубических футов. Страна получила невысокие оценки за доступ к водным ресурсам и воздействие небезопасной питьевой воды (уровень доступа к питьевой воде в Кот-д'Ивуаре составляет 69%<sup>64</sup>).

Если взять развитие информационно-коммуникационных технологий по параметру использования мобильных средств связи, то тут страна находится на 29-м месте. Можно сказать, что в 2019 г.<sup>65</sup> было зафиксировано 271 724 абонентов домашнего телефона, 37 376 603 абонентов мобильного телефона и 17 021 159 активных абонентов мобильного широкополосного доступа к сети Интернет.<sup>66</sup>

Большинство африканских стран, особенно Кот-д'Ивуар, пропустили индустриальную революцию в XIX веке. Недостатки в использовании цифровых

---

<sup>64</sup> Gouvernement de Cote d'Ivoire [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа : <http://www.gouv.ci/actualite-article.php?recordID=8486>

<sup>65</sup> L'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://www.artci.ci/index.php/marches-regules/observatoire-telecoms/statistiques-du-marche-telecoms.html>

<sup>66</sup> L'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire [Электронный ресурс]. 2020. - Режим доступа: [https://www.artci.ci/images/stories/pdf/rapport\\_activite/rapport\\_statistique\\_annuel\\_2019.pdf](https://www.artci.ci/images/stories/pdf/rapport_activite/rapport_statistique_annuel_2019.pdf)

технологий являются наименьшей из проблем Африки, страдающих от последствий многовековой колониальной эксплуатации, постколониальных политических трудностей, кровавых гражданских конфликтов и обширных проблем здравоохранения, образования, демографии и экономики.<sup>67</sup> Сегодня Западная Европа и Африка в эпоху информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) участвуют одновременно в технологическом прогрессе. Поэтому следует признать, что развитие экономики Кот-д'Ивуара напрямую связано с владением ИКТ среди населения и бизнес структур. Показатели доступности информационных и коммуникационных ресурсов в республике Кот-д'Ивуар представлены в таблице 12 приведены данные 2019 г.

Таблица 12

Место Кот-д'Ивуара по показателям доступности информационных и коммуникационных ресурсов в 2019 г.

№	Показатели	Место / 141
1	Количество абонентов мобильной сотовой связи	29
2	Охват мобильной широкополосной связью	87
3	Охват фиксированной широкополосной интернет-связью	116
4	Охват оптоволоконным интернетом	112
5	Количество интернет-пользователей, в % от взрослого населения	99

Источник: The Global Competitiveness report 2019, p.171

В стране много возможностей для более широкого использования солнечного фотоэлектрического излучения в сетях и децентрализованных приложениях, включая варианты самогенерации и вне сети. В 2017 г. согласно глобальному индексу развития информационно-коммуникационных технологий, Кот-д'Ивуар занимает 131 место среди 176 стран<sup>68</sup>.

Что касается макроэкономической среды, то после 2012 г. экономическая активность Кот-д'Ивуара возросла наряду с улучшением инвестиционного климата. Рост экономики страны стал возможным благодаря мерам, принятым в рамках выполнения Национальных планов развития (Plan National de

<sup>67</sup> Орлова, Г. А., Зеленюк, А. Н., Кириллов, В. Н.. Проблемы развития цифровых технологий в Африке // Российский внешнеэкономический вестник 2019. № 11. С. 64-72.

<sup>68</sup> ICT Development index [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: : <https://www.itu.int/net4/itu-d/idi/2017/index.html#idi2017economyocard-tab&CIV>

Developpement - PND) 2012-2015, 2016-2020 гг. Данная программа ставит целью превратить частный сектор в двигатель экономического роста страны, создавая богатство страны и развивая трудовые ресурсы

Таблица 13

Место Кот-д'Ивуара по показателю макроэкономической среды в 2019 г.

№	Показатели	Место / 141
1.	Инфляция	1
2.	Динамика долга	64

Источник: составлено автором на основе The Global Competitiveness report 2019-2020 гг. - p.171.

Реальный ВВП Республики Кот-д'Ивуар составляет 1,8% в 2020 г., что ниже его роста на 6,4% в 2019 г. из-за сбоя, вызванных COVID-19 в многих секторах экономики.

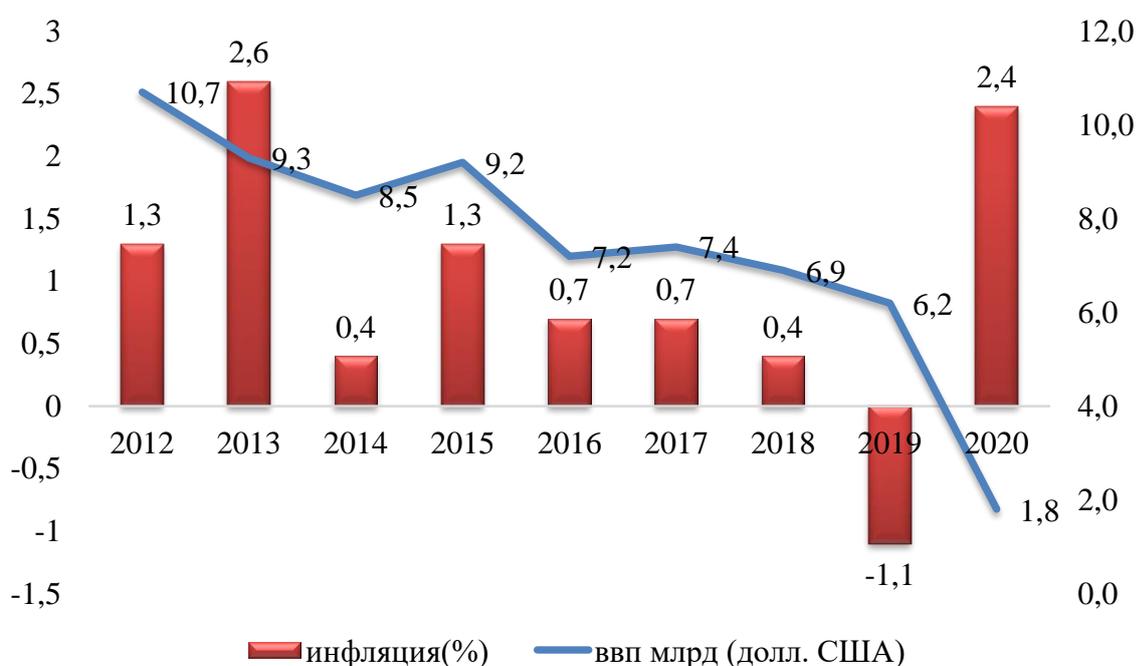


Рис.5: ВВП и инфляция Кот-д'Ивуара, млрд долл. США и %

Источник: составлено автором по данным всемирного Банка [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: [https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GDP.MKTP.CD?end=2021&locations=CI&most\\_recent\\_value\\_desc=true&start=2012](https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GDP.MKTP.CD?end=2021&locations=CI&most_recent_value_desc=true&start=2012)

Следует отметить, что в 2018 г. рост ВВП Кот-д'Ивуара находился на уровне гораздо выше темпов роста мировой экономики и большинства стран мира. Уровень бедности снизился за исследуемый период. Правительство планирует

продолжать структурные преобразования экономики, направив усилия на повышение устойчивого роста частного сектора.

Высокая инфляция затрудняет развитие экономик стран Африки южнее Сахары, часто сводя на нет многолетние усилия по реформированию хозяйств и повышению уровня жизни населения<sup>69</sup>. Инфляция в Кот-д'Ивуаре находится под контролем: -1,1% в 2019 г. и 2,4% в 2020 г.<sup>70</sup> (Рис. 7). Рост инфляции связан с более высокими ценами на транспорт и продукты питания в стране, которая показывала высокие показатели заражения COVID-19 в Западной Африке, что ниже порога конвергенции сообщества в 3%, установленного ЗАЭВС. Это произошло благодаря улучшению внутреннего снабжения продовольствием и либерализации цен на некоторые импортируемые товары. С точки зрения отраслевой классификации, снижение общего уровня цен было обусловлено ценами на первичную и выпускаемую продукцию. Уровень цен на услуги оставался стабильным.

Как видно из приведенных данных, наблюдается значительный экономический рост, что в свою очередь может привести к повышению уровня жизни населения. Кот-д'Ивуар воспользовался существенной финансовой поддержкой со стороны стран-доноров, включая облегчение бремени внешней задолженности в рамках Инициативы в отношении наихуднейших стран с высокой задолженностью в 2012 г. Общий дефицит бюджета увеличился в 2020 г. до 5,6% ВВП (против 2,3% ВВП в 2019 г.) из-за мер реагирования в области здравоохранения и поддержки экономики в борьбе с пандемией. Власти приняли решение отложить фискальную консолидацию и сохранить дефицит бюджета в 2021 г. на том же уровне, что и в 2020 г.

Кот-д'Ивуар по-прежнему подвержен умеренному риску долгового кризиса, но уязвим для потрясений, связанных с экспортом и финансовыми условиями на международных рынках. В дополнение к традиционным интервенциям на

---

<sup>69</sup> Абрамова И. О., Фитуни Л. Л. Тенденции экономического развития и инфляционные процессы в странах Африки южнее Сахары // Проблемы современной экономики. – 2016. – №. 4 (60). – С. 159-165.

<sup>70</sup> Banque Mondiale [Электронный ресурс]. 2020. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GDP.DEFL.KD.ZG?locations=CI>

региональном долговом рынке страна берет на себя обязательства, в частности, с двусторонними донорами, такими, как Китай, в контексте инфраструктурных проектов и почти ежегодно осуществляет эмиссию еврооблигаций на зарубежных рынках. В ноябре 2020 г. Кот-д'Ивуар успешно выпустил еврооблигации на сумму 1 млрд евро под 4,875% на 112 лет, что ознаменовало возобновление выхода на международные рынки облигаций стран Африки к югу от Сахары после начала пандемии COVID-19.

Таблица 14

Место Кот-д'Ивуара по фактору здравоохранения в 2019 г.

№	Индикаторы	Место / 141
1	Ожидаемая продолжительность жизни	130

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020, p.171.

Для Кот-д'Ивуара характерны такие заболевания как коклюш, низкий вес при рождении, шистосомоз, малярия, туберкулез и СПИД. Наряду с сезонными заболеваниями (грипп, пневмония), периоды эпидемий вызывают серьезное снижение производительности труда. Население страны также характеризуется высокой долей молодежи, средняя продолжительность жизни составляет 57 лет<sup>71</sup>. Все эти причины снижают мотивацию нанимать опытных пожилых людей на работу.

Ситуация с здравоохранением различается между селом и городом. Люди, живущие далеко от медицинских центров, более уязвимы.

В целом, система здравоохранения страны не очень развита, лучшие медицинские центры располагаются в городах. Благодаря медицинским университетам некоторые эндемические заболевания взяты под контроль, но, тем не менее болезни, упомянутые ранее (малярия, туберкулез, СПИД), все еще продолжают распространяться.

В сфере человеческого капитала Кот-д'Ивуар имеет положительную тенденцию в плане подготовки квалифицированных сотрудников. На качество их

<sup>71</sup> Pyramide des ages pour le monde entier [Электронный ресурс]. 2018. - Режим доступа: [www.populationpyramid.net/fr/côte-divoire/2018/](http://www.populationpyramid.net/fr/côte-divoire/2018/)

подготовки влияет такой показатель, как продолжительность обучения в школе (6 лет). Страна занимает по этому параметру 131-е место.

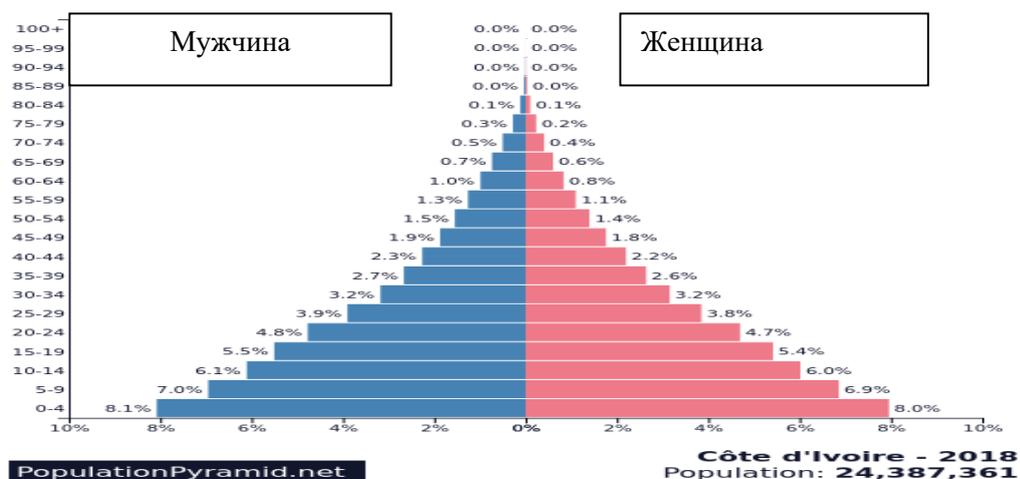


Рис.6: Возрастная пирамида Кот-д'Ивуара, 2018г. (%)

Источник: Pyramide des ages du monde entier [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [www.populationpyramid.net/fr/côte-divoire/2018/](http://www.populationpyramid.net/fr/côte-divoire/2018/)

Таблица 15

Место Кот-д'Ивуара по развитию навыков в 2019 г.

№	Показатели	Место / 141
1	Средняя продолжительность образования	127
2	Степень подготовки персонала	58
3	Качество профессионального обучения	71
4	Навыки выпускников	90
5	Цифровые навыки среди населения	95
6	Легкость поиска квалифицированных сотрудников	40
7	Средняя продолжительность жизни в школе	110
8	Критическое мышление в преподавании	90
9	Соотношение учеников и учителей в начальном образовании	106

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020 гг. p.171

Развитие образования является приоритетным для правительства Кот-д'Ивуара, которое всегда выделяло на него значительные ресурсы или около 5% ВВП и 18% государственного бюджета в 2019 г.<sup>72</sup>. Последний показатель эквивалентен 44% бюджета страны. Тем не менее, сфера образования является одной из серьезных препятствий для повышения конкурентоспособности.

<sup>72</sup> Les orientations strategiques Cote d'Ivoire (tome 2) Plan National de Developpement (PND 2021-2025) p.51

Проблемой является охват обучением (рис. 10 и 11). Большое количество детей и подростков не получают образование по причине низкого образования родителей, сложных условий жизни, в том числе бедности<sup>73</sup>. Таким образом, по среднему числу лет обучения в школе страна находится на 127-м месте в мире, однако на 58-ом по степени подготовки персонала и 40-м по легкости подбора квалифицированных сотрудников.



Рис.7: Количество детей, не посещающих школу в 2016-2018гг (тыс.)

Источник: составлено автором по данным Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: : <http://uis.unesco.org/fr/country/ci>



Рис.8: Количество подростков, не посещающих школу в Кот-д'Ивуаре 2016-2018гг. (Тыс.)

Источник: составлено автором по данным Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://uis.unesco.org/fr/country/ci>

<sup>73</sup> Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <http://uis.unesco.org/fr/country/ci>

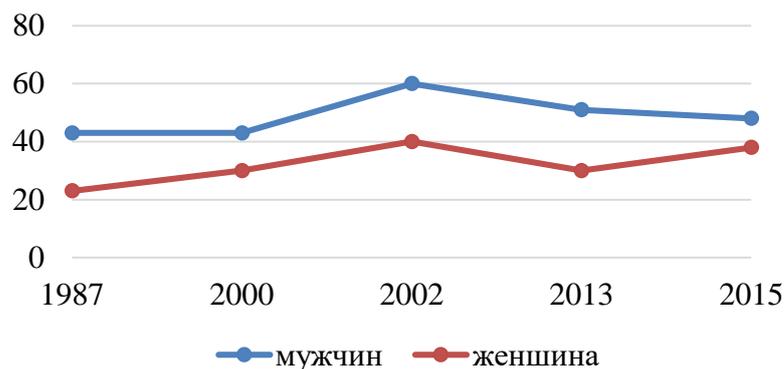


Рис. 9: Уровень грамотности среди населения в возрасте 15 лет и старше (%)  
 Источник: составлено автором по данным [Электронный ресурс] 2019. -  
 Режим доступа: <http://uis.unesco.org/fr/country/ci>

Хотя стоит отметить положительные тенденции – уровень грамотности растет, но темпы роста слишком низкие для восполнения накопленных потребностей в трудовых ресурсах. Высокой остается неграмотность среди женщин и молодежи. Неумение читать, писать и считать представляет собой значительное препятствие для повышения производительности предприятий. Проблема недостаточной квалификации рабочей силы является серьезным ограничением конкурентоспособности страны, тем более при возрастающих потребностях предприятий, поставляющих продукцию за рубеж.

После 2011 г. - экономического и политического кризиса - Кот-д'Ивуар сфокусировался на совершенствовании своей экспортной политики. Основной целью торговой политики Кот-д'Ивуара стало расширение доступа к зарубежным рынкам, производство продукции с более высокой добавленной стоимостью не только в сельском хозяйстве, ориентированном на экспорт, но и в агропромышленном секторе и услуг. В сотрудничестве с ВТО и Европейским союзом Кот-д'Ивуар разработал в 2015 г. Национальную экспортную стратегию (НЭС). НЭС нацелена на диверсификацию экспорта, производство продукции с более высокой добавленной стоимостью и выход на новые рынки, а также внедрение международных стандартов в производство. Еще одна важная цель, на которую стоит обратить внимание, заключается в укреплении позиции Кот-

д'Ивуара в качестве регионального кластера конкурентоспособности в рамках ЗАЭС и ЭКОВАС.

Таблица 16

Эффективность товарных рынков Кот-д'Ивуара в 2019г.

№	Индикаторы	Место / 141
1	Негативное влияние налогов и субсидий на конкуренцию	83
2	Степень доминирования на рынке	106
3	Конкурс в сфере услуг	92
4	Распространенность нетарифных барьеров	99
5	Торговые тарифы	104
6	Сложность тарифов	11
7	Эффективность процедуры таможенного оформления	52

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020 p.171.

Национальная экспортная стратегия выделяет следующие приоритетные сектора: кофе и какао; резина и пластмассы; кешью; хлопок, текстиль и одежда; тропические фрукты; маниока и ее производные; и новые информационные и коммуникационные технологии. Совокупный бюджет на реализацию Национальной экспортной стратегии оценивается в 86 млрд. франков СФА (131 млн. евро). В июне 2014 г. правительство учредило Национальный совет по экспорту, консультативный орган по координации, мониторингу и оценке осуществления НЭС<sup>74</sup>. В 2015 г. Кот-д'Ивуар также создал Национальный межведомственный консультативный комитет по соглашению с ВТО<sup>75</sup>.

Одна из ключевых проблем повышения конкурентоспособности товаров и услуг в Кот-д'Ивуаре заключается в высоком уровне налогообложения. Что касается торговых переговоров и участия в различных комитетах ВТО, Кот-д'Ивуар координирует в принципе свои позиции с другими странами-членами ЗАЭС и ЭКОВАС<sup>76</sup>. В этом контексте Кот-д'Ивуар поддерживает отмену экспортных субсидий на продукты, которые приводят к уничтожению конкурирующих

<sup>74</sup>Décret n° 2014-372 du 18 juin 2014

<sup>75</sup>Décret n° 2015-115 du 25 février 2015 portant création du CNIC-OMC

<sup>76</sup> Annexe 3 Cote d'Ivoire [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: [https://www.wto.org/french/tratop\\_f/tpr\\_f/s362-03\\_f.pdf](https://www.wto.org/french/tratop_f/tpr_f/s362-03_f.pdf)

производственных структур, что объясняется улучшением доступа на рынки для своих продуктов.

Таблица 17

Место Кот-д'Ивуара по развитию рынка труда в 2019 г.

№	Показатели	Место / 141
1	Расходы на резервирование	53
2	Методы найма и увольнения	61
3	Сотрудничество в сфере трудовых отношений с работодателем	43
4	Гибкость формирования заработной платы	34
5	Активная политика на рынке труда	118
6	Права работников	57
7	Легкость найма иностранной рабочей силы	40
8	Внутренняя мобильность рабочей силы	27
9	Опора на профессиональный менеджмент	95
10	Оплата труда и производительность	120
11	Доля участия женщин в рабочей силе	123
12	Ставка налога на рабочую силу, %	100

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020 гг. - p.171.

Ряд показателей развития рынка труда Кот-д'Ивуара серьезно ограничивают повышение конкурентоспособности: несоответствие реальной и декларируемой зарплаты; низкий уровень трудоустройства и по специальности в т.ч.; теневая занятость.

Согласно исследованию о степени интеграции выпускников технического образования и профессиональной подготовки, выпущенных в 2016 г., проведенного в 2017 г. Департаментом обучения и профессиональной интеграции<sup>77</sup>, из 9906 выпускников, трудоустроились всего 14,43%. Это означает, что почти 86% этих выпускников являются безработными.

Что касается видимой неполной занятости, то она составляет около 20%<sup>78</sup>.

В Кот-д'Ивуаре предложение квалифицированных рабочих превышает рыночный спрос – именно в этом контексте проявляется феномен чрезмерной

<sup>77</sup> Franceinfo: Afrique [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <http://geopolis.francetvinfo.fr/pourquoi-en-cote-d-ivoire-de-nombreux-travailleurs-diplomes-sont-surqualifies-198983>

<sup>78</sup> Banque Mondiale [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.UEM.TOTL.NE.ZS>

квалификации выпускников. Фактически, эти работники занимают рабочие места, требования которых ниже уровня диплома, полученного этими специалистами, что вызывает беспокойство у населения, потому что высокий уровень безработицы в сочетании с низким спросом на рабочих вынуждает их выполнять работу, которая не соответствует их уровню квалификации.

Таблица 18

Место Кот-д'Ивуара по развитию финансовой системы в 2019 г.

№	Показатели	Место / 141
1	Внутренний кредит частному сектору, % от ВВП	110
2	Финансирование малого и среднего бизнеса	137
3	Наличие венчурного капитала	134
4	Рыночная капитализация, в % к ВВП	101
5	Страховая премия, в % к ВВП	87
6	Устойчивость банков	104
7	Уровень плохих долгов, %	104
8	Кредитный разрыв, %	105
9	Достаточность капитала, %	140

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020 гг. С.171.

Рассматривая факторы развития финансовой системы, стоит отметить, что в стране находится штаб-квартира некоторых из наиболее важных финансовых учреждений в регионе ЗАЭС (Региональная фондовая биржа, Региональный совет по вопросам сбережений населения и финансовых рынков), что укрепляет позиции финансового сектора страны. С другой стороны, слабо доступны финансовые услуги, цены на финансовые инструменты пока высоки, также затруднен доступ к кредитам и венчурному капиталу, несмотря на более низкую среднюю ставку процента в странах ЗАЭС и ЭКОВАС. В последние годы уровень банковского обслуживания, который все еще остается низким, значительно улучшился. В течение 10 лет в Кот-д'Ивуаре уровень банковского обслуживания увеличился более чем в два раза. В 2018 г. наблюдался быстрый рост мобильного банкинга, причем каждый четвертый банк уже предоставляет эту услугу в зоне ЗАЭС. В Кот-д'Ивуар приходится 30% общих активов финансовой системы ЗАЭС, представленной 26 учреждениями. Далее следуют Сенегал (20%, 25 учреждений), Мали (14%, 17 учреждений) и Буркина-Фасо (14%, 17 учреждений). Гвинея-Бисау имеет наименее развитый банковский сектор, представленный четырьмя банками.

В регионе к малому бизнесу относится любая компания с менее чем 200 сотрудниками и оборотом менее или равным 1 млрд франков СФА (1,5 млн евро). В 2018г. Министр торговли Жан-Луи Биллон заявил, что 80% всех компаний в стране относятся к категории малых и средних предприятий, на них приходится всего 12% инвестиций. Отсутствие финансирования считается одним из ключевых факторов, препятствующих росту малого бизнеса. Действительно, по данным Министерства экономики и финансов, 70% малого бизнеса не имеют доступа к банковскому финансированию. Эти результаты подтверждены результатами недавнего исследования Международного валютного фонда (МВФ), в котором было установлено, что для 45% малых предприятий самой серьезной проблемой является доступ к финансированию. Ограниченный доступ к финансированию не является проблемой только для Кот-д'Ивуара. Фактически, в большинстве западноафриканских стран малый бизнес сталкивается с подобными проблемами. Однако для банковского сектора страны это достаточно масштабная проблема.

Согласно исследованию, проведенному консалтинговой фирмой Entrepreneurial Solutions Partners, результаты которого были опубликованы Африканским банком развития, финансовые потребности малого бизнеса в Кот-д'Ивуаре в настоящее время оцениваются в 3600 млрд. франков СФА (5,7 млрд. евро). Однако обязательства банков и финансовых учреждений для них составляют лишь в 1,460 млрд. франков (2,2 млрд. евро) или 40 % потребностей в финансировании.

Таким образом, наличие финансовых услуг приносит пользу лишь небольшому меньшинству, о чем свидетельствует рейтинг Кот-д'Ивуара по этому показателю: 120-е из 141. По финансированию малого бизнеса страна занимает 137.

Таблица 19

Место Кот-д'Ивуара по размеру рынков в 2019 г.

№	Показатели	Место / 141
1	США	77
2	Импорт, в % от ВВП	99

Источник: The Global Competitiveness Report 2019-2020, С.171.

По размерам рынка Кот-д'Ивуар занимает 83-е место. Население страны составляет 25 069 229 человек<sup>79</sup> в 2018г.

Кот-д'Ивуар является региональным лидером в Западной Африке. На него приходится 35% ВВП ЗАЭС и 60% экспорта сельскохозяйственной продукции. Страна занимает 170-е место в Индексе человеческого развития ООН, а уровень бедности в 2020 г. составляет 39,4<sup>80</sup>%.

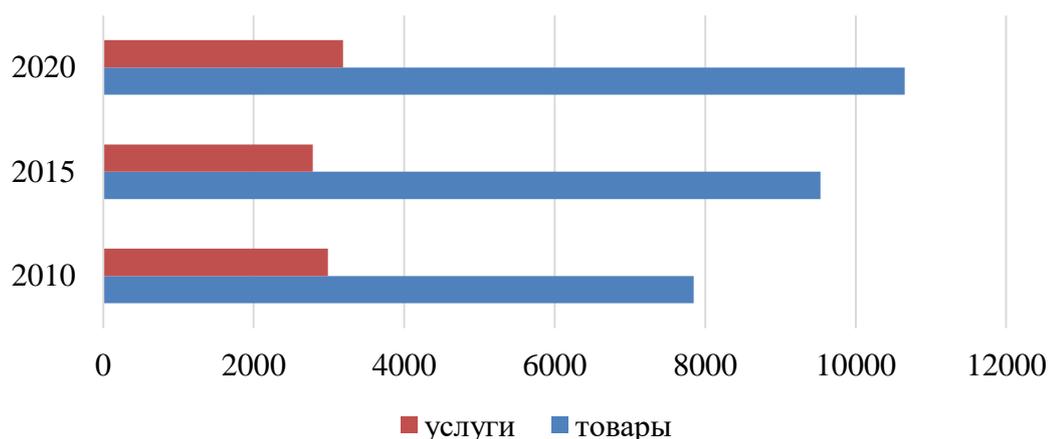


Рис.10. Импорт товары и услуги Кот-д'Ивуара, в млн долл. США<sup>81</sup>

Источник: составлено автором по данным UNCTAD [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/fr-FR/384/index.html>

Что касается динамичности бизнеса, страна занимает хорошую позицию открытости бизнеса (32 место) и низкие позиции по параметрам предпринимательского риска (128 место) и готовности делегировать полномочия (107 место). В отчете о ведении бизнеса в 2019-2020 гг., страна занимает 110 место из 190 стран, а доля ПИИ остается низкой 2,1% <sup>82</sup>в 2018 г.

<sup>79</sup>Banque Mondiale [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://databank.worldbank.org/reports.aspx?source=2&country=CIV>

<sup>80</sup> Banque mondiale [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <https://www.banquemondiale.org/fr/country/cotedivoire/overview>

<sup>81</sup> United Nation conference on trade and development UNCTADSTAT [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <http://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/384/index.html>

<sup>82</sup>Banque Mondiale [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS>

## Место Кот-д'Ивуара по динамичности бизнеса в 2019 г.

№	Индикаторы	Место / 141
1	Стоимость открытия бизнеса	48
2	Время на открытие бизнеса	32
3	Коэффициент восстановления неплатежеспособности	72
4	Регулирование банкротства	75
5	Отношение к предпринимательскому риску	128
6	Готовность делегировать полномочия	107
7	Рост инновационных компаний	101

Источник: The Global Competitiveness Report 2019-2020, p.171.

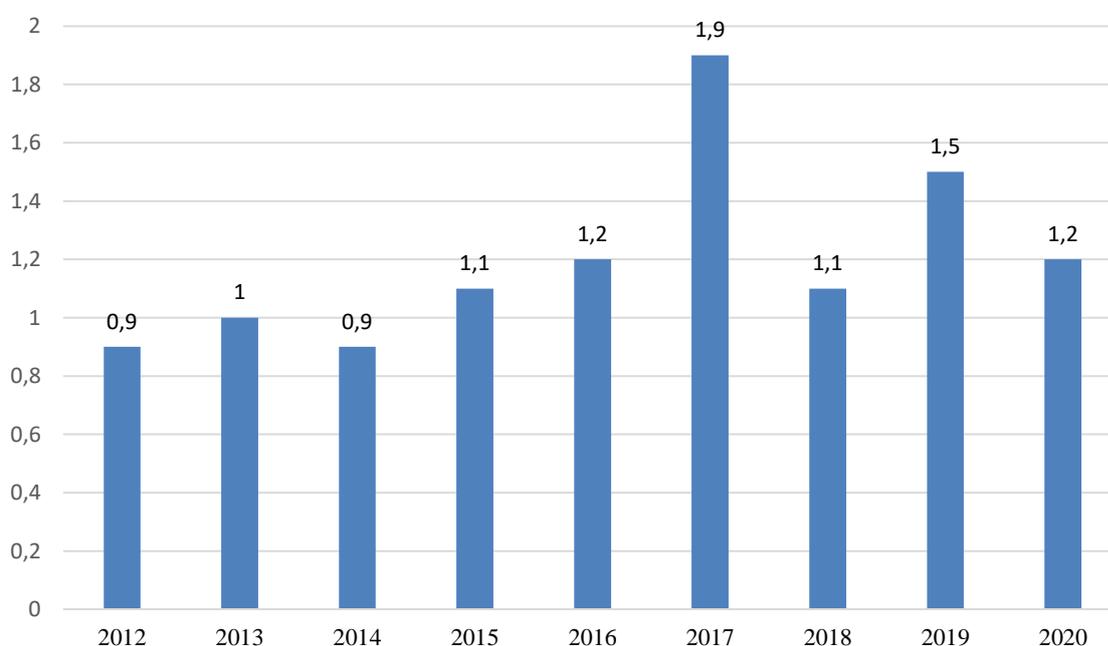


Рис.11: Приток прямых иностранных инвестиций в Кот-д'Ивуар, % в ВВП

Источник: составлено автором по статистическим данным Всемирного банка [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?end=2020&locations=CI&start=2012>

Доля ПИИ в ВВП в период с 2012 по 2020 гг. характеризуется следующим. С 2014 по 2017 гг. мы наблюдаем рост с 0,9% до 1,9%. Это объясняется эффективностью реформ, проводимых правительством Кот-д'Ивуара, и направленных на улучшение делового климата.

Снижение ПИИ за период с 2017 по 2018 гг. в пределах с 1,9% до 1,1% является следствием социально-экономических волнений, которые, к сожалению,

негативно повлияли на инвестиционный климат. В 2020 г. чистый приток капитала составил 1,2% ВВП, уменьшившись на 0,3% по сравнению с уровнем в 1,5% ВВП в 2019 г., что в абсолютных цифрах равнялось 410,3 млрд франков СФА и 497,4 млрд франков соответственно. Это объясняется влиянием пандемии COVID-19 на экономическую деятельность страны и мира, а также на потоки прямых иностранных инвестиций. Основными странами-донорами ПИИ в 2020 г. были: Франция – 106,5 млрд франков СФА, вложенных в основном в транспорт и хранилища, а также в финансовый сектор; Сингапур с инвестициями в размере 98,0 млрд. франков СФА с вложениями в основном в обрабатывающую промышленность, добычу полезных ископаемых и торговлю; Великобритания с 57,9 млрд франков СФА, вложенными в основном в транспорт и складирование, а также торговлю; Италия, инвестировавшая 44,6 млрд франков СФА в добывающую и обрабатывающую промышленность; Бельгия, инвестировавшая 41,1 млрд франков СФА в сектор телекоммуникаций и обрабатывающую промышленность; Нидерланды с 36,4 млрд франков СФА, вложенными в основном в производства и распределение электроэнергии; Нигерия, которая инвестировала 31,6 млрд франков СФА в основном в обрабатывающую промышленность. За этими странами следуют Китай (29,1 млрд франков СФА), Маврикий (28,1 млрд франков СФА), Канада (19,7 млрд франков СФА) и ЮАР (16,8 млрд франков СФА).

Что касается технологического развития, то еще в 1979 г. бывший президент Феликс Уфуэ-Буаньи создал Общество тропических технологий (Societe ivoirienne de technologie tropicale I2T) для проектирования и производства оборудования для сельскохозяйственной переработки. К сожалению, I2T не смог достичь своих целей, главным образом из-за недостаточного распределения бюджета. По инновационному потенциалу страна занимает 104-е место.

Таблица 21

Место Кот-д'Ивуара по инновационному потенциалу в 2019 г.

№	Индикаторы	Место / 141
1	Трудовой потенциал	82
2	Развитие кластеров	108
3	Международные заявки на изобретения	116

4	Многостороннее сотрудничество	95
5	Цитируемость публикаций	95
6	Заявки на патенты, млн. чел.	123
7	Расходы на НИОКР, % в ВВП	-
8	Индекс качества научно-исследовательских учреждений	117
9	Искушенность покупателя	120
10	Заявки на регистрацию товарных знаков, млн.	85

Источник: The Global Competitiveness report 2019-2020 г.р.171.

Для эффективного развития сельскохозяйственной страны, для создания большего количества рабочих мест и увеличения добавочной стоимости необходимо применение новых методов и технологий. Значительные технологические результаты были достигнуты страной в обработке некоторых сельскохозяйственных продуктов (переработка маниоку, производство крахмала для промышленных и пищевых нужд, перерабатывающие установки для орехов кешью, технологии производства пальмового масла). I2T имеет инженерно-конструкторское бюро, которое позволяет проводить технические проверки предприятий и агропромышленных предприятий, а также проводить технико-экономические и финансовые исследования. Однако необходимо популяризировать и развивать эти достижения в более широких масштабах.

Развитие сельского хозяйства также основывается на результатах агрономических исследований в стране. С этой целью Кот-д'Ивуар запустил программу ранних научных исследований, создав Национальный центр агрономических исследований (Centre National de Recherche Agronomique CNRA)<sup>83</sup>, созданный в апреле 1998 г., по просьбе правительства Кот-д'Ивуара с поддержкой со стороны Всемирного банка и специалистов из Кот-д'Ивуара в сельскохозяйственном секторе. CNRA является кульминацией процесса организации национальной исследовательской инфраструктуры, в частности агрономических исследований.

Сегодня вопросы международных сельскохозяйственных исследований касаются продовольствия, изменения климата, биотехнологий, эпидемий,

<sup>83</sup> Национальный центр агрономических исследований (Centre National de Recherche Agronomique CNRA) [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: : <http://www.cnra.ci/>

управления почвой, управления водными ресурсами, эффективных систем ведения сельского хозяйства, конкуренции между продовольственными культурами и непродовольственные культуры.

Межпрофессиональный фонд для исследований и сельскохозяйственных консультаций (Fonds interprofessionnel pour la recherche et le conseil agricole FIRCA)<sup>84</sup>, учрежденный декретом № 2002-520 от 11 декабря 2002 г., обеспечивает финансирование программ, связанных, в частности, с исследованиями в области агрономических и лесных исследований, технологические исследования для улучшения сельскохозяйственной продукции и продуктов переработки, проведение экспериментов и демонстраций для передачи знаний между исследованиями и эксплуатацией.

FIRCA – пример профессионального инструмента, созданного государством, для решения проблем в сельскохозяйственной сфере. Такой подход привлечения субъектов и специалистов в сельскохозяйственном секторе представляет собой уникальный опыт в регионе ЭКОВАС. Правительство намеренно использует его в качестве инструмента сотрудничества с другими странами субрегиона.

Показатели конкурентоспособности Кот-д'Ивуара, имеющие важное значение для ее повышения, имеют как высокие (100-50 баллов), средние (50-40баллов), так и низкие (40-1 баллов) характеристики.

Вышеприведенная таблица выявляет уязвимые позиции Кот-д'Ивуара. Чтобы быть конкурентоспособным, Кот-д'Ивуар должен усиливать свои позиции по большинству факторов конкурентоспособности. (таблица 22)

---

<sup>84</sup>Fonds Interprofessionnel pour la recherché et le conseil agricole [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: : <https://firca.ci/>

Таблица 22

Характеристика индикаторов конкурентоспособности Кот-д'Ивуара, имеющих значение для ее повышения в мире

Индикатор конкурентоспособности	Высокие (100-70 баллов)	Средние (70-40 баллов)	Низкие (40-1 баллов)
<i>Качество институтов</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Свобода прессы</li> <li>- Действующие нормы, касающиеся окружающей среды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Социальный капитал</li> <li>- Эффективность правовых рамок при разрешении споров</li> <li>- Права собственности</li> <li>- Применение стандартов аудита и отчетности</li> <li>- Защита интеллектуальной собственности</li> <li>- Государственное обеспечение стабильности политики</li> <li>- Реагирование правительства на изменения</li> <li>- Адаптируемость правовых рамок к цифровым бизнес-моделям</li> <li>- Государственное долгосрочное видение</li> <li>- Регулирование энергоэффективности</li> <li>- Регулирование возобновляемой энергии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Прозрачность бюджета</li> <li>- Независимость судебной системы</li> <li>- Эффективность правовых рамок при разрешении споров</li> <li>- Бремя государственного регулирования</li> <li>- Индекс электронного участия</li> <li>- Уровень коррупции</li> </ul>
<i>Инфраструктура</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Индекс дорожного сообщения</li> <li>- Затраты на передачу и распределение электроэнергии, % от выработки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Качество дорог</li> <li>- Эффективность услуг воздушного транспорта</li> <li>- Эффективность услуг морских портов</li> <li>- Уровень электрификации</li> <li>- Надежность водоснабжения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Плотность железных дорог, км дорог / кв. Км</li> <li>- Доступность аэропорта</li> <li>- Доступность морских перевозок</li> <li>- Воздействие небезопасной питьевой воды</li> </ul>
<i>Адаптация технологии информации и коммуникации</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Количество абонентов мобильной сотовой связи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Охват мобильной широкополосной связью</li> <li>- Охват фиксированной широкополосной интернет-связью</li> <li>- Количество интернет-пользователей в % от взрослого населения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Охват оптоволоконным интернетом</li> </ul>
<i>Макроэкономическая среда</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инфляция</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Динамика долга</li> </ul>	

<b>Здравоохранение</b>		-Ожидаемая продолжительность жизни	
<b>Навыки</b>		-Степень подготовки персонала -Качество профессионального обучения -Навыки выпускников -Цифровые навыки среди населения -Легкость поиска квалифицированных сотрудников -средняя продолжительность жизни в школе	-Средняя длительность образования -Критическое мышление в преподавании -Соотношение учеников и учителей начальном образовании
<b>Товарные рынки</b>	- Сложность тарифов	-Негативное влияние налогов и субсидий на конкуренцию -Конкуренция в сфере услуг -Распространенность нетарифных барьеров -Эффективность процедуры таможенного оформления	- Степень доминирования на рынке -Торговые тарифы
<b>Рынок труда</b>	- Расходы на резервирование -Гибкость формирования заработной платы -Права работников -Ставка налога на рабочую силу, %	-Методы найма и увольнения -Сотрудничество в сфере трудовых отношений с работодателем -Легкость найма иностранной рабочей силы -Внутренняя мобильность рабочей силы -Опора на профессиональный менеджмент	-Активная политика на рынке труда -Оплата труда и производительность -Доля участия женщин в рабочей силе
<b>Финансовая система</b>	- Уровень плохих долгов, % - Кредитный разрыв, % -Достаточность капитала, %	- Устойчивость банков	-Внутренний кредит частному сектору, % от ВВП -Финансирование малого и среднего бизнеса -Наличие венчурного капитала -Рыночная капитализация, в % к ВВП -Страховая премия, в % к ВВП

<b>Размер рынка</b>	-Валовой внутренний продукт по ППС, млрд долл. США		- Импорт, в % от ВВП
<b>Динамичность бизнеса</b>	-Стоимость открытия бизнеса -Время на открытие бизнеса	-Регулирование банкротства -Готовность делегировать полномочия -Рост инновационных компаний	-Коэффициент восстановления неплатежеспособности -Отношение к предпринимательскому риску -Компании, внедряющие деструктивные идеи
<b>Инновационный потенциал</b>		- Трудовой потенциал -Многостороннее сотрудничество -Цитируемость публикаций -Заявки на регистрацию товарных знаков, млн.	-Развитие кластера -Международные заявки на изобретения -Заявки на патенты, млн. чел. -Расходы на НИОКР, в % от ВВП -Индекс качества научно-исследовательских учреждений -Искушенность покупателя

Источник: составлено автором на основе The Global Competitiveness report 2019-2020 гг. p.171.

На наш взгляд, прежде всего необходимо улучшить уровень развития институтов, прежде всего снизить коррупцию. Что касается инфраструктуры, то тут ключевыми направлениями должны стать меры по повышению уровня использования чистой питьевой воды и плотности железных дорог.

В области навыков приоритетным должно стать повышение качества образования, а именно увеличение средней продолжительности обучения в школе, применение критического мышления в обучении, увеличение числа учителей в начальных школах. Увеличение финансирования малого и среднего бизнеса является основным в сфере финансов.

Из группы средних баллов (70-40 баллов) среди факторов развития инфраструктуры, нужно увеличивать качество дорог и уровень электрификации. Среди приоритетных направлений развития навыков должны стать качество профессионального обучения; легкость нахождения квалифицированных сотрудников; критическое мышление в обучении и навыки выпускников.

**Выводы:** Общий уровень глобальной конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара оценивается достаточно низко. По данным Всемирного экономического форума, в 2019г. повышаются экономическая стабильность, динамизм бизнеса, показатели продолжительности жизни населения, навыки, степень инновации. Однако качество институтов, состояние товарных рынков, инфраструктуры, рынка труда и потенциал финансовой системы ухудшаются. На наш взгляд, из группы показателей низкого уровня необходимо улучшить уровень развития институтов, прежде всего снизить коррупцию. Что касается инфраструктуры, то тут ключевыми направлениями должны стать меры по повышению уровня использования чистой питьевой воды и плотности железных дорог. В области навыков приоритетным должно стать повышение качества образования, а именно увеличение средней продолжительности обучения в школе, применение критического мышления в обучении, увеличение числа учителей в начальных школах. Увеличение финансирования малого и среднего бизнеса является основным в сфере финансов. Из группы средних баллов среди факторов развития инфраструктуры нужно выбрать качество дорог и уровень

электрификации. Среди приоритетных направлений развития навыков должны стать качество профессионального обучения; легкость нахождения квалифицированных сотрудников; критическое мышление в обучении и навыки выпускников.

## 2.2 Влияние экспортного потенциала Кот-д'Ивуара на конкурентоспособность

Кот-д'Ивуар, обладающий природными ресурсами, относительно развитым в регионе сельским хозяйством, не использует в достаточной степени свой экспортный потенциал, что оказывает негативное влияние на конкурентоспособность экономики.

Повышение конкурентоспособности Кот-д'Ивуара должно стать ключевым элементом национальной экспортной стратегии. Меры, необходимые для повышения конкурентоспособности, варьируются в зависимости от стадии экономического развития страны и возможностей ее как экспортера.

Отметим, что экспорт товаров Кот-д'Ивуара имеет большее значение для страны и составляет 92% от общего экспорта, на услуги, таким образом приходится всего 8%. Поэтому в дальнейших расчетах мы будем использовать показатели товарного экспорта и данные за 2020 г. ввиду отсутствия статистики по ряду позиций товарного экспорта страны.

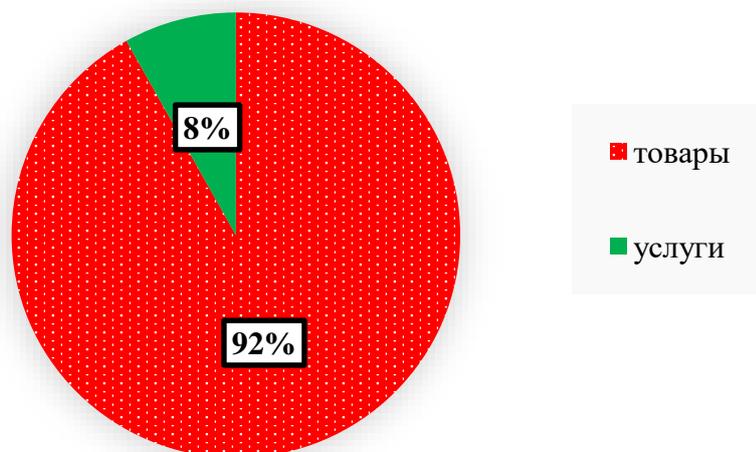


Рис.13. Экспорт товаров и услуг Кот-д'Ивуара в 2020 г., млн долларов США.

Источник: рассчитано и составлено автором на основе данных сайта Организации объединенных нации по торговле и развитию(ЮНКТАД)

[Электронный ресурс] 2022. - Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/fr-FR/384/index.html>

В 2020 г. экспорт товаров и услуг Кот-д'Ивуара достиг 12,976 млрд долл. США. Стоит отметить, что практически весь объем экспорта приходится на товарный. Экспорт услуг составляет 1 054 млрд долларов США (Рис.14)<sup>85</sup>.

Внешнеторговый оборот товарами (ВО) Кот-д'Ивуара в 2020г. составил 22,955 млрд долл. США, согласно данным ВТО<sup>86</sup>.

$$ВО = 11,922 + 10,650 = 22,572 \text{ млн. долл. США.}$$

Сальдо внешней торговли Кот-д'Ивуара является положительным и составляет 1,272 млрд долл. США.

$$СВТ = 12,922 - 1,0650 = 1,272 \text{ млн. долл. США.}$$

Таким образом, страна является чистым экспортером товаров.

Коэффициент покрытия импорта экспортом Кот-д'Ивуара в 1,1 раза превышает величину импорта.

$$K(\text{покр}) = \frac{\text{Э}}{\text{И}}$$

$K(\text{покр}) = 11,922 / 10,650 = 1,119$ , т.е. на одну единицу экспорта Кот-д'Ивуар может импортировать на 10% больше.

Доля экспорта Кот-д'Ивуара в валовом национальном продукте показывает, какая часть произведенного ВВП страны приходится на вывезенные товары. ВВП Кот-д'Ивуара в 2019 г. составил 59,585 млрд. долл. США<sup>87</sup>, следовательно:

$$d_{\text{кд}} = \frac{\text{Э}_{\text{кд}}}{\text{ВВП}_{\text{кд}}}$$

$$d_{\text{кд}} = 11,922 / 59,471 = 0,2004$$

---

<sup>85</sup> Организации объединенных нации по торговле и развитию (ЮНКТАД) [Электронный ресурс]. 2022. - Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/fr-FR/384/index.html>

<sup>86</sup> World Trade organization [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/statis\\_bis\\_e.htm?solution=WTO&path=/Dashboards/MAPS&file=Map.wcdf&bookmarkState={%22impl%22:%22client%22,%22params%22:{%22langParam%22:%22en%22}}](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/statis_bis_e.htm?solution=WTO&path=/Dashboards/MAPS&file=Map.wcdf&bookmarkState={%22impl%22:%22client%22,%22params%22:{%22langParam%22:%22en%22}})

<sup>87</sup> Banque Mondiale [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GNP.МКТР.СD?locations=CI>

Мы видим, что 20,04% произведенного ВВП Кот-д'Ивуар направляет на внешние рынки.

Коэффициент зависимости национальной экономики от импорта показывает, сколько на единицу произведенного ВВП приходится единиц ввезенных товаров:

$$K_{\text{завкд}} = \frac{I_{\text{кд}}}{\text{ВВП}_{\text{кд}}}$$

$K_{\text{завкд}} = 10,650/59,471 = 0,179$ , т.е. на единицу произведенного ВВП приходится 17,9% ввезенных товаров.

Если проанализировать экспорт товаров Кот-д'Ивуара в динамике, то за период с 2012 по 2020 гг. (Рис. 15) он снижал на 1,7 %.

Таблица 23

Экспорт Кот-д'Ивуара с 2012 по 2020 гг., млрд. долларов США

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
12124	12049	12951	11730	10876	11853	11912	12474

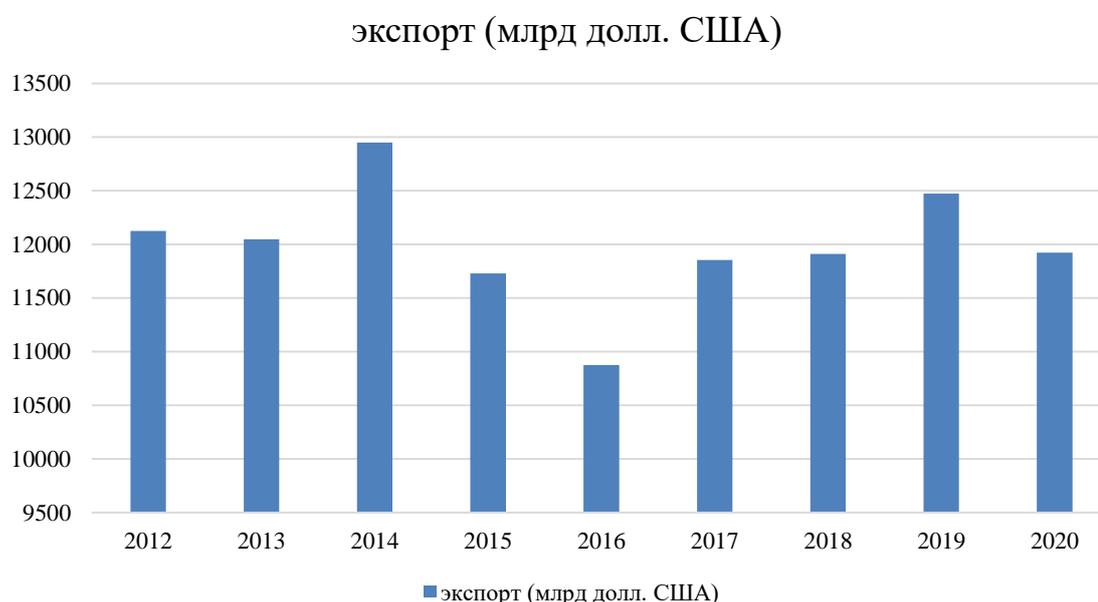


Рис.14. Экспорт Кот-д'Ивуара с 2012 по 2019 гг., млрд. долл. США.

Источник: составлено автором на основе данных сайта Всемирного торгового организации (ВТО) [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://data.wto.org/>

Развитие экспорта Кот-д'Ивуара с 2012 г. по 2013 г. было нестабильным, что можно объяснить военно-политическим кризисом, который страна пережила в это

время. В 2015-2016 гг. произошло следующее падение объёма экспорта, чему предшествует кризис после выборов президента страны, что также в итоге привело к войне. Одним из последствий нестабильности стало замедление экономической деятельности с закрытием наземных и воздушных границ, что отрицательно сказалось на конкурентоспособности Кот-д’Ивуара как в регионе, так и в мире. В 2020 г. экспорт товаров составил 11 922 млрд долларов, что на 4,42% меньше, чем в 2019 г. Это падение экспорта в основном связано с кризисом COVID-19 и его экономическими последствиями.

Анализируя структуру экспорта товаров из Кот-д’Ивуара (рис. 16), мы видим, что основу экспорта страны составляют продовольственные товары. Второй и третьей по значимости статьями экспорта являются топливо и сельскохозяйственные продукции. Продукты готовых изделия занимают четвертое место.

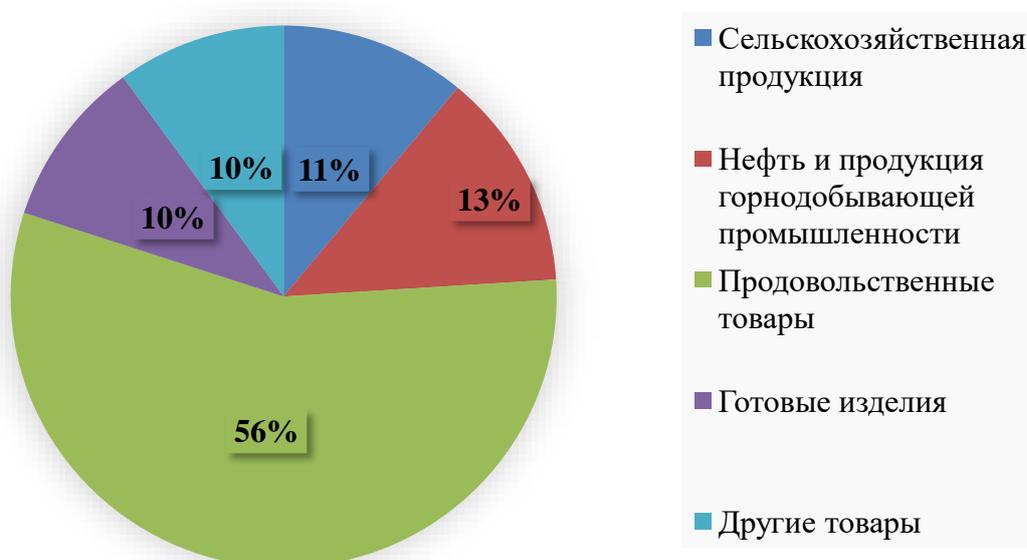


Рис.15. Товарная структура экспорта Кот-д’Ивуара по укрупнённым группам в 2020 г., (%)

Источник: составлено автором на основе ЮНКТАД [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/fr-FR/384/index.html>

Распределение экспорта по продуктам показывает преобладание семи продуктов в 2020 г. Это какао-бобы (29,2%), переработанное какао (12,4%),

переработанные нефтепродукты (5,8%), немонетарное золото (11,8%), каучук (8,4%), сырая нефть (3,6%) и кешью (5,8%). На них приходится 77,5% экспортных поступлений в 2020 г. по сравнению с 76,0% в 2019 г.

Их различные разработки описаны ниже:

- экспорт какао-бобов составил 2085,5 млрд франков СФА в 2020 г. по сравнению с 2094,9 млрд франков СФА в 2019 г., изъятие на 9,4 млрд (-0,4%). Это связано как с падением объемов реализации (-8,4%), вследствие снижения производства данного сырья в 2020 г. по сравнению с 2019 г.;

- что касается немонетарного золота, то зарубежные продажи оцениваются в 842,2 млрд франков СФА в 2020 г. в сравнении с 631,3 млрд Франк СФА в 2019 г., т.е. наблюдается рост на 210,9 млрд Франк СФА (+33,4%) в связи с увеличением национального производства на 20% и положительной динамикой его международной цены (+11,2%);

- что касается экспорта переработанного какао, то он составил 886 млрд Франк СФА в 2020 г., по сравнению с 804,8 млрд франк СФА в 2019 г., т.е. очевиден рост на 81,1 млрд франк СФА (+ 10,1%), что соответствует увеличению объемов экспорта на 0,9% и цены на 9,1%;

- что касается орехов кешью, экспорт оценивается 487,7 в млрд франк СФА против 428,2 млрд франк СФА, т.е. увеличившись 59,5 млрд франк СФА (13,9%). Это сырье в основном выигрывает от увеличения его производства в 2020 г. Таким образом, количество экспортируемых орехов кешью увеличилось на 13,5% по сравнению с 2019 г.

- что касается продуктов переработки нефтепродуктов, то их экспорт составил 415,2 млрд Франк СФА против 673,3 млрд франк СФА в 2019 г. ,т. е. Уменьшение на 258,1 млрд франк СФА (-38,3%), в связи со снижением национального производства и мировых цен на нефть. Действительно, объемы экспорта этого продукта упали на 16,8%, с 1,96 млн тонн в 2019 г. до 1,63 млн тонн в 2020 г., а экспортная цена этого продукта снизилась на 25,9%;

• что касается каучука, его зарубежные продажи составили 598 млрд Франк СФА в 2020 г.; для сравнения: 531,9 млрд франк СФА в 2019 г., т.е. прирост 66,2 млрд (12,4%) после увеличения объемов продаж на 24,9%;

• экспорт сырой нефти упал до 256,4 млрд франк СФА в 2020 г. против 528,4 млрд франк СФА в 2019 г., т. е. на 51,5%. Это снижение является результатом снижения объемов (-29,1%) и цен (-31,5%).

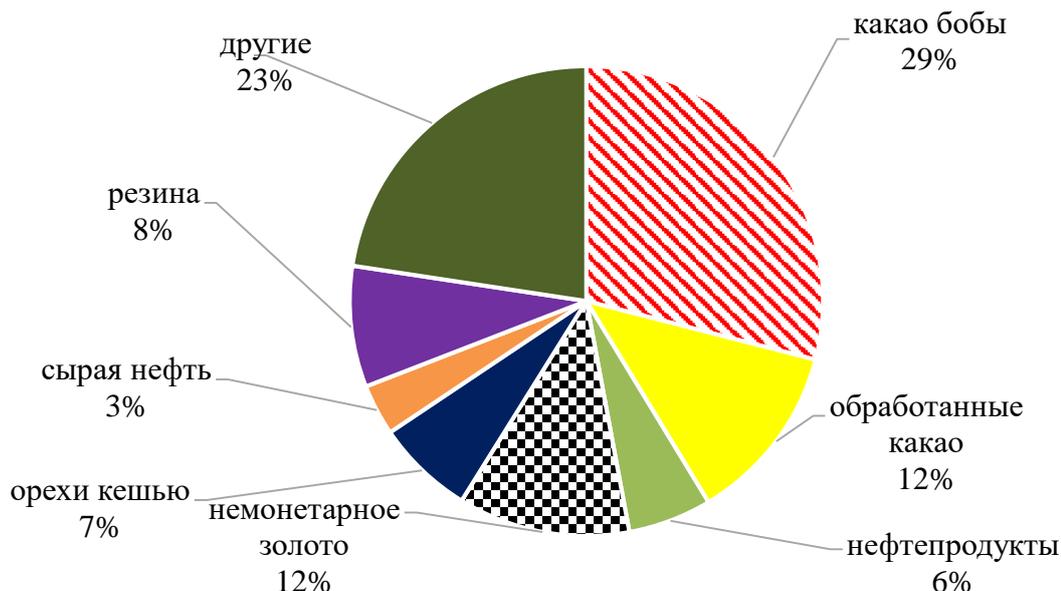


Рис.16. Товарная структура экспорта Кот-д'Ивуара в 2020 г. (%).

Источник: составлено автором на основе данных Центрального банка стран Западной Африки ВСЕАО в 2020 г. [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.bceao.int/sites/default/files/2022-05/Balance%20des%20paiements%20et%20position%20ext%C3%A9rieure%20globale%20de%20la%20C%C3%B4te%20d'Ivoire%202020.pdf>

Сектор сельского хозяйства Кот-д'Ивуара в целом вносит существенный вклад в ВВП страны, обеспечивает занятость населения и поступления от экспорта.

Европа остается ведущим рынком сбыта Кот-д'Ивуара с долей в экспорте страны 44,8% в 2020 г. по сравнению с 45,0% в 2019 г. За ней следуют страны Африки, доля которой в продажах страны за рубежом составила 22,8 % в 2020 г. после 22,7% в 2019 г. Доля Азии в экспорте страны составила 20,8% в 2020 г. после 20,1% в 2019 г, а доля Америки составила 9,6% в 2020 г. после 10,8% в 2019 г.

В Европе основными потребителями продуктов ивуарийской экономики являются Нидерланды (22,3%) Швейцария (14,5%) и Франция (12,2%) в 2020 г.

В Африке Мали является ведущей страной-потребителем ивуарийской продукции в 2020 г. На нее приходится 23,2% экспорта, предназначенного для континента в 2020 г. по сравнению с 21,7% в 2019 г. За ней, следуют Южная Африка и Буркина Фасо. На эти страны приходится соответственно 19,0% и 17,9% продаж Кот-д'Ивуара в Африке.

В Америке поставки товаров в основном предназначены для США (69,8%) и Канады (19,0%).

В Азии наиболее важными покупателями в 2020 г. являются Вьетнам (30,9%), Малайзия (25,2% экспорта), Китай (17,6%) и Индия (9,9%).

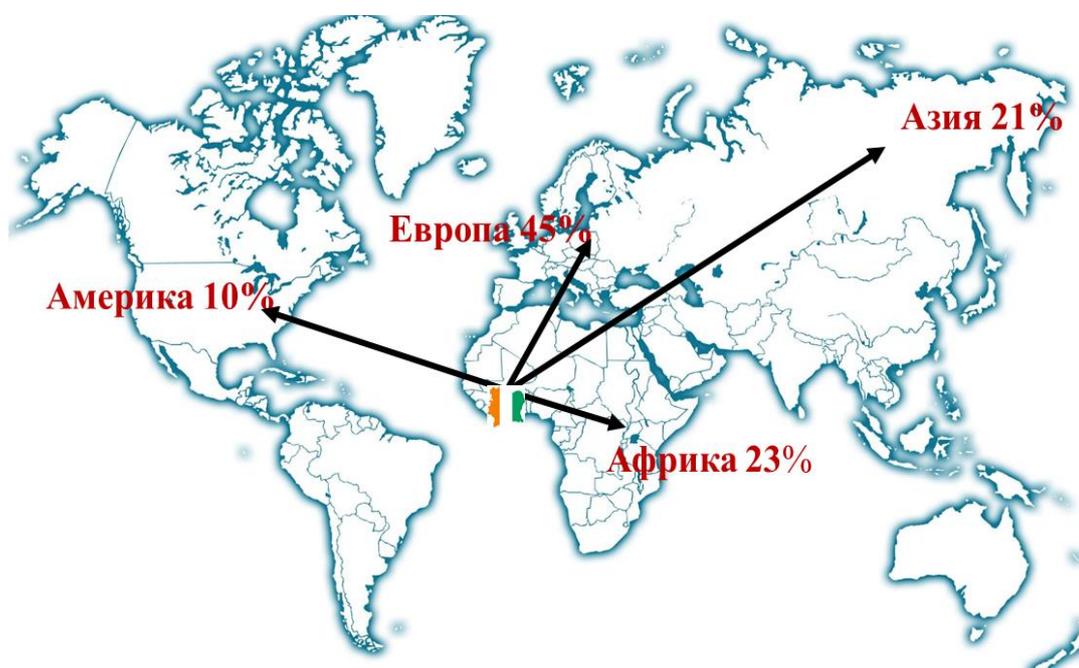


Рис 17: Географическая структура экспорта Кот-д'Ивуара, % в 2020 г. Источник: составлено автором на основе данных Центрального банка стран Западной Африки ВСЕАО [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://www.bceaо.int/sites/default/files/2022-05/Balance%20des%20paiements%20et%20position%20ext%C3%A9rieure%20globale%20de%20la%20C%C3%B4te%20d'Ivoire%202020.pdf>

Для того чтобы дать оценку экспортной специализации Кот-д'Ивуара, рассчитаем коэффициент относительной экспортной специализации, который характеризует уровень международного разделения труда:

$$K_{оэс} = \frac{d_{ij}}{d_i}$$

Где  $d_{ij}$ - доля экспорта  $i$ -го товара  $j$ -й страны в общем объеме экспорта;

$d_i$ - доля экспорта  $i$ -го товара в общем объеме экспорта.

Если  $K_{OЭС} > 1$ , значит данная страна специализируется в мировом хозяйстве на производстве и торговле этим товаром.

Коэффициент диверсификации:

$$K_{Див} = \frac{\sum_{i=1}^n |d_{ij} - d_i|}{2}$$

Где  $n$  - объем товарной номенклатуры.

- При расширении производства экспортной продукции, реализуемой данной страной на мировом рынке, коэффициент диверсификации приближается к 0. При  $K_{Див} = 0$  структура экспорта страны абсолютно диверсифицирована, т.е. структура экспорта  $j$ -й страны совпадает с его мировой структурой.

Для расчета двух коэффициентов нам понадобятся данные по товарной структуре экспорта Кот-д'Ивуара и мира.

Таблица 24

Товарная структура экспорта Кот-д'Ивуара и мира в 2020 г<sup>88</sup>.

Группа товарного экспорта	% товарного экспорта Кот-д'Ивуара	% мирового товарного экспорта	$K_{OЭС}$ %
Сельскохозяйственная продукция	67,16	10,21	6,6
Топливо	11,55	13,18	0,9
Промышленные товары	8,88	68,74	0,1
Другие товары	12,39	7,85	1,6
Итого	100	100	1,00

Источник: составлено и рассчитано автором на основе данных сайта Всемирной торговой организации (ВТО) [Электронный ресурс]. 2021. - Режим доступа.: <https://data.wto.org/>

Таким образом, Кот-д'Ивуар специализируется в мировом хозяйстве на производстве и торговле сельскохозяйственной продукцией и других товарах. Наивысшее значение ОЭС страна имеет именно по выращиванию и продаже сельхозпродукции, которые составляют 6,6%. По другим товаром показатель равен 1,6%.

<sup>88</sup> Сайт Всемирной торговой организации (ВТО) [Электронный ресурс]. 2021. - Режим доступа.: <https://data.wto.org/>

Отметим, что страна не специализируется на топливе и горнодобывающие ресурсы, здесь коэффициент составляет 0,9 % и на производстве промышленных товаров, уровень относительной экспортной специализации составляет всего 0,14.

Теперь рассчитаем коэффициенты диверсификации экспорта Кот-д'Ивуара в 2020 г.

$$K_{\text{Див}} = (|67,17-10,22| + |11,5-13,18| + |8,88-68,75| + |12,40-7,85|) / 2 = 0.61$$

Это значит, что страна специализируется на производстве суженной номенклатуры товаров. Это показывает слабость страны в достижении диверсификации экономики, отсутствие инновационных производств.

Для оценки экспортного потенциала страны необходимо определить ее долю в мировом экспорте.

Таблица 25

Показатель экспорта Кот-д'Ивуара в мире (млн долл. США и %)

Год	2010	2012	2014	2016	2018	2020
Мировой экспорт млн долл. США	15301041	18508178	18999622	16035818	19549257	17648397
Экспорт Кот-д'Ивуар долл. США	11410	12124	12951	10876	11912	12500
Доля экспорта Кот-д'Ивуар в мировом экспорте (%)	0,074	0,0655	0,068	0,0678	0,0609	0,070

Источник: рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирной торговой организации (ВТО). [Электронный ресурс]. 2022. - Режим доступа: <https://stats.wto.org/>

Таблица 26

Показатель экспорта Кот-д'Ивуара в ЭКОВАС в 2010-2020 гг. (млн долл. США и %)

год	2010	2012	2014	2016	2018	2020
Кот-д'Ивуар	11410	12124	12951	10876	11912	12575
Эковас	114800	155729	147009	70892	109124	91176
Доля (%)	9,93	7,785	8,8096	15,341	10,916	13,709

Источник: рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирной торговой организации (ВТО) [Электронный ресурс] 2022. - Режим доступа: <https://stats.wto.org/>

Очевидно, что доля Кот-д'Ивуара как развивающейся страны Африки, вряд ли может достигать солидного уровня. Поэтому для объективной оценки данного показателя необходимо проанализировать этот показатель в динамике. Отметим, что в период 2013-2015 гг. доля экспорта страны составляла 0,06%. В 2016 г. она уменьшилась до -0,0431%. В 2019 г. и 2020 г. показатель вновь вернулся на уровень 0,07% и 0,06% соответственно.

Экспортный потенциал Кот-д'Ивуара на региональном уровне по показателю доли в совокупном экспорте ЭКОВАС характеризуется более значимым уровнем. Экспорт страны занимал от 8,89 до 14% в общем экспорте в разные годы с 2013 по 2020 гг. Стоит отметить, что Кот-д'Ивуар следует за лидером по объему экспорта в рамках ЭКОВАС – Нигерией, доля которой в общем экспорте интеграционной группировки составлял в 2020г. 41%.

Очевидно, что Кот-д'Ивуар занимает важное место в экспорте Западной Африки и, соответственно в региональной интеграционной группировке. Анализ влияния участия Кот-д'Ивуара в региональных интеграционных процессах будет проанализирован ниже.

Так, к примеру, по результатам расчетов коэффициент корреляции экспорта Кот-д'Ивуара и ВВП ЭКОВАСА составил 0,49, что говорит о положительном среднем влиянии рассматриваемых показателей. Аналогичным образом, высокое прямое влияние оказывает импорт Кот-д'Ивуара на ВВП ЭКОВАСА. О чем свидетельствует коэффициент корреляции, составляющий 0,82.

## Расчет коэффициента корреляции экспорта Кот-д'Ивуара и ВВП ЭКОВАСА в 2010-2020гг.

год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	501,81	563,75	618,56	707,69	748,29	670,25	602,93	590,55	637,27	692,43	687,13
Экспорт Кот-д'Ивуара млрд долл. США	<b>11 410,00</b>	<b>12 635,00</b>	<b>12 124,00</b>	<b>12 049,00</b>	<b>12 951,00</b>	<b>11 730,00</b>	<b>10 876,00</b>	<b>11 853,00</b>	<b>11 910,00</b>	<b>12 629,00</b>	<b>11 922,00</b>

## ВЫВОДЫ:

<i>Регрессионная статистика</i>				
			<i>ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США</i>	<i>Экспорт Кот-д'Ивуара млрд долл. США</i>
Множественный R	0,493008878			
R-квадрат	0,243057754	ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	1	
Нормированный R-квадрат	-1,222222222	Экспорт Кот-д'Ивуара млрд долл. США	0,493008878	1
Стандартная ошибка	65,72250325			
Наблюдения	1			

## Дисперсионный анализ

	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость F</i>
Регрессия	11	12482,95595	1134,814177	2,889942785	#NOMBRE!
Остаток	9	38875,02691	4319,447434		
Итого	20	51357,98285			

Источник: Рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирного банка [Электронный ресурс] режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/TX.VAL.MRCH.CD.WT?locations=CI>

таблица 28

Расчет коэффициента корреляции импорта Кот-д'Ивуар и ВВП ЭКОВАСА в 2010-2020гг.

год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	501,81	563,75	618,56	707,69	748,29	670,25	602,93	590,55	637,27	692,43	687,13
Импорт Кот-д'Ивуара млрд долл. США	<b>7 849,00</b>	<b>6 720,00</b>	<b>9 770,00</b>	<b>12 483,00</b>	<b>11 178,00</b>	<b>9 532,00</b>	<b>8 404,00</b>	<b>9 614,00</b>	<b>10 970,00</b>	<b>10 483,00</b>	<b>10 650,00</b>

**ВЫВОДЫ:**

*Регрессионная статистика*

Множественный R	0,8162238
R-квадрат	0,6662214
Нормированный R-квадрат	-1,222222
Стандартная ошибка	43,642739
Наблюдения	1

	<i>ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США</i>	<i>Импорт Кот-д'Ивуара млрд долл. США</i>
ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл.США	1	
Импорт Кот-д'Ивуара (млрд долл. США)	<b>0,8162238</b>	1

*Дисперсионный анализ*

	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость F</i>
Регрессия	11	34215,785	3110,5259	17,96397784	#NOMBRE!
Остаток	9	17142,198	1904,6887		
Итого	20	51357,983			

Источник: Рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирного банка [Электронный ресурс] 170 [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа.: <https://donnees.banquemondiale.org/indicator/TM.VAL.MRCH.CD.WT?end=2020&start=2010>

## **Выводы:**

Таким образом, анализ экспортного потенциала Кот-д'Ивуара показал, что в рамках национальной экономики экспорт занимает высокую долю в ВВП, сравнимую с развитыми странами Европы. Что касается доли услуг в экспорте страны, то тут потенциал Кот-д'Ивуара используется недостаточным образом. Доля экспорта услуг в мире оставляет всего 0,02%, что ниже аналогичного показателя по экспорту товаров Кот-д'Ивуара. Ведущими статьями экспорта услуг являются путешествия (39%), транспорт (24%), телекоммуникация (14%) и другие услуги (22%).<sup>89</sup> Так как Кот-д'Ивуар целенаправленно движется в сторону создания в Абиджане финансовой столицы Западной Африки, то расширение экспорта финансовых услуг может стать одним из направлений увеличения экспортного потенциала страны.

Что касается товарного экспорта, то его диверсификация однозначно укрепит экспортный потенциал страны. Анализ коэффициентов относительной экспортной специализации и диверсификации еще раз доказал, что Кот-д'Ивуар не специализируется на вывозе готовых изделий и характеризуется суженной номенклатурой экспортируемых товаров. Усилению экспортного потенциала здесь может содействовать диверсификация национального производства.

Так как позиции Кот-д'Ивуара в экспорте стран Западной Африки достаточно конкурентоспособны, нарастить экспортный потенциал страны возможно за счет расширения поставок товаров и оказания услуг в страны-члены ЭКОВАС и ЗАЭВС за счет увеличения объема и числа стран региона в списке основных импортеров. На сегодня в 10 ведущих направлениях экспорта Кот-д'Ивуара всего лишь 3 страны Африки – Мали, Буркина-Фасо и Гана, причем они все имеют общую границу с Кот-д'Ивуаром. Стоит учитывать, что помимо названных стран, Кот-д'Ивуар граничит еще с Либерией и Гвинеей.

---

<sup>89</sup> Trade Profile. Cote d'Ivoire. WTO. [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <https://www.wto.org/>

### 2.3. Региональная интеграция как фактор повышения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара на мировом рынке

Конкурентоспособность и интеграция – взаимосвязанные процессы. Интеграция в Африке очень важна. Для граждан она означает доступ к разнообразным продуктам и услугам, свобода передвижения между странами с разными целями, возможность осуществления денежных переводов, вложения и репатриация прибыли бизнесом.

Африканский банк развития и Всемирный Банк <sup>90</sup>определяют региональную экономическую интеграцию как важную движущую силу для повышения конкурентоспособности Африки. Успехи, достигнутые в экономике африканских стран в обеспечении экономического роста, должны сопровождаться мероприятиями для стимулирования конкурентоспособности в долгосрочном плане, то есть Африка должна обеспечить устойчивое развитие для повышения уровня жизни.

Кот-д'Ивуар участвует в различных региональных интеграционных объединениях. Три из них соответствуют цели повышения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара. Это Экономическое сообщество государств Западной Африки (Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest - ЭКОВАС), Сообщество Сахеля и государств Сахары (Communauté des États sahélo-sahariens – CEN-SAD), и Западноафриканский экономический и валютный союз (Union économique et monétaire ouest-africaine - ЗАЭВС).



Экономическое сообщество государств Западной Африки - ЭКОВАС (15 членов)

Сообщество Сахеля и государств Сахары CEN-SAD (29 членов)

Западноафриканский экономический и валютный союз - ЗАЭВС (8 членов)

<sup>90</sup>Африка: новые тенденции в экономической политике. М., 2000.

Рис.18. Региональные интеграционные объединения, в которые входит Кот-д'Ивуар.

Источник: составлено автором на основе официальных сайт интеграции ) [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <https://ecowas.int/?lang=fr>, <https://au.int/en/recs/censad>, <http://www.uemoa.int>

CEN-SAD<sup>91</sup> было создано 4 февраля 1998 г. после конференции лидеров и глав государств, состоявшейся в Триполи (Ливия). Оно было признано одним из региональных экономических сообществ в ходе тридцать шестой очередной сессии Конференции лидеров и глав государств и правительств Организации африканского единства, проходившей с 04 по 07 июля 2000 г. в Ломе, Того.

Главными целями интеграции CEN-SAD:

- создание международного экономического союза на основе стратегии, реализуемой в соответствии с проектом развития, который будет включен в национальные планы развития государств-членов.

- устранение всех препятствий, которые мешают единству государств-членов, путем принятия мер, способных гарантировать следующие элементы: свобода жительства, работы, содействие свободному перемещению людей, капитал в соответствии с интересами граждан государств-членов, собственности и экономической деятельности, свобода передвижения товаров членов интеграции, товаров и услуг, стимулирование внешней торговли посредством разработки и реализации «инвестиционная политика» для стран членов интеграции, укрепление и совершенствование наземного, морского и воздушного транспорта и телекоммуникаций между государствами-членами посредством реализации конкретных проектов и согласия государств-членов сообщества предоставить гражданам государств-членов те же права и привилегии, которые предусмотрены в Конституции каждого государства-члена.

В настоящее время членами CEN-SAD являются: Бенин, Кот-д'Ивуар, Египет, Центральноафриканская Республика, Джибути, Эритрея, Мавритания, Гана, Сан Томе, Гвинея-Биссау, Чад, Либерия, Нигер, Мали, Марокко, Ливия,

---

<sup>91</sup> Commission Economique pour l'Afrique (CEA) [Электронный ресурс]. 2019. - Режим доступа: <https://www.uneca.org/fr/oria/pages/cen-sad-communaut%3%A9-des-etats-sah%3%A9lo-sahariens>

Нигерия, Сенегал, Сьерра-Леоне, Буркина-Фасо, Судан, Гамбия, Сомали, Кения, Гвинея, Того, Карбо-Верде, Коморские Острова и Тунис.

Согласно Индексу региональной интеграции Африки 2019 г. (IRA) в сообществе CEN-SAD, Кот-д'Ивуар, Сенегал и Марокко являются наиболее интегрированными странами<sup>92</sup>. Индекс региональной интеграции в Африке (IRA) оценивает состояние интеграции и усилия стран, входящих в 8 региональных интеграционных экономических объединений, признанных Африканским союзом. Он позволяет сравнивать страны в рамках одного сообщества и континента Африки.

Следует отметить, что индекс региональной интеграции в Африке является инструментом для мониторинга эволюции региональной интеграции на континенте. Этот показатель разработан Африканской экономической комиссией, Комиссией Африканского Союза и Африканским банком развития. Он оценивает прогресс региональной экономической интеграции с помощью 16 индикаторов, разделенных на пять групп. Это интеграция торговли, региональная инфраструктура, производственная интеграция, свободное перемещение людей и финансовая интеграция и конвергенция макроэкономической политики.

Так, самые высокие показатели имеют Кот-д'Ивуар и Сенегал, что частично объясняется их уровнем взаимной торговли, а именно горюче-смазочными материалами. Показатель этих двух стран намного превышает средний уровень по CEN-SAD. С большим отрывом далее следует Либерия.

Марокко, третья по степени интеграции страна в CEN-SAD, лидирует по макроэкономической интеграции. Марокко является рекордсменом по количеству действующих двусторонних инвестиционных договоров (приложение № 9).

С момента создания Африканской континентальной зоны свободной торговли (African Continental Free Trade Area - AfCFTA) у стран Африки появились новые возможности для развития не только внутриконтинентальной торговли на преференциальных условиях, но и расширения внешнеэкономических связей в

---

<sup>92</sup> Indice de l'integration regionale en Afrique [Электронный ресурс]. 2020. - Режим доступа: <https://www.integrate-africa.org/fr/classes/communautes-economiques-regionales/cen-sad/>

целом и внешнеторговых отношений в частности с другими регионами мира.<sup>93</sup> Африканская континентальная зона свободной торговли (AfCFTA) - это коммерческий и экономический рынок и пространство, охватывающее 54 из 55 африканских государств.

Учрежденное 21 марта 2018 г. Соглашением об учреждении AfCFTA, оно по количеству стран-участниц является крупнейшим торговым соглашением в мире с момента создания Всемирной торговой организации (ВТО). AfCFTA вступил в силу в январе 2021 г., несмотря на сложные условия пандемии Covid-19. Соглашение направлено, в частности, на создание единого и либерализованного рынка товаров и услуг и облегчение движения капитала, людей и инвестиций по всему континенту. Соглашение основано на принципах, гибкости и особого и дифференцированного режима, прозрачности и распространения информации, режима наибольшего благоприятствования, национального режима, взаимности, существенной либерализации и консенсуса в принятии решений. Ожидается, что AfCFTA окажет положительное влияние на ВВП, торговлю, производство и благосостояние Африки, дополнительные выгоды также в основном будут сосредоточены на внутриафриканской торговле.

Вступление Кот-д'Ивуара в AfCFTA окажет сильное положительное влияние на его экономическую конкурентоспособность как на региональном, так и на глобальном уровне. В рейтинге глобальной конкурентоспособности 2019 г. были представлены 38 из 54 стран (приложение №3). В этой группе Кот-Д'Ивуар занял 18-е место. Большинство стран AfCFTA находятся в нижней части рейтинга. Наихудшие позиции у Чада (141-е место из 141) и ДРК (139-е место). Два лидера по глобальной конкурентоспособности из числа стран AfCFTA – это Маврикий (52) и ЮАР (60)<sup>94</sup>.

---

<sup>93</sup> Дробот Е.В. Перспективы интеграции стран Африканской континентальной зоны свободной торговли с Евразийским экономическим союзом // Экономика Центральной Азии. 2022. Том 6. № 1. С. 65-88.

<sup>94</sup> Дробот Е. В. Конкурентоспособность стран Африканской континентальной зоны свободной торговли в условиях пандемии COVID-19 // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11. №. 2. С. 869-896.

Кот-д'Ивуар в 2020 и 2021 гг. входит в первую десятку стран AfCFTA с высокими темпами роста - соответственно 1,9% и 7,02%. Что касается экспорта стран AfCFTA, страна занимает 9-ое место с долей экспорта стран AfCFTA 3,26%.

По сравнению с другими африканскими экономиками Кот-д'Ивуар имеет относительно развитую инфраструктуру. Абиджан, главный городской центр этого рынка, расширил свой порт и аэропорт. Таким образом, он укрепляет свои позиции в качестве ключевого делового центра Западной Африки. Африканская континентальная зона свободной торговли (AfCFTA) может принести Кот-д'Ивуару значительные экономические и социальные выгоды за счет содействия промышленной диверсификации, создания рабочих мест за счет высокого уровня ПИИ и увеличения доходов, сокращения бедности и ускорения экономического роста. Следующая встреча стран-членов состоится в Абиджане в ноябре 2023 г.

Западноафриканской экономической и валютной союз (ЗАЭВС), было создано в Западной Африке в Дакаре 10 января 1994 г. Основная цель заключается в создании в Западной Африке гармонизированного и комплексного экономического пространства, в рамках которого обеспечивается полная свобода передвижения людей, капиталов, товаров, услуг и факторов производства. В ЗАЭВС входят Кот-Д'Ивуар, Буркина-Фасо, Нигер, Гвинея-Бисау, Бенин, Сенегал, Мали, и Того. ЗАЭВС занимает площадь 3 506 126 км<sup>2</sup> и насчитывает 120,2<sup>95</sup> млн человек. Цели региональной интеграции ЗАЭВС:

- повышение уровня конкурентоспособности экономической и финансовой деятельности государств-членов в рамках упорядоченной и согласованной правовой среды и открытого конкурентного рынка ;
- обеспечение согласованности экономической и политики деятельности государств-членов путем введения многостороннего развития мониторинга;
- создание единого рынка между государствами-членами, на основе свободного передвижения людей, товаров, услуг, капитала и праве на поселение

---

<sup>95</sup>Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа:<http://www.uemoa.int/fr/presentation-de-luemoa>

лиц, которые осуществляют самостоятельную или наемную деятельность, а также на общем внешнем тарифе и торговой политике;

- координация секторальной политики государства-членов путем осуществления совместных действий и, возможно, общей политики, в том числе в таких областях, как людские ресурсы, промышленность, землепользование, инфраструктура сельское хозяйство, транспорт, энергетика и телекоммуникации;

В 2020 г. ЗАЭВС сохранил темпы экономического роста на уровне 1,8%<sup>96</sup>.

Кот-д'Ивуар играет важную роль в экономике западноафриканского субрегиона. На него приходится около 40% ВВП ЗАЭВС.

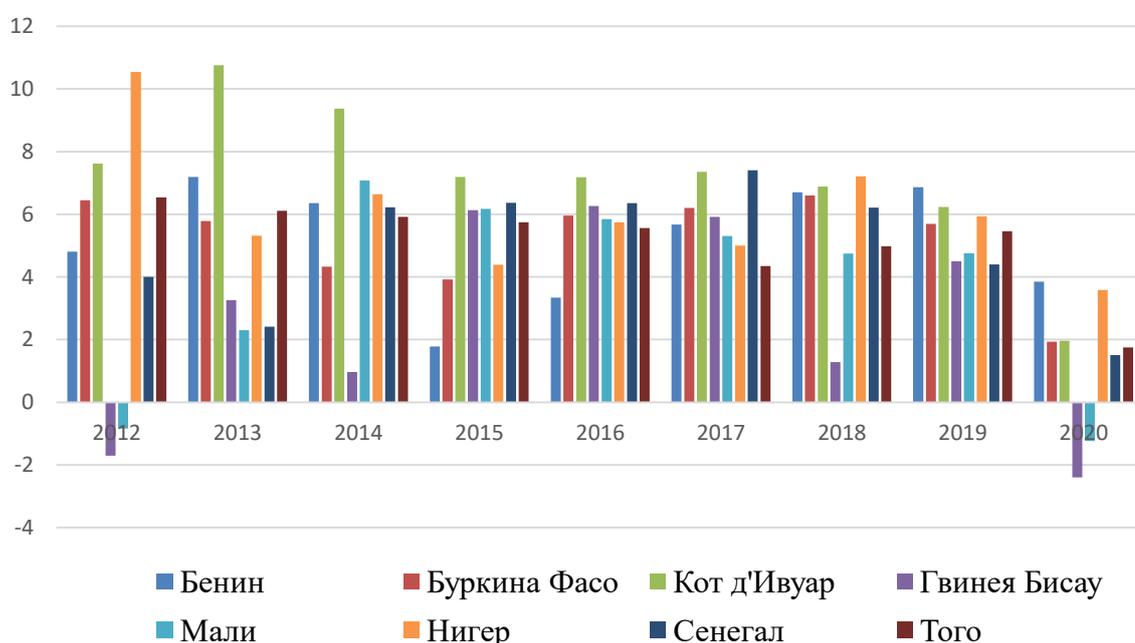


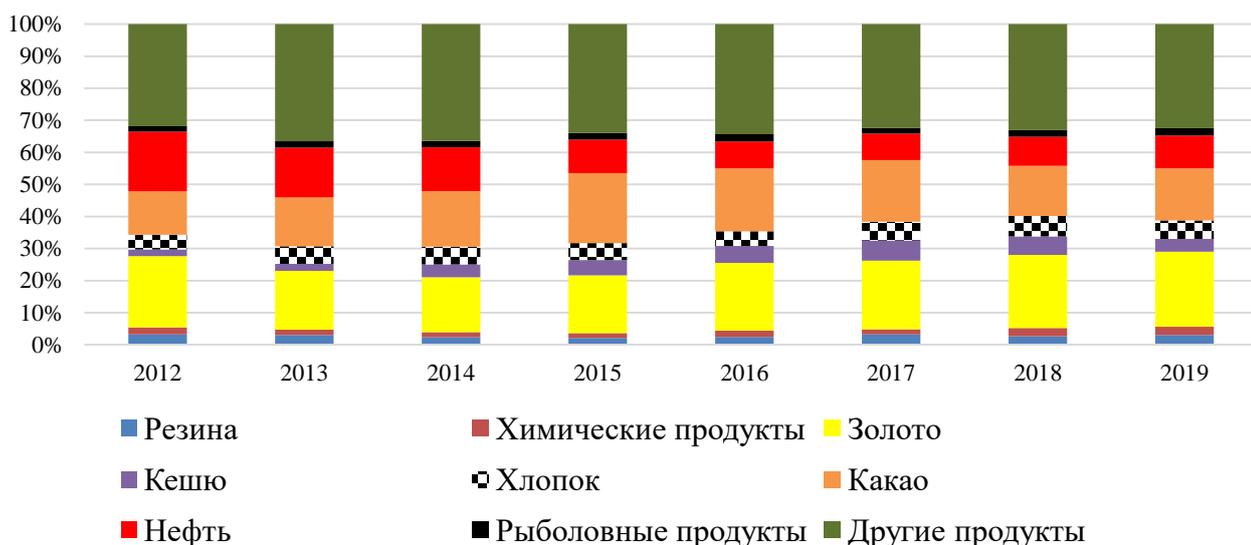
Рис.19. ВВП стран ЗАЭВС(%)<sup>97</sup>

Источник: составлено автором по данным Всемирного банка [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа.: <https://donnees.banquemondiale.org>

С 2012 до 2020 гг. средние темпы роста зоны ЗАЭВС были отрицательными и находились на уровне (-2.1%). Эти низкие показатели объясняются негативными последствиями кризиса COVID-19 для экономики стран ЗАЭВС, а именно резким падением ВВП более, чем в 3 раза.

<sup>96</sup> Rapport 2020 sur le fonctionnement et l'évolution de l'Union. 32с.

<sup>97</sup> Всемирного банка [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа.: <https://donnees.banquemondiale.org>



\* другие товары: кофе, арахис, пальмовое масло, ядра ши, древесина и изделия из дерева, бананы, ананасы, фосфаты, табак, сигареты и лук.

Рис.20. Изменения экспортной структуры товаров стран ЗАЭВС с 2012 до 2019 гг. (%)<sup>98</sup>

Источник: составлено автором на основе данных Центрального банка стран Западной Африки (ВСЕАО). Rapport du commerce extérieur de l'UEMOA 2019 p. 20

Отметим, что за период 2012-2019 гг. наблюдалась следующая динамика товарной структуры экспорта ЗАЭВС: средние темпы роста экспорта кешью достигли 8% в год, рыболовных продуктов (4%), хлопка (3%), какао (2%), химических продуктов (2%), золота (1%). Что касается нефти и нефтепродуктов и резины, то тут показатель был отрицательным (-7%) и (-1%) соответственно.

Таблица 29

Доля стран-членов ЗАЭВС в экспорте (в%)

Год	2012	2014	2016	2018	2020
Бенин	6,1	9,7	7,7	11,8	9,6
Буркина-Фасо	9,2	9,3	10,9	11,5	14,0
Кот-д'Ивуар	51,0	49,0	47,3	42,0	40,2
Гвинея Бисау	0,6	0,6	1,2	1,2	0,7
Нигер	6,1	5,5	4,5	4,2	3,6
Сенегал	10,6	10,4	11,5	12,8	12,6
Того	5,5	5,0	4,5	3,8	3,9
Мали	11,0	10,5	12,3	12,6	15,4

Источник: составлено автором на основе ВТО . [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: <https://stats.wto.org/>

<sup>98</sup> Центрального банка стран Западной Африки (ВСЕАО). Rapport du commerce extérieur de l'UEMOA 2019. – p.20



рамках этой интеграционной группы Кот-д'Ивуар обладает высокой конкурентоспособностью.

ЭКОВАС<sup>101</sup> представляет собой региональное интеграционное объединение в Западной Африке. ЭКОВАС учрежден Лагосским договором, который был подписан 28 мая 1975 г. и включает в себя 15 стран Западной Африки: Кот-д'Ивуар, Бенин, Буркина-Фасо, Либерии, Гамбия, Гвинея, Гвинея-Бисау, Мали, Нигера, Сенегала, Гана, Сьерра-Леоне, Нигерии, Того. Кабо-Верде вступил в Сообщество в 1976 г., однако Мавритания вышла в 2000 г.

Его основной целью является содействие экономическому сотрудничеству и интеграции, в перспективе создание экономического сообщества в Западной Африке в целях повышения уровня жизни населения, , укрепление отношений между странами-членами, поддержание и увеличение экономической стабильности и содействие достижению прогресса и развития в Африке.

Принципы ЭКОВАС:

- достижение свободного передвижения людей и товаров;
- создание общего рынка;
- укрепление мира, безопасности и благого управления;
- эффективность деятельности институтов сообщества через надлежащего осуществления реформ.

Согласно индексу региональной экономической интеграции Африки, который был опубликован в 2019 г.<sup>102</sup>, среди государств-членов ЭКОВАС Нигерия занимает первое место в регионе по созданию богатства (75% от общего ВВП), но не входит в страны с наивысшей степенью региональной интеграции. В отличие от Нигерии, Кот-д'Ивуар, который обеспечивает всего 6% ВВП объединения, имеет высокий индекс региональной интеграции.

---

<sup>101</sup>Economic Community of West African States (ECOWAS) [Электронный ресурс] 2020. Режим доступа: <http://www.ecowas.int>

<sup>102</sup>Africa Regional Integration Index [Электронный ресурс] 2018. Режим доступа: [www.integrate-africa.org](http://www.integrate-africa.org)

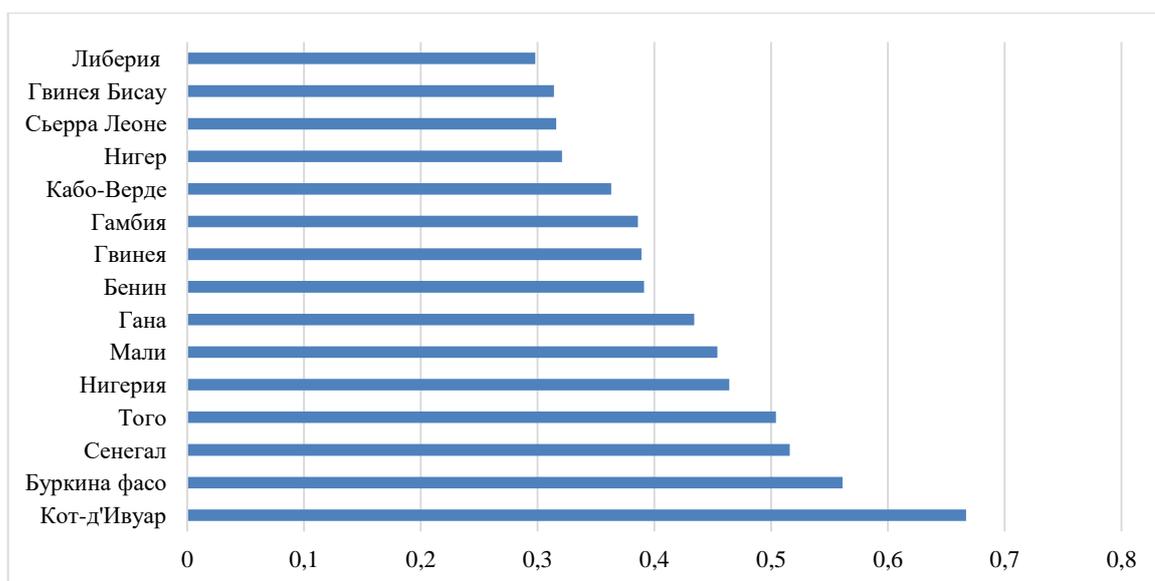


Рис.21. Рейтинг стран-членов ЭКОВАС в соответствии индексом региональной интеграции в 2019 г. (%)

Источник: составлено автором на основе Africa Regional Integration Index [Электронный ресурс] 2020. Режим доступа: <https://www.integrate-africa.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/ARII-Report2019-FIN-R40-11jun20.pdf>

Кот-д'Ивуар занимает первое место в интеграции ЭКОВАС с индексом 0,667/1, на втором месте находится Буркина-Фасо (0.561/1) и третьем - Сенегал 0,516/1.

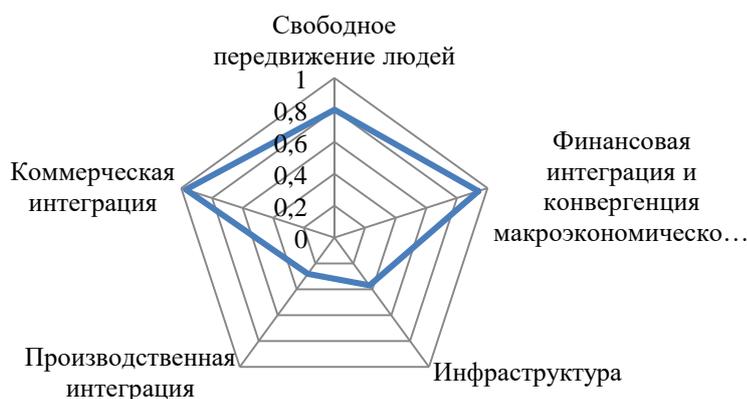


Рис. 22. Индекс региональной интеграции Кот-д'Ивуара (1 балла)

Источник: Составлено автором на основе Africa Regional Integration Index [Электронный ресурс] 2018. Режим доступа: [www.integrate-africa.org](http://www.integrate-africa.org)

Анализ индекса региональной интеграции показывает, что Кот-д'Ивуар является успешной страной с точки зрения по интеграции торговли Кот-д'Ивуар

добился значительного прогресса в направлении устранения тарифных барьеров для импорта в рамках регионального экономического сообщества. Действительно, его средний тариф, применяемый к импорту из ЭКОВАС, составляет 0,7% (третий по величине среди стран-членов ЭКОВАС).

Кот-д'Ивуар занимает первое место в интеграции ЭКОВАС и Сообществе Сахеля и государств Сахары (CEN-SAD) с индексом 0,667/1, на втором месте находится Буркина-Фасо (0,561/1) и третьем - Сенегал 0,516/1.

Анализ индекса региональной интеграции показывает, что Кот-д'Ивуар преуспел в интеграционном сближении. Республика добилась значительного прогресса в направлении устранения тарифных барьеров для импорта в рамках регионального экономического сообщества. Действительно, его средний тариф, применяемый к импорту из ЭКОВАС, составляет 0,7% (третий по величине среди стран-членов ЭКОВАС).

Торговля между Кот-д'Ивуаром и странами ЭКОВАС высока, Кот-д'Ивуар интегрирован с точки зрения соответствующих долей импорта и экспорта в ВВП. По экспорту Кот-д'Ивуар имеет высокую степень интеграции с остальной частью субрегиона и занимает первое место в регионе ЭКОВАС (индекс равен 0,0,772/1).

Уровень производственной интеграции Кот-д'Ивуара определяется индексом интеграции продуктов и индексом товарной взаимодополняемости продукции. По производственной интеграции страна занимает 6-ое место (0,305) в Африке и 1-е место (0,0,718) среди стран-членов ЭКОВАС .

По интеграции инфраструктуры Кот-д'Ивуар занимает 11-е место (0,292), 8-е место по объему производства электроэнергии на душу населения в Африке и 1-е место (0,893) среди стран-членов ЭКОВАС.

По интеграции макроэкономических показателей, включая региональную конвертируемость национальных валют и разницу в уровнях инфляции (на основе согласованного индекса потребительских цен), Кот-д'Ивуар занимает 17-е место в Африке (0,458) и 4-ое место среди стран-членов ЭКОВАС .

Таким образом, мы видим, что по многим направлениям показатели Кот-д'Ивуара приближаются к 1, а сама страна находится в региональных лидерах.

В 2020 г. Кот-д'Ивуар занимал четвертое место среди стран ЭКОВАС по темпам экономического роста (1,81%) после Бенина (3,84%), Буркина Фасо (2,02%) и Гвинеи (Конакри) (6,98%). Высокие темпы роста объясняются действиями правительства по осуществлению Национального плана развития (Plan national de developpement – PND), который также связан с предпринимаемыми мерами правительства в борьбе с COVID-19 .

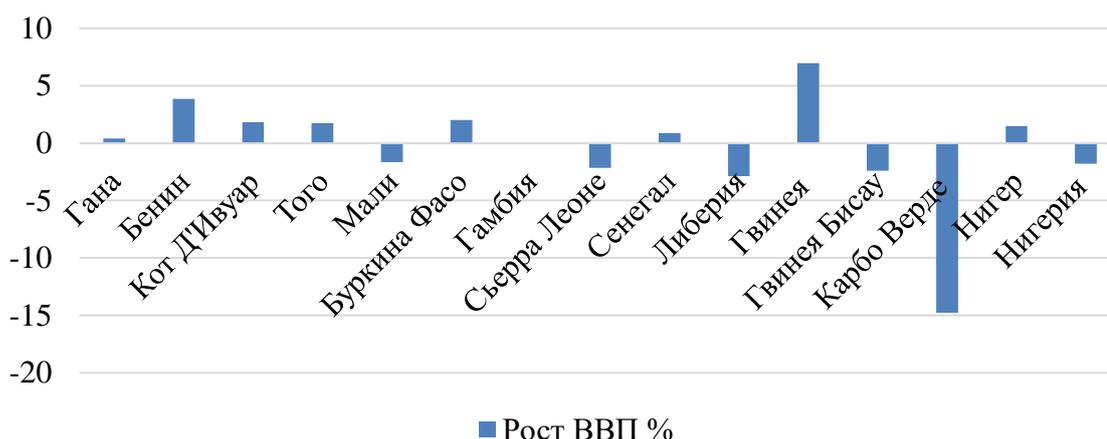


Рис.23. Рост ВВП (%) стран ЭКОВАС в 2020 г.

Источник: составлено автором на основе данных Всемирного банка [Электронный ресурс] 2020. Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GDP.МКТР.KD.ZG>

В 2020 г. на долю торговли ЭКОВАС приходилось 0,01% мировой торговли, причем доля экспорта составляла 0,02%, а импорта 0,02%<sup>103</sup>.

Наиболее динамичными партнерами Кот-д'Ивуара в зоне ЭКОВАС в 2020 г. были Мали (26,44%) и Буркина-Фасо (20,23%). Они импортируют Растительные масла и жиры, рафинированные или фракционированные, Табак готовый (содержащий или не содержащий табачные заменители) и нефтепродукты.<sup>104</sup>

<sup>103</sup> Рассчитано автором по данным ЮНКСТАД Статистики [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableView/tableView.aspx>

<sup>104</sup> Trade statistics for international business development [Электронный ресурс] 2022. Режим доступа: [https://www.trademap.org/Product\\_SelCountry\\_TS.aspx?nvpm=1%7c204%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c204%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)

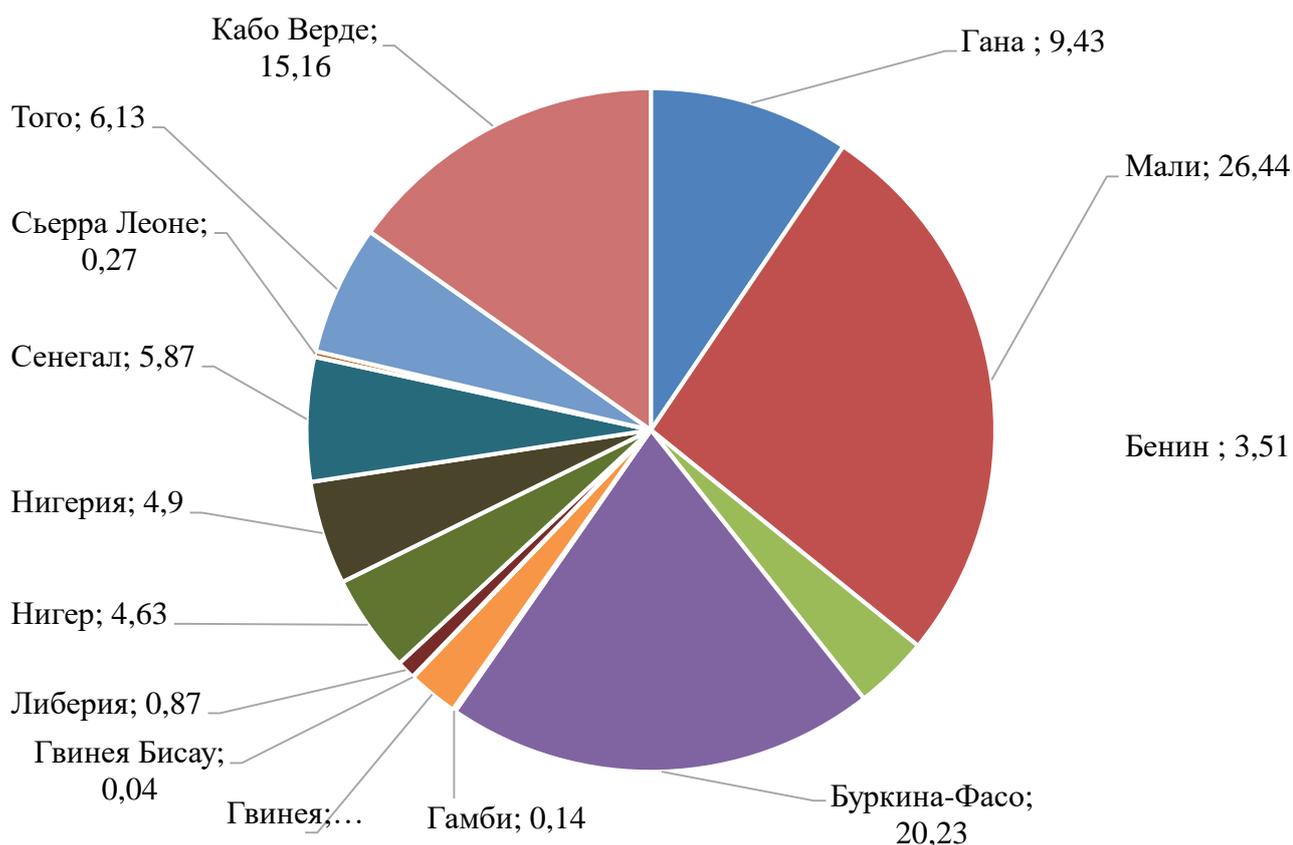


Рис.24. Доля экспорта стран ЭКОВАС в Кот-д'Ивуаре 2020 г. (%)

Источник: составлено автором на основе Economic Community of West African States (ECOWAS) [Электронный ресурс] 2018. Режим доступа: [www.ecowas.int](http://www.ecowas.int)<sup>105</sup>

Географические возможности Кот-д'Ивуара по сравнению с государствами-членами ЭКОВАС позволяют Кот-д'Ивуару играть очень важную роль в зоне ЭКОВАС. Это третий западноафриканский локомотив после Ганы и Нигерии.

По результатам корреляционного анализа ВВП Кот-д'Ивуара оказывает значительное положительное влияние на ВВП ЭКОВАСА, о чем свидетельствует рассчитанный коэффициент корреляции, равный 0,53.

<sup>105</sup>Economic Community of West African States (ECOWAS) [Электронный ресурс] 2018. Режим доступа: <http://www.ecowas.int>

Таблица 31

Расчет корреляции ВВП Кот-д'Ивуар и ВВП ЭКОВАСА В 2010-2020 гг.

Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП ЭКОВАСА, млрд долл.	501,81	563,75	618,56	707,69	748,29	670,25	602,93	590,55	637,27	692,43	687,13
ВВП Кот-д'Ивуара, млрд долл.	34,94	36,69	36,30	42,76	48,84	45,81	47,96	51,59	58,01	58,54	61,35

ВЫВОДЫ:

<i>Регрессионная статистика</i>	
Множественный R	0,53281322
R-квадрат	0,283889927
Нормированный R-квадрат	-
Стандартная ошибка	63,92527656
Наблюдения	1

*Дисперсионный анализ*

	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость в F</i>
Регрессия	11	14580,014	1325,455818	3,5679	!
Остаток	9	36777,96885	4086,440984		
Итого	20	51357,98285			

Источник : Рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирного банка [Электронный ресурс] URL: <https://donnees.banquemondiale.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2020&locations=CI&start=2010>

Исследования показывают, что суммарное экспорт и импорт Кот-д'Ивуар внутри ЭКОВАСА практически не оказывает особого влияния на ВВП ЭКОВАСА, о чем свидетельствует коэффициент корреляции равный 0,077.

Расчет корреляции экспорта, импорта и экспорта и импорта Кот-д'Ивуара  
внутри ЭКОВАСА и ВВП ЭКОВАСА в 2010-2020 гг.

Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	501,8 1	563,75	618,56	707,69	748,29	670,2 5	602,93	590,55	637,27	692,43	687,1 3
Кот-Дивуар (экспорт внутри ЭКОВАС) млрд. долл. США	2,55	2,36	2,78	4,19	2,70	2,24	2,12	2,23	2,23	2,18	-
Кот-Дивуар (импорт внутри ЭКОВАС) млрд. долл. США	2,18	1,73	2,80	3,20	2,64	2,11	1,24	1,37	1,80	1,79	-
Кот-Дивуар (экспорт + импорт внутри ЭКОВАС) млрд. долл. США	4,74	4,09	5,58	7,39	5,34	4,34	3,36	3,60	4,03	3,97	-

**Итоги**

<u>Регрессионная статистика</u>		<u>ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США</u>		<u>Кот-Дивуар (экспорт + импорт внутри ЭКОВАС) млрд. долл. США</u>	
Множественный R	0,077306647	ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США		Кот-Дивуар (экспорт + импорт внутри ЭКОВАС) млрд. долл. США	1
R-квадрат	0,005976318	Кот-Дивуар (экспорт + импорт внутри ЭКОВАС) млрд. долл. США	0,07730665		1
Нормированный R-квадрат	-				
Стандартная ошибка	75,31493229				
Наблюдения	1				
<u>Дисперсионный анализ</u>					
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость F</i>
Регрессия	11	306,9316186	27,90287442	0,05411024	#NOMBRE!
Остаток	9	51051,05123	5672,339026		
Итого	20	51357,98285			

Источник : Рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирного банка [Электронный ресурс] URL: <https://donnees.banquemondiale.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2020&locations=CI&start=2010> и статистическим данным comtrade URL: <https://comtrade.un.org/data/>

Аналогичным образом, экспорт ЭКОВАС оказывает незначительное прямое влияние на ВВП ЭКОВАСА (коэффициент корреляции 0,06). Между тем импорт ЭКОВАС оказывает сильное прямое влияние на ВВП ЭКОВАСА (коэффициент корреляции 0,77).

Таблица 33

## Расчет корреляции экспорта ЭКОВАСА и ВВП ЭКОВАСА в 2010-2020 гг.

Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	501,81	563,75	618,56	707,69	748,29	670,25	602,93	590,55	637,27	692,43	687,13
экспорт ЭКОВАС млрд долл. США	114 800,00	155 137,00	155 729,00	133 522,00	147 009,00	86 562,00	70 892,00	89 386,00	109 124,00	112 704,00	85 457,00

Итоги

		<i>ВВП ЭКОВАСА, экспорт ЭКОВАС</i> <i>млрд. долл. США млрд долл. США</i>	
<i>Регрессионная статистика</i>		ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	1
Множественный R	0,0629698 4	экспорт ЭКОВАС млрд долл. США	0,06296984 1
R-квадрат Нормированный	0,0039652 -		
R-квадрат Стандартная ошибка	1,2222222 75,391082 7		
Наблюдения	1		
<i>Дисперсионный анализ</i>			
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>
Регрессия	11	203,64473 1	18,5131573
Остаток	9	51154,338 1	5683,81535
Итого	20	51357,982 9	
			<i>F</i>
			0,03582888
			<i>Значимость F</i>
			#NOMBRE!

ИСТОЧНИК : Рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирного банка [Электронный ресурс] URL: <https://donnees.banquemondiale.org/indicator/TM.VAL.MRCH.CD.WT?end=2020&start=2010>

Таблица 34

## Расчет корреляции импорта ЭКОВАСА и ВВП ЭКОВАСА в 2010-2020 гг.

год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	501,81	563,75	618,56	707,69	748,29	670,25	602,93	590,55	637,27	692,43	687,13
импорт ЭКОВАС млрд долл. США	83 585,00	103 126,00	104 876,00	114 661,00	113 968,00	93 685,00	84 609,00	83 232,00	100 637,00	112 728,00	110 515,00

## Вывод

<i>Регрессионная статистика</i>		<i>ВВП ЭКОВАСА , млрд. долл. США</i>		<i>импорт ЭКОВАС млрд долл. США</i>	
Множественный R	0,76551852				
R-квадрат	0,58601861	ВВП ЭКОВАСА , млрд. долл. США	1		
Нормированный R-квадрат	-1,2222222	импорт ЭКОВАС млрд долл. США	0,7655185	2	1
Стандартная ошибка	48,6041257				
Наблюдения	1				

## Дисперсионный анализ

	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость в F</i>
Регрессия	11	30096,733	2736,06669	12,740107	#NOMBRE !
Остаток	9	21261,249	2362,36103		
Итого	20	51357,982			

Источник: Рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирного банка [Электронный ресурс] [Электронный ресурс] 2021. Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/TM.VAL.MRCH.CD.WT?end=2020&start=2010>

Региональная интеграция является важным фактором конкурентоспособности, обеспечивая стимул к устойчивому развитию. Для выявления возможностей увеличения потенциала участия Кот-д'Ивуара в региональной интеграции с целью усиления его конкурентоспособности необходимо провести SWOT-анализ. С помощью этого метода стратегического планирования, заключающегося в выявлении факторов внутренней и внешней среды и разделении их на четыре категории мы сможем выявить сильные и слабые стороны влияния региональной интеграции на конкурентоспособность Кот-д'Ивуара, а также вычислить угрозы возможности.

SWOT-анализ потенциала участия Кот-д'Ивуара в региональной интеграции может быть представлен таким образом (таблица 35).

Таблица 35

**SWOT-анализ потенциала участия Республики Кот-д'Ивуар в региональной интеграции ЭКОВАС и ЗАЭВС**

<b>Среда</b>	<b>Положительное влияние</b>	<b>Отрицательное влияние</b>
<b>Внутренняя среда</b>	<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Благоприятное территориальное размещение</li> <li>- Успешная страна с точки зрения свободного передвижения людей</li> <li>- По экспорту Кот-д'Ивуар имеет высокую степень интеграции в ЭКОВАСА и ЗАЭВС</li> <li>- Страна, ведущая в региональной экономической интеграции</li> <li>- Привлекательная страна в регионе по инвестиции</li> <li>- По развитию инфраструктуры имеет высокое качество в ЭКОВАС и ЗАЭВС</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Социально-политическая нестабильность</li> <li>- Коррупция</li> <li>- Недостаточная государственная поддержка внешней торговли</li> </ul>
<b>Внешняя среда</b>	<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Выход на более емкий рынок</li> <li>- Конкурентоспособность на мировом рынке</li> <li>- Развитие промышленности и инфраструктуры</li> <li>- Доступ к новым технологиям</li> <li>- Принятие единой валюты для стран-членов ЭКОВАС</li> <li>- Повышение специализации и диверсификации производства</li> <li>- Стремление к росту покупательной способности населения благодаря повышению среднедушевого дохода и снижению цен на товары</li> <li>- Повышение производительности труда</li> <li>- Ликвидация тарифных барьеров и, как следствие, укрупнение рынков и</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Низкий инновационный потенциал инновации</li> <li>- Распространение терроризма из Буркина-Фасо, Мали и Нигерии</li> <li>- Несоблюдение фиксированных тарифных барьеров странами ЭКОВАС</li> </ul>

	открытие более эффективным производителям доступа в страну	
--	--	--

Источник: составлено автором

На основе проведенного SWOT-анализа сильных и слабых сторон, угроз и возможностей потенциала участия Республики Кот-д'Ивуар в интеграции ЭКОВАС и ЗАЭВС, можно доказать, что страна имеет большой потенциал. Также анализ отвечает на вопрос, ради чего Кот-д'Ивуар вступил в региональные объединения. Так, вступление страны в интеграцию влияет на ее конкурентоспособность, поскольку это дает ей возможность увеличивать емкость рынков за счет объединения разных национальных рынков в единый, создает возможности для ускоренного инновационного обновления производства. Можно сказать, что участие в региональной интеграции открывает доступ Кот-д'Ивуару к новым технологиям, возможностям повысить специализацию и диверсификацию, развитию промышленности и инфраструктуры и т.д. Однако нужно сказать, что коррупция и социально-политическая нестабильность, угроза терроризма в нескольких странах Западной Африки (Нигерии и в Мали) выступают тормозом интеграционных процессов.

### **Выводы:**

Из нашего анализа следует, что за период 2012-2019 гг. положение Кот-д'Ивуара улучшилось с точки зрения конкурентоспособности: со 131 места в 2012 г. он поднялся на 118-е место в 2019 г. Кроме того, мы отмечаем, что, несмотря на это улучшение экономической ситуации, с которой сталкивается страна, существуют некоторые препятствия, с точки зрения показателей, измеряемых мировым экономическим форумом. Это, в частности, сектор инфраструктуры.

На уровне экспорта Кот-д'Ивуар является аграрной страной, что оправдывает сильную специализацию экспорта на сырье. Позиции Кот-д'Ивуара в экспорте стран Западной Африки обеспечивают ее достаточно высокую конкурентоспособность, наращивание экспортного потенциала страны возможно за счет расширения поставок в страны-члены ЭКОВАС и ЗАЭВС за счет увеличения объема и числа стран региона в списке основных импортеров.

Участие Кот-д'Ивуара в региональной интеграции подтверждает его большой потенциал. Вступление страны в интеграцию влияет на ее конкурентоспособность, поскольку это дает ей возможность увеличивать емкость рынков за счет объединения разных национальных рынков в единый, создает возможности для ускоренного инновационного обновления производства. Можно сказать, что участие в региональной интеграции открывает доступ Кот-д'Ивуару к новым технологиям, возможностям повысить специализацию и диверсификацию, развить промышленность и инфраструктуру и т.д.

## ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОТ-Д'ИВУАРА

### 3.1. Факторы, замедляющие повышение конкурентоспособности Кот-д'Ивуара на региональном и глобальном уровнях

Существуют некоторые препятствия, которые влияют на конкурентоспособность ивуарийской экономики. Основные проблемы связаны с недостаточной эффективностью промышленной политики, слаборазвитой инфраструктурой, политической нестабильностью, зависимостью экспортных поставок от мировых цен на сырье, дефицитом человеческого капитала, низким охватом населения и бизнеса страны финансовыми услугами, недостаточной диверсификацией экспорта из-за низкого уровня внедрения инноваций, использования возможностей интеграционных группировок ЗАЭВС и ЭКОВАС и др.

- **Политическая нестабильность.** Политическая нестабильность создает среду, которая увеличивает риск и уменьшает инвестиции. Буссе и Хефекер<sup>106</sup> признают, что политический риск является важным фактором, влияющим на потоки, ПИИ в Кот-д'Ивуар. Стабильность власти, внутренние и внешние конфликты, порядок и закон, этническая напряженность и степень бюрократии являются важными факторами, определяющими ПИИ. Политические конфликты очень негативно сказываются на экономическом развитии страны и ее мировой и региональной конкурентоспособности. Так, в 2002 и 2011 гг. в стране произошли государственные перевороты. Возникающие конфликты неоднократно приводили к гибели многих людей.

Так, в 2002 г. страна была разделена на две части: север оккупирован оппозицией, или повстанцами, а юг - правительством. На севере Кот-д'Ивуара были совершены многочисленные зверства повсюду. ООН и такие неправительственные организации, такие, как Amnesty International, обнаружили несколько массовых

---

<sup>106</sup>Busse M. and Hefeker C. Political risk, institutions and foreign direct investment. European Journal of Political Economy, 2007. vol. 23, no. 2, pp. 397-415.

захоронений. Повстанцы обокрали Центральный банк западноафриканских государств в Буаке, расположенном в центральной части Кот-д'Ивуара, и Корого на севере страны. Ими было украдено около нескольких миллиардов франков СФА (один млрд франков СФА в переводе на евро составляет полтора миллиона евро). В контролируемой правительством области также происходили беспорядки, в частности многочисленные убийства иностранцев из Мали и Буркина-Фасо.

▪ **Недостаточная эффективность промышленной политики.**

Экономика Кот-д'Ивуара в значительной степени зависит от первичного сектора, который ослабляет экономическое развитие страны. База экономического развития тяжелой промышленности практически отсутствует. Существует крайняя бедность среди населения. Производственный сектор – это индустрия, предлагающая самые большие возможности для устойчивого роста, занятость и сокращение бедности в Африке. Темпы переработки продуктов питания и экспортной продукции остаются очень низкими, что лишает страну большей части добавленной стоимости. Действительно, прогресс в переработке сельскохозяйственного сырья, особенно какао и орехов кешью, неоднозначен. Объем переработки какао в 2019 г. составил 750000 тонн<sup>107</sup>, увеличившись на 30% по сравнению с 577000 тонн в 2017 г. Что касается орехов кешью, после, в частности, строительства нескольких новых заводов по упаковке, в стране было 24 промышленных предприятия по переработке орехов кешью общей мощностью 195800 тонн в 2019 г. против 167000 тонн орехов кешью, т.е. произошел рост на 7% по сравнению с 2018 г. Скорость обработки этих продуктов остается низкой, несмотря на достигнутый прогресс. Кроме того, продукты натурального хозяйства (маниока, бананы и т.д.) страдают от низкого уровня промышленной обработки. В стране существует недостаток прикладных исследований, инноваций и слабое использование современных технологий в промышленном развитии. В добавок стоит отметить недостаточное количество

---

<sup>107</sup> Национальный план и развития Кот-д'Ивуара в 2016-2020гг. (Plan national de developpement Cote d'Ivoire - PND 2016-2020) p. 25.

компаний в системообразующих отраслях: сталелитейные заводы, заводы по производству удобрений, автомобильные и электромеханические заводы<sup>108</sup>.

▪ **Неадекватная инфраструктура.** Доступ к ключевым подотраслям инфраструктуры, таким, как телекоммуникации, транспорт и электроэнергия, еще не стал всеобщим для всего населения, что отрицательно сказывается на росте и экономическом развитии. Кроме того, стоимость некоторых услуг, зависящих от экономической инфраструктуры, включая телекоммуникации, высока по сравнению со средним доходом домохозяйства, что отрицательно сказывается на конкурентоспособности ивуарийской экономики. Кот-д'Ивуар имеет относительно динамичный и хорошо развитый сектор мобильной телефонии, а количество абонентов на сети 3G быстро растет. Однако доступ к Интернету по стационарному соединению или USB-ключу не получил широкого распространения, а цены недоступны для подавляющего большинства ивуарийцев. Транспортный сектор испытывал организационные трудности; стареющая автостоянка со средним возрастом более 10 лет; плохое наблюдение за индивидуальным транспортом. Нынешняя дорожная сеть включает менее 10% дорог с твердым покрытием, а существующая дорожная сеть недостаточно современна, особенно с учетом демографического давления в городах и урбанизации, например в Абиджане. Кроме того, существуют острые проблемы безопасности дорожного движения и степени ущерба от дорожно-транспортных происшествий. Сектор сталкивается с отсутствием структурированных и современных автобусных станций, а также с отсутствием автостоянок и парковок. Растущая экономика Кот-д'Ивуара теряет 1,5 млрд евро в год из-за неблагоприятных дорожных условий. Действительно, какао, благодаря которому Кот-д'Ивуар является ведущим в мире производителем, продукты питания, кешью не реализуются полностью из-за непроходимых дорог, особенно в сезон дождей.

Выполнение миссий морской и приморской полиции в морских и районах, находящихся под юрисдикцией Кот-д'Ивуара, сталкивается с нехваткой

---

<sup>108</sup>Portail officiel du gouvernement de Cote d'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа: <http://www.gouv.ci/actualite-article.php?d=1&recordID=9544&p=335>

оперативных средств, в частности технических центров и оборудования. Тем не менее, морской сектор сталкивается с рядом трудностей, связанных со слабой операционной нормативно-правовой базой, мониторинг и контроль авиационной, аэропортовой и метеорологической деятельности, а также неадекватность квалифицированных технических кадров для эксплуатации и надзора за деятельностью гражданской авиации и метеорологии. По индексу логистики в докладе «Connecting to compete 2018 trade logistics in the global economy», Кот-д'Ивуар занимает 66 место среди 167<sup>109</sup> стран после Танзании и Сербии.

В последнее время улучшился доступ к электроэнергии домашних хозяйств, снабжение электроэнергией предприятий также стало более стабильным. Хотя по-прежнему уровень доступа к электроэнергии для населения Кот-д'Ивуара остается низким, хотя показатель обеспеченности электричеством увеличился в сельской местности с 55,8% в 2012 г. до 69,7% в 2020 г. Тем не менее, электроснабжение в Кот-д'Ивуаре страдает от случайных отключений электроэнергии и характеризуется неформальными подключениями и проблемами с оплатой счетов, которые препятствуют финансовой устойчивости сектора. Кроме того, некоторые компании, особенно из наиболее производительных или энергоемких секторов, по-прежнему рассматривают электроснабжение как препятствие для дальнейшего роста. Высокопроизводительные коммунальные предприятия могут столкнуться с трудностями при переходе на загрузку на полные мощности без надежного энергоснабжения. Цена на электроэнергию является дополнительным препятствием. Недавние реформы в энергетическом секторе привели к повышению тарифов, чтобы решить проблему финансовой нестабильности сектора. Тарифные сетки варьируются в зависимости от напряжения и типа потребителя, нет среднего тарифа, который можно было бы сравнить с действующими где-либо еще. В более изолированных регионах многие небольшие деревни еще не подключены к сети, что является препятствием для развития промышленности и услуг в сельской местности.

---

<sup>109</sup>Connecting to Compete 2018: Trade Logistics in the Global Economy.2018. - P. 12

▪ **Дефицит человеческого капитала.** Кот-д'Ивуар сталкивается со значительным дефицитом человеческого капитала, который, несмотря на это быстро растет. Система образования Кот-д'Ивуара не смогла адаптироваться к меняющимся потребностям рабочей силы, которые сопровождали развитие городской экономики и изменение экономических возможностей. Об этом свидетельствует высокая доля безработных среди выпускников высших учебных заведений, многие из которых прошли обучение, которое не отвечает потребностям частного сектора. В то же время средняя продуктивность остается низкой, а использование повышения квалификации - высоким. Поскольку охват системы образования также ограничен, количество ивуарийцев, владеющих элементарными навыками грамотности и счета, ниже, чем в сопоставимых странах, что усиливает региональное и социально-экономическое неравенство и напряженность. Это препятствие еще больше для малых предприятий и неформальной деятельности, которым труднее привлекать квалифицированных сотрудников или проводить обучение внутри компании. Следовательно, это тормозит экономическую диверсификацию и развитие.

Государственные расходы на образование составляют около 20% государственного бюджета, значительная часть которых, частично в результате политического и социального кризиса, направляется на строительство и реабилитационные работы. Средняя продолжительность школьной жизни составляет 9,6 лет в Кот-д'Ивуаре по сравнению с 10,5 годами, 11,5 годами и 13,5 годами соответственно в Кении, Гане и Марокко, а процент окончивших среднюю школу является низким и составляет 37,5%. Кроме того, система образования по-прежнему сталкивается с трудностями нескольких типов, которые связаны со слабой доступностью и контролем, недостаточностью инфраструктуры и учебных материалов, устареванием оборудования, несоответствием между обучением и потребностями экономики, массовостью студенческого населения, что приводит к нехватке инфраструктуры и человеческих ресурсов. Для того чтобы человеческий капитал Кот-д'Ивуара мог удовлетворить потребности сегодняшнего и завтрашнего

дня, необходимо уделять первоочередное внимание укреплению основ начального образования и первых классов среднего образования.

Несмотря на меры, принятые правительством для улучшения образования, такие, как педагогическая и психологическая поддержка, развитие дошкольного образования, меры по профилактике беременности среди молодых девушек во время обучения и социальные меры в пользу учителей в сфере образования и обучения, одним из серьезных препятствий повышения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара всё еще остается сфера образования. По многим параметрам, важным для подготовки квалифицированных трудовых ресурсов, страна имеет неустойчивые и низкие позиции. Большое количество детей и подростков не получают образование по причине низкого образования родителей, огромное количество людей находится в сложных жизненных условиях, в числе которых бедность. Уровень грамотности растет, но темпы его роста слишком низкие, чтобы быстро удовлетворить накопленные потребности в трудовых ресурсах. Высокой остается неграмотность среди женщин и молодежи. Неумение писать и считать представляет собой значительное препятствие для укрепления потенциала рабочего класса и, следовательно, производительности предприятий.

Поэтому необходимо переосмыслить значимость образования для экономики Кот-д'Ивуара подходы к его долгосрочным перспективам,<sup>110</sup> что необходимо для укрепления общей конкурентоспособности страны.

▪ **Пандемия коронавируса.** Пандемия COVID-19 оказала негативное влияние на экономическую деятельность в мире, которое было связано как с непосредственными последствиями распространения заболевания, так и с замедлением деловой активности вследствие введенного карантина.<sup>111</sup> В 2020 г. пандемия коронавируса положила конец ряду быстрорастущих лет от 6,9% в 2019

---

<sup>110</sup> Zahoui G. J. , Gakpa L. L. économistes chercheurs «Renforcement de la competitivite globale et capital humain : le role des depenses publiques d'enseignement technique et professionnel dans le cas de la cote d'ivoire» p.18

<sup>111</sup> Сапунцов А. Л., Подводим итоги "коронавирусного" спада на рынке прямых иностранных инвестиций стран Африки // Экономические отношения, 2021. том 11. №4. С.811-826

г. до 1,8% в 2020 г<sup>112</sup>. Экспорт какао (50% от общего объема), кофе, орехов кешью, хлопка, бананов и ананасов пострадал от снижения мирового спроса, а также от дезорганизации перевозок. Несмотря на умеренность импорта, вызванную ослаблением внутреннего спроса, вклад торговли в экономический рост был отрицательным. Но именно искажение внутреннего спроса было основной причиной неэффективности. Потребление и инвестиции были затронуты мерами по борьбе с пандемией (комендантский час, изоляция Абиджана, закрытие границ, рынков, ресторанов и школ, ограничения на транспорт).

Несмотря на то, что был разработан план поддержки, эквивалентный 5% ВВП, который предусматривает помощь фермерам, выплаты домашним хозяйствам, отсрочку налоговых сроков и выставление счетов за воду и электричество. Домохозяйства также столкнулись с повышением цен на продовольствие из-за проблем с поставками, в то время как фермеры увидели, что их доходы упали с уменьшением объемов продаваемого какао. Были затронуты услуги (50% ВВП), включая, транспорт, розничную торговлю и строительство.

▪ **Недостаточная диверсификация экспорта.** В Кот-д'Ивуаре имеют место недостаточная диверсификация экспорта из-за незнания рынков и перспективных отраслей, а также слабость эксплуатации международных и общественных рынков ЗАЭС и ЭКОВАС.

Низкая конкурентоспособность продукции не позволяет максимально использовать преимущества и предпочтения, вытекающие из торговых переговоров. Сектор отличается слабостью информационно-коммуникационной системы, отсутствием механизмов финансирования, недостаточностью институционального механизма продвижения и отсутствием национального лейбла для размещения на международной арене.

Однако внешняя торговля Кот-д'Ивуара остается нестабильной, в частности из-за недостаточной диверсификации экспорта местных сообществ, связанной с

---

<sup>112</sup> Banque mondiale [Электронный ресурс] 2021. Режим доступа: <https://www.banquemondiale.org/fr/country/cotedivoire/overview#1>

отсутствием знаний о рынках и перспективных секторах, а также с низким уровнем распространения завышенных цен в масштабе национальный союз ЗАЭВС, ЭКОВАС и Союз стран бассейна реки Мано (UFM). Кроме того, низкая конкурентоспособность местных продуктов не всегда позволяет максимально использовать преимущества и преференции, возникающие в результате торговых переговоров. Наконец, сектор по-прежнему характеризуется слабостью информационно-коммуникационной системы, отсутствием механизмов финансирования для операторов в этом секторе, неадекватностью институциональной системы продвижения и отсутствием национального знака для позиционирования на международной арене.

Указанные недостатки объясняются отсутствием знаний о растущих рынках, представляющих препятствие для развития внешней торговли, а также недостаточным использованием общих рынков, которые тормозят торговлю. К этому добавляется недостаточность финансовых ресурсов из-за слабости бюджетных ассигнований для надлежащей реализации проектов в рамках Национальной экспортной стратегии, недостаточность финансовых ресурсов. Инфраструктурный и функциональный порядок, приводящий к снижению уровня коммерческого представительства в мире, отсутствие механизмов стратегического наблюдения и инструментов экономической разведки в области внешней торговли и особенно отсутствие популяризации двусторонних и многосторонних соглашений – всё это приводит к недостаточной диверсификации экспорта.

▪ **Зависимость экспортных доходов поставок от мировых цен на сырье.** Зависимость экспортных поставок от мировых цен на сырье также снижает конкурентоспособность страны. Падение цен, например, на какао может привести к росту социальной напряженности в отрасли, где фермеры едва покрывают расходы на производство. Так, в 2017 г. в связи с падением мировых цен на какао на 40%, закупочная цена для производителей в Кот-д'Ивуаре упала с 1100 франков СФА (1,67 евро) за кг до 700 франков СФА (1,06 евро) для компании. 1 октября 2021 г. цена за килограмм какао была установлена на 825 СФА ниже, чем на период 2020-2021 годов, которая составляла 1000 СФА / кг. Тонны какао по-прежнему не

продаются внутри страны или в ее двух портах: Сан-Педро и Абиджан, по словам производителей.

- **Неинклюзивная финансовая система.** 70% ивуарийцев не имеют счетов, и низкий уровень банковских операций в значительной степени основан на мобильном банкинге. Существуют многочисленные сбои в сфере банковских услуг, которые создают столько же препятствий для банковской деятельности физических лиц, и эта тенденция тем более сильна, что ивуарийское общество характеризуется финансовой неграмотностью.

Малые и средние предприятия (МСП) сталкиваются с трудностями в получении доступа к кредитам, а коммерческие банки по-прежнему неохотно расширяют свои банковские услуги для МСП. Более того, хотя Кот-д'Ивуар является одним из наиболее конкурентных банковских рынков в субрегионе, конфликт ослабил доверие экономических операторов. Наконец, существенными препятствиями являются отсутствие прозрачности и высокая стоимость надзора, а также определенные нормативные положения и слабость долгосрочных сбережений. Из 210000 предприятий малого бизнеса Кот-д'Ивуара только около 60000 официально зарегистрированы в налоговом реестре. Малый бизнес Кот-д'Ивуара занимает 98% формальной экономической структуры, 20% ВВП, 12% национальных инвестиций. На него приходится 23% активного населения страны. Предприятия малого бизнеса сосредоточены главным образом в районе Абиджана.

Однако слабое развитие финансовой системы представляет собой серьезное препятствие для мобилизации финансовых средств для частных инвестиций, факторной производительности и устойчивого роста.

Сектор сталкивается с трудностями, в том числе с недостаточным проникновением в экономику из-за низкого уровня банковских услуг.

- **Внедрение инноваций остаются на низком уровне.** Внедрение инноваций остаются на низком уровне из-за нехватки средств и отсутствия взаимодействия между университетами и индустриальным миром. Недостаточные

финансовые ресурсы для НИОКР, низкий уровень инвестиций (государственных и частных) в исследования и разработки тормозят инновационное развитие страны<sup>113</sup>.

Центральной проблемой научных исследований и технологических инноваций является низкая эффективность и недостаточный вклад национальной исследовательской системы в социально-экономическое развитие Кот-д'Ивуара. Эта серьезная проблема проявляется в низком использовании результатов национальных научных исследований; низкой оценке и популяризации результатов исследований; отсутствии закона об ориентации и программировании научных исследований, технологического развития и инноваций, недостаточном финансировании исследований и инновационной деятельности; недостаточном финансировании реализации 14 национальных исследовательских программ, разработанных с 2017 г.; недостаточной исследовательской инфраструктуре и оборудовании; недостаточном партнерстве с производительным частным сектором; слабом сотрудничестве между исследовательскими структурами.

**Выводы:** Кот-д'Ивуар сталкивается с рядом трудностей, которые препятствуют повышению его конкурентоспособности как в субрегионе, так и в мире. Это в частности недостаточность промышленной политики, неадекватная инфраструктура, политическая нестабильность, зависимость экспортных поставок от мировых цен на сырье, дефицит человеческого капитала, неинклюзивная финансовая система, недостаточная диверсификация экспорта из-за незнания рынков и перспективных отраслей и слабость эксплуатации международных и общественных рынков ЗАЭС и ЭКОВАС, медленное внедрение инноваций.

Таким образом, для решения обозначенных проблем правительству необходимо принимать соответствующие меры. В нашем следующем параграфе мы представим различные меры и реформы, предпринятые правительством Кот-д'Ивуара, для повышения конкурентоспособности экономики страны в субрегионе и в мире.

---

<sup>113</sup> World Economic Forum [Электронный ресурс] 2020. Режим доступа: <http://reports.weforum.org/global-information-technology-report-2016/economies/#economy=CIV>

### **3.2. Роль государства в повышении конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара**

Правительство Кот-Д'Ивуара проводит комплекс мер по повышению конкурентоспособности экономики, прежде всего в рамках национального плана развития.

Впервые Кот-д'Ивуар принял решение развивать свою экономику в рамках национальных планов развития после политического кризиса в 2011 г. К настоящему моменту регулирование роста и конкурентоспособности осуществлялось в рамках двух национальных планов развития (Plan National de Developpement – PND) – 2012-2015 гг., 2016-2020 гг. Посредством этих планов развития правительство поддерживает вклад всех секторов в экономическую динамику.

Анализ планов развития позволил нам заключить, что Национальный план развития на 2016-2020 гг. по сути является продолжением программы развития, представленной в рамках первого плана на 2012-2015 гг. Все меры повышения конкурентоспособности, содержащиеся в планах и реализованные на практике, можно сгруппировать по 4 основным направлениям.

**1 направление.** Формирование благоприятной среды, куда можно отнести развитие институтов, инфраструктуры, адаптацию ИКТ, макроэкономические условия. Кот-д'Ивуар пошел по пути создания организаций, разработки программ и стратегий, а также реализации инфраструктурных проектов. Все это выступило действительным стимулом усиления конкурентоспособности страны как в регионе, так и мире.

Во-первых, чтобы улучшить политическое и институциональное управление, правительство обязуется предоставлять отчет о действиях правительства; обеспечивать участие всех заинтересованных сторон в процессе принятия решений; укреплять демократию и верховенство закона; обеспечивать прозрачность процедур управления государственными ресурсами и их

отслеживаемость, учитывать справедливость и реализовывать равные возможности и продвигать этику.

Правительством было основано Агентство по развитию и конкурентоспособности промышленности с целью повышения конкурентоспособности предприятий. В Абиджане был создан Арбитражный суд для значительного сокращения времени разрешения экономических споров и, как следствие, затрат, что благоприятно сказалось на предпринимательской деятельности. Начали функционировать органы внутреннего контроля - Генеральная инспекция финансов и Государственная генеральная инспекция, а также были разработаны новые инструменты контроля. В рамках борьбы с коррупцией, незаконным обогащением и отмыванием денег был создан Высший орган по эффективному управлению, в задачи которого входит предотвращение коррупции и связанных с ней преступлений и борьба с ними.

В целях создания условий, позволяющих населению осуществлять свои права и обязанности, Правительство обязуется: укреплять прозрачность, доверие и регулирование институтов республики; сделать судебную систему доступной для населения и улучшить тюремную политику; принять и реализовать национальную политику судебной защиты детей и молодежи; развивать культуру прав человека и гарантировать свободу выражения мнений и доступ к качественной общественной информации.

Во-вторых, были разработаны промышленная программа и стратегия управления долгом. Общая цель промышленной политики заключается в значительном увеличении доли промышленного сектора в создании материальных благ. В то же время политика преследует две конкретные цели: укрепить связь между производством, создать большую добавленную стоимость, увеличить количество рабочих мест и сформировать новые полюсы развития производственных отраслей.

Новая среднесрочная стратегия управления долгом на 2015-2019 гг. была принята правительством в соответствии с соглашением с международными финансовыми организациями. Эта мера была направлена на повышение

привлекательности страны как на внешнем, так и внутреннем рынках кредитования, при этом минимизируя затраты и риски.

**2 направление.** В рамках улучшения инфраструктуры был также решен ряд задач. В 2015 г. было подписано соглашение с французско-корейским консорциумом о строительстве 37-километровой трамвайной линии от Аньямана до аэропорта Абиджан FNB. Строительство планируется завершить к 2023 г.

Основные достижения с 2012 по 2018 гг. были сосредоточены на мощении 399 км междугородных дорог; строительстве и укреплении 236 км дорог; строительстве и восстановлении 15 мостов, что соответствует 5 км построенных мостов; восстановлении 41 400 км грунтовых дорог; строительстве и восстановлении 175 км дорог с твердым покрытием и строительстве 115 км автомобильных дорог.

В настоящее время ведутся работы по расширению автомагистрали по побережью с севера Кот-д'Ивуара до Буркина-Фасо, строится юго-восточная автомагистраль от Абиджана до Лагоса - столицы Нигерии.

В сфере электроэнергетики предприняты важные шаги:

- принят новый электроэнергетический кодекс;
- принят указ № 2011-472 от 21 декабря 2011 г. о создании государственной компании под названием Energies de Côte d'Ivoire, которая расширяет цель CI-ENERGIES, в частности по вопросу преобразования всех источников энергии в электрическую энергию и передачу для оплаты произведенной электроэнергии;
- принят указ № 2016-785 от 12 октября 2016 г., которым создается новый регулирующий орган для электроэнергетического сектора под названием ANARE-CI с более широкими полномочиями по принятию решений, судебным запретам, расследованиям и санкциям;
- учрежден Национальный фонд управления энергетикой (FONAME) постановлением № 2016-1131 от 21 декабря 2016 г.

В-третьих, развитие человеческого капитала, включающее здравоохранение и образование граждан, является неотъемлемой сферой государственной поддержки. В этом направлении меры правительства Кот-д'Ивуара заключались в

принятии и реализации соответствующих стратегий, мер социальной защиты, оснащения образовательных и медицинских учреждений.

Так, на государственном уровне была принята Стратегия восстановления занятости, цель которой повысить занятость прежде всего молодежи.

Для повышения качества образования и возможности трудоустройства выпускников была принята система «Лицензия-мастер-докторантура», которая действует с 2012 г. и направлена на поощрение академической мобильности студентов на региональном и международном уровне. Ее главная цель заключается в том, чтобы гарантировать признание выданных университетами Кот-д'Ивуара дипломов во всем мире.

Правительство осуществляет меры социальной защиты. Так, были предоставлены субсидии и финансирование со стороны правительства, касающиеся, в частности, антиретровирусного лечения, а также контроля беременности и ее осложнений. Студенты, чьи родители имеют низкий доход, получают гранты на питание, особенно в сельских районах. Школьные комплекты раздаются студентам каждый год.

В рамках улучшения условий обучения и лечения осуществляется модернизация, строительство и оснащение медицинских учреждений, а также строительство школьных столовых. Реабилитация и возобновление работы нескольких служб университетской больницы Трейчвилля, а также ремонт 22 региональных больниц, 78 больниц общего профиля и 233 медицинских учреждения первого контакта. В дополнение к открытию университетского госпитального центра Ангре, строительству Национального центра лучевой терапии Алассана Уаттара для лечения рака на территории университетской больницы Кокоди, строительству Института ядерной медицины при университетской больнице Кокоди и строительству больницы Кокоди. Были также построены здания Института сердца Буаке, 26 больниц общего профиля и 910 пунктов здравоохранения.

Что касается оснащения медицинских учреждений за тот же период, следует отметить приобретение 11 дополнительных мобильных поликлиник и

переоборудование 7 больниц общего профиля и 2 больниц. Что касается доступности лекарств в аптеках общественного здравоохранения по всей стране, то тут уровень охвата составляет 89%. Усилия правительства также позволили нанять 21 707 человек в сектор здравоохранения и повысить уровень знаний 350 человек посредством занятий по программам повышения квалификации. Для успешного расширения всеобщего медицинского страхования было нанято 1600 медицинских работников. Университет Мана, созданный в соответствии с указом 02015-776 от 9 декабря 2015 г., является государственным административным учреждением высшего образования и междисциплинарных исследований, основной задачей которого является подготовка научных и технических руководителей, специализирующихся на развитии сельских районов.

Стоит отметить, что в рамках реализации Национального плана развития был построен Университет Мана в 2015 г., который готовит специалистов в области наук о Земле и атмосфере, горнодобывающей промышленности и энергетики, металлургии, механики и промышленного обслуживания, а также материаловедения. Он объединяет четыре учебных и исследовательских подразделения, пять высших школ, исследовательский центр и институт. Учебные и исследовательские подразделения занимаются наукой и технологиями, геологическими и горными науками, агрономической, лесной и экологической инженерией, а также медицинскими науками с целью дальнейшего развития университетского больничного центра. В высших школах изучают горное дело и энергетику, металлургию и материалы, механику, электронику и техническое обслуживание и др. В целом Университет Мана может принять 20 000 студентов.

Также планируется строительство нового университета к северо-востоку от Бондуку. Первоначально он будет принимать 3000 студентов, 1000 из которых будут размещены в кампусе университета. Около пятидесяти жилых единиц также запланировано для преподавателей-исследователей и персонала и пять официальных жилищных единиц для чиновников университета. Стоимость проекта оценивается в 85 млрд. франк СФА при софинансировании 66 млрд. франк

СФА Исламским банком развития (ИБР). Открытие вуза запланировано на 2021-2022 учебный год.

**3 направление.** Развитие товарных и финансовых рынков – еще одно направление государственной активности по повышению конкурентоспособности Кот-д'Ивуара. Здесь в основном были приняты законодательные акты, программы и шаги по созданию необходимой инфраструктуры.

Во-первых, была разработана Национальная экспортная стратегия. Также было продлено на десять лет до 2025 г. действие Закона об экономическом росте и возможностях в Африке, который был одобрен Конгрессом США в мае 2000 г. Цель его - помочь экономике стран Африки к югу от Сахары и улучшить экономические отношения между США и регионом.

Во-вторых, в 2014 г. был создан Национальный совет по экспорту. Создание этого учреждения отражает стремление правительства увеличить объем ивуарийского экспорта, чтобы максимально использовать возможности, предлагаемые региональными и международными рынками.

Была обновлена Национальная сеть консультантов по внешней торговле.<sup>114</sup>

Принят Внешнеторговый кодекс, регламентирующий внешнеторговую деятельность с целью сокращения затрат, задержек и упрощения импорта и экспорта. Эта мера направлена прежде всего на стимулирование трансграничной торговли.

С целью обеспечения доступности коммерческой информации для экономических агентов была сформирована Национальная сеть коммерческой информации.

Для поддержки инициатив предпринимательства и самозанятости молодежи был создан Национальный молодежный фонд.

**4 направление.** Инновационная экосистема (динамизм рынка и инновации). Национальный план развития включает меры по стимулированию научных разработок и их внедрения. Прежде всего, это касается премий и творческих

---

<sup>114</sup>Plan national de developpement Cote d'Ivoire (Национальный план и развития Кот-д'Ивуара) 2016-2020.

конкурсов. Так, совместно с частным сектором была учреждена «Премия патронирования инноваций», выдаваемая за повышение ценности научных исследований.

К данным мерам стоит отнести проект государственно-частного партнерства «YAANOVEL», в рамках которого поощряют за популяризацию исследовательских продуктов в области кофе и какао.

Особая роль в усилении экономической активности и инновационного развития принадлежит инвестициям. В целях повышения экономической привлекательности в Кот-д'Ивуаре в 1993 г. был создан Центр продвижения инвестиций (Centre de Promotion des Investissements de Cote d'Ivoire – CEPICI).

Привлечение иностранного капитала может рассматриваться как одно из следствий повышения конкурентоспособности страны, и в то же время привлечение инвестиций является одним из важных инструментов для повышения конкурентоспособности. Приток инвестиций непосредственно влияет на достаточное финансирование новых производств, научно-технических разработок, обеспечение технологических преимуществ, то есть факторов, определяющих уровень конкурентоспособности экономики государства.

CEPICI был создан для поддержки частного сектора и обеспечения взаимодействия между ним и государством с целью увеличения частных инвестиций в Кот-д'Ивуаре. С помощью запуска системы одного окна облегчен процесс оформления документов, получения земель инвесторами, привлечения прямых инвестиций, а также снижены издержки, связанные с вышеперечисленными процедурами. Также Кот-д'Ивуар за счет ряда реформ делового климата повысил уровень частных инвестиций, как национальных, так и иностранных. Планируется увеличить этот показатель с 1,3% ВВП в 2019 г. до 2,4% в 2025 г. Таким образом, возникает цель увеличить производственные инвестиции с примерно 20% ВВП в 2018 г. до 32,2% в 2025 г., включая 25% частных инвестиций, против 14,5% в 2019 г.<sup>115</sup>. По сути, с помощью CEPICI Кот-д'Ивуар

---

<sup>115</sup> Центр продвижения инвестиций (CEPICI) [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа: <http://www.cepici.gouv.ci/>

создал механизм стимулирования частных инвестиций. Правовой основой здесь является Инвестиционный кодекс<sup>116</sup>, принятый в 2012 г. Согласно кодексу, резиденты или нерезиденты имеют право создавать компании разных организационно-правовых форм и получать больше, чем ранее выгод. Кодекс гарантирует равные права для иностранных и местных граждан. Основная цель Инвестиционного кодекса заключается в содействии и поощрении производственных, «зеленых» и социально-ответственных инвестиций в Кот-д'Ивуаре; развитии деятельности, ориентированной, в частности, на переработку местного сырья; создании устойчивых и достойных рабочих мест; производстве конкурентоспособных товаров для внутреннего рынка и экспорта; продвижении технологий, исследований и инноваций.

Стоит отметить, что с момента создания СЕРИСИ в стране наблюдался рост объема инвестиций вплоть до 2016 г. В 2017 г. произошло падение инвестиций, которое объясняется напряженной социально-политической обстановкой в стране, являющейся одной из основных проблем. В 2018 г. мы наблюдаем рост инвестиций и рабочих мест на 51%, что свидетельствует об активном развитии частного сектора (Рис.25). В 2020 г. ознаменовался резким сокращением количества экономических форумов, связанных с экономическими операторами как внутри страны, так и за ее пределами. Эта ситуация поможет оправдать снижение суммы инвестиций, на 13,44% в период с 2019 по 2020 гг.

---

<sup>116</sup>Decret №2012-1123 du 30 novembre 2012 fixant modalités d'application de l'ordonnance №1012-487 du 07 juin 2012 portant code des investissements

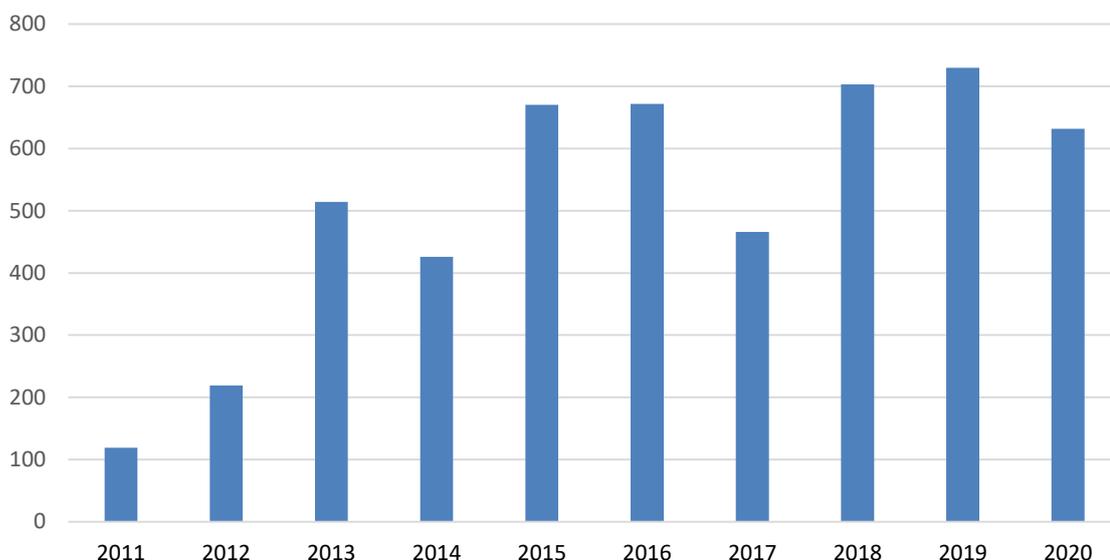


Рис.25. Совокупные частные инвестиции Кот-д'Ивуара 2011-2020 (млрд. франков СФА) (СЕРИСИ)

Источник: Центра продвижения инвестиций в Кот-д'Ивуаре (СЕРИСИ).

Кот-д'Ивуар активно участвует в конкурентной борьбе и за прямые иностранные инвестиции и стремится играть ключевую роль в поощрении инвестиций в Западной Африке.

На рисунке 27 представлена динамика прямых иностранных инвестиций и национальных инвестиций, которые осуществлялись при участии СЕРИСИ в 2012-2019 гг.

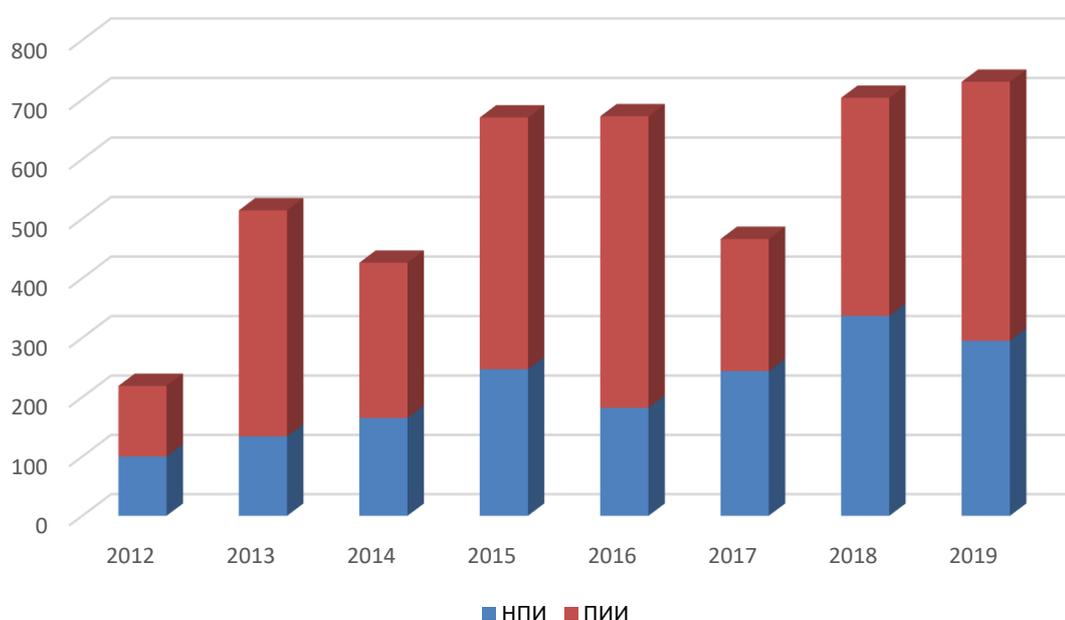


Рис.26. Динамика прямых иностранных инвестиций и национальных инвестиций в 2012-2019 гг. (млрд. франков СФА)

Источник: СЕРИСИ.

С 2012 по 2019 гг. наблюдается рост инвестиций как ПИИ (на 47%), так и НПИ (на 53%)<sup>117</sup>. Согласно Quantum Global, Кот-д'Ивуар занимает 5-е место среди наиболее привлекательных африканских стран в 2017 г.<sup>118</sup> Для привлечения прямых иностранных инвестиций Кот-д'Ивуар использует следующие критерии для выбора стран-доноров: экспертиза, финансирование, торговля, исторические отношения с Кот-д'Ивуаром.

Интерес представляет отраслевая структура инвестиций, которые осуществлялись при участии CEPICI (рис. 28).

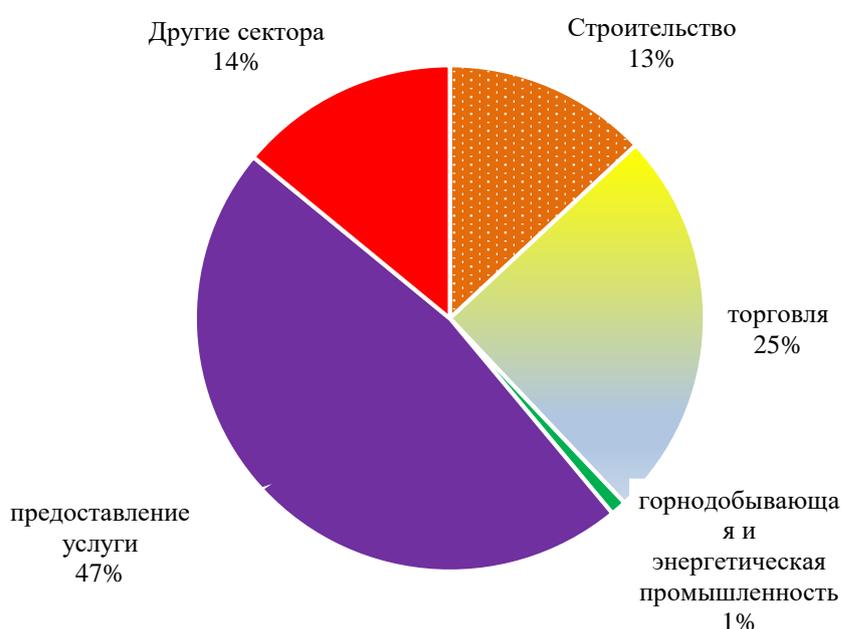


Рис.27. Отраслевая разделение инвестиций в 2020 г. (%)

Источник: Центр продвижения инвестиции Кот-д'Ивуар (Centre de promotion des investissements en Cote d'Ivoire CEPICI)

Как мы видим, наибольший объем инвестиций направляется в сферу услуг (47%), торговлю (25%), строительство (13%), другие секторы (14%), к которым относятся телекоммуникации, химическая промышленность (косметика - аптека - резина), животноводство, другие услуги и производство агропромышленный комплекс, транспорт и хранение.

<sup>117</sup>Центр продвижения инвестиции Кот-д'Ивуар (Centre de promotion des investissements en Cote d'Ivoire CEPICI).

<sup>118</sup> Quantum Global Group [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа: [http://quantumglobalgroup.com/wp-content/uploads/2018/03/AIP2018-Final\\_Web\\_26.03.2018.pdf](http://quantumglobalgroup.com/wp-content/uploads/2018/03/AIP2018-Final_Web_26.03.2018.pdf)

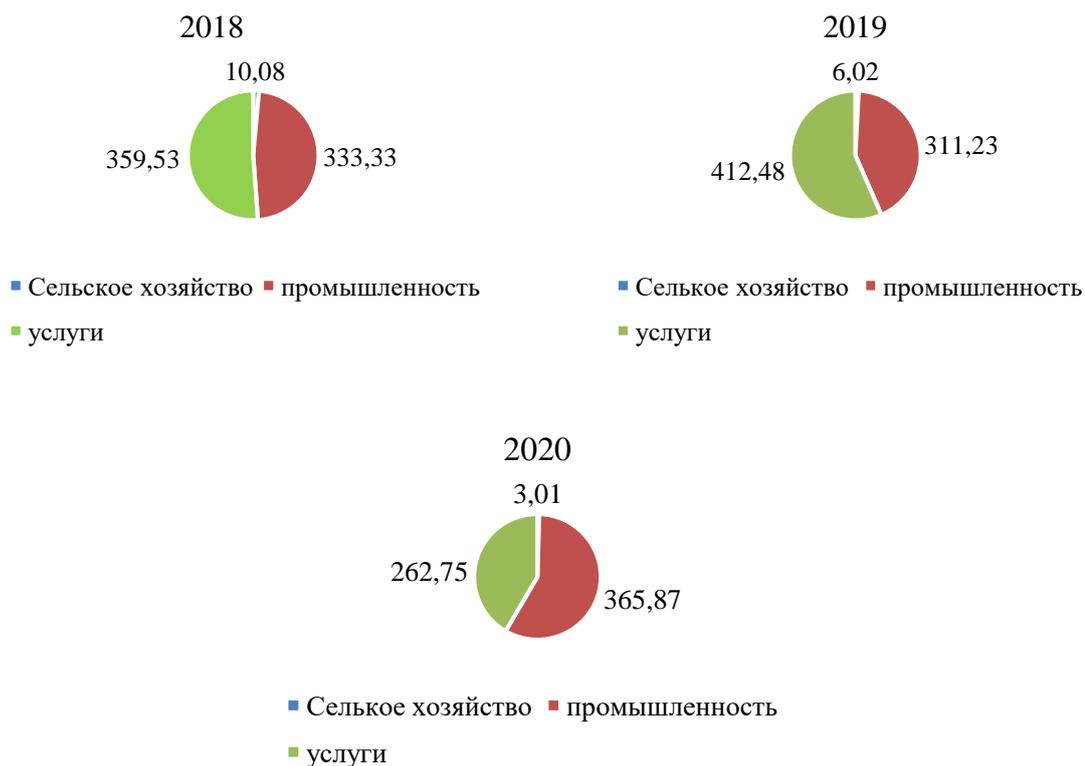


Рис. 28. Распределение инвестиций по секторам (млрд франк СФА)  
 Источник: CEPICI/MCI/DGPSP

Промышленный сектор достиг в 2020 г. наивысшего уровня инвестиций за последние три (3) года, составив 365,87 млрд франков СФА. Фактически инвестиции, зарегистрированные в промышленном секторе, составляют соответственно 311,23 млрд франков СФА в 2019 г. и 333,33 млрд франков в 2018 г. В инвестициях в промышленный сектор преобладают производство пищевых продуктов на сумму 180,34 млрд франков СФА, за которыми следуют производство и распределение электроэнергии и газа на сумму 79,62 млрд франков (21,76%) и работы из резины и пластика на сумму 33,94 млрд франков СФА (9,28%).

Основной объем иностранных инвестиций приходится на такие государства, как Ливан, Англия, Сингапур и Франция.

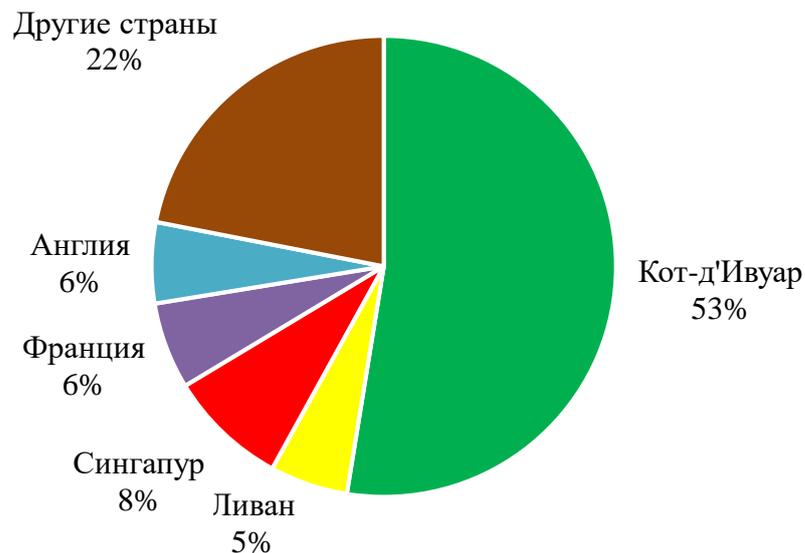


Рис.29. Распределение инвестиций по странам в 2020г., (%)

Источник: СЕРИСИ

\*Другие: Мали, Тунис, Италия, Кипр, Люксембург, Индия, Саудовская Аравия, Бенин, Китай, США, Канада, Сенегал, Германия, Испания, Конго, Бельгия.

Очевидно, что Кот-д'Ивуар привлекает инвестиции из разных стран мира и континентов. Традиционно ведущим инвестором является Франция. Активно инвестирует в Кот-д'Ивуар и Ливан.

В 2019 г. Кот-д'Ивуар улучшил свою позицию в рейтинге Doing Business Всемирного банка. Республики Кот-д'Ивуар заняла 110-е место из 190 стран, что на 12 позиций выше, чем в 2018г.. Среди 54 стран Африки Кот-д'Ивуар совершила рывок с 17-го до 13-го места.

Улучшение позиции страны произошло по причине увеличения скорости сбора налогов, внедрения электронной системы их регистрации и оплаты, онлайн-системы обработки налога на добавленную стоимость и возврата денежных средств. Кот-д'Ивуар также усилил исполнение контрактов, опубликовав отчеты о работе коммерческих судов и ходе рассмотрения дел<sup>119</sup>.

Кот-д'Ивуар также улучшил следующие показатели: охват электроснабжением, защита миноритарных инвесторов, налогообложение.

По таким параметрам, как регистрация компаний, получение размещений на строительство, получение кредитов, международная торговля, признание банкротства ситуация не изменилась или ухудшилась.

<sup>119</sup> Doing business 2020 [Электронный ресурс] 2021. Режим доступа: <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/c/cote-divoire/CIV.pdf>

Среди стран Западноафриканского экономического и валютного союза ЗАЭВС (UEMOA) и Организации по гармонизации коммерческого права в Африке (OHADA), Кот-д'Ивуар опустился на одну позицию и занимает второе после Того место.

Таблица 36

Позиционирование Кот-д'Ивуара в различных областях  
«Ведение бизнеса 2019-2020 гг.»

	В мире	Страны Африки к югу от Сахары	ЭКОВАС	ОХАДА <sup>120</sup>	ЗАЭВС
Место в ведении бизнеса в 2020 г.	110	13	2	2	2
Место в ведении бизнеса 2019 г.	122	17	2	1	1
Сравнение 2019 г. и 2020 г.	+12	+4	+0	+0	-1

Источник: Центр продвижения инвестиции Кот-д'Ивуар (Centre de promotion des investissements en Cote d'Ivoire CEPICI)

Таким образом, инвестиции являются важным фактором для обеспечения роста любой страны, в том числе Кот-д'Ивуара. Центр продвижения инвестиций в Кот-д'Ивуаре играет весьма значительную роль в привлечении инвестиций, стимулируя за счет них развитие частного сектора. ПИИ в Кот-д'Ивуаре представлены в нескольких секторах. Они отражают экономический потенциал страны для производства и экспорта разнообразной продукции, а также ее привлекательность для иностранных инвесторов из многих стран.

По результатам расчетов коэффициент корреляции ВВП Кот-д'Ивуара и инвестиций составил 0,91, что говорит о положительном влиянии рассматриваемых показателей. Однако расчеты показали, что инвестиции Кот-д'Ивуара оказывают среднее прямое влияние на ВВП ЭКОВАСА, коэффициент корреляции составил 0,48. (приложение №10).

Необходимо подчеркнуть, что Кот-д'Ивуар сталкивается с трудностями, препятствующими падению скорости язя. Соответственно, согласно отчету ЮНКТАД ЕРІ Кот-д'Ивуара 1999-2019 (Обзор инвестиционной политики), это в основном касается инфраструктуры, человеческих ресурсов и предпринимательства. Они ограничивают способность страны привлекать

<sup>120</sup> Организация по гармонизации коммерческого права в Африке

больше прямых иностранных инвестиций и видеть их распространение по стране. Эти ограничения также влияют на развитие предприятий и, следовательно, на создание добавленной стоимости товаров и услуг, которые они производят.

### **Выводы:**

Национальные планы развития содействуют сбалансированному подходу к стимулированию всех секторов экономики. Особое место отводится частному сектору, который рассматривается как основной двигатель роста. В государстве были созданы многие организации, выполняющие задачи повышения конкурентоспособности разных сфер, запущены специальные программы и проекты, ведется строительство инфраструктурных объектов. Все эти усилия содействовали улучшению позиций конкурентоспособности Кот-д'Ивуара (118-ое в 2019г. по сравнению с 131-м местом в 2012 г.). Однако для более существенного экономического сдвига и конкурентоспособного прорыва Кот-д'Ивуару необходимо укрепить несколько факторов, благоприятствующих ее повышению.

### **3.3. Основные предложения по повышению конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара**

Результаты проведенного исследования конкурентоспособности Кот-д'Ивуара в мире и в рамках региональной интеграции позволяют сделать вывод об укреплении нескольких благоприятных факторов для ее повышения:

#### **1. Содействовать диверсификации экспортной продукции на основе структурного преобразования.**

Структурные преобразования и диверсификация тесно связаны. Структурная трансформация может привести к диверсификации экспорта в сторону новых продуктов и торговых партнеров, а также к повышению качества существующих продуктов <sup>121</sup>. По сути, концентрация экспорта является признаком задержки структурных преобразований и того, что развитие обрабатывающего сектора обычно сопровождается диверсификацией экспортируемой продукции. Структурные преобразования определяются как существенные изменения количественных соотношений между различными

---

<sup>121</sup> Cadot O., C. Carrère and V. Strauss-kahn (2011). "Export Diversification: What's Behind The Hump?" The Review of Economics and Statistics, n° 93(2), pp. 590-605.

отраслями, регионами, секторами, типами предприятий, технологическими укладами и другими характеристиками экономической системы, которые вызывают рост или снижение конкурентоспособности и экономической эффективности на национальном и мировом рынках. По данным Африканского банка развития, структурная трансформация означает перераспределение экономической деятельности из секторов с низкой производительностью в те, где она сильнее, что позволяет поддерживать сильный, устойчивый и инклюзивный рост<sup>122</sup>. Этот процесс обычно характеризуется как минимум двумя фактами: во-первых, увеличение доли производственного сектора и услуг с высокой добавленной стоимостью в ВВП, вместе с устойчивым снижением доли сельского хозяйства; и во-вторых, снижение доли занятых в сельском хозяйстве и перевод рабочих в другие более производительные отрасли экономики. По теории развития, страны развиваются, когда они преобразуются структурно, начиная от сельского хозяйства до современных секторов. Эта структурная трансформация должна происходить поэтапно<sup>123</sup>. Трансформация состоит из трех фаз:

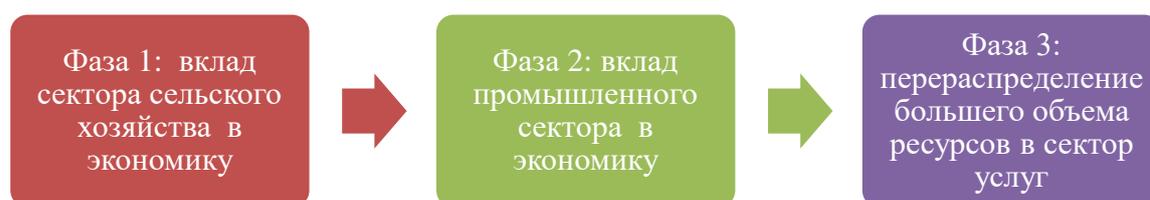


Рис.30. Фазы структурных преобразований

Источник: составлено автором на основе [www.unesa.org/fr](http://www.unesa.org/fr)

На первом этапе сектор сельского хозяйства вносит наибольший вклад в экономику, потому что именно сельское хозяйство отвечает за обеспечение постоянно растущего населения продовольствием. Чтобы справиться с ростом населения, страна должна повысить урожайность и уменьшить трудоемкость работы в этом секторе. По мере того, как растет производительность труда в сельском хозяйстве, некоторые факторы производства должны быть переведены в сектор промышленности, где их использование становится более эффективным.

Постепенно вклад сельского хозяйства в ВВП богатых стран уменьшается, в то время как доля промышленного сектора увеличивается. Этот этап

<sup>122</sup> Banque africaine de developpement. [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа: <https://www.afdb.org/fr>

<sup>123</sup> Kuznets 1966 modern economic growth, New Haven: Yale University Press 245 с.

характеризуется структурными преобразованиями. Важно, чтобы развитие человеческого капитала сопровождалось непрерывным сокращением трудоемкости в сельском хозяйстве, а также повышением эффективности и производительности труда в этом секторе. Развитие промышленности товаров с высоким технологическим содержанием приводит к развитию агропромышленности.

Когда страна направляет больше ресурсов в сферу услуг для удовлетворения потребностей, наступает третий этап структурных преобразований. В ходе этого процесса вклад промышленного сектора уменьшается в пользу сектора услуг.

Процесс, описанный выше, наблюдался в развитых странах, таких, как Франция, Великобритания, Соединенные Штаты Америки, Япония, а также в некоторых странах с развивающейся экономикой, таких, как Индонезия, Корея, Малайзия и другие.

Кот-д'Ивуар входит в число наиболее быстрорастущих стран Африки. Задача в первую очередь для Кот-д'Ивуара заключается в диверсификации экономики. Хотя за последние два десятилетия был достигнут определенный прогресс, страна по-прежнему в значительной степени зависит от производства и экспорта сырья. Хотя экспорт относительно диверсифицирован в соответствии со стандартами африканского континента, Кот-д'Ивуар по-прежнему далек от показателей, отмеченных выше развивающихся стран.

За последний период в экономике Кот-д'Ивуара доля ВВП в секторе промышленности выросла с 19,1% ВВП в 2016 г. до 20,9% ВВП в 2020 г., в то время как доля третичного сектора упала с 51,5% до 42,1% в 2020 г. Что касается первичного сектора, то его доля тоже увеличилась с 2014 по 2020 гг., то есть 21,1 и 21,4 соответственно (рис. 31).



Рис.31. Изменение веса каждого сектора в ВВП Кот-д'Ивуара 2014 -2020гг. (%)

Источник: составлено автором на основе данных всемирного банка [Электронный ресурс] 2021. Режим доступа: <https://databank.banquemondiale.org/reports.aspx?source=world-development-indicators#>

Увеличение веса промышленности в период 2016-2020 гг. является результатом совокупного воздействия реформ в деловой среде, положительных эффектов, вызванных государственными инвестициями в экономическую инфраструктуру, и побочных эффектов, возникающих в результате притока ПИИ в Кот-д'Ивуар в основном ориентирован на добычу полезных ископаемых и энергетику.

Таким образом, промышленные секторы, в которых отмечен рост своего веса в экономике, - это горнодобывающая промышленность, энергетика и другие отрасли обрабатывающей промышленности (производство мебели, производство строительных материалов, машиностроение и автомобилестроение). Так, доля горнодобывающей, энергетической и других отраслей в ВВП соответственно выросла с 3,3%, 0,9% и 4,6% в 2015 г. до 4,3% соответственно; 2% и 5% в среднем за период 2016-2020 гг. Что касается доли агропродовольственных товаров, то она упала с 5,8% в 2015 г. до 5,2% в среднем за период 2016-2020 гг.

В современности развитие телекоммуникационных технологий являются материальной основой глобализации. Это относится и к товарным рынкам, и к

рынку капитала, и к рынку труда.<sup>124</sup> В Кот-д'Ивуаре из всех услуг, телекоммуникационный сектор занимает все более важное место с долей в ВВП в 3,4% в 2019 г. против 2,7% в 2015 г.



Рис.32. Занятность в экономических секторах Кот-д'Ивуара (%)

Источник: составлено автором на основе данных всемирного банка [Электронный ресурс] 2021. Режим доступа: <https://databank.banquemondiale.org/reports.aspx?source=world-development-indicators#>

Отраслевой анализ занятости за период 2014-2019 гг. показывает, что третичный сектор остается основным источником занятости с 45,32% занятой рабочей силы, за ним следует первичный сектор с долей 42,27% и вторичный сектор с 12,40%.

<sup>124</sup> Фитуни Л. Л. Проблемы развития сектора телекоммуникаций в экономике стран Африки: дис. – М., 2005. С. 12

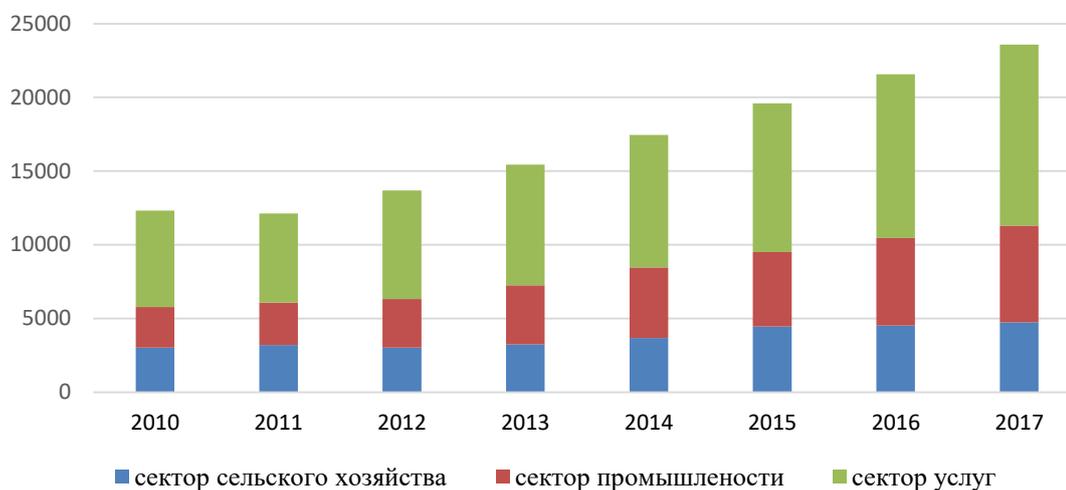


Рис.33. Добавленная стоимость экономических секторов Кот-д'Ивуара, (франк СФА)

Источник: составлено автором на основе данных центрального банка банк западноафриканских государств [Электронный ресурс] 2018. Режим доступа: [www.bceao.int](http://www.bceao.int)

Анализ добавленной стоимости секторов показывает, что сфера услуг является наиболее важным сегментом с точки зрения его вклада в рост с 2017 г. по сегодняшний день. Таким образом, сельское хозяйство утратило свою роль двигателя экономической активности в пользу услуг.

Темпы структурной трансформации экономики Кот-д'Ивуара низкие. Направления структурной модернизации экономики в целях повышения конкурентоспособности следует рассматривать как один из факторов, влияющих на конкурентные преимущества страны. Ставится цель не только сохранения за собой, но и упрочения своих конкурентных позиций в мире и рынков сбыта, а также завоевания новых, т.е. быть конкурентоспособным при всех условиях можно в меняющемся мире за счет модернизации экономики. Именно это направление на сегодняшний день рассматривают как одно из основных направлений государственного регулирования и экономической политики.

В стране наблюдается усиление роли промышленности и сектора услуг. В отличие от многих развивающихся стран, Республика Кот-д'Ивуар не имеет большого опыта диверсификации своего народного хозяйства и содействия расширению промышленного сектора. Отсутствие этих двух двигателей следует принимать во внимание, поскольку они ставят под угрозу нынешние усилия Республики Кот-д'Ивуар.

Возможности для структурной трансформации и диверсификации основаны на расширении существующих сравнительных преимуществ Кот-д'Ивуара. Кот-д'Ивуар требует перезапуска процесса структурной трансформации, когда промышленность должна будет действовать как катализатор. В этом контексте устойчивый рост производительности промышленного сектора представляет собой существенный рычаг процесса структурной трансформации, поскольку он способствует межсекторальной взаимодополняемости и местному производству капитальных товаров при низких затратах и лучше подходит для местного использования.

Кот-д'Ивуар должен попытаться расширить свою агропромышленность и начать новые производственные операции. Кроме того, выбор диверсификации должен сопровождаться общей политикой содействия и постоянным диалогом с частным сектором.

Исследование структуры экспорта продукции Кот-д'Ивуара выявил большую долю в выручке продукции 3 групп товаров. Следовательно, можно допустить, что по этим группам у Кот-д'Ивуара есть конкурентные преимущества на международном рынке. С целью подтверждения практической значимости гипотезы в исследовании был рассчитан индекс сравнительных торговых преимуществ (англ. *Relative Trade Advantage*) или индекс RTA для каждого из продуктов, представленных на веб-сайте ЮНКТАД статистики на основе SITC Rev. 3<sup>125</sup>.

Таблица 37

Конкурентные преимущества в торговле товарами Кот-д'Ивуара на международном рынке в 2016-2020 гг.

№	Продукты	RTA		
		2019	2021	2016-2021
072	Какао	340,61	341,54	228,38
231	Натуральный каучук, балата, гуттаперча, гваюла, чикл и аналогичные натуральные смолы в первичном виде (включая латекс) или в форме плиток, пластин или полос	118,18	100,57	65,60
263	Хлопок	30,01	36,40	18,66
057	Фрукты и орехи (кроме масличных орехов), свежие или сушеные	13,24	14,20	10,19
071	Кофе и заменители кофе	8,20	8,43	5,72

<sup>125</sup> База данных, которая включает стоимость и количество импорта и экспорта по странам-партнерам и по продуктам или отраслям. Продукты доступны с высочайшим уровнем детализации в SITC Revision 3. Данные выражены в долларах США.

№	Продукты	RTA		
		2019	2021	2016-2021
287	Руды и концентраты неблагородных металлов, не включенные в другие категории	7,69	5,12	3,39
073	Шоколад и прочие пищевые продукты, содержащие какао, не включенные в другие категории	7,17	6,23	4,55
422	Растительные масла и жиры, рафинированные или фракционированные, кроме «мягких»	5,92	6,55	3,42
351	Электроэнергия	4,80	8,56	4,20
971	Золото немонетарное (кроме золотых руд и концентратов)	3,84	3,70	2,21
037	Рыба, ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные, приготовленные или консервированные, не включенные в другие категории	2,37	1,86	1,68
634	Однослойная фанера, клееная фанера, стружечная плита и прочая древесина, обработанная, не включенная в другие категории	2,12	1,52	1,35
248	Древесина, прошедшая простейшую обработку, и железнодорожные шпалы, деревянные	1,96	1,53	1,33
553	Парфюмерные, косметические и туалетные препараты (кроме мыла)	1,32	1,48	0,74
581	Пластмассы в форме труб, трубок и шлангов	1,20	0,66	0,24
554	Мыло, моющие и полирующие средства	1,09	1,42	0,34
122	Табак готовый (содержащий или не содержащий табачные заменители)	1,57	0,92	-0,45
223	Масличные семена и масличные плоды	-0,21	2,48	0,127

Источник: рассчитано автором на основе данных ЮНКСТАД Статистики [Электронный ресурс] 2022. Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx>

Суммируя полученные данные, можно сделать вывод о наличии у Кот-д'Ивуара конкурентных преимуществ на мировом рынке. Относительным торговым преимуществом для Кот-д'Ивуара обладают какао, натуральный каучук, балата, гуттаперча, гваяола, чикл и аналогичные натуральные смолы в первичном виде (включая латекс) или в форме плиток, пластин или полос, а также хлопок, фрукты и орехи (кроме масличных орехов), свежие или сушеные, кофе и заменители кофе, руды и концентраты неблагородных металлов, не включенные в другие категории, шоколад и прочие продукты из какао, растительные масла и жиры, рафинированные или фракционированные, кроме «мягких», электрическая энергия, золото немонетарное (кроме золотых руд и концентратов), рыба, ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные, приготовленные или консервированные, не включенные в другие категории, однослойная фанера,

клееная фанера, стружечная плита и прочая древесина, обработанная, древесина, прошедшая простейшую обработку, и железнодорожные шпалы, табак готовый, туалетные препараты парфюмерные и косметические (кроме мыла), пластмассы в форме труб, трубок и шлангов, мыло, моющие и полирующие средства.

Средние значения показателей за период 2016-2021 гг. показывают, что какао обладает самым сильным конкурентным преимуществом со значением 228,38. За ним следуют натуральный каучук, балата, гуттаперча, гваюла, чикл и аналогичные натуральные смолы в первичном виде (включая латекс) или в форме плиток, пластин или полос, хлопок, фрукты и орехи (кроме масличных орехов) свежие или сушеные, кофе и заменители кофе и др. (таблица 7). Отметим, что исследование индекса сравнительных торговых преимуществ РТА доказал, что пандемия COVID-19 не оказала влияние на экспорт конкурентных преимуществ товаров Кот-д'Ивуара, поскольку в 2019 г индекс какао бобов, например, отличается на 1 пункт от индекса в 2021 г. (340,61 и 341,54 соответственно).

Следовательно, по нашему мнению, Кот-д'Ивуар должен принять конкретные меры, в зависимости от характеристик продуктов и структуры рынка, чтобы расширить экспорт продукции за счет увеличения объемов и запуска новых производств указанных товаров и тем самым повысить конкурентоспособность экономики.

## **2. Сектор услуг как движущая сила экономики в Кот-д'Ивуаре.**

Услуги являются основным источником экономической активности и занятости, и многие компании, работающие в этом секторе, имеют относительно высокую производительность труда. Например, услуги связи и транспорта имеют довольно высокий уровень производительности, услуги могут стимулировать развитие сельскохозяйственного и промышленного секторов. Динамические услуги могут даже стимулировать рост других секторов, предлагая, например, значительные побочные выгоды для производственной деятельности, что делает их более эффективными и продуктивными. Таким образом, профессионализация и модернизация логистических и планировочных услуг, в частности за счет использования NTIS, может раскрыть потенциал для роста и создать побочные эффекты в других секторах.

Тем не менее, Кот-д'Ивуар не имеет стратегии развития услуг. Правительственные и частные организации должны тщательно проанализировать ситуацию и потенциал сервисной деятельности. Идея состояла бы в том, чтобы разработать стратегию в координации со стратегией промышленного развития, чтобы воспользоваться преимуществами и межсекторальными выгодами.

Транспорт и туризм представляют собой ключевые секторы Кот-д'Ивуара. Этим видам услуг будет полезна общая политика поддержки, такая, как доступ к NTIC (новые информационные и коммуникационные технологии) и электричеству, которая может быть дополнена более конкретными решениями в соответствии с секторами.

Кот-д'Ивуар является туристическим направлением с большим потенциалом, которое заслуживает того, чтобы его посетили. Действительно, Кот-д'Ивуар обладает многими активами, делающими возможными различные виды туризма, включая морской туризм, экотуризм, культурный туризм и деловой туризм.

Морской туризм. С более чем 500 км береговой линии с видом на Атлантический океан, прекрасными песчаными пляжами, бухтами и великолепными лагунами, Кот-д'Ивуар идеально подходит для морского туризма. Туристы могут загорать и купаться на ивуарийских пляжах или заниматься водными видами спорта, такими, как серфинг, парусный спорт, кайтсерфинг или рыбалка. Такие города, как Гранд-Бассам, Сассандра, Сан-Педро или Гранд-Береби и их знаменитая «Baie des syrenes», расположенная в Гвинейском заливе, являются излюбленными местами для людей, приезжающих в поисках морского туризма.

Экотуризм. Среди национальных парков и многочисленных заповедников Кот-д'Ивуара это идеальное место для всех, кто хочет заняться экотуризмом. Кот-д'Ивуар с его пляжами, озерами, лесами, степями и саваннами отличается очень разнообразными ландшафтами, в которых обитает разнообразная фауна (слоны, карликовые бегемоты и т.д.), их можно обнаружить, например, во время сафари.

Культурный туризм. В Кот-д'Ивуаре проживает более шестидесяти различных этнических групп, каждая из которых имеет свои собственные верования, традиции и культуру. Посетить их возможно, тем более, что жители

ивуарийских деревень от природы приветливы и гостеприимны. Кот-д'Ивуар также полон памятников, которые необходимо посетить в рамках культурного туризма.

Многие мечети на севере страны, такие, как Базилика Богоматери Мира, известная своим куполом, большим, чем у базилики Святого Петра в Риме, входят в число зданий, которые стоит увидеть во время пребывания в Кот-д'Ивуаре.

Деловой туризм. Кот-д'Ивуар подходит для делового туризма: можно проводить конгрессы и международные конференции, особенно в крупных городах, таких, как Абиджан и Ямусукро.

Для Кот-д'Ивуара чрезвычайно важно развивать сектор туризма, поскольку он может благоприятно влиять на его экономику, в частности, создавая прямые и косвенные рабочие места. Путем улучшения сферы туризма, который создает богатство, могли бы значительно развиваться области ремесел, торговли и искусства, что в то же время привело бы к развитию Кот-д'Ивуара.

Таблица 38

Прогноз основных показателей сектора туризма и отдыха

Ключевые показатели	2019г.	Прогнозы 2023г.	Прогнозы 2025г.
Добавленная стоимость сектора туризма и отдыха в процентах от общего ВВП	7,3%	8%	10%
Доля рабочих мест, созданных в секторе туризма и отдыха, в процентах от общего объема рабочих мест, созданных в растущих секторах	9%	9%	10%
Рейтинг направления Кот-д'Ивуар в каталогах основных туроператоров и спецификаторов путешествий	низкий	средний	высокий
Темпы роста потоков международного въездного и внутреннего туризма	9.48%	10%	13%
Заполняемость средств размещения	60.3%	60%	70%
Посещаемость туристических агентств	10%	35%	60%
Доля туристических заведений, приведенных в соответствие с нормами	20%	50%	75%

Источник : составлено автором на основе национального плана развития Кот-д'Ивуар 2021-2025 гг.

Цель правительства состоит в том, чтобы сделать сектор туризма динамичным и увеличить долю туризма в создании богатства с 7,3% ВВП в 2019 г. до 10% к 2025 г., в частности, за счет развития внутреннего и международного туризма. Таким образом, была разработана стратегия «Великолепный Кот-д'Ивуар», которая позволяет правительству рассмотреть возможность позиционирования Кот-д'Ивуара в качестве одного из лидеров делового туризма в Африке с более чем 1,5 млн посетителей и, таким образом, превращения его в центр досугового туризма, в регион с морским побережьем и развлечениями, привлекающий более 1,8 млн туристов. Эта политика позволит стране привлечь к 2025 г. более 450 000 иностранных туристов в поисках смены обстановки и приключений, развить туристическое предпринимательство и содействовать территориальному развитию. Для достижения такого результата в Кот-д'Ивуаре есть целый ряд возможностей, включая строительство и восстановление отелей, создание спортивных центров и новых видов деятельности в лагунах, организацию крупных спортивных соревнований, развитие городов, в которых уже есть памятники или другие культурные объекты, организация круизов, преумножение своего культурного и исторического наследия, а также улучшение обучения персонала для более качественного обслуживания.

В процессе реализации национального плана развития 2021-2025 гг. Правительство намерено через дорожный сектор увеличить долю населения, проживающего в пределах двух (02) км от проезжих дорог круглый год: с 60% в 2020 г. до 75% в 2025 г. Кроме того, доля основной сети с твердым покрытием увеличится с 48% в 2020 г. до 61% в 2025 г., а протяженность дорог с твердым покрытием увеличится с 7 500 км в 2020 г. до 10 000 км в 2025 г. С точки зрения управления сектором, министерство намерено сократить долю дорожных проектов сверх бюджета, доведя ее с 38% в 2020 г. до 10% в 2025 г. Что касается доли дорожных проектов сверх бюджета, то она снизится с 47% в 2020 г. до 20% в 2025 г. Государство планирует в первую очередь инвестировать в основные направления, связывающие страну с субрегионом.

Восстановление существующей приоритетной сети протяженностью 34 000 км имеет важное значение для развития экономики Кот-д'Ивуара и региональной торговли (при условии, что произойдет упрощение процедур торговли).

Порт Абиджана, крупнейший в Западной Африке, с объемом перевозок более 21 млн тонн, является важным активом ивуарийской экономики. В порту запланировано несколько крупных инфраструктурных проектов, направленных на увеличение его пропускной способности. С одной стороны, строительство второго контейнерного терминала послужит увеличению пропускной способности контейнерных перевозок. С другой стороны, расширение и углубление канала Вриди сделает порт более конкурентоспособным в региональном масштабе, позволяя принимать более крупные суда.

Другие достижения также ожидаются в подсекторе лагун, чтобы облегчить мобильность пассажиров и товаров. Фактически планируется построить 8 лагунных станций для междугородних перевозок пассажиров и грузов вдоль трехсоткилометровой линии лагуны.

Государство планирует расширить инфраструктуру в воздушном и железнодорожном подсекторах. Так, планируется возобновить развитие и расширение железнодорожной сети за счет дублирования существующей линии к 2030 г. (с 639 км в 2020 г. до 1300 км в 2030 г.) и строительства новой железнодорожной инфраструктуры.

Что касается воздушного транспорта, помимо расширения и модернизации международного аэропорта FNB, который к 2025 г. сможет принимать около 4 миллионов пассажиров, также планируется реабилитация аэропортов во внутренних районах страны.

Транспортная инфраструктура важна для экономического развития и производительности бизнеса Кот-д'Ивуара.

Кот-д'Ивуар имеет относительно развитую сеть электропередачи по сравнению с другими странами Африки к югу от Сахары, и к 2030 г. Кот-д'Ивуар стремится стать одним из ведущих энергетических рынков в странах Африки к югу от Сахары. Правительство признало этот недостаток и с помощью Национальной программы электрификации сельских районов (PRONER) стремится восполнить этот пробел в доступе к электричеству в сельской местности, подключив все 1500 населенных пунктов с населением не менее 500 человек к концу 2015 г. и всей стране к 2020 г.

Таким образом, этот проект позволил электрифицировать 2818 населенных пунктов, электрифицированных в 2011 г., до 5859 на конец 2019 г. Кроме того, уровень охвата увеличился с 33% в 2011 г. до 69% в конце 2019 г. Эти достижения позволили Кот-д'Ивуару установить взаимосвязь с Ганой, Мали, Буркина-Фасо и Либерией. В 2019 г. страна экспортировала 1176,98 ГВт энергии, в том числе 609 ГВтч в Мали, 505,6 ГВтч в Буркина-Фасо, 49,18 ГВтч в Гану и 13,2 ГВтч в Либерию. Этот объем вырос на 9,07% по сравнению с предыдущим годом, который составил 1079,1 ГВтч. Так, с 2012 по 2019 г. объем экспорта электроэнергии увеличился на 9,83% по сравнению с 2012 г., который оценивается в 610,5 ГВтч. В целях превращения Кот-д'Ивуара в региональный энергетический центр правительство планирует усилить взаимосвязь и увеличить экспорт электроэнергии. С этой целью планируется увеличить общую протяженность линий (высокого напряжения А, высокого напряжения В, а также низкого напряжения) до 71 470 км в 2025 г. против 54 017 км в 2019 г. и увеличить годовой экспорт на 1 176,98 ГВтч в 2019 г. до 2 215 ГВтч в 2025 г. Действительно, электрификация должна способствовать созданию благосостояния и рабочих мест в сельских районах, особенно когда она развивается многоотраслевым образом, то есть в сочетании с другими стратегическими секторами, такими, как образование, здравоохранение, сельское хозяйство, животноводство, рыболовство и управление водными ресурсами.

### **3. Усиление интеграции Кот-д'Ивуара в ЗАЭВС и ЭКОВАС.**

Кот-д'Ивуар представляет собой ведущую страну в региональной экономической интеграции ЭКОВАС согласно индексу региональной интеграции Африки. Кот-д'Ивуар – привлекательная страна в регионе для иностранных инвестиций с развитой инфраструктурой по сравнению с другими странами Западной Африки.

Этому может содействовать научно-техническое, инвестиционное и инновационное сотрудничество, а также развитие и модернизация инфраструктуры, сотрудничество в энергетической отрасли, в сфере развития транспорта, создания международных государственных организаций, промышленных и финансовых групп, совместных компаний в различных отраслях и т.д. Увеличивающийся объем товарооборота между этими странами

может содействовать созданию экономического союза, зоны с льготными режимами торговли, проведением взаимовыгодной налоговой, финансовой и таможенной политики и т.д., что в дальнейшем позволит улучшить и укрепить место в мировой экономике Кот-д'Ивуара и повысить уровень конкурентоспособности ее экономики.

**4. Расширение инвестиций в инфраструктуру и создание новых конкурентоспособных производств и финансирования:** - образования с целью увеличения охвата населения средним и высшим образованием, оснащения школ и университетов внутренних районов Кот-д'Ивуара, ориентации системы обучения на предложение на рынке труда Кот-д'Ивуара, увеличение набора студентов в сельском хозяйстве (в частности для выращивания, какао, орехов кешью), промышленности, строительстве (инфраструктурные проекты), банковском секторе, ИКТ; - **НИОКР** особенно в области сельского хозяйства, где страна имеет стратегические преимущества для усиления вклада агропромышленного сектора и стать региональным лидером, экспортирующим знания; - **малого и среднего бизнеса.**

Доступ в Интернет отстает из-за отсутствия инфраструктуры и цен, недоступных для большинства населения. Кот-д'Ивуар извлекает выгоду из относительно динамичного и хорошо развитого сектора мобильных телефонов. Развитием сектора мобильной связи, как и во многих других странах, занимаются частные операторы, которые сами инвестируют в развитие сети. Пандемия Covid-19 способствовала увеличению использования Интернета с 15 млн пользователей до 18 млн. Несмотря на положительную динамику охват остается низким. Основным препятствием для расширения доступа в Интернет в Кот-д'Ивуаре является высокий уровень тарифов по отношению к среднему доходу домохозяйства.

Правительство осознает важность доступа в Интернет для экономического развития и сосредоточивает свои усилия на развертывании инфраструктуры по всей стране. Потенциал роста страны будет использован лучше, если все предприятия будут иметь доступ к Интернету по разумной цене. Кроме того, более эффективное использование ИКТ предпринимателями также требует повышения уровня компьютерной грамотности. В дополнение к развитию инфраструктуры властям необходимо будет разработать сетевую операционную

модель, которая будет поощрять конкуренцию между поставщиками, снижать входные барьеры для новых участников, поощрять инновации на стороне предложения и обеспечивать подключение пользователей. Будет необходимо любой ценой избежать того, чтобы новые инфраструктуры служили для дальнейшего подтверждения доминирующего положения действующих операторов или чтобы они становились препятствием для внедрения альтернативных технологий, которые могут появиться.

В стране необходимо повышать качество системы образования и сокращать образовательное неравенство. Несмотря на недавний прогресс, ивуарийская система образования еще не отвечает требованиям конкурентоспособности страны с точки зрения доступа к образованию и качества приобретаемых навыков и умений.

Чтобы гарантировать качественное образовательное предложение, необходимо приложить большие усилия для ускорения подготовки и повышения квалификации преподавательского состава.

В рамках реформы колледжей особое внимание необходимо уделить преподавателям местных колледжей, для которых критерий универсальности рискует возобладать над качеством и нанести ущерб качеству преподавания по основным предметам. Кроме того, лишь немногие учителя проходят курсы повышения квалификации, а педагогические проверки проводятся нечасто. Улучшение ивуарийской системы образования требует сокращения социально-экономического, гендерного и пространственного неравенства в отношении образования. При условии, что оно приносит пользу всему населению, образование может стать мощным двигателем сокращения неравенства при одновременном содействии инклюзивному росту. В Кот-д'Ивуаре образование не играет этой роли. Девочки, жительницы сельской местности и беднейшие слои населения сталкиваются со значительными трудностями при использовании возможности учиться. Следовательно, образовательная политика, направленная на содействие доступу к учебе и ее беспрепятственному проведению, будет иметь большее влияние, если она будет сначала нацелена на эти группы населения, испытывающие трудности. Кроме того, эти группы населения сталкиваются с

особыми ограничениями, которые требуют принятия соответствующих ответных мер.

С целью повышения уровня квалификации рабочей силы Кот-д'Ивуар должен расширять возможности для трудоустройства населения. Кот-д'Ивуар должен создать условия не только для предложения своих навыков на рынке труда, но и обеспечения их эффективное использования. Таким образом, система образования должна наилучшим образом адаптировать обучение к спросу на рынке труда. Предложения по обучению должны лучше отражать структуру ивуарийской экономики, которая в значительной степени носит неформальный характер. Ивуарийская система образования должна участвовать в создании условий, способствующих диверсификации и преобразованию ивуарийской экономики. Система подготовки в целом должна гарантировать получение необходимой квалификации. В этой перспективе система образования должна предвосхищать будущие потребности в навыках и в первую очередь обеспечивать подготовку системой образования рабочей силы для секторов с высоким потенциалом, определенных стратегией развития, в частности, для сельскохозяйственного сектора, транспорта и строительства.

В сфере финансирования малого и среднего предпринимательства Кот-д'Ивуар инициировал форум «La finance s'engage». Эту программу следует приветствовать в контексте развития экономики, которая на 80% основана на деятельности МСП и, к сожалению, дает лишь до 20% ВВП Кот-д'Ивуара.

Во-первых, именно государство Кот-д'Ивуар должно и впредь посредством мер стимулирования поощрять развитие МСП и доступ их к финансам. Это финансирование в основном ориентировано на различные сектора деятельности, а именно на строительство, распределение, услуги в целом и особенно на сельскохозяйственный сектор в связи с той ролью, которую он играет в экономике страны.

МСП должны договориться об укреплении своего потенциала, своего управления, а также организационного аспекта и, прежде всего, того, что они должны справляться с рисками, присущими их деятельности. Несмотря на эти реформы, кредиты, предназначенные для МСП, являются недостаточными, что ограничивает инвестиции и экономический рост. Стратегическое видение

развития финансового сектора, разделяемое всеми заинтересованными сторонами, будет иметь важное значение для Кот-д'Ивуара. Марокко часто называют примером успешного развития финансового сектора. Готовность государственных органов Марокко улучшить банковское финансирование в сочетании с поддержкой банков и финансовых игроков помогли улучшить финансовую доступность и финансирование бизнеса.

Таким образом, для улучшения банковского кредитования частному сектору необходимо повысить эффективность взаимодействия банков с МСП и уменьшить плату, которую они берут за выдачу кредита. Увеличение суммы заемных средств (особенно долгосрочных) осуществить за счет использования национальных сбережений, другими словами, за счет сокращения разницы между кредитами, предназначенными для МСП, и безрисковой доходностью, которую ищут инвесторы. Требуется гарантия, чтобы создать доверие банков к МСП и передать информацию во всех деталях, чтобы иметь доступ к банковскому кредиту.

Создание стоимости происходит за счет инноваций. В Кот-д'Ивуаре можно разработать национальную инновационную стратегию. Кот-д'Ивуар обладает хорошими исследовательскими навыками, особенно в области сельского хозяйства. Страна могла бы использовать свои стратегические преимущества для усиления вклада агропромышленного сектора и стать региональным лидером, экспортирующим знания. Что касается промышленных инноваций и услуг, стране необходимо будет четко определить свои сравнительные преимущества: многонациональные компании имеют много ресурсов, но изо всех сил пытаются определить рыночные ниши и конкретные потребности местного рынка. Перед реализацией инновационной стратегии необходимо выполнить несколько условий. Внедрение сбалансированной правовой базы, которая обеспечивает права интеллектуальной собственности и остается гибкой и адаптированной к уровню развития, является одной из предпосылок для создания инновационной стратегии.

Необходимо будет продолжить инвестирование в создание исследовательских центров высокого уровня. Наконец, следует начать тесное сотрудничество с частным сектором, ключевым партнером в исследованиях.

Правительство должно поощрять инновации в областях, с которыми западные компании не знакомы. Например, это будет включать в себя поиск решений для «африканских» потребностей, например, связанных с мобильным банкингом, или разработку бизнес-моделей, позволяющих обойти местные препятствия, такие, как ограниченный доступ к качественным услугам. Кот-д'Ивуар также должен извлечь выгоду из роста будущего спроса на обширных региональных рынках, например, на косметику или продукты питания.

	<b>Будущие государственные стратегии для повышения конкурентоспособности</b>	<b>Предложения автора для достижения государственных целей</b>
<p><b>Развитие сектора услуг как движущей силы экономики Кот-д'Ивуара</b> (туризм и транспорт)</p>	<p>1) Увеличение добавленной стоимости сектора туризма и отдыха в процентах от общего ВВП с 7,3% в 2019г. до 10% в 2025 г.</p> <p>2) Повышение рейтинга Кот-д'Ивуара как туристического направления в каталогах основных туроператоров</p> <p>3) Темпы роста потоков въездного и внутреннего туризма 13% в 2025 г.</p>	<p>1) Усилить координацию туристического сектора с ремесленным сектором и другими государственными ведомствами и секторами (внутренние дела, транспорт, окружающая среда, культура, молодежь, спорт и отдых, сельское хозяйство, здравоохранение и т.д.);</p> <p>2) Создания упрощенной системы сбора статистики, способствующей анализу развития туризма.</p> <p>3) Поощрение использования новых информационных и коммуникационных технологий;</p> <p>4) Укрепление международного сотрудничества в рамках интеграционных объединений, в частности ЭКОВАС.</p>
<p><b>Усиление интеграции Кот-д'Ивуара в ЗАЭС и ЭКОВАС</b></p>	<p>1) С помощью строительства дорог увеличить долю населения, проживающего в пределах двух 2 километров от проезжих дорог с 60% в 2020 г. до 75% в 2025 г.</p> <p>2) Протяженность дорог с твердым покрытием увеличить с 7 500 км в 2020 г. до 10 000 км в 2025 г. Инвестировать строительство дорог по основным направлениям, связывающим страну с субрегионом.</p> <p>3) Строительство второго контейнерного терминала, что увеличит пропускную способность контейнерных перевозок.</p> <p>4) Расширение и углубление канала Вриди, что сделает порт более конкурентоспособным в региональном масштабе, позволяя принимать более крупные суда.</p> <p>5) Возобновить развитие и расширение железнодорожной сети за счет дублирования существующей линии к 2030 г. (с 639 км в 2020 г. до 1300 км в 2030 г.) и строительства новой железнодорожной инфраструктуры.</p>	<p>1) Реформировать транспортный сектор: содействовать развитию специализированных логистических компаний с целью сокращения, послеуборочных потерь скоропортящихся продуктов, таких, как маниока и др.</p> <p>2) Укрепить и сделать более прозрачным механизм финансирования Фонда содержания дорог.</p> <p>3) Сделать приоритетом строительство подъездных дорог к сельскохозяйственным районам.</p> <p>4) Соблюдение сроков строительства гидроэлектростанций Грибопополи (112 МВт) и Сингробо-Ауати (2x22 МВт) и Бутубре.</p>
	<p>1) Повысить вклад ивуарийской диаспоры в ВВП экономики страны с 1,2% в 2019 г. до 2% к 2025 г.</p> <p>2) Увеличить степень проникновения на региональный рынок с 17,3% в 2019 г. до 18,7% в 2025 г.</p>	<p>1) Укрепить социально-экономические отношения с другими странами Западной Африки.</p> <p>2) Продолжать региональное сотрудничество и интеграцию с точки зрения унификации торговых процедур, норм и стандартов.</p> <p>3) Продолжить разработку сертификатов и стандартов качества, согласованных на региональном уровне.</p>

<b>Расширение инвестиций в инфраструктуру и создание новых конкурентоспособных производств и финансирования (образование, финансовая система, ИКТ и внедрение инноваций)</b>	1) 65% населения по всей стране должны получить более широкий доступ к качественным цифровым и почтовым услугам по более низкой цене к 2025 г.	1) Пересмотр регулирования и структуры сектора ИКТ для снижения цен и улучшения доступа в Интернет. 2) Увеличение пропускной способности и количества пользователей (домохозяйств, предприятий, школ и т.д.).
	1) Строительство более 21000 аудиторий, в том числе около 1 060 в дошкольных учреждениях, 12827 в начальных и более 7286 в средних школах. 2) Наем 34176 учителей, в том числе 29187 учителей дошкольных и начальных школ, а также 4989 учителей средней школы. 3) Направление около 60% студентов на научные, технические и медицинские специальности, и 40% на гуманитарные и социальные специальности в 2030 г.	1) Расширение аудиторного фонда в первую очередь для начальных классов среднего образования в сельской местности. 2) Повышения набора обучающихся на уровне дошкольного и профессионально-технического образования. 3) Создание региональных учебных центров, обеспечивающих начальную, педагогическую и профессиональную подготовку учителей. 4) Развивать сеть школьного транспорта для населения, наиболее удаленного от школ . 5) Сделать акцент на технической подготовке в наиболее важных секторах ивуарийской экономики, например в сельском хозяйстве (в частности для выращивания риса, какао, орехов кешью), промышленности, строительстве (инфраструктурные проекты), банковском секторе, ИКТ. 6) Предоставить качественное образование как можно большему количеству людей в области управления, бухгалтерского учета и финансов, чтобы подготовить обучающихся к самозанятости. 7) Осуществлять мониторинг востребованности выпускников на рынке труда и направлять студентов на соответствующие курсы. 8) Расширять возможности обучения внутри компаний и внедрять возможности частичного субсидирования этого типа обучения.
	1) Увеличение вклада МСП в ВВП экономики с 4,8% в 2019 до 5,89% в 2025 г.	1) Улучшить работу центров бизнес-информации путем включения более полной информации (сбор положительной информации о клиентах, такой, как отсутствие непогашенных сумм кредита, графики погашения и т.д., а не только отрицательной информации).

		<p>2) Улучшить систему мониторинга заемщиков через внедрение средств мониторинга заемщиков.</p> <p>3) Содействовать финансированию МСП путем диверсификации доступных финансовых продуктов, диверсификации рисков и укрепления потенциала МСП;</p> <p>4) Диверсифицировать финансовые продукты, такие, как лизинг (или факторинг), приняв специальные правовые положения, и, в частности запустить механизм предоставления гарантий для диверсификации рисков.</p>
	<p>1) Увеличение финансирования исследований и повышение его доли с 0,01% ВВП в 2020 г. до 0,1% в 2025 г.</p> <p>2) Налаживание продуктивного партнерства с организациями, университетами и предприятиями с целью мобилизации дополнительных ресурсов.</p>	<p>1) Продолжить инвестирование в создание исследовательских центров высокого качественного уровня.</p> <p>2) Начать тесное сотрудничество с частным сектором, ключевым партнером в исследованиях.</p> <p>3) Извлечь выгоду из роста будущего спроса на обширных региональных рынках, например, на косметику или продукты питания.</p>

Источник: Составлено автором

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование формирования конкурентоспособности экономики республики Кот-д'Ивуар на региональном и глобальном уровнях позволяет сделать следующие общие выводы и рекомендации.

Структура конкурентоспособности каждой страны неодинаковая. Ни одно государство не может быть конкурентоспособным во всех или хотя бы в большинстве структуры отраслей. Факторы конкурентоспособности содействуют более качественному и устойчивому экономическому росту. На современном этапе развития экономических условиях большое интерес приобрели такие факторы конкурентоспособности, как экспорт, который сегодня является одним из наиболее важных для повышения конкурентоспособности экономики страны, и региональная интеграция – еще один ключевой фактор конкурентоспособности, особенно для африканских стран и в частности Кот-д'Ивуара.

Уровень конкурентоспособности экономики Кот-д'Ивуара в мировом масштабе оценивается достаточно низко. На наш взгляд с учетом специфики Кот-д'Ивуара, мы считаем, что для повышения конкурентоспособности необходима его интеграция в мировой рынок технологий и инноваций. Для этого, мы считаем, что надо концентрироваться на повышении качества институциональной среды, что подразумевает прежде всего снижение коррупции; развитии инфраструктуры; повышении уровня образования и подготовки высококвалифицированных кадров; укрепления финансовой системы.

Анализ экспортного потенциала Кот-д'Ивуара показал, что в рамках национальной экономики экспорт занимает высокую долю в ВВП, сравнимую с развитыми странами Европы. Что касается доли услуг в экспорте страны, то тут потенциал Кот-д'Ивуара используется недостаточным образом. Доля экспорта услуг в мире оставляет всего 0,02%, что ниже аналогичного показателя по экспорту товаров Кот-д'Ивуара.

Сравнив долю экспорта страны в мире (0,069%) и в регионе (13,79%), мы пришли к выводу, что Кот-д'Ивуар на мировом рынке, как развивающаяся страна Африки, вряд ли может достичь солидного уровня. Так как позиция Кот-д'Ивуара среди стран Западной Африки достаточно конкурентоспособна, мы предлагаем нарастить экспортный потенциал страны за счет расширения поставок товаров и

оказания услуг в страны-члены ЭКОВАС и ЗАЭВС, увеличивая объемы экспорта и диверсифицируя направления поставок, в том числе и за счет новых региональных импортеров. На сегодня из 10 ведущих направлений экспорта Кот-д'Ивуара всего лишь 3 из Африки – Мали, Буркина-Фасо и Гана, причем все они имеют общую границу с Кот-д'Ивуаром. Стоит учитывать, что помимо названных стран, Кот-д'Ивуар граничит еще с Либерией и Гвинеей, которые также могут быть потенциальными направлениями по наращиванию экспорта.

Торговля Кот-д'Ивуара в рамках региональных интеграционных объединений оказывает на них прямое воздействие. По результатам расчетов коэффициент корреляции экспорта Кот-д'Ивуара и ВВП ЭКОВАСА составил 0,49, что говорит о положительном среднем влиянии рассматриваемых показателей. Аналогичным образом, высокое прямое влияние оказывает импорт Кот-д'Ивуара на ВВП ЭКОВАСА. О чем свидетельствует коэффициент корреляции, составляющий 0,82.

По результатам проведенного SWOT-анализа потенциала участия Кот-д'Ивуара в региональных интеграционных объединениях Западной Африки, было выявлено, что участие Кот-д'Ивуара в региональной интеграции подтверждает его большой потенциал. Вступление Кот-д'Ивуара в интеграционные объединения оказывает положительный эффект на конкурентоспособность его экономики, поскольку это дает ей возможность увеличивать емкость рынков за счет объединения разных национальных рынков в единый, создает возможности для ускоренного инновационного обновления производства, притока квалифицированных кадров и инвестиций. Можно сказать, что участие в региональной интеграции открывает доступ Кот-д'Ивуару к новым технологиям, возможностям повысить специализацию и диверсификацию, развить промышленность и инфраструктуру и т.д.

Кот-д'Ивуар сталкивается с рядом трудностей, которые препятствуют повышению его конкурентоспособности как в субрегионе, так и в мире. К ним относятся социально-политическая нестабильность; несоответствие транспортной и логистической инфраструктуры целям экономического развития страны, демографическому росту населения и темпам урбанизации; низкий уровень переработки продуктов питания, в том числе и экспортной продукции, и

медленные темпы перехода к более глубокой переработке. Являясь мировым лидером по производству орехов кешью и какао, Кот-д'Ивуар перерабатывает только 12% и 33% соответственно, хотя он является мировым лидером в производстве этих продуктов; зависимость экспортных поставок от мировых цен на сырье; дефицита человеческого капитала, выражающегося в низком уровне Индекса человеческого капитала (0,38 по сравнению с 0,4 для стран Африки к югу от Сахары и 0,57 для среднего мирового показателя в 2020 г.), низкой долей окончивших среднюю школу (37,5%); низкая финансовая и цифровая инклюзивность; низкая степень внедрения инноваций, в том недостаточный вклад национальной исследовательской системы в социально-экономическое развитие Кот-д'Ивуара; слабая диверсификация экспорта; низкая степень использования глобального и региональных рынков и др.

В этой связи, были выработаны рекомендации для повышения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара в мире и регионе:

1. расширение экспорта продукции за счет увеличения объемов и запуска новых производств товаров, выявленных в результате расчёта индекса сравнительных торговых преимуществ для каждого из продуктов Кот-д'Ивуара. К ним относятся какао, натуральный каучук, балата, гваюла, хлопок, фрукты (кроме масличных культур) свежие или сушеные, кофе и заменители кофе, шоколад и прочие продукты из какао, электрическая энергия, руды и концентраты цветных металлов, жиры и масла растительные, кроме сладких, готовая или консервированная рыба и др.;

2. развитие сектора услуг как движущей силы экономики Кот-д'Ивуара, а именно туризма, включая морской туризм, экотуризм, культурный и деловой туризм прежде всего за счет развития туристической инфраструктуры, обеспечения безопасности и укрепления экономического сотрудничества со странами региона; транспорта и логистики за счет модернизации автодорог, мостов, расширения портов, аэропортов, развития локальных и региональных транспортных связей, обеспечения координации на уровне региона; развитие финансов и усиление позиций Абиджана как финансового центра Западной Африки;

3. усиление интеграции Кот-д'Ивуара в ЗАЭС и ЭКОВАС за счет укрепления социально-экономических отношений с другими странами Западной Африки в научно-технической, финансово-инвестиционной и инновационной, транспортно-логистической и энергетической сферах, а также создания международных государственных организаций, промышленных и финансовых групп, совместных компаний в различных отраслях и т.д.;

4. расширение инвестиций в инфраструктуру и создание новых конкурентоспособных производств и финансирования: - образования с целью увеличения охвата населения средним и высшим образованием, оснащения школ и университетов внутренних районов Кот-д'Ивуара, ориентации системы обучения на предложение на рынке труда Кот-д'Ивуара, увеличение набора студентов на технические и медицинские специальности; - НИОКР особенно в области сельского хозяйства, где страна имеет стратегические преимущества для усиления вклада агропромышленного сектора и стать региональным лидером, экспортирующим знания; - малого и среднего бизнеса.

## **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

### **Документы, законы, акты и справочные материалы**

1. Décret n° 2014-372 du 18 juin 2014 portant création, attributions, organisation et fonctionnement du conseil national des exportations (CNE). Le présent décret crée le Conseil National des Exportations (CNE) et fixe ses attributions, son organisation et son fonctionnement source : CEPICI
2. Décret n° 2015-115 du 25 février 2015 portant création, attributions, composition et fonctionnement du comité national interinstitutionnel consultatif sur les accords de l'OMC, en abrégé CNIC-OMC source : CEPICI

### **Монографии на русском языке**

3. Бабанова, К. (2006). Ориентиры конкурентоспособности ТНК. Экономист, (9), 63-66.
4. Белова, Е. И. Конкурентоспособность региона и методы ее оценки.// Вестник Чувашского университета 3. 2008. 276-280с.
5. Воинов. Ю.А. Экономика и внешнеэкономические связи ЮАР. М. Москва: [б. и.] 2009. 144 с.
6. Гадиева М.Б. Особенности формирования институциональных условий развития конкурентной среды в экономике России. – Изд-во Прометей, 2006.
7. Дж. Мид. Теория таможенных союзов, 1955, 706-717 с.
8. Дьяченко А. В. Эволюционная трансформация экономики в конкурентоспособную форму. 1999.
9. Зайцева Е. А., Песков В. И., Песков Д. В. Маркетинговая оценка конкурентоспособности предприятия. –2007.
- 10.Кругман П., Международная экономика. Теория и практика. М., 2003. 43 с
- 11.Олин Б. Межрегиональная и международная торговля. Вехи экономической мысли: Т. 6. Международная экономика/Под общ. ред. АП Киреева; Гос. ун-т Высшая школа экономики, Институт «Экономическая школа» //М.: ТЕИС. – 2006. 175с.
- 12.Портер М. Конкуренция. СПб: Вильямс, 2003. 162с.
- 13.Портер М. Международная конкуренция: конкурентные преимущества стран. -М., 1993. 92-с.

- 14.Притворов А. В. Опыт осуществления проектов развития на Юге Африки. – 2007. 68 с.
- 15.Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь. -2-е изд., испр. М.: ИНФРА-М.. – 1999. 479 с.
- 16.Смит, А. Исследование о природе и причинах богатства народов.—М. 1962. 194 с. Философские науки.
- 17.Федякина Л. Н.Международные экономические отношения в 2 ч. Часть 2 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата 2015. 28 с.
- 18.Ферова И., Шорохов Р., Шкарпетина Е., et al. Промышленные кластеры и их роль в развитии промышленной политики региона, 2022.
- 19.Философова Т.Г. Конкуренция и конкурентоспособность. -М., 2007. 8с.;
- 20.Черешнев В. В. Модели конкуренции и конъюнктуры товарного рынка. - СПб. 2005. 20 с.
- 21.Шкваря, Людмила Васильевна. "Экономическая интеграция в условиях глобализации мировой экономики: трансформация форм и теорий." 2006. 92 с.
- 22.Шумпетер Й. Теория экономического развития (Исследования предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры). М.: прогресс, 1982, vol. 452, p. 72.
- 23.Ядгаров Я. С. История экономических учений. – Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020.

### **Периодические издания**

24. Абрамова И. О., Фитуни Л. Л. Тенденции экономического развития и инфляционные процессы в странах Африки южнее Сахары //Проблемы современной экономики. 2016. №. 4 (60). – С. 159-165.
25. Абрамова И. О., Фитуни Л. Л. Экономическая привлекательность и инвестиционный потенциал региона Африки к югу от Сахары //Проблемы современной экономики. 2015. №. 3 (55). С. 167-173.

26. Абрамова И.О. Экономическая глобализация и проблемы национальной и международной безопасности// Мировая экономика в начале XXI века и ее «африканская» составляющая. 2014. С 139-145.
27. Абрамова О. Теоретические воззрения М. Портера //Международная экономика. 2008. №. 1. С. 77-80
28. Аксюк Л. Н. Сырьевая политика развивающихся стран Африки. – Izd-vo" Nauka," Glav. red. vostochnoj lit-ry. 1984. 224 с.
29. Алещенко В.В. Теоретико-методологические вопросы конкурентоспособности экономической системы// Маркетинг в России и за рубежом-2005. №1. С.106-109.
30. Барковский А. Н. Модели внешнеэкономических связей стран СНГ и их влияние на интеграционные процессы в Содружестве. – Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации, 2003.
31. Бекетов Н. В. Понятие конкурентоспособности и его эволюция //Экономический анализ: теория и практика. 2008. №. 11. С 14
32. Бекетов, Н. В. "Понятие конкурентоспособности и его эволюция." Экономический анализ: теория и практика 11 (2008): 13-16.
33. Беленов, О. Н., Конкурентоспособность стран и регионов. - Москва : КНОРУС, 2016.
34. Белова И.Н., Зогбэ П. К., Экономические связи Китая со странами Африки на современном этапе // Актуальные проблемы глобальной экономики, 2018. С. 26-30
35. Бочков Денис Владимирович. Внешние экономические связи. Directmedia, 2016.
36. Гельвановский М. Конкурентоспособность в микро-, мезо- и макроуровневом измерениях // Российский экономический журнал, 1998. №3, С.68.
37. Головачев А.С. Конкурентоспособность национальной экономики: сущность, проблемы и пути их решения //Экономика и упр. 2010. №2. С.3-12.
38. Гули Й. Э. Формирование кластеров как основы повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса страны // Материалы

Международной научно-практической конференции АТиСО: «Современные тренды механизмов управления корпорацией». Москва. 2017. С.89-94.

39. Дерябина М., Колчин С. Конкурентоспособность российской экономики в условиях глобализации // Власть. 2005. № 2. С. 43.

40. Диабатэ В. Территориальная структура внешней торговли Кот-д'Ивуара в условиях глобализации и регионализации мировой экономики: дис...К.Э.Н. 08.00.14/ Диабатэ Вассиафа. – М., 2019. С.118.

41. Дробот Е. В. Конкурентоспособность стран Африканской континентальной зоны свободной торговли в условиях пандемии COVID-19 //Вопросы инновационной экономики. – 2021. Т. 11. №. 2. С. 869-896.

42. Дробот Е.В. Перспективы интеграции стран Африканской континентальной зоны свободной торговли с Евразийским экономическим союзом // Экономика Центральной Азии. 2022. Том 6. № 1. С. 65-88.

43. Друкер П. Эффективное управление. Экономические задачи и оптимальные решения //М.: Фаир-пресс. 1998. Т. 288. С. 2.

44. Дынкин А.А., Куренков Ю.В. Конкурентоспособность России в глобальной экономике // Издательство "Международные отношения", 2003., С. 56.

45. Жданов С. А. Теоретические основы региональной конкурентоспособности// Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2015. № 5. С. 91-94.

46. Захарова Д. П., Шевцов В. В. Д. Рикардо и его "начала политической экономии и налогового обложения" //Интеграция наук 2020. 2020. С. 34-39.

47. Казанцев С. В. Оценка внутренней конкурентоспособности регионов России //Всероссийский экономический журнал ЭКО. 2008. №. 5 (407). С. 63.

48. Кириллов В. Н., Миллер Я. В., Глобальные цепочки создания стоимости в контексте новых вызовов развития мировой экономики // Российский внешнеэкономический вестник, 2021. №2, С. 86-97.

49. Кириллов В.Н. Смирнов Е.Н, Траектория устойчивого роста или очередная разбалансировка механизмов мировой экономики // Вестник МГИМО университета, 2019. том 12, №5 С. 64-90.

50. Козьева И. А., Беляева Т. А. совершенствование структурной организации экономики (стратегические аспекты пространственного развития) // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия. 2018. С. 85-92.
51. Кукукина И.Г., Яо К.В. Базовые условия инновационного развития экономики республики Кот-д'Ивуар // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. 2014. № 3(39). С. 59-63.
52. Курбанов Р. А. Африканская интеграция: теоретико-правовые аспекты // Право и государство. 2016. № 2 (71). С. 77- 81.
53. Мигалева Т. Е., Сонкин В. Н. Проблемы развития стран с низким уровнем дохода в период текущей глобальной рецессии // Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова. 2012. № 12 (54). С. 104-110.
54. Миргородская Е.О. Конкурентоспособность как интегральное свойство рыночной системы хозяйствования // Философия хозяйства., 2005., № 4/5, С. 203.
55. Мухаровский Н.В., Капров А.Л. Трансформация экономики России и проблемы ее конкурентоспособности. - Наука, 2005. С. 200-208.
56. Нджа А. Ж. С. Стратегические направления повышения конкурентоспособности Кот-д'Ивуара в мире и в регионе: проблемы и способы решения // Мировая экономика в XXI веке: Value and Values. 2019. С. 156-169.
57. Нджа А. Ж. С. и Фуако Б. Экспортный потенциал Кот-д'Ивуара // Экономика и предпринимательство № 11, 2018г., С. 332-335
58. Нджа А. Ж. С. Особенности прямых иностранных инвестиций в Кот-Д'Ивуар // Проблемы экономики и юридической практики., 2017. №. 1. С. 19-21.
59. Нджа А. Ж. С. Структурные преобразования экономики Кот-д'Ивуара // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. Т. 14. №. 3. С. 36-41.
60. Нджа А. Ж.С. Конкурентоспособность: сильные и слабые стороны страны Кот-д'Ивуара // Актуальные глобальные проблемы глобальной экономики (РУДН) 2016. С. 285-290

61. Нджа, А. Ж. Развитие транспортной отрасли в Кот-д'Ивуаре // Национальные и международные финансово-экономические проблемы автомобильного транспорта, 2017. С. 154-158.
62. Орлова, Г. А., Зеленюк, А. Н., Кириллов, В. Н.. Проблемы развития цифровых технологий в Африке // Российский внешнеэкономический вестник 2019. № 11. С. 64-72.
63. Подбиралина Г. В., Азиагба Д.Ч., Факторы экономического роста стран африки к югу от сахара: современные тенденции// контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право, 2018. Том 11. № 5. С.38-54
64. Подбиралина Г.В., Дуркина Е.Е., Развитие рынка электронной коммерции в странах Западной Африки //конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022 . №7. С. 39-44
65. Подбиралина Г.В., Мигалева Т.Е., Глазкова Е.Н., Экономические интересы Китая в странах Африки // финансовый бизнес, 2021. №8. С. 138-142
66. Попова, Дарья Андреевна. "Проблемы взаимодействия таможенных органов и участников внешнеэкономической деятельности в рамках Таможенного союза." Молодой ученый 14 (2014): 175-177.
67. Рикардо Д. (2002). Принципы политической экономии и налогообложения. Мн.: БГУ, 120-122.
68. Сапунцов А. Л., Подводим итоги "коронавирусного" спада на рынке прямых иностранных инвестиций стран Африки // Экономические отношения, 2021. том 11. №4 . С.811-826
69. Сапунцов А. Л., Павлов В. В., диверсификация внешнеэкономических связей России со странами Африки в сфере контрактной внешней торговли и инвестиций // Вопросы инновационной экономики, 2021. том 11. № 4.С.2079-2094.
70. Сапунцов А. Л., Павлов В. В., Расширение участия стран Африки в международной промышленной кооперации // Экономика, предпринимательство и право, 2020. том 10 № 12. С. 3109-3120
71. Семак, Е. А. Учебно-методический комплекс по учебной дисциплине " Международная экономическая интеграция" № УД 8406. 2012.

72. Скубко Ю.С. Шубин Г.В. Некоторые аспекты социальной политики в ЮАР в 1994-2006 гг. // научный журнал «СПЭРО». 2012. №6. С. 23.
73. Смирнов Е. Н. Конкурентоспособность в эпоху глобальной цифровизации // Международная экономика, 2020. № 6. С. 30-40.
74. Сопилко Н. Ю. Региональная интеграция как фактор повышения конкурентоспособности национальной экономики // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2012. №. 3. С. 51-60.
75. Тарануха, Юрий Васильевич. "Конкуренция и конкурентоспособность." (2015): 336-336.
76. Темирбекова А. Б. et al. "Влияние интеграции на конкурентоспособность национальной экономики (на примере АПК ЕАЭС)." // Евразийская экономическая интеграция 1 (26) 2015. С. 95-118.
77. Удалова З. В. Методики оценки конкурентоспособности // Перспективы развития агропромышленного комплекса: региональные и межгосударственные аспекты. 2018. С. 193-195.
78. Ферова, Ирина, et al. Промышленные кластеры и их роль в развитии промышленной политики региона. 2022.
79. Фитуни Л. Л. Проблемы развития сектора телекоммуникаций в экономике стран Африки: дис... К.Э.Н 08.00.14 Фитуни Леонид Леонидович.- М., 2005. 12с.
80. Фитуни Л.Л. Экономика Африки: Вызовы посткризисного развития. Статья 1 // Азия и Африка сегодня. 2010. № 8. С. 54.
81. Фитуни, Л. Африка в современной мировой системе товарной торговли. Проблемы современной экономики, 2013. 3 (47). С. 148-154.
82. Хекшер Э. Влияние внешней торговли на распределение дохода // Вехи экономической мысли. 2006. Т. 6. С. 154-173.
83. Шпет А. Н. Ключевые факторы стратегии конкурентоспособности России в рамках современных глобальных реалий (на примере Томской области). – 2015.

### Электронные ресурсы

84. 140. Economic Community of West African States (ECOWAS) [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: <http://www.ecowas.int>
85. Africa Regional Integration Index [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [www.integrate-africa.org](http://www.integrate-africa.org)
86. AIE (2013), Energy Statistics of Non-OECD Countries 2013, AIE, Paris, [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [http://dx.doi.org/10.1787/energy\\_non-oecd-2013-en](http://dx.doi.org/10.1787/energy_non-oecd-2013-en).
87. AIE (2014), « Energy in Africa today », in World Energy Outlook 2014, AIE, Paris, [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: <http://dx.doi.org/10.1787/weo-2014-15-en>.
88. Air Cote D'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://www.air-cosmos.com/air-cote-d-ivoire-18-pour-le-traffic-en-2017>
89. Annexe 3 Cote d'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. Режим доступа: [https://www.wto.org/french/tratop\\_f/tpr\\_f/s362-03\\_f.pdf](https://www.wto.org/french/tratop_f/tpr_f/s362-03_f.pdf)
90. Commission Economique pour l'Afrique (CEA) [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.uneca.org/fr/oria/pages/cen-sad-communaut%C3%A9-des-etats-sah%C3%A9lo-sahariens>
91. Connection ivoirienne [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.connectionivoirienne.net/111090/cote-divoire-le-temps-moyen-de-coupure-deelectricite-est-de-3heures-par-mois-officiel>
92. Côte d'Ivoire: le secteur minier a généré 479 milliards de chiffres d'affaires en 2015 [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [financialafrik.com](http://financialafrik.com)
93. Economic Community of West African States (ECOWAS) [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://www.ecowas.int>
94. Fonds Interprofessionnel pour la recherché et le conseil agricole [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://firca.ci/>
95. Franceinfo: Afrique [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://geopolis.francetvinfo.fr/pourquoi-en-cote-d-ivoire-de-nombreux-travailleurs-diplomes-sont-surqualifies-198983>
96. Gouvernement de Cote d'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [http://www.gouv.ci/\\_actualite-article.php?recordID=9162](http://www.gouv.ci/_actualite-article.php?recordID=9162)

97. Gouvernement de Cote d'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [http://www.gouv.ci/\\_actualite-article.php?recordID=8486](http://www.gouv.ci/_actualite-article.php?recordID=8486)
98. Guide de l'investisseur [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [https://www.giz.de/en/downloads/Guide\\_de\\_l\\_investisseur\\_GBN.pdf](https://www.giz.de/en/downloads/Guide_de_l_investisseur_GBN.pdf)
99. Intégration régionale en Afrique, cartothèque de Sciences-Po : ensembles régionaux africains à vocation économique, septembre 2010, [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://cartographie.sciences-po.fr/fr/ensembles>
100. L'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://www.artci.ci/index.php/marches-regules/observatoire-telecoms/statistiques-du-marche-telecoms.html>
101. Le reseau routier en Cote d'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [www.economiesafricaines.com/les-territoires/cote-d-ivoire/les-infrastructures/le-reseau-routier](http://www.economiesafricaines.com/les-territoires/cote-d-ivoire/les-infrastructures/le-reseau-routier)
102. Portail officiel du gouvernement de Cote d'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [http://www.gouv.ci/\\_actualite-article.php?d=1&recordID=9544&p=335](http://www.gouv.ci/_actualite-article.php?d=1&recordID=9544&p=335)
103. Pyramide des ages pour le monde entier [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [www.populationpyramid.net/fr/côte-divoire/2018/](http://www.populationpyramid.net/fr/côte-divoire/2018/)
104. Quantum Global Group [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [http://quantumglobalgroup.com/wp-content/uploads/2018/03/AII2018-Final\\_Web\\_26.03.2018.pdf](http://quantumglobalgroup.com/wp-content/uploads/2018/03/AII2018-Final_Web_26.03.2018.pdf)
105. Secteur minier ivoirien: Un potentiel immense et en pleine révolution 16-10-2014 [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [URL news.abidjan.net](http://URL.news.abidjan.net)
106. Secteur minier: fiche de résultats sectorielle 14-04-2013' [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [www.banquemondiale.org](http://www.banquemondiale.org)
107. Transparency international [Электронный ресурс] [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://knowledgehub.transparency.org/helpdesk/corruption-et-lutte-contre-la-corruption-en-cote-divoire>
108. Tresor France [Электронный ресурс] 2020.- Режим доступа: [tresor.economie.gouv.fr](http://tresor.economie.gouv.fr)

109. Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://www.uemoa.int/fr/presentation-de-luemoa>

110. Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) 2019. - Режим доступа: [Электронный ресурс] URL:<http://www.uemoa.int/fr/presentation-de-luemoa>

111. World Economic Forum [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.weforum>.

112. World Economic Situation Prospect [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: [https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/WESP2019\\_BOOK-ANNEX-en.pdf](https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/WESP2019_BOOK-ANNEX-en.pdf) (дата обращения 02.02.2019)

113. World Trade organization [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/statis\\_bis\\_e.htm?solution=WTO&path=/Dashboards/MAPS&file=Map.wcdf&bookmarkState={%22impl%22:%22client%22,%22params%22:{%22langParam%22:%22en%22}}](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/statis_bis_e.htm?solution=WTO&path=/Dashboards/MAPS&file=Map.wcdf&bookmarkState={%22impl%22:%22client%22,%22params%22:{%22langParam%22:%22en%22}})

114. Официальный сайт Centre de promotion des investissements en Cote d'Ivoire (Центр продвижения инвестиции Кот-Д'Ивуар) CEPICI [Электронный ресурс] 2018. - Режим доступа: <http://www.cepici.gouv.ci/>

115. Официальный сайт IMD World Competitiveness Yearbook [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://worldcompetitiveness.imd.org>

116. Официальный сайт Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://uis.unesco.org/fr/country/ci>

117. Официальный сайт Всемирная торговая организация (ВТО) [Электронный ресурс] [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: <https://data.wto.org/>

118. Официальный сайт Всемирный Банк [Электронный ресурс] [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.UEM.TOTL.NE.ZS?locations=CI>

119. Официальный сайт Всемирный Банк [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://donnees.banque mondiale.org/pays/cote-divoire>
120. Официальный сайт Национальный центр агрономических исследований (Centre National de Recherche Agronomique CNRA) [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://www.cnra.ci/>
121. Центр привлечения инвестиций (CEPICI) [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://www.cepici.gouv.ci/>

### **Иностранная литература и периодические издания на французском и английском языке**

122. African Development Bank, World Bank. IMF. Achieving the Millennium Development Goals in Africa. Global Poverty Report 2
123. AIDES (2014), « Étude Diagnostique de la Situation des PME en Côte d'Ivoire », rapport final, octobre 2014.
124. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2011
125. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2012
126. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2013
127. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2014
128. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2015
129. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2016
130. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2017
131. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2018
132. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2019
133. Balance des paiements et position extérieure Cote d'Ivoire 2020
134. Balassa, B. (1965). Trade liberalisation and “revealed” comparative advantage 1. The manchester school, 33(2), 99-123.
135. Busse M. and Hefeker C. (2007). Political risk, institutions and foreign direct investment.
136. CADOT O., C. CARRÈRE and V. STRAUSS-KAHN (2011). “Export Diversification: What’s Behind The Hump?” The Review of Economics and Statistics, n° 93(2), pp. 590-605.

137. CCI, Stratégie nationale d'exportation de la République de Côte d'Ivoire, Genève.
138. Connecting to compete 2018 trade logistics in the global economy” p. 12 B 2012-2018.
139. Dollar D., Wolf E. The Global Competitive // Journal of International Economics. 2003. № 27 (3–4). Oxford university press
140. Dunn M. The Economic of Modern Manufacturing: Technology, Strategy and Organization // American Economic Review. — 1990. — № 80. — P. 511—528.
141. European Journal of Political Economy, vol. 23, no. 2, pp. 397-415.
142. Examen de la politique de l'investissement CNUCED 1999-2019
143. Global Competition: The New Reality, Report of the President's Commission on Competitiveness. Vol. 2. Washington, D.C.: U.S. Government Printing Office, 1985.
144. Globale de la cote d'ivoire au titre de l'annee 2011 Report global index innovation 2019
145. Jocelyne-Sandra, N'djah Amino. "Cote d'Ivoire in Regional Integration of the Economic Community of West African Countries." *Industry Competitiveness: Digitalization, Management, and Integration: Volume 1*. Springer International Publishing, 2020.
146. Journal, Traoré, A. (2013), « La production privée d'électricité : le modèle ivoirien », Secteur Privé & Développement, la revue de PROPARCO, Groupe Agence française de développement, [www.proparco.fr](http://www.proparco.fr)
147. Koziyeva I. A., Belyaeva T. A. Improvement of the structural organization of the economy (strategic aspects of spatial development) // Structural transformations of the economy of the territories: in search of social and economic equilibrium. 2018.
148. Kukukina I.G., Yao K.V. Basic conditions for the innovative development of the economy of the Republic of Côte d'Ivoire // Modern high technologies. Regional application. 2014. № 3 (39).
149. Kurbanov R. A. African Integration: Theoretical and Legal Aspects // Law and the State. 2016. № 2 (71).
150. Kuznets 1966 modern economic growth, New Haven: Yale University Press p. 245

151. Les orientations strategiques Cote d'Ivoire (tome 2) Plan National de Developpement (PND 2021-2025) p.51
152. Loesse, J. E. (2013). Analyse de la fuite des capitaux en Côte d'Ivoire. Abidjan: PNUD.
153. Ministère des Mines, du Pétrole et de l'Énergie (2014), « Note sur le Secteur des Hydrocarbures de la Côte d'Ivoire », Abidjan.
154. N'DJAH A.J-S he energy sector potential economic engine and essential other development in Ivory Coast/ Сотрудничество России с зарубежными гражданами в условиях международных экономических санкции (РУДН) 2015 С. 45-48
155. N'djah A.J-S Les perspectives et coopérations économiques en Côte d'Ivoire/ Сотрудничество России с зарубежными гражданами в условиях международных экономических санкции (РУДН) 2015 С. 45-48
156. Ohlin Bertil. Interregional and International Trade. Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1933.
157. Ohlin Bertil. Interregional and International Trade. Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1933.
158. Plan National de Developpement (PND) Cote d'Ivoire 2012-2015
159. Plan National de Developpement (PND) Cote d'Ivoire 2016-2020
160. Plan National de Developpement (PND) Cote d'Ivoire 2021-2025
161. Plan national de developpement Cote d'Ivoire (Национальный план и развития Кот-д'Ивуара) в 2016-2020гг. 2016-2020 p. 25.
162. Plan national de developpement Cote d'Ivoire (Национальный план и развития Кот-д'Ивуара) в 2016-2020гг. 2016-2020 p. 25.
163. Prades G Disparites des couts competitivite et changes. –Bruxelles. – 1977. – Nov. – P. 308
164. Rapport 2018 sur le fonctionnement et l'évolution de l'Union стр 32
165. Rapport du commerce exterieur de l'UEMOA Центрального банка стран Западной Африки (ВСЕАО) 2019 p.20
166. Rapport situation economique en Côte d'Ivoire -juillet 2019 p. 30
167. Statistiques mondiales, la Cote d'Ivoire en chiffres 2016, p.24.

168. Vollrath, T. L. A theoretical evaluation of alternative trade intensity measures of revealed comparative advantage. *Weltwirtschaftliches Archiv*, 1991. 127(2).p. 265-280.

### Статистические базы данных

169. ICT Development index [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.itu.int/net4/itu-d/idi/2017/index.html#idi2017economycard-tab&CIV>

170. Perspectives Mondiale [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.afdb.org/fr/pays-afrique-de-louest-cote-divoire/perspectives-economiques-en-cote-divoire>

171. Statistiques Portuaires d'Ivoire [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.portabidjan.ci/fr/le-port-dabidjan/statistiques-portuaires> (дата обращения 03-11-2019)

172. the Global Competitiveness Report 2016-2017 и 2019-2020, С. 170 [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_](https://www3.weforum.org/docs/WEF_)

173. The Global Competitiveness Report 2019 [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

174. Trade Profile. Cote d'Ivoire. WTO. [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.wto.org/>

175. Trade Profile. Cote d'Ivoire. WTO. [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://www.wto.org/>

176. United Nation conference on trade and development UNCTADSTAT [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <http://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/384/index.html>

177. World Economic Forum [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <http://reports.weforum.org/global-information-technology-report-2016/economies/#economy=CIV>

178. Официальный сайт Banque Mondiale [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GNP.MKTP.CD?locations=CI>

179. Официальный сайт Banque Mondiale [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.UEM.TOTL.NE.ZS>

180. Официальный сайт Banque mondiale [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://databank.worldbank.org/reports.aspx?source=2&country=CIV>

Официальный сайт Banque mondiale [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа:

<https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GDP.DEFL.KD.ZG?locations=CI>

181. Официальный сайт Banque mondiale [Электронный ресурс] 2019. - Режим доступа: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.DDAY?locations=1W&start=1981&end=2015&view=chart>

182. официальный сайт Doing business 2020 [Электронный ресурс] 2021. - Режим доступа: <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/c/cote-divoire/CIV.pdf>

183. Официальный сайт Indice de l'integration regionale en Afrique [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://www.integrate-africa.org/fr/classements/communautes-economiques-regionales/cen-sad/>

184. Официальный сайт Transparency International [Электронный ресурс] 2020. - Режим доступа: <https://www.transparency.org/country/CIV>

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение №1:

#### Рейтинг конкурентоспособности мира в 2019г.

Место в мире	Страна	Баллов
1	Сингапур	84.8
2	США	83,7
3	Гонконг	83.1
4	Нидерланды	82,4
5	Швейцария	82,3
6	Япония	82,3
7	Германия	81,8
8	Швеция	81,2
9	Соединенное Королевство	81,2
10	Дания	81,2
11	Финляндия	80,2
12	Тайвань	80.2
13	Корея	79.6
14	Канада	79,6
15	Франция	79,6
16	Австралия	78,7
17	Норвегия	78,1
18	Люксембург	77
19	Новая Зеландия	76,7
20	Израиль	76.7
21	Австрия	76,6
22	Бельгия	76,4
23	Испания	75,3
24	Ирландия	75,1
25	Объединенные Арабские Эмираты	75
26	Исландия	
27	Малайзия	74.6
28	Китай	73.9
29	Катар	72,9
30	Италия	71,5
31	Эстония	70,9
32	Чехия	
33	Чили	70.5
34	Португалия	70,4
35	Словения	70,2
36	Саудовская Аравия	
37	Польша	68,9
38	Мальта	68,5
39	Литва	68,4
40	Таиланд	68.1
41	Латвия	67,0
42	Словацкая Республика	66,8
43	Российская Федерация	66,8
44	Кипр	64,4
45	Бахрейн	65.4
46	Кувейт	65.1
47	Венгрия	65,1
48	Мексика	64.9
49	Болгария	64,9

50	Индонезия	64.6
51	Румыния	64,4
52	Маврикий	64.3
53	Оман	63.6
54	Уругвай	63.5
55	Казахстан	62,9
56	Бруней-Даруссалам	62.8
57	Колумбия	62.7
58	Азербайджан	62,7
59	Греция	62,6
60	Южная Африка	62.4
61	Турция	62.1
62	Коста-Рика	62
63	Хорватия	61,9
64	Филиппины	61.9
65	Перу	61.7
66	Панама	61.6
67	Вьетнам	61.5
68	Индия	61.4
69	Армения	61,3
70	Иордания	60.09
71	Бразилия	60.09
72	Сербия	60,9
73	Черногория	60,8
74	Грузия	60,6
75	Марокко	60
76	Сейшельские острова	59,6
77	Барбадос	58.9
78	Доминиканская Республика	58.3
79	Тринидад и Тобаго	58.3
80	Ямайка	58.3
81	Албания	57,6
82	Северная Македония	
83	Аргентина	57.2
84	Шри-Ланка	57.1
85	Украина	57
86	Молдова	56,7
87	Тунис	56.4
88	Ливан	56.3
89	Алжир	56.3
90	Эквадор	55.7
91	Ботсвана	55.5
92	Босния и Герцеговина	54.7
93	Египет	54.5
94	Намибия	54.5
95	Кения	54.1
96	Кыргызская Республика	54
97	Парагвай	53.6
98	Гватемала	53.5
99	Иран	53
100	Руанда	52.8
101	Гондурас	52,7
102	Монголия	52.6
103	Эль Сальвадор	52.6
104	Таджикистан	52,2

105	Бангладеш	52.1
106	Камбоджа	52.1
107	Боливия	51.8
108	Непал	51.6
109	Никарагуа	51.5
110	Пакистан	51.4
111	Гана	51,2
112	Кабо-Верде	50,8
113	Лаосская Народно-Демократическая Республика	50.1
114	Сенегал	49,7
115	Уганда	48,9
116	Нигерия	48,3
117	Танзания	48,2
118	Кот-д'Ивуар	48,1
119	Габон	47,5
120	Замбия	46,5
121	Свазиленд	46.4
122	Гвинея	46,1
123	Камерун	46,0
124	Гамбия	45,9
125	Бенин	45,8
126	Эфиопия	44,4
127	Зимбабве	44.2
128	Малави	43.7
129	Мали	43.6
130	Буркина Фасо	43.6
131	Лесото	42.9
132	Мадагаскар	42.9
133	Венесуэла	41.8
134	Мавритания	40,9
135	Бурунди	40,3
136	Ангола	38,1
137	Мозамбик	38,1
138	Гаити	36.3
139	Демократическая республика Конго	36,1
140	Йемен	35.5
141	Чад	35,1

Источник : The Global Competitiveness report 2019-2020, Стр 15 [Электронный ресурс]. - Режим доступа:

[http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

## Приложение № 2:

### Рейтинг конкурентоспособности развивающихся стран на основе рейтинга ВЭФ

Место	Страна	Баллы
1	Сингапур	84.8
2	Гонконг	83.1
3	Тайвань	80.2
4	Корея	79.6
5	Израиль	76.7
6	Объединенные Арабские Эмираты	75
7	Малайзия	74.6
8	Китай	73.9

9	Чили	70.5
10	Саудовская Аравия	70
11	Таиланд	68.1
12	Бахрейн	65.4
13	Кувейт	65.1
14	Мексика	64.9
15	Индонезия	64.6
16	Маврикий	64.3
17	Оман	63.6
18	Уругвай	63.5
19	Бруней-Даруссалам	62.8
20	Колумбия	62.7
21	Южная Африка	62.4
22	Турция	62.1
23	Коста-Рика	62
24	Филиппины	61.9
25	Перу	61.7
26	Панама	61.6
27	Вьетнам	61.5
28	Индия	61.4
29	Иордания	60.09
30	Бразилия	60.09
31	Марокко	60
32	Барбадос	58.9
33	Доминиканская Республика	58.3
34	Тринидад и Тобаго	58.3
35	Ямайка	58.3
36	Аргентина	57.2
37	Шри-Ланка	57.1
38	Тунис	56.4
39	Ливан	56.3
40	Алжир	56.3
41	Эквадор	55.7
42	Ботсвана	55.5
43	Босния и Герцеговина	54.7
44	Египет	54.5
45	Намибия	54.5
46	Кения	54.1
47	Парагвай	53.6
48	Гватемала	53.5
49	Иран	53
50	Руанда	52.8
51	Монголия	52.6
52	Эль Сальвадор	52.6
53	Бангладеш	52.1
54	Камбоджа	52.1
55	Боливия	51.8

56	Непал	51.6
57	Никарагуа	51.5
58	Пакистан	51.4
59	Гана	51,2
60	Кабо-Верде	50,8
61	Лаосская Народно-Демократическая Республика	50.1
62	Сенегал	49,7
63	Уганда	48,9
64	Нигерия	48,3
65	Танзания	48,2
66	Кот-д'Ивуар	48,1
67	Габон	47,5
68	Замбия	46,5
69	Свазиленд	46.4
70	Гвинея	46,1
71	Камерун	46,0
72	Гамбия	45,9
73	Бенин	45,8
74	Эфиопия	44,4
75	Зимбабве	44.2
76	Малави	43.7
77	Мали	43.6
78	Буркина Фасо	43.6
79	Лесото	42.9
80	Мадагаскар	42.9
81	Венесуэла	41.8
82	Мавритания	40,9
83	Бурунди	40,3
84	Ангола	38,1
85	Мозамбик	38,1
86	Гаити	36.3
87	Демократическая республика Конго	36,1
88	Йемен	35.5
89	Чад	35,1

Источник : составлено автором на основе United Nations “World Economic Situation Prospects” URL: [https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/WESP2019\\_BOOK-ANNEX-en.pdf](https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/WESP2019_BOOK-ANNEX-en.pdf) и The GlobalCompetitivenessreport 2019-2020, Стр 15 URL: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

### Приложение № 3:

#### Рейтинг конкурентоспособности стран Африки

Рейтинг в Африке	Страна	Баллы
1	Маврикий	64
2	Южная Африка	62,4
3	Марокко	60
4	Сейшельские острова	59,6
5	Тунис	56,4
6	Алжир	56,3
7	Ботсвана	55,5

8	Египет	54,5
9	Намибия	54,5
10	Кения	54,1
11	Руанда	52,8
12	Гана	51,2
13	Кабо-Верде	50,8
14	Сенегал	49,7
15	Уганда	48,9
16	Нигерия	48,3
17	Танзания	48,2
18	Кот-д'Ивуар	48,1
19	Габон	47,5
20	Замбия	46,5
21	Свазиленд	46,4
22	Гвинея	46,1
23	Камерун	46,0
24	Гамбия	45,9
25	Бенин	45,8
26	Эфиопия	44,4
27	Зимбабве	44,2
28	Малави	43,7
29	Мали	43,6
30	Буркина Фасо	43,6
31	Лесото	42,9
32	Мадагаскар	42,9
33	Мавритания	40,9
34	Бурунди	40,3
35	Ангола	38,1
36	Мозамбик	38,1
37	Демократическая республика Конго	36,1
38	Чад	35,1

Источник: The GlobalCompetitivenessreport 2019-2020, Стр 15 [Электронный ресурс]. - Режим доступа:

[http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

#### Приложение № 4:

##### Рейтинг конкурентоспособности стран Африки к югу от Сахары

Место	Страна	Баллы
1	Маврикий	64
2	Южная Африка	62,4
3	Сейшельские острова	59,6
4	Ботсвана	55,5
5	Намибия	54,5
6	Кения	54,1
7	Руанда	52,8
8	Гана	51,2
9	Кабо-Верде	50,8
10	Сенегал	49,7
11	Уганда	48,9
12	Нигерия	48,3
13	Танзания	48,2
14	Кот-д'Ивуар	48,1
15	Габон	47,5
16	Замбия	46,5

17	Свазиленд	46,4
18	Гвинея	46,1
19	Камерун	46,0
20	Гамбия	45,9
21	Бенин	45,8
22	Эфиопия	44,4
23	Зимбабве	44,2
24	Малави	43,7
25	Мали	43,6
26	Буркина Фасо	43,4
27	Лесото	42,9
28	Мадагаскар	42,9
29	Бурунди	40,3
30	Ангола	38,1
31	Мозамбик	38,1
32	Демократическая республика Конго	36,1
33	Чад	35,1

Источник: The GlobalCompetitivenessreport 2019-2020, Стр 15[Электронный ресурс]. - Режим доступа:.

[http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

### Приложение № 5:

#### Рейтинг конкурентоспособности стран Западной Африки

Страны	Рейтинг в мире /141стран	Рейтинг ЭКОВАСА/10 стран
Гана	111	1
Мали	129	9
Гвинея	122	6
Кот- д'Ивуар	118	5
Буркина Фасо	130	10
Гамби	124	7
Бенин	125	8
Нигерия	116	4
Кабо-Верде	112	2
Сенегал	114	3

\*отсутствие стран Гвинея Бисау, Того, Нигер, Сьерра Леоне и Либерия

Источник: The GlobalCompetitivenessreport 2019-2020, Стр 15 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

## Место Кот-д'Ивуара в к югу от Сахары Африки по индикатором

по индикатором

	Качество институтов	Инфраструктура	ИКТ	Макроэкономическая среда	Здоровье	навыки	Рынок товаров	Рынок труда	Фин. сист.	Размер рынка	Динамичность бизнеса	Инновационный потенциал
Маврикий	65	69	68	89	77	61	64	59	77	37	66	38
Южная Африка	57	68	50	88	53	58	55	61	83	69	62	45
Сейшельские острова	61	62	59	75	78	72	60	66	57	17	61	46
Ботсвана	54	54	46	100	59	57	52	60	60	39	54	31
Намибия	57	58	48	72	53	55	54	64	69	37	51	36
Кения	55	54	36	72	55	56	53	59	58	53	64	36
Руанда	63	52	38	73	61	40	55	64	56	35	66	31
Гана	54	47	49	60	53	52	53	56	49	54	54	33
Кабо-Верде	51	54	45	70	81	53	50	61	59	18	44	25
Сенегал	53	51	36	70	59	41	52	53	50	43	56	32
Уганда	48	48	29	74	53	42	49	60	50	47	56	30
Нигерия	41	40	33	60	47	40	52	60	44	71	59	32
Танзания	48	45	24	74	57	41	50	57	49	52	53	28
Кот-д'Ивуар	42	48	41	75	44	41	52	53	45	48	58	31
Габон	41	46	51	75	59	51	41	49	43	38	46	29
Замбия	45	43	34	64	47	48	49	50	48	45	56	29
Свазиленд	48	54	33	71	35	53	50	56	54	28	51	34
Гвинея	46	42	29	66	40	37	55	57	54	36	58	35
Камерун	44	40	25	75	45	48	49	52	45	47	52	31
Гамбия	49	47	31	65	52	45	54	55	50	21	51	30
Бенин	48	40	23	75	49	23	55	54	44	36	54	28
Эфиопия	42	43	20	64	61	32	41	50	51	55	45	28
Зимбабве	42	40	37	73	41	49	38	52	48	38	46	27
Малави	46	36	25	66	47	38	48	60	49	34	49	27
Мали	41	44	28	71	41	33	48	46	46	40	52	29
Буркина Фасо	49	35	27	75	42	32	50	52	46	39	50	25
Лесото	43	33	43	74	22	48	50	61	43	25	50	22
Мадагаскар	40	31	21	69	48	39	48	54	47	40	51	25
Бурунди	41	39	15	62	43	37	48	51	48	22	54	24
Ангола	38	40	31	41	47	29	38	47	38	54	37	19
Мозамбик	39	35	23	42	33	30	47	43	48	41	47	27

Демократическая республика Конго	33	29	19	31	42	42	45	48	43	43	40	18
Чад	35	31	11	75	36	29	35	42	37	37	30	23
Место Кот-Д'Ивуара в Ю. С.Африке /38	22	11	10	5	23	18	10	20	24	8	7	11

Источник : The GlobalCompetitivenessreport 2019-2020 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

## Приложение 7

### Рейтинг конкурентоспособности стран ЭКОВАСА по индикатором

	Качество институтов	Инфраструктура	ИКТ	Макроэкономическая среда	Здоровье	Навыки	Рынок товаров	Рынок труда	Фин. сист.	Размер рынка	Динамичность бизнеса	Инновационный потенциал
Гана	54	47	49	60	53	52	53	56	49	54	54	33
Мали	41	44	28	71	41	33	48	46	46	40	52	29
Гвинея	46	42	29	66	40	37	55	57	54	36	58	35
Кот-д'Ивуар	42	48	41	75	44	41	52	53	45	48	58	31
Буркина Фасо	49	35	27	75	42	32	50	52	46	39	50	25
Гамби	49	47	31	65	52	45	54	55	50	21	51	30
Бенин	48	40	23	75	49	23	55	54	44	36	54	28
Нигерия	41	40	33	60	47	40	52	60	44	71	59	32
Кабо-Верде	51	54	45	70	81	53	50	61	59	18	44	25
Сенегал	53	51	36	70	59	41	52	53	50	43	56	32
Место Кот-д'Ивуар/ 10 стран	8	3	3	1	7	4	5	6	8	3	2	5

И  
с  
т  
о  
ч  
н  
и

Рейтинг стран-участниц CEN-SAD по Индексу региональной интеграции Африки в 2019 г.

Место	Страны из CEN-SAD	Коммерческая интеграция	Интеграция инфраструктуры	Производственная интеграция	Свободное перемещение людей	Макроэкономическая интеграция	
1	Кот-д'Ивуар	0,78	0,6	0,62	0,21	0,49	0,54
2	Сенегал	0,59	0,47	0,39	0,62	0,48	0,51
3	Марокко	0,39	0,8	0,34	0,06	0,32	0,38
4	Буркина Фасо	0,57	0,27	0,26	0,77	0,57	0,49
5	Гана	0,52	0,43	0,27	0,81	0,42	0,49
6	Того	0,54	0,27	0,27	0,83	0,48	0,48
7	Мали	0,57	0,3	0,12	0,56	0,56	0,42
8	Нигерия	0,51	0,38	0,62	0,19	0,35	0,41
9	Мавритания	0,32	0,19	0,03	0,092	0,61	0,25
10	Бенин	0,48	0,24	0,2	0,63	0,48	0,41
11	Египет	0,45	0,78	0,3	0,06	0,49	0,42
12	Кения	0,3	0,33	0,25	0,92	0,22	0,40
13	Гамбия	0,49	0,23	0,09	0,55	0,57	0,39
14	Джибути	0,3	0,17	0,19	1	0,26	0,38
15	Гвинея	0,35	0,24	0,27	0,56	0,47	0,38
16	Сомали	0,04	0,11	0,4	1	0,31	0,37
17	Нигер	0,5	0,15	0,05	0,56	0,49	0,35
18	Коморские Острова	0,15	0,14	0,11	1	0,32	0,34
19	Тунис	0,13	0,69	0,34	0,15	0,41	0,34
20	Центральноафриканская Республика	0,27	0,08	0,38	0,44	0,44	0,32
21	Ливия	0,44	0,65	0,17	0	0,38	0,33
22	Кабо-Верде	0,29	0,33	0,06	0,44	0,5	0,32
23	Сан Томе	0,24	0,15	0,34	0,39	0,46	0,32
24	Гвинея Биссау	0,34	0,13	0,15	0,48	0,48	0,32

25	Либерия	0,27	0,12	0,41	0,52	0,2	0,30
26	Сьерра Леоне	0,39	0,15	0,27	0,19	0,53	0,31
27	Чад	0,27	0,09	0,1	0,48	0,48	0,28
28	Судан	0,16	0,23	0,27	0,38	0,21	0,25
29	Эритрея	0,32	0,06	0,18	0	0,19	0,15

Источник : Индекс региональной интеграции Африки в 2019 г. [Электронный ресурс]. - Режим доступа:.

<https://www.integrate-africa.org/fr/classes/communautes-economiques-regionales/cen-sad/>

## Приложение №9

Доля в экспорте стран ЭКОВАС в 2013-2020гг. (млн долларов США)<sup>126</sup>

Год	2013	Доля (%)	2014	Доля (%)	2015	Доля (%)	2016	Доля (%)	2017	Доля (%)	2018	Доля (%)	2019	Доля (%)	2020*	Доля (%)
Гана	13752	10,14	13217	8,86	10321	11,65	11138	15,27	13835	15,13	14943	13,45	15668	13,68	14481	16,78
Бенин	1982	1,46	2560	1,71	1682	1,89	1774	2,43	2216	2,42	3344	3,01	3053	2,665	2606	3,02
<b>Кот-Д'Ивуар</b>	<b>12049</b>	<b>8,89</b>	<b>12951</b>	<b>8,6906</b>	<b>11730</b>	<b>13,24</b>	<b>10876</b>	<b>14,91</b>	<b>11853</b>	<b>12,96</b>	<b>11912</b>	<b>10,72</b>	<b>12474</b>	<b>10,89</b>	<b>12242</b>	<b>14,19</b>
Того	1522	1,123	1324	0,88	1011	1,14	1036	1,42	1016	1,11	1080	0,972	1050	0,916	638	0,73
Мали	2339	1,72	2776	1,86	2717	3,06	2826	3,87	2896	3,16	3584	3,226	3693	3,223	4212	4,88
Буркина Фасо	2356	1,73	2453	1,64	2176	2,45	2509	3,44	2875	3,14	3254	2,929	3239	2,827	4491	5,20
Гамбия	134	0,09	125	0,08	115	0,12	105	0,14	124	0,13	140	0,126	133	0,116	100	0,11
Сьерра Леоне	1917	1,41	1552	1,04	512	0,57	624	0,85	567	0,62	554	0,499	619	0,54	367	0,42
Сенегал	2661	1,96	2750	1,84	2612	2,94	2640	3,62	2989	3,27	3623	3,261	4179	3,648	4091	4,74
Либерия	559	0,41	444	0,29	283	0,31	279	0,38	358	0,39	517	0,465	528	0,461	411	0,47
Гвинея	1886	1,39	2066	1,38	1781	2,01	2414	3,31	4594	5,02	3978	3,58	3945	3,443	4900	5,68

<sup>126</sup> сайта Всемирного торгового организации (ВТО) URL: <https://data.wto.org/> (дата обращения 12.07.2021)

Гвинея																
Бисау	153	0,11	166	0,11	252	0,28	277	0,37	339	0,37	339	0,305	249	0,217	171	0,19
Кабо-Верде	69	0,05	80	0,05	67	0,07	60	0,08	50	0,05	76	0,068	62	0,054	50	0,05
Нигер	1588	1,17	1445	0,96	1087	1,22	1032	1,41	1206	1,31	1202	1,082	1126	0,983	925	1,07
Нигерия	90555	66,81	103100	69,18	50216	56,69	33302	45,67	44468	48,65	60547	54,49	62531	54,58	34545	40,05
Итого	135535	100	149023	100	88577	100	72908	100	91403	100	111111	100	114568	100	86250	100

Источник: рассчитано и составлено автором по статистическим данным сайта Всемирной торговой организации (ВТО) URL: <https://data.wto.org/>

Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП ЭКОВАСА, млрд. долл. США	501,81	563,75	618,56	707,69	748,29	670,25	602,93	590,55	637,27	692,43	687,13
Инвестиции Кот- д'Ивуара млрд долл. США	-	1,11	2,84	4,46	5,38	6,42	8,35	9,22	10,27	11,23	11,93

ВЫВОДЫ:

<i>Регрессионная статистика</i>		<i>ВВП ЭКОВАСА , млрд. долл. США</i>	<i>Инвестиции Кот-д'Ивуара млрд долл. США</i>
Множественный R	0,4835516	1	0,4835516
R-квадрат	0,2338221		
Нормированный R-квадрат	1,222222		
Стандартная ошибка	66,122236		
Наблюдения	1		

Дисперсионный анализ

	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость F</i>
Регрессия	11	12008,632	1091,6939	2,7466195	#NOMBRE!
Остаток	9	39349,35	4372,15		
Итого	20	51357,98	83		

ИСТОЧНИК: Рассчитано и составлено автором по статистическим данным Ministère de l'Economie et des Finances: Cadrage Macroéconomique de la DGE- Abidjan

индекс сравнительных экспортных преимуществ (англ. *Relative Export Advantage* или RXA) товаров Кот-д'Ивуара 2016-2021 гг.

RXA							
№	ПРОДУКТЫ	2016	2017	2018	2019	2020	2021
072	Какао	321,28	0,00	366,90	340,61	2E-08	341,54
231	Натуральный каучук, балата, гуттаперча, гваяола, чикл и аналогичные натуральные смолы в первичном виде (включая латекс) или в форме плиток, пластин или полос	74,13	0,00	100,76	118,19	7E-09	100,58
263	Хлопок	20,69	0,00	24,90	30,01	2E-09	36,41
057	Фрукты и орехи (кроме масличных орехов), свежие или сушеные	16,07	0,00	18,47	13,47	7E-10	14,43
071	Кофе и заменители кофе	11,06	0,00	7,72	8,43	4E-10	8,75
073	Шоколад и прочие пищевые продукты, содержащие какао, не включенные в другие категории	7,21	0,00	8,00	7,51	4E-10	6,58
287	Руды и концентраты неблагородных металлов, не включенные в другие категории	0,97	0,00	6,79	7,69	4E-10	5,13
351	Электроэнергия	5,52	0,00	6,36	4,80	4E-10	8,57
422	Растительные масла и жиры, рафинированные или фракционированные, кроме «мягких»	7,05	0,00	7,65	7,84	4E-10	8,61
971	Золото, немонетарное (кроме золотых руд и концентратов)	2,50	0,00	3,23	3,84	2E-10	3,71
037	Рыба, ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные, приготовленные или консервированные, не включенные в другие категории	3,67	0,00	2,90	2,59	1E-10	2,05
248	Древесина, прошедшая простейшую обработку, и железнодорожные шпалы, деревянные	2,43	0,00	2,13	1,97	1E-10	1,54
634	Однослойная фанера, клееная фанера, стружечная плита и прочая древесина, обработанная, не включенная в другие категории	2,64	0,00	2,44	2,34	1E-10	1,68
122	Табак готовый (включающий или не включающий табачные заменители)	2,98	0,00	2,79	2,93	2E-10	2,90
553	туалетные препараты, косметические и парфюмерные (кроме мыла)	1,78	0,00	2,12	1,77	1E-10	1,96
581	Пластмассы в форме труб, трубок и шлангов	1,67	0,00	1,59	1,84	1E-10	1,46
554	Мыло, моющие и полирующие средства	2,68	0,00	2,77	2,34	2E-10	2,57
223	Масличные семена и масличные плоды	2,42	0,00	2,52	3,58	3E-10	5,00

Источник: рассчитано автором на основе данных ЮНКСТАД [Электронный ресурс] 2022. Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx>

индекс сравнительного проникновения импорта (англ. *Relative Import Advantage* или RMA) товаров Кот-д'Ивуара 2016-2021гг.

RMA							
№	ПРОДУКТЫ	2016	2017	2018	2019	2020	2021
072	Какао	0,0033	0,0009	0,0011	0,0012	0,0011	0,0012
231	Натуральный каучук, балата, гуттаперча, гваюла, чикл и аналогичные натуральные смолы в первичном виде (включая латекс) или в форме плиток, пластин или полос	0,0203	0,0058	0,0042	0,0058	0,0064	0,0054
263	Хлопок	0,0092	0,0030	0,0009	0,0013	0,0023	0,0021
057	Фрукты и орехи (кроме масличных орехов), свежие или сушеные	0,2264	0,2133	0,2165	0,2260	0,1904	0,2189
071	Кофе и заменители кофе	0,3527	0,2336	0,2512	0,2325	0,2144	0,3159
073	Шоколад и прочие пищевые продукты, содержащие какао, не включенные в другие категории	0,3513	0,3295	0,3070	0,3356	0,3158	0,3358
287	Руды и концентраты неблагородных металлов, не включенные в другие категории	0,0485	0,1088	0,0448	0,0028	0,0081	0,0060
351	Электроэнергия	0,0452	0,0001	0,0002	0,0001	0,0002	0,0004
422	Растительные масла и жиры, рафинированные или фракционированные, кроме «мягких»	1,3173	0,2539	3,3567	1,9143	1,6866	2,0484
971	Золото, немонетарное (кроме золотых руд и концентратов)	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
037	Рыба, ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные, приготовленные или консервированные, не включенные в другие категории	0,2175	0,0995	0,2082	0,2194	0,1762	0,1792
248	Древесина, прошедшая простейшую обработку, и железнодорожные шпалы, деревянные	0,0016	0,0027	0,0040	0,0076	0,0061	0,0052

634	Однослойная фанера, клееная фанера, стружечная плита и прочая древесина, обработанная, не включенная в другие категории	0,1304	0,1377	0,1471	0,2222	0,1848	0,1534
122	Табак готовый (включающий или не включающий табачные заменители)	3,3437	2,7577	2,0156	1,3621	2,8647	1,9787
553	туалетные препараты, косметические и парфюмерные (кроме мыла)	0,6652	0,5373	0,5027	0,4497	0,5003	0,4741
581	Пластмассы в форме труб, трубок и шлангов	0,6741	1,2388	0,8698	0,6403	0,8753	0,8015
554	Мыло, моющие и полирующие средства	1,4161	1,2559	1,0631	1,2452	1,1023	1,1511
223	Масличные семена и масличные плоды	0,7234	1,1794	2,0201	3,7926	2,5265	2,5124

Источник: рассчитано автором на основе данных ЮНКСТАД [Электронный ресурс] 2022. Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx>

### Приложение 13

Конкурентные преимущества торговли товарами Кот-д'Ивуара на международном рынке в 2016-2021гг.

№	ПРОДУКТЫ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2016-2021
72	Какао	321,28	0,00	366,90	340,61	0,00	341,54	<b>228,39</b>
231	Натуральный каучук, балата, гуттаперча, гваюла, чикл и аналогичные натуральные смолы в первичном виде (включая латекс) или в форме плиток, пластин или полос	74,11	-0,01	100,76	118,18	-0,01	100,57	<b>65,60</b>
263	Хлопок	20,68	0,00	24,90	30,01	0,00	36,41	<b>18,66</b>
57	Фрукты и орехи (кроме масличных орехов), свежие или сушеные	15,84	-0,21	18,25	13,24	-0,19	14,21	<b>10,19</b>
71	Кофе и заменители кофе	10,71	-0,23	7,47	8,20	-0,21	8,43	<b>5,73</b>
73	Шоколад и прочие пищевые продукты, содержащие какао, не включенные в другие категории	6,86	-0,33	7,69	7,17	-0,32	6,24	<b>4,55</b>
287	Руды и концентраты неблагородных металлов, не включенные в другие категории	0,92	-0,11	6,75	7,69	-0,01	5,12	<b>3,39</b>
351	Электроэнергия	5,47	0,00	6,36	4,80	0,00	8,57	<b>4,20</b>
422	Растительные масла и жиры, рафинированные или фракционированные, кроме «мягких»	5,74	-0,25	4,29	5,92	-1,69	6,56	<b>3,43</b>

971	Золото, немонетарное (кроме золотых руд и концентратов)	2,50	0,00	3,23	3,84	0,00	3,71	<b>2,21</b>
37	Рыба, ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные, приготовленные или консервированные, не включенные в другие категории	3,46	-0,10	2,69	2,37	-0,18	1,87	<b>1,69</b>
248	Древесина, прошедшая простейшую обработку, и железнодорожные шпалы, деревянные	2,43	0,00	2,12	1,96	-0,01	1,53	<b>1,34</b>
634	Однослойная фанера, клееная фанера, стружечная плита и прочая древесина, обработанная, не включенная в другие категории	2,51	-0,14	2,30	2,12	-0,18	1,52	<b>1,35</b>
122	Табак готовый (включающий или не включающий табачные заменители)	-0,36	-2,76	0,78	1,57	-2,86	0,93	<b>-0,45</b>
553	туалетные препараты, косметические и парфюмерные (кроме мыла)	1,11	-0,54	1,62	1,32	-0,50	1,48	<b>0,75</b>
581	Пластмассы в форме труб, трубок и шлангов	1,00	-1,24	0,72	1,20	-0,88	0,66	<b>0,24</b>
554	Мыло, моющие и полирующие средства	1,26	-1,26	1,71	1,09	-1,10	1,42	<b>0,52</b>
223	Масличные семена и масличные плоды	1,69	-1,18	0,50	-0,21	-2,53	2,49	<b>0,13</b>

Источник: рассчитано автором на основе данных ЮНКСТАД [Электронный ресурс] 2022. Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx>